M. Pinton se démet de ses fonctions à l'U.D.F.

LIRE PAGE 48



3,80 F

e, 3 DA ; Misroc, 3,80 dkr. ; Tunisie, 380 m. ; Alie e, 1,80 DM ; Autriche, 15 sch. ; Seigique, 26 fr. is, 1,10 \$ ; Côce-d'hoire, 340 F CFA ; Decement, Algeria, 3 Dr.; marchia, 15 sch.; Beigique, 26 fr.; caneda, 1,10 \$; Côte-d'hoira, 340 f CfA; Denemerk, 6,50 kr.; Espagne, 100 pre; E-U., 95 c.; G.B., 50 a.; Greca, 65 dr.; hienda, 30 p.; halle, 1 200 L.; bush 360 L.; bush 370 L.; Portugal, 380 Sc.; Saniga, 340 F CfA; Subda, 7.75 kr.; Subse, 1,40 L.; Yougoshvie, 130 nd.

Tarif des abotenements page 14

5, RUE DES ITALIENS 75427 PARIS CEDEX 09 Telex MONDPAR 650572 F Tél.: 246-72-23

### **En attendant** le président Chadli

C'est donc décidé, et M. Pierre Mauroy l'a annoncé samedi à la fin de sa visite échir à Alger : M. Chadli Bendjedid à Aiger: M. Chadh Bendjean fera une visite officielle en France début novembre. Depuis Paccession de l'Aigérie à Bindépendance, en 1962, il sera donc son premier chef d'État à venir officiellement à Paris. Une escale de travail de quelques beures, en décembre 1982, avait permis, en quelque sorte, de reconnaître le terrain. C'est dire l'importance de l'événement. ediène, son prédécesseur, Bounediène, son predecesseur, avait été également invité mais ne s'était finalement pas déplacé : des relations franco-algériemies laissaient encore à desirer; et les passions ou les rancours engendrées par la guerre, des deux côtés de la Méditerrance, n'étaient sans donte pas encore suffisamment apaisées. Peut-être, également, la volonté politique n'était-elle pas aussi affirmée qu'aujourd'hui dans les deux

Cette double volonté exprimée avec force lorsque M. Mitter-rand s'était rendu à Alger fin nbre 1981 n'exclut cependant mi les ombres, ni les divergences, ni les problèmes, que l'histoire explique en grande partie. C'est avec l'Algérie que les dossiers à étudier sont les plus nombreux, de l'immigration an service militaire des jeunes ayant la double nationalité, des transferts de fonds des Français vivant sur l'autre rive de la recenterrance à fonces sortes de contentieux hérités du passé ou accompagnant une intense cooperation Logi, pour tienter de les apuret que le proposité Linistre français résourcera à Alger en octobre. Méditerranée à toutes soutes de

Samedi, la mission de M. Mauroy consistalt à faire part au président Chadli des analyses de M. Mitterrand sur le Tchad, le Liban, le Sahara occidental et d'autres questions internationales, et à prendre commissance des siennes. A l'issue de su visite, il s'est félicité de la « concordance des vues entre Paris et Alger ». Les Algi riens se sont montrés plus prudents et ont préféré mettre l'accent sur la nécessité de « donner un élan supplémentaire sux relations bilatérales », lesquelles sont dans l'ensemble très actives et bonnes dans le domaine de la coopération économique et technologique, à la satisfaction des deux parties.

\$25 C

En revanche, l'harmonie est loin d'être parfaite en ce qui concerne certaines questions internationales. A cet égard, il est des silences algériens qui sont éloquents. Considérée comme un des chefs de file du tiers-monde et du nonlignement, l'Algérie a sa propre politique africaine et arabe qui, souvent, ne coîncide pas avec celle du gouvernement français. Ainsi les Algériens ne cachentils pas en privé qu'ils auraient souhaité voir Paris s'engager us franchement en faveur des Palestiniens et du Front Polisario. Regrettant que la politique extérieure de la France manque, parfois seion eux, de grand dessein et de clarté, ils n'hésitent pas à manifester quelque nostal-gie envers la diplomatie du général de Gautle

Pragmatique, l'Algérie du président Chadii s'accommode cependant des réalités. Le successeur de Boumediène a pris conscience que, pour assurer le bien être de sa population, il lui faut favoriser un climat d'entente et de coopération tant an Maghreb qu'an sud du Sahara et en Méditerranée occidentale. Il suit aussi que le jeu régional et international est devenu plus complexe, et que le dialogue Nord-Sud, sur lequel Aiger avait fondé tant d'espoirs, bat de l'aile. Dans un tel contexte, la France demeure en Europe le meilleur partenaire possible de l'Algérie pour faire face aux ambitions de certains roisins et pour tenter d'instaurer un aouvel ordre international. (Lire nos informations page 3)

## La reprise de la guerre au Liban La défaite de la gauche

L'évolution de la bataille dans la montagne et les informations sur les massacres provoquent l'angoisse des chrétiens et une vague de départs Cependant, la médiation saoudienne se poursuit

Tandis que la guerre civile se poursuit au Liban, un plan en trois points, dont l'ultime ob-jectif est de réconcilier les parties en conflit, a été élaboré par le prince Sultan, l'envoyé spécial du roi Fabd d'Arabie Saoudite Le projet, qui aurait été approuvé par la Syrie et le porte-parole de l'opposition, M. Joumblatt, est à l'étude à

Beyrouth. - Le ferry-boat chypriote Sol Express a repris sa navette entre Larnaka et le port de Beyrouth. Il y a un an environ, il avait évacué du Liban les fédayin chassés par les Israéliens. Aujourd'hui, ce sont des Libanais qui quittent leur pays une fois de plus déchiré par une guerre civile impitoyable. Certains d'entre eux sont catégoriques : il n'est plus ques-tion de revenir. Ils ont patienté pendant huit ans et n'en peuvent plus. Leur déception est à la mesure des espoirs qu'avait engendrés, il y a un an, l'élection de M. Amine Gemayel à la tête de l'Etat.

Le Grand Beyrouth pacifié et en partie reconstruit n'est plus qu'un souvenir. Depuis l'entrée fracassante de l'armée légale à l'onest, il y a près de deux semaines, la «ligne verte» est de nouveau visible en pointillé entre les deux secteurs, musulman et chrétien, de la capitale, tous les doux plosgés dès la tombée de la mit dans une obscurité quasi totale par suite des coupures de courant provoquées par la rapture de câbles électriques lors des récents combats du Chouf. A l'onest, où les miliciens chiites au visage caché par des masques de carnaval font toujours la loi dans leur quartier, le couvre-feu est de rigueur tous les soirs à partir de 20 heures. Les rues, cependant, se

CHILI

Aiors que le pays s'enfonce dans la violence

LE GÉNÉRAL PINOCHET **EST RESOLU** A DEMEURER **AU POUVOIR** 

(LIRE PAGE 2)

De notre envoyé spécial

vident comme par enchantement bien avant ce délai. Même situation à l'est, bien qu'aucun couvre-feu n'y soit officiellement imposé. Cependant, les bombardements aveugles en provenance des montagnes tenues par les Syriens dissuadent les habi-tants de quitter leur domicile.

Même en dehors des heures du

couvre-feu, l'angoisse se lit sur les risages. « Je liquide tout et je pars. Je ne veux pas que mes enfants puissent un jour me reprocher de les avoir laisses dans ce pays d'où l'espoir semble définitivement banni, nous dit le propriétaire chré-tien d'un petit hôtel de Hamra. Nous n'avons plus rien à faire ici. » Il vient d'entendre à la radio phalangiste, dont il a toujours été un lidèle auditeur, qu'une centaine de chré-tiens ont été massacrés dans le village de Biré, dans le Chouf. Il sait que d'autres innocentes victimes chrétiennes et druzes - ont déjà péri et périront dans le cycle infernal des massacres et contre-massacres de la guerre druzo-maronite. Il ajoute à mi-voix : « Pour la première fois, j'ai peur de ce qui pourrait nous arriver ici, à Beyrouth-Ouest

Un homme d'affaires chrétien, plus engagé politiquement - Il pro-

- Alors, M. Marchais, j'espère

que, cette année, vous ne passerez

pas vos vacances en Corse? ... demande M. François Mitterrand, le

6 juillet dernier, au secrétaire géné-

ral du P.C.F., après l'avoir reçu à déjeuner, à l'Elysée, en compagnie de M. Charles Fiterman.

devoir d'expliquer au chef de État

que la situation en Corse n'est pas, pour les touristes, si dangereuse qu'on le dit, lorsque M. Mitterrand l'interrompt : « Non, non, M. Mar-chais, dit-il. Je pensais aux

« J'ai dit à ma femme : François Mitterrand a décidé d'abandonner

le programme commun de la gau-che; fais les valises, on rentre à

Paris. - C'est ainsi que M. Marchais

avait raconté, le 21 janvier 1980, sur

Antenne 2, le début du processus qui, pendant l'été de 1977, avait

conduit à la rupture de l'union de la

gauche. En vacances en Corse,

avait-il dit, il avait été aierté par une

phrase de M. Mitterrand à la télévi-

sion. Le président de la République

a bonne mémoire

M. Marchais, surpris, se met en

clame ouvertement sa sympathic pour les Forces libanaises créées par le président assassiné Bechir Gemayel, - affirme que, lui, restera sur place pour s'opposer aux musul-mans. - Tout nous sépare, dit-il, notre mode de vie, nos conceptions. Comment pourrions-nous nous entendre sur l'avenir de ce pays si moi, j'estime, par exemple, que le commendant Saad Haddad est un héros national et que « eux » le considèrent comme un traître. Il faut désormais séparer nos routes. La formule d'une confédération pourrait, à la rigueur, être mise en œuvre, mais une coexistence au sein d'un seul État est désormais impos-

Notre interlocuteur est persuadé que le président Amine Gémayel fait fausse route et qu'il a commis une grave erreur en « mettant tous les œufs dans le panier américain ». Il doute que l'on puisse compter sur l'armée libanaise qui « manque d'homogénéilé » et regrette la « trahison des Israéliens », tout en leur trouvant des circonstances atténuantes, « puisque nous avons refuse de ratifier un traité que, pourtant, nous avions élaboré

JEAN GUEYRAS.

Les communistes à mi-parcours

I. - «Faire la différence» avec le P.S.

par PATRICK JARREAU

Bulgarie, et il n'a pas en à en revenir

pu faire on dire M. Mitterrand n'a fait craindre au

du P.C.F. un abandon a, cette fois,

de l'accord P.S.-P.C.F. du 23 juin

Les communistes au gouverne-ment, pour ce qui dépend de nous,

c'est pour longtemps!., a lancé M. Pierre Juquin, dimanche 11 sep-

tembre, à la sête de l'Humanité. Tel

est bien l'accent dominant, parmi les

communistes, en cette rentrée.

Comme le P.S., comme l'opposition,

le P.C.F. s'habitue à la durée.

Samedi 10 septembre, sur T.F. 1,

M. Marchais s'est placé, d'emblée,

dans la perspective des élections

législatives de 1986, pour prendre la

mesure de ce qui a été fait - le bilan

est posițif, a-t-il dit - et de ce qui

reste à faire : engager une véritable politique industrielle, afin de conte-

nir le chômage et de financer les

dépenses publiques sans accabler les Français d'impôts.

saient planer, tous en s'en désen-dant, la question de leur départ

ture. Elles ont montré, en outre, que

les communistes sont prêis, aujourd'hui, à aller loin dans la révi-

sion pratique, sinon théorique, de

certains de leurs dogmes en matière

L'argument-clé, qui justifie ce

choix, on en trouve une expression

dans le discours de M. Juquin,

dimanche. - En France, aujourd'hul, a-t-il dit, le capital cherche à gérer la crise sans inter-

médiaires, en mettant ses hommes

aux commandes. Nous ne sommes plus à l'époque où le P.S. était

accusé de servir de « roue de secours » à la « bourgeoisie ». Si

Le capital - veut mettre ses

hommes au pouvoir, c'est que ceux qui y sont gérent peut-être la crise,

mais d'une façon contraire à ses

Les communistes sont réalistes. Il

n'est pas question de ranimer les

Illusions qu'ils estiment avoir favori-

sées, à propos du parti socialiste,

dans leurs propres rangs, au cours

des années antérieures à 1977. Il

s'agit même, pour eux, de bien mon-trer que le P.S. n'est pas le parti du

sociale et économique.

Le temps où les communistes lais-

1981.

: (Lire la suite page 3.)

# à l'élection de Dreux

L'électorat de l'opposition a ratifié l'alliance avec l'extrême droite au risque de créer un engrenage dangereux

allice à l'extrême droite, à Dreux,
interpelle » — comme on dit aujourd'hui - autant la gauche défaite que la droite victorieuse. La gauche a été battue dans une ville symbole de ses conquêtes. L'électorat d'opposition a accepté ane alliance scellée par le R.P.R. et l'U.D.F., bien qu'elle ait été récusée par certains de ses porte-parole.

C'est à Dreux, où Mile Françoise Gaspard venait de battre un notable beauceron solidement installe, que M. Mitterrand avait réuni, en 1977, les jeunes maires socialistes fraîchement élus ; Dreux avait été le lieu de baptême de la génération des sabras » du nouveau P.S. La défaite du 11 septembre sera d'autant plus durement ressentie que la campagne pour le second tour s'est développée sur un terrain – les libertés, l'antifascisme – fondamental pour la ganche et qui lui était jusqu'à présent savorable. A posteriori, certains, y compris dans les rangs socialistes, se demandent si la gauche n'a pas trop fait monter les enchères, abusé des analogies histo-

La majorité a perdu son double pari: mobiliser massivement en sa

l'obligation, pour ce parti, de pren-dre en charge la réalité de l'action gouvernementale, telle que l'ont

façonnée les choix du président de la

République et du premier ministre depuis deux ans et demi, et surtout

depuis juin 1982 (premier plan de

rigueur). La tentative entreprise par

le CERES, pour se démarquer, ne peut aboutir qu'à faire mieux ressor-

tir, par contraste, l'engagement du P.S. dans ce que M. Pierre Mauroy a appelé (le Monde du 2 septem-

bre) : « gérer une société et une éco-nomie, dont [la gauche] conteste les

Le P.S., au pouvoir, peut plus dif-

ficilement apparaître comme le

parti de la conciliation entre ceux qui veulent une autre société et ceux

la société existante. Les commu-

nistes comptent sur cette loi de

nécessité pour - faire la diffè-rence -, à leur avantage, cette fois, et non plus, comme en 1981, à leur

(Lire la suite page 8.)

structures et l'organisation ».

Le net succès de l'opposition, saveur les abstentionnistes du premier tour, profiter - l' - effet Veil aidant - de la division de la droite. Pari perdu d'avance, il est vrai: l'écart entre la gauche et la droite. au soir du premier tour - vingt points - était trop important. Le double effet attendu - une meilleure mobilisation à gauche et une déperdition à droite - s'est bien pro-duit. Il a permis à la majorité de refaire la moitié de son handicap. C'est loin d'être négligeable, mais ce ne pouvait être suffisant.

La leçon doit être méditée par la majorité: l'électorat de l'opposition fait passer avant toute autre considération le rejet de la gauche. Elle vaut pour l'avenir. Les responsables du pouvoir aiment à se rassurer en parlant de la division - réelle - de l'opposition entre MM. Barre, Chirac et Giscard d'Estaing. Certes, mais son électorat, lui, n'est que marginalement divisé, il privilégie l'union plus qu'il ne tient compte des divisions. Qui plus est, au sein de l'opposition, la prime est attribuée à ceux qui acceptent de tout subordonner à la bipolarité du jeu politique. Ladite prime va donc à M. Barre, pour qui - on ne doit pas chercher à séduire son adversaire -. plutôt qu'à Mme Veil ou à M. Stasi.

Au demeurant, il n'y a rien là de très surprenant et la leçon s'est verifiée, M. Mitterrand le sait bien, tout au long de la Ve République, dont l'une des caractéristiques est, précisément, d'avoir étouffé la composante centriste de l'échiquier politi-

JEAN-MARIÉ COLOMBANI.

### l'exercice du pouvoir par les socia-(Lire la suite page 6.) listes les v aident. Le débat interne précipitamment. Rien dans ce qu'a au P.S. est en effet déterminé par

## Alarmes

AU JOUR LE JOUR

Pour quelques jours, c'est la question à la mode : Qu'auriez-vous fait à Dreux, et pour qui auriez-vous voté? -

L'avenir dira si l'élection de quelques extrémistes de droite au conseil municipal de la sous-présecture d'Eureet-Loir, l'une des 36394 communes de France, justifiait tant d'alarmes pour la liberté.

paraissait calme. Personne ne semblait avoir pris le maquis ni fui à l'étranger,

Lundi matin, la France

BRUNO FRAPPAT.

éventuel est révolu. Les épreuves on TROIS FILMS FRANÇAIS PRIMÉS A VENISE été concluantes. Elles ont confirmé que les problèmes de politique étrangère ne sauraient provoquer la rup-

## Godard, le mythe couronné

Un jury d'auteurs vient de distinguer sans équivoque de vrais auteurs. En effet, à Venise, le jury de la quarantième Mostra a attribué, à l'unanimité, ses trois principales récompenses, le Lion d'or, le Grand Prix spécial du jury, et le Lion d'argent réservé à une première œuvre, respectivement à Prénom Carmen, de Jean-Luc Godard, à Biquefarre, de Georges Rouquier et à Rue Cases nègres, d'Euzhan Palcy. Aggravant » leur cas, les jurés ont décerné deux autres prix, sur les six prévus par le règlement, à Rue Cases nègres pour l'interprétation de Darling Legitimus dans le rôle de la grand-mère, et à Prénom Carmen pour la valeur technique de l'image et du son, dus à Raoul Coutard et François Musy. Le sixième prix, celui de l'interprétation masculine, est revenu collectivement aux acteurs de Streamers, de Robert Altman.

fois dans une carrière qui couvre déja près d'un quart de siècle, reçoit donc les honneurs suprêmes d'un grand festival sans avoir dévié d'un iota d'une ligne pure et dure adoptée dès son premier long métrage en 1959. Retournant aux sources du mythe, fermant la boucle, il semble ne remettre ses pions à la case de départ que pour mieux témoigner de tout le chemin parcouru en ces vingtquatre années. Oui, comme A bout de souffle était dédié à Monogram. l'insignifiante compagnie de l'Hollywood de la belle époque, productrice de « quickies » comme on dit là-bas (films toumés à toute vitesse), Prénom Carmen renvoie expressément aux films B d'une industrie saisie par le gigantisme (le Monde du 9 sep-

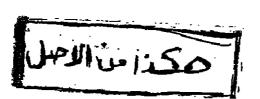
Jean-Luc Godard, pour la première

LOUIS MARCORELLES.

(Lire la suite page 18.)

M. Marchais, cette année, n'a pas passé ses vacances en Corse, mais en Le nouveau livre de l'auteur de: PSYCHANALYSE DES CONTES DE FEES LA LECTURE ET L'ENFANT par Bruno Bettelheim et Karen Zelan Découvrir la magie de la lecture par un enseignement et des textes intelligents.

Collection "Réponses"



### **AMÉRIQUES**

### LE DIXIÈME ANNIVERSAIRE DU COUP D'ÉTAT AU CHILI

ALORS QUE LE PAYS S'ENFONCE DANS LA VIOLENCE

### Le général Pinochet est résolu à demeurer au pouvoir

De nouvelles violences policières ont répondu, les 10 et 11 septem-bre à Santiago, aux manifestations d'hostilité au régime du général Pinoes par l'opposition à l'occasion du dixième anniversaire de la chute de l'Unité populaire. Le chef de l'Alliance démocratique, le démocrate-chrétien, M. Gabriel Valdes, a déciaré qu'un « climat de guerre civile est en train de s'instaurer an Chili ».

Le général Pinochet, s'adressant le 11 septembre à la foule de ses partisans, a répété qu'il demeurerait au pouvoir jusqu'en 1989, quoi qu'il

De notre envoyé spécial

Santiago. – Le Chili s'enfonce dans la violence: une dizaine de morts depuis le 8 septembre, environ cinquante depuis le 11 mai. Aux cinq victimes de la cinquième journée de protestation se sont ajoutées deux personnes tuees vendredi au cours d'affrontements entre manifestants et forces de l'ordre. Les scènes de violence se sont répétées, le samedi 10, à l'occasion des obsèques de Miguel Angel Zavala, tué jeudi devant la porte de sa maison dans le bidonville La Victoria. Une bataille rangée a opposé, durant deux heures, les quelque vingt mille personnes qui accompagnaient le corps de la victime et un bataillon de carabiniers. Le dimanche II septembre, de violentes bagarres ont éclaté au moment où la police faisait monter de force dans des camions, afin qu'ils assistent au discours que devait prononcer le chef de l'Etat, environ cinq mille bénéficiaires du

### **UNE JOURNALISTE** FRANCAISE **BLESSÉE PAR LA POLICE**

Une journaliste française, en-yée spéciale de *Libération* à San-« convrait », le samedi 10 septem-bre, les obsèques d'un jeune conducteur d'autobus, Miguel Angel Zavala, nue l'avant-reille par la police. Mme Marie-Christine Ayme-Raidberger souffre d'une fracture à la maia, pour avoir voulu se protéger des coups de matraque on a dù lui faire une dizaine de

Plusieurs témoignages confir-ent que Marie-Christine Aymé a été frappée après avoir clairement excipé de la qualité de journaliste française.

« plan d'emploi minimum » (1). Ces derniers se mirent à manifester aux cris de « Président Allende, présent! = et = Il va tomber, il va tomber! ., provoquant la réaction immédiate des forces de l'ordre. Bilan : un manifestant tué par balle. Enfin, on apprenait, dimanche en soirée, que des affrontements dans la péri-

phérie de Santiago avaient fait une

nouvelle victime.

Cela n'a pas empêché le général Pinochet d'affirmer dans un discours d'une heure et demie, prononcé à l'occasion du dixième anniversaire de la « libération nationale », que « notre peuple a re-trouvé son unité ». Sur un ton particulièrement dur, le général Pinochet s'en est pris une nouvelle fois à la classe politique, à ceux qui sont « incapables de dépasser leurs intérêts personnels et leurs ambitions partisanes ». Mais » ni les critiques mal intentionnées, ni les tentatives infructueuses pour nous diviser, ni les pressions, ni la violence terroriste n'arrêteront l'évolution vers un démocratie pleine . En clair: la Constitution approuvée en 1980 ne sera pas modifiée, et le général Pinochet restera au pouvoir jusqu'en 1989. Le chef de l'Etat a rappelé que « l'activité politique reste interdite tant que n'aura pas été approuvé le statut régissant les partis politiques, ce qui n'empêche pas qu'un débat puisse s'instaurer dans une étape préalable. Le général Pinochet a souligné, enfin, que « le gouvernement pourrait recourir, si les circonstances l'exigeaient, aux

JACQUES DESPRÈS.

(1) Les chômeurs bénéficiaires du PEM gagnent environ 250 F par mois.

### Accord de principe entre neuf gouvernements pour une solution négociée des conflits en Amérique centrale

Panama, (Reuter). - Le Nicaragua, le Honduras, le Salvador, le Costa-Rica et le Guatemala sont parvenus le samedi 10 septembre. malgré leurs divergences idéologiques, à s'entendre sur une déclaration d'intention en vue de restaurer la paix et la justice sociale en Amérique centrale, a indiqué M. Ortega, ministre des affaires étrangères du

Le . pacte de Panama . a été approuvé par les ministres des affaires étrangères à l'issue de quinze heures de pourparlers sous les auspices du groupe de Contadora, constitué par la Colombie, le Mexique, le Panama

Sans révéler la teneur de l'accord, M. Ortega a énuméré ses principaux objectifs : désarmement immédiat et progressif après inventaire des po-

### Brésil

### **PILLAGES DE MAGASINS** D'ALIMENTATION A RIO

La multiplication, ces derniers jours, de pillages de magasins dans la banlieue populaire du nord de Rio-de-Janeiro inquiète les dirigeants de l'opposition, au pouvoir dans cette ville et dans la grande cité voisine de Sao-Paulo.

Une quarantaine de boutiques et de supermarchés ont été dévalisés en une semaine. Les pillards, parmi les-quels figurent des chômeurs, des femmes et des enfants, s'intéressent surtout aux produits alimentaires et aux boissons alcoolisées. Près de cent personnes ont été arrêtées entre le 3 et le 10 septembre ; la plupart

sont des délinquants connus. Selon M. Franco Montoro, membre du parti du mouvement démocratique brésilien et gouverneur de Sao-Paulo, il s'agit là d'actions organisées Par des groupes de droite. La police affirme que des individus parcourent les savelas (bidonvilles) du secteur deux heures avant chaque pillage, indiquant quels magasins doivent être visés. Des - émeutes de la faim » avaient eu lieu il y a quel-ques mois à Sao-Paulo. - (A.F.P.)

tentiels militaires, réduction du nombre des conseillers militaires étrangers, « dialogue permanent » entre gouvernement et opposants dans chaque pays afin de mettre au point « un processus électoral ».

L'accord doit être soumis aux gouvernements. « Une fois ratifié, des mécanismes de contrôle seront mis sur pied », a déclaré M. Ortega.

« C'est la première fois que cinq ministres d'Amérique centrale se mettent d'accord sur des mesures très concrètes pour parvenir... à une réduction de la tension, qui représente une étape fondamentale vers l'instauration durable de la paix et de la justice sociale dans la région », a-t-il ajouté.

Il a précisé que les ministres des affaires étrangères du Honduras et du Nicaragua - pays dont la frontière commune est en ce moment un des points chauds du globe -

s'étaient engagés à coopérer. Cependant, les tensions demeurent vives dans la région centre

• Au Nicaragua, une nouvelle attaque aérienne, la troisième depuis le 8 septembre, a été perpétrée contre le territoire national. Un petit « Cessua » a été abattu près de la frontière du Costa-Rica par la défense antiaérienne sandiniste. Selon le ministre de la défense de Managua, l'appareil était muni de roquettes, les précédentes attaques avaient en lieu contre l'aéroport in-ternational de Managua et contre le port de Corinto.

 Au Salvador, la guérilla a or-ganisé de nouvelles attaques, le 9 se-tembre dans l'est du pays, lançant des raids contre quatre localités importantes des départements d'Usulu-tan et de San-Miguel.

• Au Guatemala, d'autre part, des sources militaires ont indiqué que la sœur du nouveau chef de l'Etat, le général Oscar Mejia, a été enlevée le 10 septembre par un groupe d'inconnus. Mª Celeste Aida Mejia travaillait depuis quatorze ans comme aide-soignante dans un hôpital de la capitale. (A.F.P., Reuter)

### Manifestations du souvenir en Europe

Des manifestations ont eu lieu dans plusieurs villes d'Europe occidentale pour le dixième anniversaire de la chute de l'Unité populaire chilienne. La plus importante a eu lieu à Madrid.

A l'exeption de l'Alliance popu laire (droite conservatrice) de M. Fraga Iribarne, toutes les formations politiques et syndicales espagnoles ont participé à cette manifestation, quì a réuni 150 000 à 200 000 personnes, nous indique notre correspondant.

Plusieurs milliers de personnes ont participé le 11 septembre à des cérémonies du souvenir, à Londres, Stockholm, Milan, Amsterdam et à Essen, dans la Ruhr.

A Paris, plusieurs centaines de Chiliens se sont rendus dimanche en cortège de Beaubourg à l'ambassade de leur pays. D'autre part, les mem-bres du comité directeur du parti socialiste, réunis le 10 septembre à Paris, avaient interrompu leurs tra-vaux pour se rendre également devant l'ambassade chilienne, où une déclaration demandant le départ du

### Les artistes solidaires

Plusieurs manifestations plaes sous le patronage du ministère de la culture sont organisées au Centre Georges-Pompidou sur le thème « Chili, lorsque l'espoir s'exprime ». Elles s'achèveront le 18 septembre par un hommage à Salvador Allende (Revue parlée, 18 h). D'autre part, l'Espace latino-américain propose jusqu'au 17 septembre une ex-position « Chili femmes » (1) et Bobino accueille du 12 au 24 septembre le groupe isabel et Angel Parra pour un « hommage à Violetta Parra » et au foiklore

Ce sont une quarantaine d'œuvres appartenant au Musée international Salvador-Allende qui sont exposées au Centre Georgee-Pompidou. Initialement appelé « Musée de la solidarité », inauguré en mai 1971 à Santiago par Allende, puis démantelé par ia junte le 11 novembre 1973, il s'est reconstitué, prenant le nom de l'ancien président grâce au

sédé et fanatique ».

14 SEPTEMBRE

clôture des jeux

mardi 13 (aprèsmidi)

les horizons géographiques et es-thétiques. Depuis dix ans, il voyage à travers l'Europe. Ce musée rassemble des col-

lages surréalistes, des peintures straites géométriques ou figuratives (Cruz Diez, Vasarely), des toiles qui expriment les thèmes du deuil et de la résistance (Zoran Music et B. Taslitzky), de la torture et de la prison (Adami). Caricature, dérision (Lou Laurin), acidité (Gammara), ironie (Dominguez), n'empêchent pas que l'impression dominante sont celle de l'espoir. C'est Alexandre Calder qui l'exprime le plus nettement avec sa toile Au Musée de la solidarité (1973), où l'on voit un soleil flamboyant (le Chili) triompher, dans la galaxie de l'histoire, d'un croissant de lune orimacent.

(1) 44, rue du Roi-de-Sicile, 75004.

**SUPERCAGNOTTE** 

20000000 de francs

• ERRATUM. - Contraire- Le leader syndical M. Rodolfo Seguel a commencé, le venment à ce que nous avons indiqué dredi 9 septembre, une grève de dans l'article sur les prisons améla faim pour protester contre son ricaines « Violences à Santa-Fé » arrestation, survenue le même jour. Agé de vingt-neuf ans, (le Monde du 8 septembre), le Nouveau-Mexique n'est pas le M. Seguel était le leader des outroisième Etat des Etats-Unis par vriers mineurs de cuivre, jusqu'à sa superficie, mais le cinquième son licenciement en réponse à l'orrès l'Alaska (1,5 million de kiganisation des premières journées de protestation à la fin du priniomètres carrés), le Texas temps. M. Seguel a été arrêté (692 000 kilomètres carrés), la pour avoir déclaré à un magazine Californie (411 000 kilomètres mexicain que le général Pinochet carrés) et le Montana est • un dictateur absurde, ob-(381 000 kilomètres carrés).

### **AFRIQUE**

République Sud-Africaine

LA MORT DE JOHN VORSTER

### L'ordre blanc à tout prix

tre de 1966 à 1978, est mort au Cap, à l'age de soixante-sept ans, dans la muit du samedi 10 au dimanche 11 septembre. La dépouille mortelle de l'homme politique, qui fut président de la République pendant huit mois, sera inhumée mardi dans l'inti-

Servir la cause afrikaner. Telle fut la principale et ardente ambition de Johannes Balthazar Vorster, fils de fermiers boers, devenu « père de la nation - par la force de ses convictions et de son tempérament. Pour assouvir sa passion de l'Afrikanerdom, incarné par lui pendant près d'un quart de siècle, John Vorster ne recula jamais devant aucun

C'est, dira-t-il, la haine de l'Anglais colonisateur, et l'opportunité entrevue d'en débarrasser le soi sudafricain qui « seules » le portent dès 1939 à proclamer des sympathies pro-nazies. Qu'importe si ces coupa-bles penchants lui valent, en septembre 1942, dix-sept mois d'interne-

« Je ne regrette rien », dira-t-il des années après. Certes, son admiration pour le Führer lui fermera. pendant cinq ans, tout accès au jeune parti nationaliste, le seul d'importance, frappé de l'estampille afri-

Mais le pardon viendra vite, et, dès 1953, John Vorster, düment parrainé par le parti, remportera son premier siège de député. Le servi-teur de la cause boer a alors trentehuit ans. A quarante-trois ans, l'architecte de l'apartheid, le Dr Hendrick Verwoerd, lui offre le secrétariat à l'éducation. En 1960, le rêve de jeunesse, enfin, se réalise, la République Sud-Africaine est proclamée et quitte le Common L'impérialisme britannique est défi-

nitivement bouté hors des frontières. En juillet 1961, Vorster est policiers et accroît substantiellement leurs effectifs et leurs pou-voirs. Plus tard, il crée le premier service de sécurité întérieure

pecial branch, spécialisée dans la inne contre la subversion et le communisme. Au Parlement blanc, où l'on craint sa diabolique habileté oratoire, il fait voter les textes les plus répressifs, qui règlent aulisme noir une lutte sans merci

Quand le Dr Verwoerd est assas-

### Un esprit répressif

La sangiante répression des émeutes de Sharpeville, en 1960 (76 morts), les emprisonnements sives dans des bantoustans infestés de misère entachent sérieusement la réputation des Afrikaners et menacent le pays d'isolement international. Vorster décide d'agir. Pour le bien du régime, il commence par libéraliser en surface l'apartheid dans le sport, mais n'îra pas beaunommé à la justice et amorcera, à ce coup plus loin. Les ultras du parti Homme d'ordre, autoritaire et sans crise est ouverte : quatre députés pitié, l'ancien hitlérien s'entoure de : sont exclus des rangs nationalistes et créent un nouveau parti d'extrême droite, le H.N.P.

Dès fors, le premier ministre met ses velléités réformistes en sourdine « on m'a même accusé de libéralisme», se plaindra-t-il amèrement et tente de sortir le pays du «laoger > (2) par un autre moyen : l'ouverture sur l'Afrique noire. Il rencontre successivement les responsables du Lesotho, du Botswana et du Malawi, avec lequel il établit les premières relations diplomatiques; il se read en Côte-d'Ivoire et négocie avec M. Kenneth Kaunda, le président zambien, les moyens de sortir de la crise rhodésienne. Ces contacts se solderont cependant par un échec. En juin 1976, éclatent les émeutes de Soweto. La police ouvre le feu sur les manifestants. Il y aura officiellement 575 morts (dont 5 Blancs).

John Vorster, au faîte de sa puissance après un succès écrasant aux élections générales de 1977, les plus écrasantes de l'Instoire moderne du-nationalisme boer, accepte alors de couvrir une nouvelle machination plus efficace, plus clandestine. Des fonds publics sont secrètement confiés an département de l'information, à charge pour lui d'acheter discrètement des médias, des journalistes et des hommes politiques sud-africains et étrangers favorables an régime. Un juge découvre le pot aux roses, ce qui conduira à l'arres-tation du secrétaire à l'information, M. Eschel Rhoodie. Son ministre, M. Connie Mulder, chef de la puissante faction nationaliste du Transvaal et dauphin désigné de Vorster, est bientôt impliqué. Le premier ministre tente illégalement d'étouf-

Le 20 septembre 1978, harcelé par l'opposition, la presse anglo-phone et bon nombre de ses amis politiques, il démissionne pour « raisons de santé - de son poste, et · accepte · la présidence, purement honorifique, de la République. Huit mois plus tard, le 5 juin 1979, sur la pression de son ancien ministre de la défense, M. Pieter Botha, devenu chef du gouvernement, John Vorster abandonne son dernier poste politi-

PATRICE CLAUDE.

(1) Le bamissement s'apparente à une sévère assignation à résidence dou-blée d'une interdiction de parole publi-

(2) Le complexe du laager provient directement de l'époque où, pour repousser les attaques zouloues, les igrants boers formaient leurs cha riots en cercle, en langer.

jourd'hui encore la vie politique et sociale du pays. Les détentions sans procès, désormais permises par la oi, se multiplient, et les « accidents d'interrogatoires » aussi. Le ministre de la justice enserme et « bannit » (1) le maximum d'opposants. Il s'attaque aux universités et aux associations d'étudiants, « nids de communistes ». Il livre au mationamais, pour le tenant de la supériorité blanche, « le vrai cancer de la société, ce sont les Blancs qui poussent les Africains à se révolter ». Il se souviendra plus tard de ses cinq années passées à la justice comme « des plus heureuses » de sa vie. siné par un dément, le 6 septembre 1966, - Oom John - (oncie John), comme l'appellent affectueusement les Africaners, est là à quelques mètres du drame. Il en sera « choqué », mais, une heure plus tard, « cédant à la pression » de ses amis, il accepte d'être candidat à la succession. Il annonce alors qu'il conserve temporairement le porte-

2 41 (25... 19 A CALCAGE الاعدمالان 🚉 Pulli 🦠 224 - 24 - - -さまた む せいべんし **3**4. ショウ (丸) かっ offensale bei kitter − Freger Committee of the committee of the second See and the Barry Conservation CATGLE SELECTION The strips of  $\rho_{\rm st}$ **製練プロセル (-)**。

er gering ander

12 mag : 1

in Berlind in

± r 9 °

Kara Tara

general Art

15

2 234.3

हेंब्रह्म क्षित्रक क्षेत्र के एक एक No. of the second second Fredhold of the same व्यक्तिक प्रश्नाद्वा अस्ति । उत्तरकार क \$4.4 accept to a more of the #4. THE RESIDENCE OF THE PERSON NAMED IN THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH SK MAIN TO MAKE Partie Bart a sat se the arms or a re-STATE COLUMN CO.

-See Belleville And the second Xue -The Same of Same Ta . Mine to . I want me Ex A . - T . - T . -Take many A STATE OF THE STA The second secon



Un projet de conciliation

### LA VISITE DU PREMIER MINISTRE EN ALGÉRIE

### M. Mauroy juge « positifs » ses entretiens sur le Tchad

Avant de quitter Alger, samedi après-midi 10 septembre, M. Pierre Mauroy a qualifié de « positifs » les estretiens qu'il avait eus sur le Tchad avec le président Chadli. Pour sa part, M. Hernu a déclaré, le même jour à TF 1, que l'envoi d'un contingent français avait servi la paix dans ce pays et permis de donner « le parole aux diplomates ».

A ce propos, une polémique s'est ouverte entre Addis-Abeba et NPDjamena, l'Ethiopie ayant rejeté les accusations du gouvernement tehadien qui lui reprochait d'empêcher la réunion du comité ad loc de POrganisation de l'unité africaine sur le différend frontalier tehadolibyen (le Monde du 9 septembre).

Sur le terrain, le général Poli, qui commande l'opération Manta, a déclaré dimanche : « Dissuader les forces gouvernementales tehadiennes déclare dimenche: « Dissuager les forces gouvernementales renamennes d'entreprendre des opérations qui pourralest entraîner une riposte Hépenne ne fait pus partie de ma mission au Tchad. » L'officier a ainsi démenti l'intention prêtée par la presse tehadienne aux troupes fran-çaises d'entraver l'action des forces de M. Hissène Habré, au cas où celles-ci lanceralent une offensive dans le Nord. - (A.F.P., A.P.)

### M. Chadli se rendra en visite officielle en France début novembre .≓ yyar=

De notre correspondant

Comment l'Algérie, qui a dénoncé les ingérences extérieures au

Tchad . jugo-t-elle exactement la

présence des troupes françaises dans ce pays? M. Mauroy s'est borné à dire que ses interlocuteurs et lui-

même utilisaient « les mêmes mots

à partir des mêmes principes . Sur

la manière de faire face aux ambitions libyennes, peut-être suffit-il de se comprendre à demi-mot.

JEAN DE LA GUÉRIVIÈRE.

Le conflit saharien

LE FRONT POLISARIO LANCE

**UNE NOUVELLE ATTAQUE** 

DANS LA RÉGION DE SMARA

Le Front Polisario a annoncé, sa-

medi soir 10 septembre, que ses

forces avaient attaque « avec

succès », pour la troisième fois de-puis le début de ce mois, les posi-

tions de l'armée marocaine dans la

région de Smara au Sahara occiden-

tal. Un communiqué publié à Alger

précise que cette attaque s'est soldée par la mise hors de combat de

quatre-vingt-quinze militaires maro-

cains, dont un officier, et la destruc-

tion de quinze blindés. Il asssure que

les atraques des 1" et 3 septembre ont fait plus de cinq cents morts

Rabat, de son côté, confirme ces

trois attaques mais affirme que le FAR (Forces armées royales) ont

infligé de « lourdes pertes » anx as-

saillants. « Plus de cent cinquante cadavres calcinés ont été dénombrés

à l'intérieur des véhicules détruits

et un grand nombre ont été aban-

donnés sur le terrain par les merce-

naires, qui ont eu plus de trois cents

blessés -, indique le communiqué

Cette troisième attaque coïncide evec la visite qu'a entamée

M. George Busch au Maghreb : le vice-président des États-Unis, qui

est arrivé dimanche soir à Rabat où

il a été accueilli par le prince héri-tier Sidi Mohamed, doit ensuite se rendre à Alger et à Tunis, puis en

Yougoslavie, en Roumanie, en Hon-

grie et en Autriche. - (A.F.P.,

Montre pour

carats, étanche,

avec mouvement

Changement de

modèles pour

homme at dame

avec lunette ronde

instantané. Autre:

i quantz extra-plat

chez les Marocains.

official

Alger: - « Donner un élan sup-plémentaire aux relations bilatérales - tel était dimanche 11 septembre le titre choisi par le quotidien El Moudjahid pour repro-duire partiellement les déclarations de M. Mauroy au terme de sa visite d'un jour samedi à Alger, consacrée à des rencontres avec le président Chabli Bendjedid et son homologue algérien, M. Abdelghani. L'entre-tien avec le chef de l'État algérien a en essentiellement pour objet les problèmes internationaux problèmes internationaux (le Monde daté 11-12 septembre) Tchad en premier lieu, mais auss Liben, Sahara occidental, et guerre entre l'Irak et l'Iran, indique-t-on de source française. Le quotidien algé-rien s'est abstenu dimanche de faire un commentaire de fond sur la politique française en Afrique et au Proche-Orient, pour retenir surtout les éléments concrets relatifs au dialogue entre les responsables des

2.3

deux pays. L'incertitude quant à la date de la visite officielle du président Chadli en France est levée : elle aura lieu dans la première quinzaine de novémbre, a dit M. Mauroy. Pour la préparer, le premier ministre francais se rendra en novembre à Alger; en visite officielle cette fois, les 9, 10 et 11 octobre, le «voyage de tra-vail » de samedi n'étant destiné qu'à

 recenser nos problèmes ». Plutôt que de donner des précisions sur les divergences qui peuvent exister « ici ou là » au sujet de la guerre du Liban, M. Mauroy a souligné l'excellent climat dont témoigne le prochain voyage de M. Chadli à Paris. En ce qui concerne la question du Sahara occidental où s'affrostent et celles da Front Polisario, que la France ne reconnaît pas officiellement, le premier ministre croit en des « progrès ».

A propos du Tchad, et contrairement à certaines rumeurs, la France ne demande pas à l'Algérie de jouer un rôle de médiateur. Les deux pays sent en effet que la négociation doit se nouer dans le cadre de l'O.U.A. et « c'est là qu'il y a une convergence importante », estime M. Mauroy. Fait à noter, les Algériens ont « beaucoup insisté sur la nécessité de considérer que les frontières sont des frontières d'État ». L'Algérie, qui, dans ses relations avec ses voisins, a toujours défendu le principe de l'intangibilité des frontières nées de la colonisation, est conséquente avec elle-même en éten-dant ce principe à toute l'Afrique, comme le fait au demeurant l'O.U.A. Cela exclut de la part d'Alger toute idée de partition. « Intégrité, souveraineté, unité », tel est le vœu commun d'Alger et de

PEDUCATION SEPTEMBRE 1983 LES SUJETS **DU BAC** FRANÇAIS-PHILOSOPHIE EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Le Monde **UNE SÉLECTION** HEBDOMADAIRE ment destinée à ses lecteurs rásident à l'étranger Exemplaires spécimen sur demande

### PROCHE-ORIENT

### Liban

### Reprise de la guerre

(Suite de la première page.)

L'effondrement des Forces libanaises dans la région d'Aley et du Chouf a renforcé l'amertume de certains milieux chrétiens, qui estiment que le président Amine Gemayel se trompe lourdement en accordant sa préférence à l'armée légale plutôt qu'aux Forces libanaises. Ils ne comprennent pas pourquoi les militaires réagissent avec lenteur et ne volent pas au secours des miliciens chrétiens qui « combattent avec héroisme - les - hordes syropalessino-khomeinistes . Des photographies du président Amine Gemayel avec, en légende, un simple « Ponce Pilate », récemment placardées dans plusieurs localités du Kesrouan (la montagne exclusivement maronite) en disent long sur le manque de confiance de ces heux chrétiens à l'égard du chef de l'État, accusé d' · indifférence ·, voir de « complaisance », à l'égard de ce qui, pour eux, est une conspi-ration menée par des « agents de l'étranger » pour déstabiliser le Li-

Au septième jour de la guerre de la montagne, la situation s'est encore aggravée pour les Forces libanaises, avec l'occupation par les milices de M. Walid Joumblatt et leurs alliés de quatre localités stratégiques situées dans l'Iklim-el-Kharroub, à l'extrémité sud du Chouf. Ces que tre localités, Dahr-el-Mgarra, Dib-biye, Borjein et Ain-el-Hawr, situées en hauteur, peuvent en effet menacer toute une portion de la route du littoral entre Saadiyat et Jyeh, iso-lant ainsi le Liban-Sud du reste du

### La censure des médias

Plus au nord, cependant, l'armée occupant les régions de Kfar-Matta, Kabr-Chmoun, Ain-Ksour et Damour, précédemment contrôlées par les Forces libanaises, en pleine débandade. Une éventuelle jonction entre l'important point stratégique de Kafr-Chmoun et Souq-el-Gharb, tenu encore par l'armée, séparerait sur le terrain les Yazbakis des Joumblattis - les deux écoles rivales de la communauté druze - et ouvrirait la voie à une nouvelle bataille pour le contrôle d'Aley, déjà menacée par les troupes loyalistes se trouvant à proximité de la ville. Tout se passe comme si, de part et d'autre, les protagonistes du nouveau drame libanais essavaient de remporter sur le terrain le plus d'avantages possible avant que les négociations indirectes, menées par l'intermédiaire de l'émissaire du roi Fahd d'Arabie Saoudite, le prince Bandar Ben Sul-tan, qui semblent pour l'instant s'enliser dans une navette entre Beyrouth, Damas et Larnaca, portent leurs fruits.

On connaît peu de choses sur ce qui s'est réellement dit à Larnaca. Les journanux de Beyrouth, généralement bien informés, demeurent singulièrement avares d'informations sur le sujet. Cela est peut-être dû à la censure préalable sur les médias instituée au Liban en janvier 1977 et récemment remise en vigueur à Beyrouth après une longue hibernation. Les dispositions de cette censure, qui pour l'instant semble appliquée avec un certain libéralisme, prévoit que e toutes les ma-tières d'information publiées au Liban devront être soumises à l'autorisation préalable du directeur général de la sureté ». Les sujets prohibés concernent tout ce qui peut diviser les Libanais ., susciter des conflits confessionnels », « por-ter atteinte à la sécurité des forces armées », « muire au chef de l'Etat » et · contredire dans son contenu et sa forme les communiqués publiés par les autorités officielles compétentes concernant un événement donné. La sureté générale a bien pris soin de demander instamment aux rédacteurs en chef des différents journaux d'éviter de laisser des

### JEAN GUEYRAS.

blancs dans leurs colonnes pour ne

pas trop démoraliser les lecteurs.

est en voie d'élaboration Un projet d'accord pour mettre un terme à la guerre civile au Liban était en voie d'élaboration ce weekend, sous l'égide du prince Bandar Ben Sultan, émissaire spécial du roi Fahd d'Arabic Saoudite. Le projet, qui aurait déjà reçu l'approbation du

porte-parole de l'opposition liba-naise, M. Walid Joumblatt, et du président syrien Hafez El-Assad, est à l'émde à Beyrouth. Selon le quotiden Al-Chark Al-Awsat (proche de l'Arabie Saoudite), la procédure de pacification comporterait trois points: cessezle-feu immédiat, surveillance exercée par les forces multinationales auxquelles s'ajouteraient des observateurs saoudiens et syriens, organi sation d'une conférence de conciliation à laquelle participeraient le président Amine Gemayel, les chefs du Front du salut national (dont M. Joumblat est le porte-parole) et les dirigeants des autres parties

### M. Hernu: nous n'appuyons aucune faction

On apprenait de même, dimanche 11 septembre, de bonne source, à Washington, que les Etats-Unis, la France, l'Italie et le Royaume-Uni ont rejeté une demande du président Gemayel concernant l'envoi dans le Chouf d'unités de la force multinationale. M. Shultz a déclaré, pour sa part, que les États-Unis n'envisa-

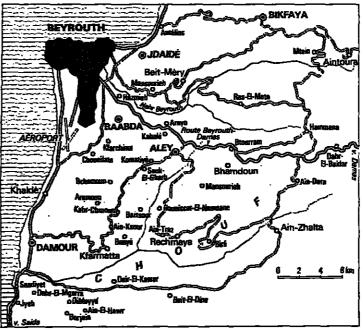
geaient pas d'accroître leurs effectifs au sein de cette force.

M. Charles Hernu a, quant à lui. défini, dans une interview au Progrès de Lyon, la position de la France dans les termes suivants: · Nous n'appuyons aucune faction. aucun clan, aucun groupe militaire armé. Au Liban, l'armée française, comme le président Mitterrand l'a dit pour le Tchad, n'est l'armée supplétive d'aucune faction. (...) C'est un nouveau rôle que jouent nos forces militaires au Tchad et au Liban (... ), nos militaires sont dans ces deux pays pour permettre à la diplomatie de jouer son rôle afin de revenir à la paix. »

### M. Jospin a fait part a M. JOUMBLATT DE SON « IRRITATION PROFONDE »

M. Lionel Jospin a indiqué, di-manche 11 septembre, lors de l'émission le « Grand jury R.T.L.— le Monde », qu'il a eu plusieurs contacts téléphoniques avec M. Wa-lid Joumblatt, chef des milices druzes du Liban. « Je lui ai fait part de l'émotion de l'inquistude voire de l'émotion, de l'inquiétude, voire de l'irritation profonde qu'avaient de l'irritation profonde qu'avaient suscité les tirs parfois présentés comme accidentels, qui ont mis en cause l'intégrité physique de militaires français et quelquéfois les ont tués, a-t-il dit. J'ai rappelé que la Force multinationale, la force d'interposition, était venue à la demande de l'Etat légal du Liban aver l'approphysion de toutes les communications de la coutes les communications de la coute l'approbation de toutes les communautés libanaises, y compris la communauté druze, pour s'interposer entre les forces qui combattaient, des forces souvent étrangères : sy-riennes, Israéliennes, palesti-niennes (...) Je lui ai dit que la voie de la raison, c'était la voie de la ré-conciliation, la voie du dialogue, notamment avec le président légal, M. Amine Gemayel. Je me suis engagé, dans la mesure où je le pou-vais, à faire en sorte que du côté des milices chrétiennes, particulière-ment les phalangistes, on fasse les essorts nècessaires pour éviter un • Le parti socialiste français a

lancé, le dimanche 11 septembre, · un appel solennel aux forces en présence - au Liban - pour que les populations civiles soient épargnées » et a demandé « un cessez-le-seu immédiat ». Le comité directeur du P.S. condamne - les massacres qui se sont déjà produits . et . met en garde solennellement les responsables politiques qui laisseraient se perpétrer de nouvelles exactions ou de nouveaux massacres (...) ».



### ASIL

### Afghanistan Un journaliste rapporte le massacre de civils par des soldats soviétiques

Dans un témoignage adressé à la 1983, à Raudza, dans la province de presse, un journaliste français, Patrice Franceschi, auteur d'un livre trouvant alors dans cette région pour trice Franceschi, auteur d'un livre (Ils ont choisi la liberté, Fernand Nathan) sur la guerre d'Afghanistan, fait état du massacre de vingttrois villageois afghans, le 30 juin

déposé

2197

le compte de l'agence Sygma, il a constaté que des colonnes mobiles de l'armée soviétique y effectuaient des opérations de « nettoyage ». Des blindés, indique-t-il, encerclèrent le village. Il n'y avait aucun élément de l'armée afghane parmi eux. A l'aube, les soldats soviétiques quittèrent leurs véhicules, protégés par des hélicoptères, et entreprirent de contrôler le village, rue par rue. Un jeune résistant de dix-huit ans, du nom de Ghulam Hazrat, se trouvait alors chez lui avec son arme, surpris par la promptitude de l'intervention; pris de peur, il chercha refuge au fond du puits situé dans la cour de sa maison. Vers 10 heures, une patrouille de six hommes, dont un officier, força la porte de la cour et se mit à fouiller les lieux. L'officier et l'un de ses soldats ne tardèrent pas à se pen-cher au-dessus du puits. Se voyant découvert, le jeune résistant ouvrit le feu sur les deux hommes, tuant l'officier et blessant le soldat. Il mourut aussitôt sous le tir des au-tres soldats. Ce fut alors le signal de représailles aveugles. Les quatre soldats encore présents mitraillè-rent à la Kalachnikov les hommes présents dans la maison, le père, un cousin, deux des oncles de Ghulam Hazrat, Puis ils sortirent et rassemblèrent tous les hommes qui purent leur tomber sous la main aux alentours de la maison, passants, bouti-quiers. Ils furent d'abord battus et dépouillés des valeurs qu'ils portaient sur eux (montres, argent...) avant d'être exécutés sommaire-

Le journaliste donne les noms des vingt-trois personnes ainsi tuées. Line vingt-quatrième, un nomade, fut tuée non loin du village.

ment dans les ruelles. •

### Pakistan Dans la province du Sind

### DES MANIFESTATIONS HOS-TILES ONT ACCUEILLI LE **GÉNÉRAL ZIA**

Islamabad (A.F.P., Reuter). -En tournée dans la province du Sind, le général Zia Ul Haq a été accueilli par des manifestations hostiles et des mouvements de grève dans plusieurs villes. A Dadu, la police a refusé d'intervenir et l'armée a dû rétablir l'ordre pour permettre au chef de l'État de gagner sans encombre son hélicoptère (à la suite de cet acte d'indiscipline de leurs hommes, un inspecteur de police a succombé à une crise cardiaque et un commisaire a dîl être hospitalisé après un infarctus). Pendant que le général Zia prononçait un bref discours, de violents affrontements opposaient à travers la ville manifestants et forces de l'ordre.

A Badin, d'autres manifestants ont proféré des insultes à l'adresse du chef de l'Etat et lâché dans les rues de la ville une centaine d'ânes couverts d'inscriptions hostiles au régime militaire. A Thatta, le drapeau du Parti populaire pakistanais flottait sur de très nombreux toits tandis qu'à Hyderabad, seconde ville de la province, la police a fait usage de gaz lacrymogènes et chargé à la matraque des étudiants.

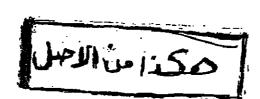
Le représentant de Dadu au Conseil islamique fédéral, nommé par le président, M. Liaquat Jatoi, a donné sa démission et indiqué qu'il rejoignait le Mouvement pour la restauration de la démocratie. A Islamabad, les milieux officiels ont désormais la conviction que l'agitation, un mois après le lancement de la campagne de désobéissance civile, pourrait gagner d'autres régions que le Sind. A Lahore, capitale du Pendjab, deux personnalités politiques, dont un ancien ministre, se sont fait volontairement arrêter en présence de plusieurs milliers de personnes.

### **Philippines**

### « Le meilleur anniversaire » du président Marcos

Le président philippin Marcos a fêté, dimanche 11 septembre, son soixante-sixième anniversaire. « C'est le meilleur anniversaire de ma vie, s'est-il exclamé à cette occasion, malgré les événements tragiques de ces dernières semaines. (...) Aujourd'hui, nous avons tous le cœur léger, nous nous sentons forts de nouveau, et nous sommes prêts à affronter l'avenir. » Les « événements tragiques » auxquels M. Marcos a fait allusion sont probablement la mort, dans des circonstances tragiques et encore non élucidées, de son principal rival politique, Benigno Aquino, le mois demier, à l'aéroport de Manille.

Rien ne peut empêcher le chef de l'Etat philippin de se réjouir en une telle occasion. Mais cette déclaration semble malvenue dans le contexte actuel. Elle ne pourra que renforcer la conviçtion des opposants selon lesquels le président, ou certains de ses partisans, sont demière cet sinat. Et ce à un moment où la commission d'enquête officielle est contestée et où l'hebdomadaire américain Newsweek, après le Sunday Times, révèle que l'assassin présumé d'Aquino était en contact avec des personnalités du régime et avait été arrêté puis relâché en 1981 sur un ordre signé personnellement par le président Marcos. Quand on est un homme politique, il y a des mots qu'il vaut mieux s'abstenir de prononcer si l'on ne veut pas encourager les spéculations.



ldebert

70, fg Saint-Honoré

Palais des Congrès, Porte Maillot

### Pologne

Pour a parasitisme social »

### PLUS DE 23 000 PERSONNES ONT ÉTÉ CONDAMNÉES AU TRAVAIL OBLIGATOIRE

Varsovic (A.F.P.). - Les tribunaux polonais ont condamné 23 190 personnes au travail obligatoire depuis l'entrée en vigueur de la loi sur le « parasitisme social », en janvier dernier, a indiqué un viceministre de l'intérieur, M. Jozef Musiol, cité samedi 10 septembre par le quotidien Kurler Polski.

Cette loi, inspirée du modèle soviétique, s'applique aux hommes de dix-huit à quarante-cinq ans qui ne peuvent justifier d'un emploi depuis trois mois consécutifs. Elle permet aux autorités de faire peser une me nace supplémentaire sur les oppo sants, en particulier les anciens internés ou condamnés qui se heurten souvent à porte close quand ils cherchent un emploi correspondant à leurs compétences

Le quotidien précise que les condamnations au travail obligatoire out frappé en particulier des « prisonniers libérés sous condition mais sans préciser leur nombre ni s'il s'agit de détenus politiques.

D'autre part, la télévision polo naise a présenté samedi 10 septem-bre une « interview » du mathématicien Grzegorz Cieciura, arrêté le 11 août dernier à Varsovie.

Parlant les yeux baissés, M. Cieciura, qui est agé de vingt-neuf ans, a reconnu avoir participé aux travaux d'une imprimerie clandestine et a déclaré parlant sur un ton contraint: « Si je puis conseiller une chose à ceux qui ont agi et continuent d'agir dans la clandestinité, c'est de se demander si une telle activité donne des effets réels. compte tenu des menaces encourues et des efforts qu'il faut déployer... »

« Je crois, a-t-il ajouté, que beaucées et ne connaissent pas l'efficacité des organes du parquet. » Le présentateur a indiqué en commentaire que - l'attitude adoptée pendant l'enquête - par le mathémati-cien - pourrait lui valoir des

Au cours du congrès international des mathématiciens qui s'est tenu en août à Varsovie, cent cinquante participants avaient adressé une pétition aux autorités polonaises, expliquant que l'arrestation de M. Cieciura • jetait une ombre » sur leur réunion.

a Un diplomare polonais de mande asile à la R.F.A. - M. Waldemar Rzedkowski, premier secrétaire à l'ambassade de Pologne en R.F.A., a demandé l'asile politique aux autorités ouest-allemandes, a indiqué dimanche 11 septembre un porte-parole du ministère des af-l'aires étrangères à Bonn. - (A.F.P.)

### Espagne

### **FRANCO** « DÉBOULONNÉ »: **INCIDENTS A VALENCE**

De vifs incidents ont eu lieu le 10 septembre à Valence lors du déboulonnage d'une statue équestre du général Franco ordonné par la municipalité de gauche de cette ville espagnole. Des manifestants d'extrême droite qui tentaient de s'y opposer se sont heurtés à des policiers. Il y a eu au moins deux blessés et six arrestations. Selon El Alcazar. quotidien d'extrême droite, ur ancien de la division Azul, qui avait combattu l'Union soviétique aux côtés des troupes hitlériennes, est mort d'un infarchis alors que la police chargeait les

Ce déboulonnage avait lieu en application d'un arrêté municipal du 22 avril 1979 ordonnant e le retrait de la vie publique des symboles et images datant de l'étane non démocratique » de la vie publique espagnole.

L'affaire a eu un grand retentissement dans le pays. La question des « Franco de bronze » pourrait se poser en beaucoup d'autres endroits en Espagne. -(A.F.P.)

Depuis 39 ans, le journal spécialisé ....

"Les Annonces" est le nº 1

pour la vente des fonds de commerce

En vente partout 3 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS - Tél. (1) 805-30-30

### Grande-Bretagne

### Le congrès du parti social-démocrate a rejeté toute idée de fusion avec les libéraux

Manchester. - La « troisième force - politique britannique repré-sentée par l'altiance des partis libéral et social-démocrate conservera sa structure actuelle pendant plusieurs années encore. Les délégués du congrès social-démocrate de Manbester ont repoussé, le dimanche 11 septembre, l'idée d'une fusion des deux organisations, du moins avant les prochaines élections législatives.

Cette décision a ravi leur leader, M. David Owen, qui avait fait connaître de façon très ferme son opposition à la thèse de la fusion avancée par plusieurs personnalités libérales et par certains militants de

### **A TRAVERS LE MONDE**

### Egypte

ARRESTATION D'AEXTRÉ-MISTES PALESTINIENS . -La police égyptienne a récemment arrêté un groupe d'« extré-mistes palestiniens, chargés d'exécuter un plan de sabotage et l'assassinat de personnalités à la tête d'intérêts égyptiens et étrangers - en Égypte, a indiqué le di-manche 11 septembre le quotidien Al Ahram. Le journal affirme que d'importantes quantités d'armes, de munitions et d'explosifs ont été saisies « au moment où ce groupe s'apprêtait à les introduire clandestinement en Égypte ». Selon Al Ahram, les inculpés ont fait des « aveux détaillés - devant le juge d'instruction. Le quotidien ne précise pas le nombre des personnes arrêtées ni la date de leur arrestation. En juin dernier, rappelle-t-on, une quarantaine de Palestiniens avaient été arrêtés dans les milieux étudiants du Caire et d'Alexandrie, et aucune charge précise n'avait été formulée contre eux. -(A.F.P.)

### Lesotho

• ATTAQUE DE L'ARMÉE DE LIBÉRATION ». - Le Le sotho a adressé, dimanche 11 septembre, une note de protestation au gouvernement de Pretoria, à la suite d'une nouvelle attaque lancée depuis l'Afrique du Sud par des éléments de l'a Armée de lihération du Lesotha » (I.I.A.» opposition armée). Selon Radio-Maseru, les rebelles, utilisant six véhicules sud-africains, tentaient de franchir la frontière nord du Lesotho, dans la province de Leribe, quand la police et des forces paramilitaires locales les ont contraints à rebrousser chemin. Selon la police, qui n'a fait état d'aucune victime du côté des forces de sécurité, des assaillants ont été blessés lors de l'accrochage. -(A.F.P.)

### Népal

• LE NÉPAL ET LE VATICAN ont annoncé, vendredi 9 septembre, leur décision d'établir des relations diplomatiques. (A.P.,

### République **Sud-Africaine**

 ATTENTATS A JOHANNES-BURG. - Deux engins ont explosé, samedi 10 septembre, en début de matinée, dans des centrales électriques de la banlieue de Johannesburg, privant de cou-rant plusieurs faubourgs. La police a précisé que les explosions avaient été causées par des engins plaqués contre les parois, et que des slogans politiques en faveur de groupes nationalistes noirs interdits avaient été inscrits sur un mur. On ne signale aucune victime. - (Reuter.)

### Zimbabwe

• LIBÉRATION D'OFFICIERS. - Deux des six officiers blancs de l'armée de l'air, détenus malgré leur acquittement la semaine dernière (le Monde du 2 septembre), les généraux Hugh Slatter et Philipp Pile, ont été libérés puis expulsés vers la Grande-Bretagne, vendredi 9 septembre. On ignore quel sort sera réservé aux quatre officiers demeurés en detention. = (A.F.P., U.P.I.)

De notre envoyé spécial

base sociaux-démocrates. Pour écarter tout risque, M. Owen a demandé avec succès le rejet du principe de sélection conjointe des candidats de l'Alliance aux élections européennes de 1984. Cette double victoire contribue à asseoir définitivement l'autorité du leader du parti social-démocrate (S.D.P.), élu à ce poste au lendemain des élections législatives de juin.

M. Roy Jenkins, le prédécesseur de M. Owen, a adopté, lui, une posinettement plus « œcuménique » en déclarant que les membres du S.D.P. devaient être prêts à accepter une évolution - substantielle - des rapports entre leur organisation et le parti libéral

MM. Jenkins et Owen ont toujours en une conception différente du parti qu'ils ont créé en 1981 en compagnie de deux autres transfuges travaillistes. M. Owen est beaucoup plus attaché que son aîné à l'identité propre du parti social-démocrate. Ainsi aurait-il préféré que les partenaires de l'Alliance fassent campagne de façon beaucoup plus indépendante avant les élec-tions législatives de juin (le S.D.P. n'a obtenu que 6 sièges contre 17 aux libéraux).

Cette différence de perception se retrouve parmi les militants sociauxdémocrates qui en sont toujours à se demander s'ils appartiennent à un parti centriste obsédé par la recherche du juste milieu ou à une formation résolument progressiste.

L'hostilité de M. Owen à une fusion avec le parti libéral s'explique aussi par des considérations tactiques. Le leader du S.P.D. estime on'une coalition entre deux partis relativement proches peut ratisser plus large . D'autre part, il craint de nouer des rapports trop étroits avec un parti libéral, qui, selon lui,

en raison de ses tendances anarchiques, éprouve des difficultés à maintenir une position ferme sur les questions importantes » (comme la politique de défense).

De leur côté, les libéraux reprochent au S.P.D. d'être insuffisamment démocratique et trop centralisé. Il est vrai que les militants sociaux-démocrates sont plus portés sur les débats académiques que sur ce qu'ils appellent dédaigneusement la « guérilla politique », à savoir les réunions de quartier et autres acti-vités locales dans lesquelles les libéraux excellent. Pour la plupart ca-dres, enseignants ou membres de professions libérales, les socianxdémocrates s'expriment à la tribune avec beaucoup d'aisance et un accent uniformément « oxbridgien » acquis aux universités d'Oxford et de Cambridge; leurs interventions sont savamment pesées mais souvent parfaitement ennuyeuses; leurs congrès sont plus raffinés, mieux ordonnés, moins démagogiques que ceux du Labour ou des syndicats, mais ils n'en ont ni le pittoresque ni l'animation : on est entre gens bien

Les militants du S.P.D. appartiennent à un groupe très homogène, fréquemment caricatué comme un club d'intellectuels éclairés, internationalistes, friands de voile, de maisons de campagne, de cuisine conti-nentale et de vin de Bordeaux; un partisan du S.P.D a dit un jour que la nourriture était l'« opium » des classes movennes. Ce nouveau sytle de militantisme politique ne va pas sans un narcissisme collectif particulièrement perceptible dans les congrès, où dirigeants et délégués prennent grand plaisir à se congratu-ler mutuellement. Quan on s'aime à ce point, il doit être bien difficile d'envisager une fusion avec un autre

### R.F.A.

### LORS DE LEUR CONGRÈS RÉGIONAL Les sociaux-démocrates du Bade-Wurtemberg refusent l'implantation de nouvelles armes nucléaires

De notre correspondant

Bonn. - Le congrès extraordi-naire du parti social-démocrate du Bade-Wurtemberg, réuni samedi 10 septembre à Offenburg, a adopté à l'unanimité une motion de son comité directeur rejetant l'implanta-tion de Pershing-2 et de missiles de croisière sur le territoire fédéral. Le président du S.P.D. du Bade-Wurtemberg, M. Ulrich Lang, a dé-claré qu'il ne pouvait admettre que des localités de son Land servent « de rampes de lancement, de cible et d'aimant fatal pour la plus terri-ble des armes d'anéantissement ». Avec la majorité du peuple alle-mand, a-t-il ajouté, le S.P.D. du Bade-Wurtemberg est convaince que la sécurité de la République sédérale ne serait pas renforcée mais diminuée par le stationnement de pouvelles armes nucléaires.

M. Lang a dit ensuite que le sim-ple refus de ces armes ne suffisait pas et qu'il fallait que la socialdémocratie combatte pour la pour-suite des négociations visant au désarmement et à la détente. Il a lancé un appel aux Soviétiques pour qu'ils arrêtent la production et le déploie-ment des SS-20 et pour qu'ils réduisent considérablement le nombre de ceux déjà braqués sur l'Europe. Pour réaliser ces objectifs, il est nécessaire que la R.F.A. se tienne aux côtés des Etats-Unis et qu'elle ne remette pas en cause son apparte-nance à l'OTAN. M. Lang a rendu hommage à la conduite non-violente des manifestants qui ont fait le siège de la base militaire américaine de Mutlangen, du 1e au 3 septembre, et il a mis en garde les pacifistes contre toute tentative de surenchère dans les manifestations contre les missiles. « Force doit rester à la loi », a-t-il précisé. Le congrès du S.P.D. a invité les membres de ce parti à participer aux manifestations pacifistes, notamment à la « chaîne

humaine », qui, le 22 octobre, doit relier Stuttgart à Ulm. Ces attendus à la décision de s'op-

poser à l'installation des fusées américaines ont para timorés à nombre de congressistes qui, autour de M. Erhard Eppler, militant pacifiste de longue date, auraient préféré un engagement encore plus catégorique de leur comité directeur.

Le vote d'Offenburg, intervenant avant la conclusion des négociations de Genève, a été très mai accueilli par les milieux gouvernementanx de Bonn, qui y voient une atteinte à la position morale des Etats-Unis. Il ne manquera pas non plus d'influencer le congrès que doit tenir l'ensemble du S.P.D. sur les euromissiles vers la M. Conradi, député au Bundestag, a reproché à l'ancien chancelier Schmidt d'avoir été l'artisan de la double résolution de l'OTAN qui prévoit le déploiement d'une non velle panoplie d'armes nucléaires américaines en Europe en cas d'échec à Genève. L'ensemble du S.P.D. désavouera-t-il son ancien chef de file? Celui-ci cherchera-t-il le soutien des sociaux-démocrates

Le chef du groupe parlementaire au Bundestag et candidat malheu-reux à la chancellerie, M. Hans Jochen, s'est exprimé avec prudence sur les pacifistes. Il a déclaré, dans une interview, que rejoindre les rangs de ce monvement était une affaire individuelle .. Autrement dit, le S.P.D. décline son patronage. Vogel a également mis en garde participation à des activités qui pourraient dégénérer en conflit avec forces de l'ordre. Ce n'est pas précisément un encouragement à prendre part aux diverses manifesta-

ALAIN CLÉMENT.

## DIPLOMATIE

L'AFFAIRE DU BOEING SUD-CORÉEN

### Le pilote du chasseur soviétique raconte comment il a abattu l'appareil

dans une interview télévisée à Moscou

Trois des pilotes qui ont participé à l'interception du Boeing des Korean Airlines au-dessus de l'île Sak-haline ont été présentés samedi soir, 10 septembre, par la télévision soviétique, notamment celui du Sukhoi SU-15 qui a abattu l'avion sudcoréen. La cinquantaine grison-nante, vétu de jeans et d'un blouson d'aviateur marron, celui-ci a notamment déclaré : • C'est assez difficile de parler des émotions que j'ai éprouvées. J'al eu des tahes bien déterminées. J'ai cherché à les accomplir le mieux possible. La tâche de combattre représente tout le sens de

A la question de savoir s'il se sa-

vait en présence d'un avion ennemi, le pilote a répondu : « Oui, j'ai pensé à cela, et quand il a pénétré dans notre espace aérien, j'en étais encore plus sur. Plus sur que c'est un avion ennemi qui a viole notre territoire, qui a pour ainsi dire survole ma maison, qui est presque passé au-dessus de notre base. Les gens dormaient tranquillement, et lui, il poursuit son vol avec pour mission l'espionnage. Tout ce que j'ai fait dans un premier temps, c'est de m'approcher de l'avion et donne des signaux lumineux de bord. J'ai vu qu'il y avait un équipage important qui devait apercevoir nos signoux lumineux ..

 Nous avons tiré, a poursaivi le pilote quatre charges de balles tra-cantes juste devant leur nez, ils ont du le voir, j'en suis sur. Quatre charges de balles tracantes juste devant votre nez, cela se voit dans la nuit, même à plusieurs kilomètres. alors que nous étions tout près de lui. J'ai fait des battements avec les ailes de mon avion. Dans les règlements internationaux, cela veut dire qu'il se trouvait en infraction. Cela a également du se voir. Il aurait du me répondre qu'il était effectivement en infraction et j'aurais pu l'aider s'il avais eu des problèmes. Il aurait ou atterrir sur un aérodrome, nous allions nous débroulller. Mais il a poursuivi son voi sans modification du trajet ni de l'alti-

» J'ai reçu l'ordre clair et déterminé. »

Dans la version qu'elle a ensuite diffusé de l'interview, l'agence Tass a supprimé cette dernière phrase pour la transcrire en style indirect sans guillemets en ces termes : « Ayant reçu l'ordre d'arrêter le vol, je l'ai exécuté, a déclaré le pilote

A Washington, le départemen d'Etat a légèrement modifié la version des communications radio entre les chassenrs soviétiques et leurs bases qui avait été présentée la se-maine dernière à l'ONU (le Monde du 8 septembre). Se fondant sur des passages initialement « inintelligibles - qui ont été ultérieurement déchiffrés, les spécialistes américains révèlent que le pilote du Sukhoi a bien annoncé qu'il e tirait des rafales de canons ». Rien n'indique toutefois, notent-ils, qu'il s'agissait de charges traçantes. Le département d'Etat maintient que le Boeing sud-coréen n'était pas conscient de la présence des chasseurs soviéti-

### Deux corps retrouvés

Au Japon, les recherches ont permis de retrouver des fragments de métal et d'autres débris prove-nant de l'avion de la KAL. Deux corps ont également été retrouvés, ainsi que la carte d'identité d'une des passagères, de nationalité cana-

Plusieurs pays européens devaient appliquait à partir de ce lundi 12 septembre une mesure de boycottage des vols de l'Aeroflot pour une période de quinze jours, conformément à une recommandation formulée à Bruxelles dans le cadre de FOTAN. La France, indique-t-on de source autorisée à Paris, a estimé qu'elle n'avait pas à s'associer à cette mesure au moment où elle s'efforce de faire compléter le droit international en matière de sécurité de la navigation aérienne civile. On fait en outre remarquer de même source que la France et l'U.R.S.S. sont liés par un accord bilatéral sur le trafic aérien et qu'un boycottage aurait été en contradiction légale avec cet accord. La Grèce, l'Espagne et la Turquie ont également refusé de boycotter leurs liaisons aériennes avec I'U.R.S.S. Cette question devait être examinée lundi à Athènes lors de la réunion des ministres des affaires étrangères de la C.E.E.

A Helsinki, le syndicat des pilotes de ligne finlandais a décidé de boycotter pendant deux mois la liaison Helsinki-Moscou de la compagnie Finnair. Cette attitude, observe notre correspondant, témoigne d'une remarquable indépendance des pilotes à l'égard du pouvoir qui, au nom de la neutralité finlandaise et dans l'intérêt des relations finosoviétiques, aurait peut-être soubaité que leur syndicat s'abstienne de ce genre de mesure.

### LES NÉGOCIATIONS EURO-STRATÉGIQUES DE GENÈVE

### Les experts de l'OTAN examinent les nouvelles propositions de M. Andropov

Le groupe consultatif spécial de l'OTAN pour les négociations de Genève sur les euromissiles, qui regroupe des experts des pays mem-bres de l'alliance atlantique sous la présidence de M. Richard Burt, secrétaire d'Etat adjoint américain pour les affaires européennes, se réunit ce lundi 12 septembre à Londres. Ce groupe doit notamment examiner les dernières analyses soviétiques concernant les forces micléaires française et britannique, dont M. Gromyko aurait indiqué récemment au ministre onestallemand des affaires étrans M. Genscher, qu'il était prêt à les considérer comme appartenant à • une catégorie à part -. Cette information n'a cependant pas été confirmée du côté français, après les conversations de M. Gromyko.

A Genève, des séances de travail supplémentaires ont été organisées vendredi et samedi. Il s'agissait noventreu et samed. Il s'agssait no-tamment de faire le point sur les propositions formulées fin août par M. Andropov (le Monde daté 28-29 août), et en particulier la limita-tion du dispositif soviétique à cent soixante-deux missiles de portée in-

termédiaire (dont un certain nom-bre de SS-20), chiffre qui équivant à la somme des missiles français et britanniques. Selon le New-York Times, qui cite « des sources gouentales - sans autre précision, le président Reagan aurait récemment autorisé le chef de la délégation américaine à Genève, M. Paul Nitze, à faire quelques concessions à son interlocuteur so-viétique. M. Youli Kvitsinsky. Ces concessions pourraient aller jusqu'à l'abandon de l'exigence d'une éga-

siles déployés de part et d'autre. On estime par ailleurs à Bonn, dans les milieux diplomatiques, que le gouvernement ouest-allemand envisage de proposer l'organisation d'une conférence réunissant les cinq grands » nucléaires (Etats-Unis. Union soviétique, France, Grande-Bretagne et Chine). Cette confé-rence aurait notamment pour objectif de résoudre la question des forces tierces, française et bri-tannique, placées sous commande-ment exclusivement natio-nal. – (AFP, AP.)

lité globale dans le nombre des mis-

Enseignement des Langues Anglais - Allemand - Espagnol

## Nos méthodes ont fait leurs preuves

Cours collectifs

Préparation aux examens de chambres de commerce
Américaine - Britannique
Allemande - Espagnole.

Langue des Affaires

Comptabilité anglo-sexonne

Cours individuels

Stages individuels int

Conversation thispho

Formations en entreprises

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS groupe esco

Centre de Formation Permanente 79, avenue de la République 75011 PARIS Tél. 355.39.08 (p. 1284)

M. ..... Adresse Souhaite recevoir une documentation sur les cours de langues

ssainissement & divise la dem

2 234.5

. Tata 1

525 No. 111

20 W 15

建建筑工作

ــ: د د: خاستند

the second of the

± 30 0 € 10

and the second

医重量 计二十二字

22327

\$20 Miles

(文表 )と (2) (4)

Sir ( \*eses )

H Tree-

The state of the s

 $\xi_{(1),(2)} = \chi_{\mathbb{T}}$ 

- <u>1</u>

The second

And the second

Sec 16:15 - 3

Earth and the

250 ......

\* k ::

25 25 C 1 2 4 4 4

2 cg ...

200

15 P. C. 97

54 at 15 at

ஆனுக்கில்

Salatan in the

The state of the s يهجي والخالاتا Section and a section of the section The state of the s

the state of the state of

cole d'Administration Direction des attante

Service 24 Property (2)

And the second s

## **EUROPE**

### <u>R.F.A.</u>

### L'assainissement des finances publiques divise la démocratie chrétienne

Bonn. - Présentant le projet de budget pour 1984, lors de l'ouverture de la session parlementaire, le chancelier Kohl et le ministre des finances, M. Stoitenberg, se sont efforcés de ramener le calme dans les rangs d'une majorité quelque peu agitée. Les controverses, les altercations même, avaient opposé cet été certains: « ténors » des partis chrétien-social et chrétiendémocraie, tandis que la chancelle-rie gardait un silence interprété par une partie de la presse ouest-allemande comme un signe d'indéci-

Avec l'été en effet était venne l'heure du premier bilan économi-que. Qu'en était-il de la «reprise» annoncée lors des élections du 6 mars, de la capacité du chancelier 6 mars, de la capacité du chanceller Kohl à restaurer la confiance et le dynamisme dans les milieux industricis? Six mois après la confirmation de l'équipe chrétienne-démocrate et libérale au pouvoir, l'effet psychologique du changement dans le domaine économique se révélait quasiment nul.

Si l'on s'en tient aux chiffres le

Si l'on s'en tient aux chiffres, le n'est pes mauvais : le pire semble passé et les indices font apparaître, à défant d'une véritable. « reprise », un renversement de tendance par rapport à 1982. On compte sur un taux de croissance situé entre 0,5 % et I % cette année. La montée du chômage s'est raientie depuis plu-sieurs mois. On a recensé en août 2 196 000 demandeurs d'emploi, soit, pour la première fois depuis deux ans, une diminution par rap-

port au mois précédent. Ces indices positifs ne garantis-sent cependant pas une reprise dura-ble. Le volume des commandes de l'industrie a baissé en juillet. Etant données la stagnation des salaires et les ponctions opérées sur les revenus sociaux, on ne peut miser sur une hausse continue de la demande intérieure qui s'est manifestée dans les six premiers mois de 1983 aux dépens de l'épargne des ménages. Aucun signe vraiment encourageant n'est jusqu'à présent perceptible, ni dans le domaine des investissements ni dans celui des exportations. En toute hypothèse, seul un taux de ince très élevé pourrait permettre à l'économie ouest-allemande de relever les défis auxquels elle estconfrontée à commencer par l'arrivée chaque année et pour quatre ou cinq ans encore de 200 000 jeunes sur le marché du travail.

### Les dix « thèses » de M. Albrecht

A SHOW A SHOW

The second second second second

Le constat étant fait qu'aucun « miracle » ne s'était produit après les élections de mars, on commen-cait donc à s'interroger sur l'effica-cité de la politique économique du gouvernement. Le budget que M. Stoltenberg a défendu la somaine dernière devant le Bundestag présente un déficit réduit (37 mil-liards de marks (1) contre plus de 40 milliards en 1983), grâce à une réduction de 6,5 milliards de marks environ des dépenses sociales. C'est un pas vers l'assainissement des fi-nances publiques considéré comme une priorité par le gouvernement. Cette politique est cependant contestée à la fois par ceux qui trouvent que c'est aller trop join dans la rigueur et par ceux qui ne voient là que des « demi-mesures ».

Parmi les premiers, M. Franz Joseph Strauss, qui en d'autres temps hurlait avec les loups contre l'endet-tement de l'Etat, pris d'un accès de populisme, s'est attaqué au projet de réduction de l'allocation de matermité et a alimenté la controverse sur ce thème pendant une boune partie de l'été. D'autres critiques sont venues du très sérieux Institut de re-cherche économique de Munich (IFO), qui mettait en garde contre

De notre envoyée spéciale

accepter le démantèlement des pres-tations sociales.

force de minimiser la portée critique des thèses de M. Albrecht. • Elles

vont dans le même sens que la poli-

tique du gouvernement, mais se si-tuent dans la perspective de la fin des années 80, ce qui est une problé-

matique tout à fait différente », af-firme M. Ludewig, un fonctionnaire du ministère. « Il n'y a pas de contradiction entre une politique de consolidation du budget et une poli-

tique de relance, ajoute-t-il, car une

situation dans laquelle l'Etat ab-sorbe une trop grande part des cré-dits disponibles pour financer son déficit est le plus grand obstacle à la reprise. » Il fait remarquer enfin que certaines mesures allant dans le sens des thèses de M. Albrecht dei-

sens des thèses de M. Albrecht doivent être examinées dans les pro-

chains mois par le gouvernement : en ce qui concerne la diminution du temps de travail, le ministère du tra-

l'abaissement de l'âge de la retraite

quant à l'allégement de la fiscalité, quant à l'allégement de la fiscalité, une décision doit être prise dans ce sens au début de l'année prochaine. Elle concernera vraisemblablement

l'impôt sur le revenu et non l'impôt

M. Kohl a confirmé quant à lui

qu'il ne tenait pas les thèses du pre-mier ministre de Basse-Saxe pour

une attaque contre son gouverne-

ment mais pour des analyses propres

à susciter une réflexion au sein de la

C.D.U. Le présidium du parti en discutera en octobre. Il n'en reste

pas moins que les prises de position de M. Albrecht ont fait l'effet d'un

pavé dans la mare et que le malaise

(1) Un mark vant environ 3 F.

CLAIRE TRÉAN.

n'est pas dissipé.

sur les sociétés comme le précon M. Albrecht,

Au ministère des finances, on s'ef-

la récession pouvant résulter l'année prochaine d'une politique axée en priorité sur la réduction des dé-penses publiques:

Mais c'est M. Ernst Albrecht. chef du gouvernement du Land de Basse-Saxe et l'une des plus fortes personnalités de la C.D.U., qui a provoqué la plus vive émotion en présemant au mois d'août ses dix « thèses » sur la situation économique et la politique qu'elle appelle. Le gouvernement, dit en substance M. Albrecht, ne peut espèrer ni re-lancer l'activité économique durablement ni lutter efficacement contre le chômage par le type de me-sures jusqu'à présent adoptées. Le handicap majeur de l'économie ouest-allemande, estime t-il, est le coût trop élevé de la main-d'œuvre, cont trop élevé de la main-d'œuvre, résultant des charges sociales trop lourdes qui pèsent sur les entre-prises. Le remède réside dans la diminution des prestations sociales et la remise en cause de leur mode de financement. M. Albrecht propose un allégement de 20 % de la charge fiscale des entreprises pour donner fiscale des entreprises pour donner aux investissements l'impulsion dé-cisive qui fait actuellement défaut. Le manque à gagner qui résulterait pour l'Etat de cette baisse de l'impôt sur les sociétés pourrait, toujours se-lon M. Albrecht, être compensé par une augmentation importante (de 6 points environ) du taux de la T.V.A. et par une réduction plus im-portante des dépenses sociales.

Bien qu'elles aient été présentées comme de simples thèmes de réflexion et non comme des « proposi-tions politiques », les thèses de M. Albrecht ont fait l'effet d'une bombe. Elles out immédiatement déclenché les foudres des syndicats, de l'opposition social-démocrate, et aussi d'une partie de la C.D.U. re-présentée au gouvernement par M. Norbert Blüm, le ministre du travail. Elles out aussi délié les lan ques dans les rangs du parti chrétien-démocrate et dans les milienz économiques. M. Lothar Spat, chef du gouvernement du Bade-Wurtemberg, autre « baron » de la C.D.U., y aliant lui aussi de son couplet critique contre le gouverne-ment. De bonnes âmes rappelaient au ministre de l'économie, M. Lambsdorff (libéral), que les «thèses » qu'il avait lui-même pu-bliées en son temps avaient été à l'origine de la chute du gouverne-ment Schmidt. Ici et là on faisait remarquer que, malgré son désir d'as-sainir les finances publiques, le gouvernement n'avait pas tenu ses promesses sur la réduction des subventions aux secteurs déficitaires de l'industrie (acier, charbon, chantiers navals), en hausse dans le prochain budget, ni celles sur l'encourage-

### Rigueur ou relance?

En fait, M. Albrecht a réveillé le débat qui depuis plusieurs années agite la classe politique ouestallemande et sur lequel s'est défaite la précédente coalition. Il oppose les partisans d'une révision profonde du système de protection sociale et de systeme de protection sociale et de son financement à ceux qui, par conviction ou par prudence — parce qu'ils pensent qu'il y va de la paix sociale en République fédérale, — estiment qu'on ne peut procéder dans ce domaine qu'à des ajustements modérés. Les syndicats, qui font preuve d'une grande modération sur le plan des salaires (ils ont accepté au printemps dernier une augmentation de 3 %, c'est à dire, à une époque où le taux de l'inflation était de 4 %, une diminution du pouvoir d'achat) et qui se battent acruellement pour la semaine de 35 heures présentée comme un moyen de lutter contre le chômage, ne sont effectivement pas disposés à

### — Tribune internationale ————

### TROIS ANS DE RÉGIME MILITAIRE EN TURQUIE

### Se sauver des « sauveurs »

U cours des trois années de pouvoir militaire que A de pouvoir minuaire que les peuples de Turquie ont dû subir, le régime actuel, passant outre aux récriminations de larges secteurs de l'opinion publique, a posé les fondements de l'ordre politique futur. La presse internationale s'est largement faite l'écho du processus de « retour à la démocratie », entamé en avril dernier, dont le point culmi-nant devrait être les élections du

Or on constate que le sentiment quesi général dans le pays est actuellement empreint de méfiance et d'amertume. Le rétablissement des institutions démocratiques, annoncé par les généraux et leurs alliés étrangers, semble plus improbable encore qu'au lendemain du coup d'État du 12 sectembre 1980. A peu près chacune des mesures décrétées depuis catte date a eu pour effet de creuser le fossé entre les proclamations de foi « démocratiques » et la réalité.

La nouvelle Constitution. € ap-

prouvée par le peuple turc » en novembre 1982, aura pour effet d'abolir l'ensemble des principe et des institutions qui, de l'avis de la plupart des gouvernements ouest-européens, relèvent de l'essence même de la démocratie. Citons, à titre d'exemple, la suppression totale de l'indépendance du pouvoir judiciaire, l'abolition de fait du droit de grève, des conventions collectives, du droit d'association et toutes les garanties pour le liberté d'expression, la mise au pas totale de l'enseignement supérieur, où des postes-clés sont confiés à des repar YUCEL TOP (\*)

présentants notoires de l'idéolo-

🖜 UOI d'étonnant, dès lors, que les dirigeants et les cadres des deux partis qui ont dominé la scène politique au cours des années 70 - le Parti de la justice et le Parti républicain du peuple - se fassent les porteparole du sentiment général en reprenant des arguments et des idées que les forces de gauche, en butte à une sanglante répression. étaient les seules à défendre.

Ces courants d'opposition tentent de se mettre d'accord sur les principales questions politiques, estiment que, après trois ennées de pouvoir absolu, l'armée ne saurait se prévaloir ni de sa ¢ gloire militaire » passée ni de son aura de « sauveur de la nation ». A lours yeux, l'armée turque, en tant qu'élément dominant d'un État centraliste et bureaucratique, constitue désormais le principal obstacle au retour à la dé-

■T les élections du 6 novembre prochain ? Elles maraueront le triomphe ~ éphémère sans doute - d'un régime militaire qui, sûr de lui, compte déjà sur la « mise sur orpite » des trois partis officiellement autorisés, pour normalises complètement ses relations avec l'Europe des Dix et répandre en Turquie même l'illusion de la res-

(\*) Représentant à l'étranger de la Confédération des syndicats pro-gressistes de Turquie (DISK).

tauration du pouvoir civil et du régime parlementaire.

Or, non contents d'avoir rayé des listes des fondateurs des nouveaux partis plus de quatre cents noms, les généraux se réservent le droit d'exclure les candidats aux élections qui ne seraient pas à leur goût. Dans ces conditions, on peut s'attendre en 1984 à un regain d'activité de l'opposition non pas contre une ∢ démocratie musclée », qui n'existera pas, mais contre un État autocratique et pa-

de s'isoler de plus en plus des principales forces du pays, on ne voit pas comment il pourrait maintenir son pouvoir absolu sans recourir à de nouvelles mesures de répression tout azimuts.

Malaré ces sombres perspectives, il n'est pourtant pas impossible que, à plus long terme, la conscience démocratique finisse autocratique, qui autorise les « sauveurs de la nation » à maintenir indéfiniment la société sous

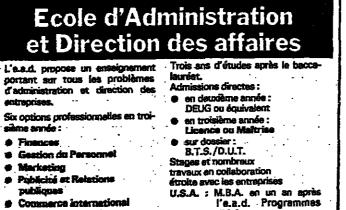
### TRANSIT INTERNATIONAL **AUTOMOBILES - BAGAGES**

U.S.A. - CANADA - ALGERIE TUNISIE - MAROC - AFRIQUE DOM-TOM - MOYEN ORIENT etc ...

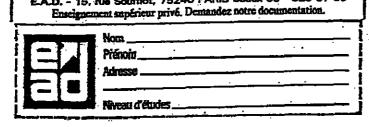
**TOUTES DESTINATIONS** 

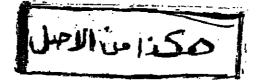
CARSHIP SARL ● (1) 500-03-04 20, rue Le Sueur - 75116 Paris





Service de placement E.A.D. - 15, rue Soufflot, 75240 PARIS Cedex 05 - 329-97-60





### Nuit houleuse à la salle des fêtes

De notre envoyé spécial

Dreux. - Dimanche soir dans la salle des fêtes : l'opposition, - ses représentants et ses partisans - se sent chez elle. De l'autre côté, c'est une sale défaite, avec toute l'amertume de ces circonstances-là. Très vite, la gauche a su qu'elle avait perdu; même si, un temps, les uns et les autres ont pu se laisser distraire par les petites péripéties, les signes minuscules et impossibles à interpréter. - Tiens, sur ce premier cent de bulletins, Piquet fait quarante-six et Hieaux cinquante. >

Au téléphone, à la table de centralisation des résultats, policiers, informateurs officieux et officiels se succèdent. Il y a ici autant de photographes et de journalistes que de Drouais. Paris appelle pour avoir des renseignements: - C'est en cours de dénouillement. - Genève appelle pour savoir de quoi il retourne : Trop tôt, rappelez dans une

Attention aux éléments de contentieux possible! - On sort déjà du tribunal pour cette élection. . . La petite marque rose au dos de ce bulletin, c'est bon ? - Oui, oui, c'est un fragment d'enveloppe qui s'est collé. » Méfiez-vous des professions de foi du premier tour, ce serait nul -

Dix-neuf heures et quelques minutes: les résultats des bureaux commencent à arriver. Très vite on sait : « Piquet ne remontera pas. » Les hommes du jour viendront-ils? « Hieaux est prévenu. Piquet sera là quoi qu'il arrive - Avant lui, c'est Françoise » (Gaspard) plus acclamée que huée qui arrive. Grave et bien entourée, elle reste sous les feux de la télévision et les objectifs des photographes. Bousculades à l'intérieur. Cris à l'extérieur où sont massées mille à mille cinq cents per-

sonnes, contenues par des C.R.S. Des poches sortent des textes ronéotypés du Chant des partisans :

Inscrits .....

F.N. .....

Mod. V.T. (LO+L.C.R.)

taire du P.S., qui était, dimanche

soir II septembre, l'invité du Grand

Jury R.T.L-Le Monde, a notamment déclaré: « Ce n'est pas telle-

ment le vote des gens qui est en cause dans cette alliance que nous avons dénoncée entre la droite clas-

sique et l'extrême droite fascisante.

Les gens vivent dans les conditions qui sont les leurs, au contact des

difficultés d'existence, avec très

souvent la peur du voisin, de l'autre, de l'étranger; ces conditions

sont rudes. Donc, à mon avis, il ne

faut pas culpabiliser ceux qui

votent. Ce qu'il faut, c'est interroger les responsables, les responsables

politiques, ceux qui prétendent par-ler au nom des autres. « Ce que » vous avez fait à Dreux, ce n'est

» pas un acte salutaire pour la

qu'il faut dire à la droite. (...)

démocratie en France », voilà ce

> Il est clair que, actuellement.

la droite française est un peu

malade de l'extrême droite, qu'elle souffre de cet abcès local, qu'elle se

gratte, qu'elle se débat un peu. Il

suffit de voir les discussions en son

sein qui, à certains égards, sont

M= Veil dire qu'elle ne ferait pas ce

choix; je me félicite d'entendre

M. Stasi dire la même chose. Je

m'étonne d'entendre M. Lecanuet,

qui se réfère toujours aux valeurs

chrétiennes et aux valeurs de

compte-rendu du « Rassemblement

pour la démocratie » réuni à Dreux

avant le second tour des élections

municipales partielles (le Monde

daté 11-12 septembre), il fallait

lire: - Pour quelques POSSIBLES

adjoints et conseillers municipaux de ou proches de l'extrême-droite »

et non - paisibles adjoints - comme

une erreur de transmission nous l'a

• RECTIFICATIF. - Dans le

- Je me félicite d'entendre

salutaires, en tout cas éclairantes.

Un. g. . . . . (ML PIQUET)

- Ami, entends-tu le vol noir des contre-Marseillaise s'esquisse, des

pieds frappent le sol en cadence. Arrivent le vainqueur et le vaincu. Vacarme et chants noient la déclaration de M. Hieaux. Apaisant pour les Drouais, sévère pour le gouvernement : . Par une odieuse campagne de désinformation et d'intoxication, vous avez voulu éloigner des urnes ceux qui désapprouvent votre politique. Là encore vous avez connu l'échec : le taux de participation très élevé en témoigne. En bien, la leçon du test est claire : avec moins de 45 %, la majorité n'est plus majoritaire. »

Généralisation excessive? Dehors la foule houleuse ne se contente pas de réclamer - les sascistes hors de Dreux!». On parle beaucoup du Chili. La tension monte après vingt heures. Un jet de grenades lacrymogènes repousse la foule. Des pierres er des bouteilles volent, des vitres de la salle des fêtes sont brisées. Les invectives succèdent aux appels au calme, qui sera finalement rétabli vers 22 h 30 après les supplications lancées par M. Piquet rappelé sur les lieux. Quelques blessés légers (dont quatre C.R.S.), des vitrines brisées. Dreux - rancœurs, tristesse et joies confondues - s'endort sur la promesse du chef de file vaincu de a gauche : « Même battu, même dans l'opposition, je resterai avec

M. Stribois, dont un certain nombre de partisans étaient présents au fond de la salle des fêtes, ne s'est pas montré de la coirée. Il n'avait pas confiance, comme le proclamait un tract abandonné par ses amis, dans l'autorité présectorale qui dépend du régime socialocommuniste de guerre civile ».

11 SEPTEMBRE 1983

(ML HIEAUX)

L'opposition, associée au Front national, obtient treute et un étus. Elle l'em-porte aisément malgré une perte de plus de quatre points de pourcentage par rap-port au premier tour de scrutin et euregistre un gain de plus de ciaq points par

M. LIONEL JOSPIN (P.S.): la droite française

est malade

de l'extrême droite fascisante

M. Lionel Jospin, premier secré- liberté, dire qu'il l'aurait fait. Je

24.96 %

6484

55,33

suis stupéfait quand j'entends M. Fourcade dire que, s'il est

ennuyé que le Front national

obtienne un tel succès en utilisant

des sentiments primaires, il estime qu'on ne peut plus parler d'extrême droite quand il ne s'agit plus que de

quelques voix. Cela signifie que lorsqu'un parti d'extrême droite a

peu de résultat, il est un parti

d'extrême droite, et que, lorsqu'il

commence à obtenir des résultats, il

devient un parti qu'il faut accepter.

En effet, M. Fourcade ajoute: « Il

· faut tenir compte de ce qui

• s'exprime dans les suffrages. • Il

reprend ainsi les arguments que

tenaient certains conservateurs allemands dans les années 30. Après

tout. Hitler était légitimé par le suf-

hommes de droite ou certains com-

mentateurs dire : - M. Le Pen n'est

» pas très recommandable, mais il

pose un viui provieme, ceixi des pimmigrés », je pense que l'on pourrait faire l'analogie avec la période des années 30. Hitler n'était pas très recommandable, mais il

posait un vrai problème, celui des

juifs. C'est ainsi que raisonnaient les hommes de droite, proches de

l'extrême droite, dans les

- Tout démocrate, tout esprit

raisonnable ou rationaliste doit

considérer, que quand des phéno-

mènes dangereux existent, la solu-tion n'est pas de les nier en interdi-

sant, par exemple, à ceux qui les représentent de pouvoir se présenter

ei se compter. Le problème est de

les combattre par la fermeté, par

l'application des lois de la Républi-

que, quand c'est nécessaire - car

ces mouvements ont souvent des ten-

dances extra-légales, - par le tra-vail de la conviction et de l'explica-

années 30. (...)

pose un vrai problème, celui des

Quand j'entends certains

frage universel en 1932. (...)

5171 44,67 (M. PIQUET)

(ML HIEAUX)

(ML STIRBOIS)

MICHEL KAJMAN.

LES RÉSULTATS DU SECOND TOUR

4 SEPTEMBRE 1983

4 252

1750

49,61

16,72

### La défaite de la gauche

(Suite de la première page.)

A ce stade, deux questions peuvent être posées : le respect de la logique électorale vaut-il que l'on s'allie avec le diable? Les résultats de Dreux sont-ils annonciateurs

d'autres victoires de l'opposition? Une chose est d'accepter les voix de l'extrême droite : M. Mitterrand avait lui-même donné l'exemple en acceptant celles de M. Tixier-Vignancour lors de la campagne présidentielle de 1965; une autre chose est de conclure une alliance politique, donc de gestion, avec

Cette sorte d'alliance est-elle réservée à quelques e circonstances locales »? L'opposition est-elle prête à gouverner le pays avec l'extrême droite? Bref, a-t-elle mis à Dreux, le doigt dans l'engre-

Compte tenu du comportement de MM. Pons, Lecanuet et Barre, par exemple, il semble que la réponse à cette question dépende de celle que l'on donne à une autre interrogation : l'extrême droite peut-elle obtenir de bons résultats ailleurs qu'à Dreux?

On sait les conditions qui ont fait l'élection de la sous-préfecture d'Eure-et-Loir: un grave problème d'immigration, la présence de longue date, sur le terrain, d'une forte personnalité (M. Stirbois) et surtout un espace politique. Cet espace existe chaque fois (à Dreux, comme dans le vingtième arrondissement de Paris) que le R.P.R. est en retrait. En d'autres termes, une forte présence du R.P.R. est de nature à contenir l'extrême droite. C'est peut-être là la chance de l'opposition, dans la mesure où cela peut lui éviter des situations analogues.

A moins que ce ne soit le signe d'une dérive : le R.P.R. est, comme d'autres, accessible à la pénétration d'idées que ne renierait pas l'extrême droite. On touche là

6 MARS 1983

2 655

4 383

279 256

18,83

48,17

5,31 2,55 2,34

Si elle perd pins de cinq polats par rapport au second tour de mars, elle am son score de plus de quatre points par rapport à ses résultats du 4 septembre

• M. RENÉ MONORY, séna- partis de l'union de la gauche

teur, membre du collège exécutif du d'accepter dans l'avenir les sanc-

16 890

(ML ALJBERT)

(M=GASPARD)

(M. BRESSON) (M= MAS)

(ML SANCHEZ)

C.D.S., ancien ministre, a expliqué dimanche soir 11 septembre, au

Club de la presse d'Europe 1, que

s'il avait été électeur à Dreux il

aurait - choisi l'Inconvénient mini-

mum ». Il a précisé, à propos de l'alliance de l'opposition avec le Front national : « Je ne peux pas

dire que je l'approuve, parce que les

extrêmes, je ne les aime pas. Mais

entre deux ou trois personnes de

Dreux qui ne changeront pas la pen-

dule de la France et tous les minis-

tres communistes, et le noyautage

actuel voulu par le gouvernement,

voulu par le parti socialiste, du

parti communiste, je pense qu'entre les deux inconvénients on peut choi-

M. CLAUDE LABBÉ, prési-

dent du groupe R.P.R. de l'Assem-blée nationale: • La bataille de

Dreux a été trois fois perdue par la

gauche. D'abord, sur les résultats

d'ensemble dont elle a voulu faire

un test national. Elle a ainsi choisi

l'ampleur de sa défaite. Ensuite

les habitants de Dreux ayant

répondu, quel que soit leur choix, par un réflexe de civisme. Mauvalse

perdante devant la sanction du suf-

frage universel, elle est d'autant

plus perdante devant l'opinion

• LE BUREAU EXÉCUTIF

DU MOUVEMENT DES DÉMO-

CRATES : « Après toutes les gesti-

culations où l'opposition s'est enga-

gée dans la logique du bouc émissaire, le résultat de Dreux,

sans surprise, doit amener enfin le

gouvernement à prendre des

immigrés pour qu'ils ne soient pas exclus de la communauté locale.

dent du parti radical : « L'opposi-

tion n'avait pas besoin de cette

union contre nature pour gagner.

C'est une association navrante qu'il

n'est pas souhaitable de renouveler.

Néanmoins, les manifestations

d'intolérance organisées à l'occasion des résultats peuvent rendre soucieux quant à la capacité des

. M. DIDJER BARIANI, prési-

mesures courageuses en saveur des

oublique. •

sur les abstentions tant convoitées.

l'une des conséquences paradoxales du 10 mai 1981 : la réhabilitation de valeurs dites de droite.

D'autres scrutins vont avoir lieu tont au long de l'automne, qui per-mettront de mieux mesurer l'évolution de l'opinion et celle de l'opposition. Les résultats de Dreux augmentent l'importance de l'enjeu. Déjà, à Aulnay-sous-bois, ville dont le maire est communiste

le Conseil d'État se prononce cette semaine - et qui compte une forte population immigrée, le P.C. s'inquiète et s'efforce de calmer le ieu à l'usine Citroën. Pourtant, à Trappes, au début de l'été (30 % de la population de certains quartiers de cette ville est immigrée), la gauche invalidée avait été reconduite. Certains y verront la preuve que le P.C. tient mieux ses mairies que le P.S. D'autres y verront le signe que rien n'est perdu. Ou, comme le dit M. Toubon (R.P.R.), que rien n'est encore gagné.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

## M. Jean Hieaux

M. Jean Hiesux, cinquenteneuf ans, qui devrait être élu maire de Dreux dans les prochains jours, dirige à Dreux une banque familiale qui porte son nom. Gaulliste, mais n'ayant jamais appartenu à un parti, il s'engage dans la politique, à l'échelon local, en devenant en 1947, I'un des plus jeunes conseillers municipaux de France. Il le demeure jusqu'en 1959.

De 1965 à la victoire de M= Gaspard en 1977, il siège à nouveau au conseil municipal comme premier adjoint chargé des problèmes financiers. La municipalité était alors conduite par M. Jean Cauchon, aujourd'hui sénateur (C.D.S.) d'Eure-et-Loir.

13 MARS 1983

5984

5 912 50.03

49,96

15 891

(MLFONTANIELE)

(M=GASPARD)

tions du suffrage universel. >

• M. PIERRE BAUBY, secré-

taire du parti communiste marxiste-

léniniste (P.C.M.L., maoïste) : - 11

faut tirer toutes les leçons de l'échec

de la gauche. D'une part, l'annonce pour 1984 de nouvelles réductions

de pouvoir d'achat pour les travail-

leurs, assorties d'allégements sup-

plémentaires de charges pour le

patronat, renforçant la politique d'austérité, conduit à un méconten-

tement et à une démobilisation

croissante des travailleurs : d'autre

part, alors que seule une politique

réalisant l'égalité des droits entre

Français et immigrés permettrait de

riposter aux campagnes de manœu

vres de la droite et de l'extrême

droite, la politique gouvernemen-

tale est faite d'atermoiements.

### Trois adjoints sur le devant de la scène

Dreux. - Les adjoints au maire : ce sont d'ordinaire des rôles secondaires obtenus au terme de petits spectacles électoraux sans grand relief ; des ac-teurs effecés pour divertissements politiques et gestionnaires locaux. A Dreux, on ne joue pas cette pièce-là. Un maire, discrènt éclairé, et pleins feux sur les adjoints. Sur trois d'entre eux en tout cas, membres ou sympaants d'une formation d'extrême droite, le Front national. Si le ridees du show national retombe, your n'entendrez plus jamais parler d'eux ; unique représentation. Sinon.

Me Mireille Brion, 42 ans, collaboratrice d'un cabinet d'avocats parisiens, acherente au Front national depuis la printemps 1982, aura justement à s'occuper de projecteurs et de spectacles. A elle le posta d'adnt chargé de la culture, Oui, elle est passée du R.P.R. su Front national. Le parti de M. Chirac s'est montré trob mou après l'arrivée des « socialocommunistes » au pouvoir. « En période de crise, il faut être énergique. >

Gênée par les vitaines accusations que l'on porte contre le Front national ? Elle n'a jam eu connaissance de faits qui vérifieralent ces on-dit. Rien n'est venu transcresser sa loi morale : « Respect de la libeté et de l'individu ».

La culture à Dreux ? Trop de choses « ésotériques » jusqu'à présent, des « gesticulations » insanes. Et pourquoi ne trouvait-on à la bibliothèque, il y a quelques années, en matière d'économie que des traités marxistes et pas Pierre Loti (e je trouve que cela peut se lire »). Il faudra essaver de tenir compte à l'avenir de cette évidence : culture égale oissence, c'est l'étymologie qui l'enseigne. Il faudra que cela ∢ sorte de nos racines », soit animé per l'« esprit français » et c fasse plaisir ». Oui à Carlos et à De Funès, même si Mª Brion préfère Comeille, Racine et Mo-

Et les immigrés ? « Je trouve logique qu'en leur donne les moyens de rester dans leur culture. Mais, à Dreux, on a imposé la culture de ces pays là aux Français. Là, je ne suis pes d'accord. »

Ce qu'elle pourra faire ? Elle verra... Une bibliothèque moderrúsée peut-être — et·moins orientés - incluse dans un centre d'animations vanées. De qu'e il y en ait pour tous les goûts ». « Les choses engagées », en tout cas, elle n'y croit pas. Culture de droite, culture de gauche ?- Que l'on ne vienne pas lui perler de cela, à elle qui n'a jemais raté un spectacle de Georges Brassens et a toujours soutenu la ceuse de ce matheureux Bobby Lapointe.

Mee Paulette Vabois. soixante-trois ans, pharmacienne et biologiste, épouse d'un gynécologue connu à Draux, noninscrite, proche du Front nationai, désignée pour occuper le poste d'adjoint à l'action sociale, n'a, en fait, qu'un parti : celui de l'élégance, de « l'affectivité et de la masure ». Elle a trouvé la campagne, celle des adversaires, e hideuse ». Elle en a été révol-tée. Bien sûr qu'il y a un pro-M. Stirbois qui a au le courage de le poser à Dreux ». Il était donc normal que M. Vabois et elle des notables, mais simples avec les gens simples - lei apportent

Mais attention, pas d'amai game. Distinguons bien deux choses : d'un côté, « les harkis à part entière et les travailleurs immigrés de longue date », et, de l'autre, e les itinérants, les chômeurs, les gens en situation iné

### Un cinquième larron

quand elle les a rencontrés. Ils la comprennent fort bien. Le racisme 7 « C'est la politique de la gauche et sa mobilisation furieuse » qui sont en train de le développer, Quant à l'action sociale, c'est très simple : « Une affaire de cœur, d'affectivité, d'écoute sans parti pris des uns et des autres. »

L'homme politique que ces deux dames admirent, M. Jean-Pierre Stirbois, est un imprimeur de trente-huit ans, efficace et tenace. Numéro deux du Front national, il était le numéro quatre sur la liste d'opposition du 11 septembre. Le seul des trois qui songe à des scènes plus

Pour l'instant, la protection civile lui suffire en tant qu'adjoint au maire de Dreux. Il s'intéressera aux abris anti-atomiques et à bien d'autres choses dans les commissions dont il sera membre... Des idées sur la sécurité, per exemple, il en a. Il feudra créer ∢ un bureau d'aide aux personnes victimes d'agressions», apporter « un soutien matériel à la police nationale, faire aider les policiers dans des têches administratives et d'accueil par des employés municipaux pour qu'il y ait plus de policiers dans la rue». Mais pas question de milice. Le

D'ailleurs, Mes Vabois a expli- contre des étrangers ? « Le -ta-

droit de M. Jean-Marie Le Pen au Front national (cpar rapport à mes idées, i n'y avait rien d'autres)? L'Algéne française, la « trabison ». Après, « le cheminement est naturel > :comité Tixier-Vignancour, groupe Jeune Révolution du capitaine Sergent. Mouvement solidariste français. Un condamnation avec sursis en 1970 pour détention d'armes? «C'est vrai. Allez voir chez les militants communistes s'il n'v a pas d'armes...» «De 1974 à 1977, j'ai levé le pied : ces petites formations manqualent d'efficacité, 3

Puis ce fut le Front national, Dreux, la tempête de septembre. D'autres rôles en préparation? «Il y aura bientôt les élections iennes ; je serai sur la liste du Front national. >

Le spectacle a déjà fait grand brust; y a-t-il une leçon à en tirer? «La bande des duatre grands partis avait l'habitude de se partager le gâteeu électorel. A Dreux, émerge un cinquième lar-ron. A droite comme à gauche, c'est la gêne. La vrais qu est : émergence locale ou conta-mination ? Moi je-dis : ce n'est pas purement local. » M.K.

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES 162, rue Saint-Charles 75740 PARIS Cedex 15:

nement en Gestion sur le temps de travail et sans interruption de la vie professionnelle, avec l'obtention de :

## DE TROISIEME CYCLE (DESS)

- C.A.A.E. (DESS de généraliste à la gestion) 1 journée par semaine pendant 18 mois.
- DESS "Contrôle de Gestion et Audit" à temps plein pendant 9 mois.
- Renseignements : Service Formation Permanente de l'IAE ...

Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne

Le Département Formation Continue offre la possibilité d'un perfection-

## DIPLOMES NATIONAUX

- DESS "Finance" 3 jours par mois pendant 2 années civiles.
- DESS "Développement de la Fonction Personnel" 3 jours, mois pendant 2 années civiles.
- DESS "Systèmes d'Information"

(1) 558.02.28 - (1) 557.28.41 - (1) 558.00.21

d'une forte

 $(\pi^{-1/2})^{1/2}$ 

100

The second

المحاربة المحاربين أبرا

5 6 5 . .

ংকীভাষাক্র 🗼 🤾 🦠

14

ر بين المارية المارية

医医胃 解除 一种 医水流 人名英格兰

त क्षांबर्ता । प्राप्त पर

and the second of the second of

Estimated to the State of the S

ng pala din series and a series of the

Car Paris Late 4 to Mary 5

the second section of the court

M. Jose

na mala in a was 1-1-1-1-1-1-1 ENTER OF WHEEL 1名 物 字は ニューノシー 6年 CPRESS OF SECURITION COTABLIS IS A CALL AS A **图:温湿。() ラック語 2** 

the lange

### LES TRAVAUX DU COMITÉ DIRECTEUR DU P.S.

### M. Jospin paraît assuré d'une forte majorité au congrès

Au terme du comité directeur du lors des votes dans les sections et les parti socialiste, réuni samedi 10 et dimanche 11 septembre à Paris, trois courants feront campagne, à l'intérieur du parti, sur trois motions, jusqu'au congrès de Bourg-en-Bresse à la fin du mois d'octobre. Les anciens courants A (mitterrandistes), B (M. Pierre Mauroy) et C (M. Michel Rocard) n'en font plus qu'un. Le courant E (le CERES de M. Jean-Pierre Chevène ment) présente son propre texte ainsi que des dissidents du cou-rant C réunis autour de Ma Marie-Noëlle Lienemann, membre du bureau exécutif, et de M. Alain Richard, député du Val-d'Oise.

L'alliance entre les amis de M. Jospin et ceux de M. Mauroy avait été scellée avant la réunion du comité directeur. Les principaux dirigeants rocardiens (MM. Michel de la Fournière, membre du secrétariat national, et Jean-Pierre Cot, ancien ministre) s'y sont intégrés dimanche matin, au terme des trananza de la commission des résolu-ficas chargée d'examiner les conver-gences et les divergences entre les uns et les autres.

Les rocardiens n'ont présenté que Les rocardiens n'ont présenté que des amendements de pure forme au texte élaboré par M. Jospin. Ils ontaccepté que leur représentation dans les instances nationales du parti se fasse sur la base des équilibres du congrès unanime de Valence, en 1981: Leur représentation, lors de ce congrès, avait été amondrie (15 % en lien de 21 %) par rapport au préau lieu de 21 %) par rapport au pré-cédent, celui de Metz, en 1979, où ils s'étaient placés dans la minorité avec M. Pierre Mauroy. Si les anteurs de la motion rocardienne dissidente, baptisée C. obtiennent 5 % des suffrages - seuil nécessaire pour être représenté dans les ins-tances nationales et fédérales, - le poids des orthodoxes dans l'appareil du parti – calculé à la proportion-nelle des courants – sera diminué

Les représentants du CERES ont décidé de se compter sur leur texte (le Monde des 11 et 12 septembre)

THE WAY

. ....

enter the second second

of Streets and

fédérations qui auront lieu à partir du début du mois d'octobre. M. Jospin a estimé qu'il existait « beau-coup de points d'accord possibles » avec cux, mais a regretté qu'ils aient recours à la « pensée magique », en matière économique, en proposant notamment la « dévaluation sauvage » comme « l'alpha et l'oméga de notre politique ». Partisans d'une « autre politique » économique radi-calement différente de celle du gouvernement, les animateurs du CERES out suggéré que les travaux de la commission des résolutions s'ouvrent sur la base de leur texte et

Les rocardiens dissidents ont soums à la commission des résolutions huit amendements au texte de M. Jospin, notamment sur l'analyse de la crise, le «bon usage de la rigueur», le protectionnisme, le par-tage du travail et la protection sociale. Tous ont été repoussés, y compris par leurs anciens amis rocardiens dits - orthodoxes -, qui considèrent, comme M. Jospin, que M= Lienemann et M. Richard reprennent les thèses traditionnelles du courant antogestionnaire en les

### Critique et soutien

La campagne interne au parti socialiste s'organise donc autour de trois textes dont l'un, celui du CERES, s'il ne critique plus vigoureusement - contrairement à ce qui était fait dans le passé - la politique de rigueur du gouvernement, considère que son application et sa pro-longation sont néfastes pour la gauche dans la perspective des élections législatives de 1986, car elles ne créent pas les conditions d'un redressement économique du pays. En revanche, la motion des dissidents rocardiens se présente, selon Pexpression utilisée par M. Jospin, comme un texte de « super-son à l'action gouvernementale ».

non pas de celui de M. Jospin, initia-tive paradoxale qui a été accueillie par un éclat de rire général.

qui, débarrassé pour l'instant de ses aspérités polémiques, se situe dans la tradition de son parti sans que le gouvernement de la gauche ait trop à en souffrir. Il pent en outre compter sur les rocardiens orthodoxes pour mener, à la base, le combat contre les rocardiens dissidents, puisque les pre-miers, selon l'accord conche, pâtiraient – en termes de représentativité dans l'appareil du parti - d'une percée des seconds.

Il reste que l'homogénéité de l'alliance massive entre les amis de MM. Jospin et Joxe, ceux de M. Mauroy et les rocardiens devra faire ses preuves. L'intégration des rocardiens ressemble à une reddition sans condition de ces derniers. L'absence de véritable débat préparatoire a empêché de lever toutes les

Cette situation présente, pour le

premier secrétaire du parti socia-

liste, quelques avantages. Il est assuré, dès à présent, d'une forte

majorité au congrès de Bourg-

en-Bresse. Il dispose d'une minorité

- celle des rocardiens dissidents -

dont les thèses sont favorables à l'action gouvernementale et peut

continuer, avec le CERES, un débat

La cohabitation entre les amis de M. Joxe et ceux de M. Mauroy demande aussi à être vérifiée. Les premiers ont accueilli les seconds parce que la présence du premier ministre dans la majorité du parti est obligatoire. Les amis de M. Joxe ont épousé la dot plutôt que M. Mauroy lui-même, et l'on peut se demander ce que vaudra ce « mariage de raison » lorsque M. Mauroy ne sera plus chef du

JEAN-YVES LHOMEAU.

### Le premier secrétaire: il n'y aura pas de dérive

M. Lionel Jospin explique, en ouvrant les travaux du comité directeur, samedi 10 septembre, les conditions dans lesquelles s'est réalisé l'accord entre son courant et celui de M. Pierre Mauroy.

li fait allusion à l'appréciation émise par le premier ministre, le 3 septembre à Lille, selon laquelle le congrès de Metz, en 1979, n'a été qu'une - péripétie - (M. Mauroy, qui avait fait alliance avec M. Rocard, s'était placé dans la minorité du P.S.). « Le congrès de Metz, dit-il, n'est pas une péripétie. Ce n'est pas une péripétie que d'avoir fait un congrès dans lequel on trouve les racines du maintien de notre orientation politique depuis six ans, de la victoire à l'élection présidentielle, de la victoire d'une majorité de gauche, de la nomination d'un premier ministre socialiste. Le vécu de chacun est une chose, mais la réalité politique est claire. On peut dépasser Metz, il n'est pas utile de l'effacer. »

Le premier secrétaire du P.S. estime que la motion présentée par M. Alain Richard, dissident du courant C (rocardien), se caractérise par - un super soutien à l'action gouvernementale . mais qu'elle est un peu marginale, presque caricaturale, et en tont cas « un peu étrangère sur plusieurs points à la tradition - dans laquelle il se reconnaît. Ces points de divergence sont notamment la « théorie de la crise et de son bon usage délectable », une vision « un peu étrange, voire critique » du parti socialiste.

Au CERES, il reproche « un certain nombre d'illusions, un certain recours à la pensée magique ». • La dévaluation sauvage, comme l'alpha et l'oméga de notre politique économique, je trouve, dit-il, que c'est un peu court et un peu commode ».

M. Jospin répond aussi à nisme, mais il se situe - dans un M. André Laignel, député de l'Indre, membre du secrétariat national, proche de M. Pierre Joxe, qui considère que l'entrée des rocardiens dans la majorité du parti « pourrait constituer une dérive » : · Je pense profondément qu'aussi importante que soit la position des uns et des autres, il n'y aura pas de dérive si le courant A pardon, le courant I (A+B) - ne dérive pas, Je m'ancre en lui et non pas chez les autres. Je cherche ma vérité chez moi et non pas chez les autres. -

### M. Richard: huit divergences

M. Alain Richard, député du Vald'Oise, l'un des rédacteurs de la motion dissidente du courant (rocardien), analyse huit points de divergence entre le texte présenté par M. Jospin et le sien. Il insiste

- L'analyse de la crise : le texte du premier secrétaire lui paraît ramener l'analyse de la crise essentiellement à un dérèglement du fonctionnement des forces produc-tives alors qu'il s'agit à son avis d'une e mutation de société beaucoup plus durable ».

 La « parenthèse » de la rigueur: il y a, dans la motion du premier secrétaire, selon lui, - contradiction entre politique de rigueur et progrès social ». « Nous pensons, dit M. Richard, qu'on ne doit pas

automatiquement identifier progrès social et augmentation du pouvoir d'achat, progrès social et augmen-tation des dépenses publiques. »

- Protectionnisme: M. Jospin. remarque M. Richard, exprime un « refus de principe » du protection-

souci de juste milieu, de dosage ».

Croissance du chômage : M. Richard estime qu'en période de faible croissance, on peut faire reculer le chômage par le partage du tra-

- La solidarité sociale : la question, selon M. Richard, n'est pas de chercher les financements du surcoût annuel du système de protection sociale, mais de fournir mêmes types de solidarité » dans des conditions moins coûteuses.

M. Didier Motchane, membre du secrétariat national, qui est l'un des principaux animateurs du CERES de M. Jean-Pierre Chevènement, déclare : - Le cœur de la discussion n'est pas de savoir si le plan Delors va ou ne va pas réussir, peut ou ne peut pas réussir. Il peut réussir et, à partir du moment où il a été décidé, qui pourrait souhaiter qu'il ne réussisse pas ? - La véritable discussion, selon lui, devrait porter sur la déflation, qui fait . courir un péril grave à la gauche. La réussite du plan Delors - l'échec serait encore pire. - la prolongation de la déflation, risque de rendre impossibles le redressement de l'emploi, le redressement de la production, sur lesquels nous serons jugés en 1986 », date des élections législatives. M. Motchane suggère alors que le courant qu'il représente devienne le - courant 86 -.

### — (Publicité) — **UN DEPOT VENTE** DIFFERENT

Sa taifle, l'équivalent de 80 stands aux Puces, la qualité et la quantité des meubles et objets exposes font du DEPOT VENTE DE PARIS, 81, rue de Lagny (20°)1él. 372.13.91... l'endroit révé de la capitale aussi bien pour acheter que pour vendre ses meubles et objets anciens ou d'occasion

35 années d'expérience et de références

## Vous avez des droits!

### Découvrez dans "Le Particulier" comment les faire respecter. (Pour 76 F seulement par an)

Pour défendre vos intérêts et ceux de votre famille, pour profiter au Sa clarté proverbiale le rend accessible à tous. Même à ceux qui prémaximum de tous vos droits face à votre employeur, à votre proprié- tendent « qu'ils n'y connaissent rien ». Dans la vie il y aura toujonrs taire, à votre assureur, à la Bourse, au Fisc, à l'Administration, aux des vainqueurs et des vaincus : en vous abonnant au Particulier, vous banques, aux vendeurs... il vous faudrait tout connaître! Ceux « qui serez sûr de passer dans le camp des vainqueurs. savent toujours tout », les vainqueurs, sont abonnés au Particulier. Renvoyez aujourd'hui même votre Titre d'Abonnement.

Déclaration des revenus. Com- ment en objets de valeur est-il renment remplir votre feuille d'im- table? Les prêts hypothécaires vous droit? Comment vous défendre efficacement face au fisc? Comment obtenir des délais de paiement? Les impôts sur les plus-values... Vos problèmes de famille. Comment limiter les droits de succession? Comment faire une donation entre vifs? Peut-on changer de contrat de mariage?... Comment rédiger un acte. Modèle de contrat de travail... On vous attaque en justice. A qui vous adresser quand vous recevrez du "papier timbré"? A combien peut s'élever le coût d'un procès? Où trouver un avocat?...Les droits du locataire et du propriétaire. Les loyers libres et les loyers réglementés. Le droit de propriété et ses limites. L'acquisition d'une maison individuelle... Vos placements petits et grands. Les emprunts d'Etat. Les caisses d'Epargne. Les placements boursiers. Les obligations. Les valeurs mobilières Les SICAV et les SICOMI. Le plan d'épargne-logement. Les placements "diamant". Le place-

ment se prennent les décisions dans une assemblée générale de copropriété? Comment sont calculées les charges attribuées à chaque copropriétaire?... Votre retraite. A quel âge avez-vous le droit de prendre votre retraite ou votre pré-retraite? Reconstitution de carrière. Combien toucherez-



1500 pagrs par an

vous par rapport à votre dernier Compris dans votre salaire? Comment obtenir une ment préparer les loisirs de votre retraite... Vos assurances: coût et garantie. Une assurance vie peut-elle être considérée comme un placement? Comment assurer correctement et au moindre prix votre voiture? Comment résilier un contrat d'assurance?... La défense des consommateurs. Comment vérifier les factures EDF-GDF. Les colorants interdits. Quels sont les organismes préteurs?\_ Cotisations et prestations sociales. La Sécurité Sociale des salariés. La Sécurité Sociale des non-salaries. Les rachats de cotisation. Les cotisations ASSEDIC. Les protections sociales les plus avantageuses... Licenciement et chômage. Les actions à entreprendre si vous êtes licencié. Les indemnités de licenciement. Les mesures d'aide pour les cadres en chômage\_Etc.

Oui, Le Particulier est une véritable encyclopédie permanente d'informations pratiques.

### abonnement: le remarquable Guide

Fiscal du Particulier

en 2 numéros. Chaque année au mois de février, vous recevrez les deux volumes du Guide Fiscal du Particulier. Soit plus de 320 pages d'informations précieuses pour mieux calculer vos impôts : les abattements possibles, les déductions légales, les traitements, salaires, pensions, rentes viagères, les déductions des dépenses d'économie d'énergie, comment rédiger votre déclaration, le tableau du montant de votre impôt, etc.

Qui s'abonne au Particulier? Salarié, indépendant, commercant, artisan, agriculteur, chef d'entreprise, dirigeant, cadre, fonctionnaire, retraité ou sur le point de l'ètre?.. De toute façon pour passer dans le camp des vainqueurs, abonnez-vous au Particulier pour 1 an à l'essai.

## Pierre-Jean Rémy. pierre-jean rémy Le dernier été est à la fois celui de la guerre et de toutes le dernier les adolescences. C'est aussi le cadre de la plus belle histoire d'amour dont on puisse rêver à quinze ans, et de la plus tragique qu'on puisse vivre. Un bref roman, poétique et enchanté. 256 pages - 65 F.

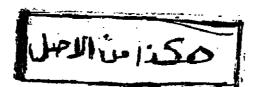
Flammarion.

	<b>,</b>	<b>-</b> &
Choisissez la formule d'abonnement qui convient le mieux à vos besoins. Afin de permettre à chacun de nos lecteurs de choisir	\	21 bc
la formule d'abounement qui correspond le mieux à leurs besoins, nous avons mis au point deux formules : l'abonnement complet qui vous permet de recevoir l'intégralité de nos publications et l'abonnement simple où ne figurent pas les numéros hors-sèrie.	\i	icu d
Abonnement simple: Pour 76 F (au lieu de 121 F) vous recevrez 22 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux et 1 Table Analytique.	<b>\</b>	et 1 T: 121 F
Abonnement complet : Pour 108 F (au lieu de 156 F) vous recevrez 27 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spé- ciaux, 1 Table + 5 numéros Hors-Série		Je joir □ mar (VOS C
	<i>,</i> .	Mana

le particulier
-------------------

21, BD MONTMARTRE 75082 PARIS CEDEX 02

Titre d'abonnement à renvoyer à
LE PARTICULIER
oulevard Montmartre 75082 Paris Cedex 02. CCP. 688 410 C Paris
OUI, je desire recevoir Le Particulier pendant 1 an pour 108 F seulement au de 156 F (Prix total au numéro), soit 27 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spé- x, 1 Table + 5 numéros Hors-série.
e préfère l'abonnement simple : 22 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux, l'able analytique de tous les sujets déjà traités pour 76 F seulement au lieu de f (prix total au numéro).
ins mon réglement par : (Coches la case cholse)
andat-lettre, □ cheque bancaire, □ C.C.P. (avec les 3 volets).
COORDONALISTA CAPITALIS D'IMPRIMITRIF SAP,
Ртепот
ssi· N" Rui·
Localite
postal Lilli Ville
nous retournet a notre adresse ci-dessus dans une enveloppe affranchie. Merci.



### « Nous faisons et ferons tout pour que la gauche réussisse » déclare M. Juguin

l'adaptation réelle de notre écono-

mie aux immenses changements de

M. Juquin a déclaré que, si les

régociations soviéto-américaines de

Genève n'aboutissent pas avant la

fin de l'année, il faudra « surseoir à

l'installation de nouvellles armes

nucléaires en Europe et poursuivre

les discussions (...) jusqu'au bout,

Parlant, ensuite, des pays socia-

listes, il a déclaré : « Apprenons à juger le socialisme à l'échelle du

temps : tel qu'il se cherche et se

construit, dans ses succès et ses

erreurs, dans sa diversité croissante.

il libère déjà des possibilités mises

sous les verrous par la société

d'exploitation et de profit. (...) Ne cédez pas à ceux qui haissent toute

révolution, de la Révolution fran-

çaise de 1789 aux révolutions qui

la sin du vingtième siècle ».

avec détermination »

M. Pierre Juquin, membre du bureau politique du P.C.F., a réaffirmé, dimanche 11 septembre, au cours da traditionnel rassemblement politique de la Fête de l'Humanité, le caractère durable de l'engagement des communistes an gouvernement. Comme l'avait fait M. Georges Marchais samedi, dans une interview sur TF 1, M. Juquin a insisté sur la nécessité de la croissance économique et de la justice sociale. Le secrétaire général du P.C.F. avait approuvé les arbitrages rendus par l'Élysée, en matière fiscale, au détriment des propositions de M. Jacques Delors, mais il avait den que le barème d'application de la surtaxe sur les

Les trois responsables du P.C.F. qui ont pris la parole ce week-end - M. Roland Leroy, membre du barean politique, directeur de l'Humanité, inaugurant samedi matin la « cité internationale » de la fête — out exprimé leur « profonde émotion » au sujet de la des-truction d'un avion civil sud-coréen par l'aviation soviétique. «Les deux cent soixante-neuf malheureux disparus du Boeing sud-coréen sont morts, rictimes de la ements et de la tension internationale ».

 Si certains d'entre vous redoutent que nous envisagions de négocier le virage de sortie, a déclaré M. Pierre Juquin, qu'ils se rassurent! Nous faisons et ferons tout notre possible pour que la gauche réussisse malgré les obstacles. Si d'autres craignent que la participa-tion gouvernementale nous fasse perdre notre âme, qu'ils se rassurent également. Personne ne nous a passé des écharpes de ministres comme des cordes au cou. •

Soulignant que la participation des communistes au gouvernement • répond à l'intérêt de la nation et des travailleurs pour le présent et pour l'avenir ., M. Juquin a déclaré : • Pour ce qui dépend de nous, les communistes au gouvernement, c'est pour longtemps. »

Il est . exact ., a dit M. Juquin, qu'« il reste beaucoup à faire » et que « la gauche pourrait faire mieux ». « Tout le souhaitable, at-il ajonté, n'est pas tout de suite possible (...), mais il faut que la croissance et la justice sociale soient les locomotives du train France (...). Mettre la croissance au rencart, ce serait capituler a déclaré M. Leroy. M. Marchais s'est demandé si cette affaire n'avait pas été « organisée ».

Le secrétaire général du P.C.F. estime que «l'ONU doit assumer ses responsabilités» au Liban par l'envoi d'une force internationale, à la place des forces française, américaine, britannique et italienne. Au sujet du Tchad, M. Marchais a déclaré que la France doit appliquer l'accord conclu en 1976 avec ce pays et rechercher les conditions d'un accord interna-tional. « Nous ne sommes pas partisans d'une parti-tion » du Tchad, a indiqué M. Marchais.

Plusieurs centaines de milliers de personnes se sont dues, samedi et dimanche, au parc paysager de La Courneuve, où était organisée, comme chaque aunée, la fête du quotidien du P.C.F. M. Leroy a indiqué que, dimanche à midi, 624213 vignettes domant droit à l'entrée, au prix de 20 F, avaient été vendues, chiffre supérieur à celui de 1982. La fête a reçu la visite de huit membres du gouvernement : les quatre ministres communistes, ainsi que M= Édith Cresson et Edwige Avice et MM. Georges Filliond et Louis Mexandeau.

poussent le vingtième siècle devant lui. Ne laissez pas vos certitudes, lisme. » M. Juquin a souligné que « la majorité ne saurait » laisser vos espérances, se dissoudre dans ce filer » le chômage » et que le P.C.F. scepticisme qui ne sert qu'à consersoutient les salariés qui défendent. ver plus longtemps un monde encore leur emploi. Il faut développer moyenageux, en retard d'une civilil'industrie, a-t-il dit, et « canaliser les ressources disponibles (...) vers sation >

«Le parti communiste français n'est pas l'unique creuset des valeurs et des vertus, a déclaré M. Juquin. Il a commis des erreurs. qu'il s'attache aujourd'hui à corriger. Mais il a déjà beaucoup donné à la France, et il lui ess indispensable pour progresser. - Après avoir affirmé : « Une fois pour toutes, nous avons choisi la liberté », M. Juquin a évoqué les combats menés dans des pays sous influence occidentale, puis il a déclaré « Parce que le socialisme a la libération humaine pour but fondamental. nous ne voulons plus, plus jamais, que des blessures à la liberté le pervertissent. Tout être humain, même notre adversaire, est, DOUR ROUS. SACRÉ. >

### M. Marchais: « Le bilan, à mi-parcours, est positif »

Au cours du journal de la mijournée, sur TF 1. samedi, M. Georges Marchais avait déclaré, en se référant à la durée de la légischômage ayant été maîtrisé et l'inflation réduite. Il a ajouté, toute-fois, qu'on ne doit pas dire : - Cela va bien -, mais : - Il faut aller de l'avant. » Jugeant le niveau de croissance « très insuffisant », le secré taire général du P.C.F. a déclaré que la majorité n'a - pas suffisamment progressé » dans la mise en œuvre d'une « grande politique *industrielle* •, comme elle en avait

pris l'engagement ». Faute de croissance, a dit M. Marchais, • on <u>v</u>a demander aux Françaises et aux Français de pave toujours plus .. Le secrétaire géné ral, tout en se félicitant de ce que · le gouvernement n'ait pas retenu l'ensemble des propositions qui étaient celles de M. Delors » et en précisant qu'il soutient « le premier ministre dans son budget », a critiqué les projets fiscaux du gouvernement. Selon M. Marchais, un célibataire qui gagne 9 000 francs par mois, un couple sans enfant qui gagne 12 000 francs ou un couple avec deux enfants qui gagne 16 000 francs, ne sont pas des «riches». «Il faut relever le plan-cher», a-t-il dit, pour l'application de la suriaxe exceptionnelle, et taxer davantage, en revanche, les « cent dix mille familles qui possèdent I 500 milliards de francs » au total, en relevant d'un demi-point le taux l'impôt sur les grandes fortunes ce qui rapporterait environ 7 mil-liards de francs à l'Etat. « Il est exclu, a dit M. Marchais, de réduire

les dépenses publiques. » Interrogé sur l'affaire du Boeing sud-coréen abattu par l'aviation soviétique, M. Marchais a déclaré : « A l'étape actuelle, ce qui a été dit de part et d'autre ne me soissait pas. Il faut aller plus loin. Le secrétaire général du P.C.F. s'est prononcé pour « une enquête érieuse, internationale ». Il a ajouté : « Une question peut se poser : cette affaire du Boeing n'at-elle pas été organisée pour accroitre la tension internationale? .

• M. René Monory, sénateur centriste de la Vienne qui était dimanche 11 septembre l'invité « du Club de la presse d'Europe 1 » a annoncé la création d'un club politique, le « club des démocrates », qui « réfléchira à la société de demain » et - essaiera d'éclairer les Français sur leur devenir ». Il a indiqué qu'il souhaitait « faire cohabiter dans ce club des managers, des hauts fonctionnaires, des intellectuels et des hommes politiques ». Il a précisé que l'association Défense-épargne qu'il a créée après mai 1981, et qui compte aujourd'hui vingt mille adhérents, - continuera d'exister. -Les deux clubs, selon lui, seront

### Conforter les fois vacillantes

que et éclatés, les pieds dans la boue, la tête dans les nuages, était une grand-masse? Du rasement annuel de La Courneuve, on a déjà tout dit : la gidantesque kermesse commercialo-politique, le côté bal popu ou Foire du Trône, barbe à page et barbe à Marx, le dévouement énorme des militants, à la mesure de la foule rassemblée, cet art inégalable d'associer la recherche de l'autofinancement et le nlaisir d'être ensemble, par centaines de milliers.

Et si cette immense fête baro-

Ce dimanche 11 septembre, sur le podium de drap bleu secoué par le vent, Pierre Juquin parle. Les membres du comité central sont rangés derrière lui, silencieux mieux, comme cardinaux du Sacré Collège. Pierre Juquin parle, tribun malgré lui, plutôt prélat en chaire. A un moment, dans son discours, le porte-parole du parti communiste va accommoder le mot paix dans toutes les langues, ou presque (dix). Et cela fait irrésistiblement penser à une autre grand-messa, sous la pluie et le vent, à un autre discours, pas si lointain, d'un pape polonais au Bourget.

La référence choquera. Il en est de pires. Une grand-messe, en effet, et plutôt intégriste, dans la défense des dogmes et l'illustration d'un socialisme somme toute radieux, dans un soigneux balancement entre les qualques erreurs commises - mais erreur oubliée est, ici, vite pardonnée – et le fond, intangible.

Les aspects de la militance changent, les dogmes restent. Au hasard d'une errance dans cette foule souvent jeune, entre ces centaines de stands de sections, de restau-fêtes autant qu'étapes de retrouvailles. la fête avait ses points forts. La célébration du centenaire de la mort de Marx, un Marx « postérisé » par les J.C. -«Le marxisme est mort ? mon ceil », — un Marx fêté à la cité du livre, un Marx célébré par les philatélistes, un Marx omniprésent, ce qui est bien le moins ici.

Autre souci maieur : la paix, cette paix curieusement symbolisée par une fusée immense, d'où les militants pouvaient envoyer pour 5 F la carte postalesupplique aux négociateurs de Genève. La paix partout, sur les poitrines et les banderoles, sur ces bandeaux serre-cheveux des jeunes filles au « look » communiste, sur ces bobs rouges, faucille et marteau remplaçant aujourd'hui les bonnets phrygiens; a paix omniprésente sur les pavilions de la cité internationale. La paix au programme, vaste programme, sauf à admettre, et on l'admet à La Courneuve, que, comme le dissit cette affiche slogan placardée sur le pavillon de l'Allemagne de l'Est, « le socialisme, c'est la paix ».

Proposition qui, évidemment, ne manquera pas d'être inversée par les adversaires de cette paix-

### Une fête sans concessions

Enfin, demier point fort, audelà des démonstrations plus spécifiquement nationales sur la nécessité de « produire français », du ∢ plein emploi », de la ∢ défense de l'outil de travail » et des progrès de la robotique et de l'informatique, le « combat pour les droits de l'homme ».

Ce combat, comme la paix, procède du socialisme, avec ses choix non contestables et ses oublis fâcheux, faisant de l'exposition, très belle, présentée à La Courneuve, un modèle d'efficacité et de propagande. De ces photos très fortes, par juxtaposition, les enfances heureuses de Cuba et les enfances exploitées de Colombie. Lincoln contre Reagan, une entreprise bulgare face à une prison turque, la prostitution des enfants à Bangkok confrontée à un marché fleuri au Cambodoe, la démonstration allait de soi. Au

une photo de l'état de siège et une autre de la levée de l'état de siège, avec cette citation de Mgr Glemp : « Il ne faut pes écou-ter les bons apôtres qui nous appellent à un combat qui ne pourrait ou'entraîner is perte de la nation. > Ou, sur l'Afghanistan, la photo d'un instituteur en 1980. enseignant la liberté au peuple, et cette autre photo d'un militan communiste abattu par les a contre-révolutionnaires ». « avec ce seul rappei de la résolu-

tion 387 du Conseil de sécurité de l'ONU du 31 mars 1976 ; «L'ONU reconnaît le droit naturel et légitime de chaque Etet dans l'exercice de sa souveraineté de demander l'assistance de tout autre Etat ou groupe d'Etats. » Bref, une fête sans conc

sions, sur l'essentiel. Au commire, un discours oliulôt dur. sous-tendant is demonstration. Comme si le temps était venu d'un raidissement, de nature à conforter les fois un peu vacillantes, dans la sauvegarde de

En ce sens, il faudra retenir our secondaire le seul «couec» de cette fête. On le doit au chanteur canadien Robert Charlebols, venu, avec Julien Clerc, offrir à des milliers de personnes un somptueux duo. Après l'affaire du Boeing sud-coréen, l'un et l'autre chanteurs avaient laissé entendre qu'ils feraient quelque chose. faute de pouvoir se dédire. Il parait qu'on négocia, et que Roland Leroy s'efforça de convaincre les deux chanteurs de ne rien faire.

Julien Clerc ne fit rien, d'abord. Robert Charlebois, st. Il chantait Je veux de l'amour quand il s'interromoit : «Il me reste une minune à chanter. Cette minute, je ne la chanterai pas. Je la dédie sents de ce dimanche:» Julien Clerc vint le rejoindre. Une minute de silence. Puis Robert Charlebois, beaucoup applaudi, un peu sifflé, enchaîna : Je t'aime comme uo fou...

PIERRE GEORGES.

### LES GRANDES FORTUNES EN FRANCE

### 700 ou 1 500 milliards de francs?

AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

M. Jospin souhaite que le P.C.

soutienne plus fermement

la politique économique du gouvernement

Invité de l'émission le « Grand que cela exige des efforts si l'on Jury R.T.L.-le Monde», M. Lionel Jospin a remarqué, dimanche est souhaitable que le parti com-

MM. Juquin et Marchais ont critiqué, dimanche 11 septembre, les projets fiscaux du gouvernement, demandant que les seuils à partir desquels les contribuables devront payer la surtaxe progressive (de 5 et 8 %, peutêtre même 10 %) soient relevés. En échange, les responsables du parti communiste demandent que soient davantage taxées les grandes fortunes.

Selon MM. Juguin et Marchais, il existe 110 000 foyers qui ont déclaré une fortune totale de 1500 milliards de francs. Une taxe de 0,5 % rapporterait 7,5 milliards de francs.

Les statistiques officielles pu-

bliées par le ministère de l'économie et des finances ne correspondent pas aux chiffres avancés par MM. Juquin et Marchais. La patrimoine déclaré fin 1982 représentait très précisément 701.5 milliards de francs, soit moins de la moitié du chiffre avancé par les responsables communistes. Dans ce chiffre, les biens professionnels actuellement ne sont pas impo-sables - entrent pour 118 milliards de francs. Parmi les biens non professionnels, les biens im-

11 septembre, que, en matière de

politique extérieure, les divergences d'analyse entre le P.C.F. et le P.S.

· portent davantage sur la politique des autres que sur notre pro-pre politique . Les problèmes de

politique extérieure, a-t-il ajouté,

nous en faisons notre affaire (...).

Je préférerais évidemment, que sur

les questions internationales

l'accord avec les communistes soit

complet et que l'écart soit moins

meubles (résidences principales, résidences secondaires, bois et forêts...) représentent 357,5 milliards et les biens meubles (valeurs mobilières, liquidités) 260,9 milliards de francs (1). Les différences statistiques

sont moindres pour ce qui est du nombre des grandes fortunes : 110 000 foyers selon le P.C., 101 050 selon le ministère de l'économie et des finances. On notera que, selon les statistiques officielles, 141 contribuables ont déclaré en 1982 une fortune supérieure à 100 millions de francs. L'ennui est que 37 % en moyenne de ces patrimoines coquets sont composés de biens professionnels, ces biens que le gouvernement s'apprête à exonérer définitivement de l'impôt sur les grandes fortunes parce qu'ils représentent un outil de

(1) De ce total (736,5 millards de francs), les statistiques offi-cielles déduisent un passif mobilier pour arriver à un total de 701,5 mil-

muniste et les organisations avec

lesquelles il peut avoir des amitiés

ou des liens s'engagent fermement

dans cette direction. Ils ne peuvent

pas simplement s'attribuer les

Comme on l'invitait à comparer

l'alliance conclue entre la droite et

l'extrême droite et celle qui unit les socialistes aux communistes, le premier secrétaire a déclaré : - On

ne peut faire aucune analogie,

aucune identification entre

l'extrême droite fascinante et le

parti communiste qui est un grand

courant politique historique depuis

vingt ans en France. Il a recu la

confiance d'une large - moins

large maintenant quantitativement

- fraction de la classe ouvrière

française ; il a de nombreux

députés et, lui, se bat pour la

démocratie en France, pour le plu-

ralisme et pour les libertés.

roses et nous laisser les épines. .

### Les communistes à mi-parcours

risque de quelques esquives. Sur

Ils entendent, pour cela, tirer tout profit possible de leur participation au gouvernement, ce qui sup-pose qu'elle soit au-dessus de tout soupçon de précarité ou de double ieu. De ce point de vue, évidemment, plus le patronat et l'opposition protestent contre la politique de la gauche, plus le P.C.F. est à l'aise.

### L'écart est « admissible »

Le cadre défini par les élections de 1981 est bon : les communistes ne cessent de le répéter. C'est, d'abord, un rappel à l'intention des socia listes; c'est, ensuite, à l'égard des électeurs, une démonstration de sidélité, au moment où M. Lionel Jospin parle des erreurs commises par la gauche dans sa première an-née d'exercice du pouvoir. Le P.C.F. vent être, lui, le parti des choix faits en 1981. Il ne craint pas le para-doxe : sa loyauté au gouvernement doit prouver qu'on l'avait calomnié lorsqu'on le disait soucieux, avant tout, de casser le P.S., au prix du maintien de la droite au pouvoir. Il peut donc, tout en réaffirmant son soutien, demander au premier ministre davantage de justice sociale, ap-puyer les salariés qui luttent pour

leur emploi, dénoncer le retard de la congrès socialiste met en garde le gauche en matière de politique ingauche en matière de politique in-dustrielle.

Cette orientation préoccupe, ma-

nisestement, les socialistes. M. Lionel Jospin l'a montré, dimanche, au cours da « Grand Jury R.T.L.-le Monde ». L'« écart » entre les deux partis, sur les questions internatio-nales, est « admissible », a dit le premier secrétaire du P.S. Le moins qu'on puisse dire, en effet, est que cet écart n'a rien de dangereux pour les socialistes, qu'il avantage dans la mesure même où le P.C.F. est embarrassé de son prosoviétisme. Quoi de plus commode qu'un P.C.F. auquel on peut reprocher de ne pas condamner la destruction d'un avion de transport, civil et la mort de deux cent soixante-neuf passagers, au mo-ment où le président de la République discute - . froidement . il est vrai - avec le ministre des affaires étrangères du pays qui a commis cet

En revanche, a dit M. Jospin, - le problème est plus aigu pour ce qui concerne la politique intérieure, et notamment la politique économique et social ». La motion commune des courants Jospin-Mauroy-Rocard au

des langages différents selon qu'il s'agit des fruits de la politique gouvernementale où de ses contraintes». Au-delà de l'argument polémique, qui n'est pas sans justification, c'est bien la tentative du P.C.F. pour occuper le terrain que les socialistes pourraient laisser découvert qui est visée.

Les communises ont beau jeu de répliquer que, par leur participation au gouvernement, par leur acceptation des arbitrages budgétaires -àprement disputés, - par leur modération face aux choix fiscaux de l'Elysée et de l'Hôtel Matignon, ils. ont déjà tranché, eux, un débat que les socialistes vont étirer jusqu'à la fin du mois d'octobre. S'il y a du « clapotis », comme dissit naguère M. Jean Poperen, membre du secrétariat national du P.S., les socialistes devront s'en prendre, d'abord, à eux-

PATRICK JARREAU. Prochain article:

> LAISSER PASSER UNE GÉNÉRATION

### Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES 47, rue des Bergers 75740 PARIS Cedex 15

DIPLOME NATIONAL DE 3° CYCLE

- LE CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES **ENTREPRISES (DESS)** · UNE FORMATION A LA GESTION

· 3 FORMULES D'ENSEIGNEMENT ADAPTEES A VOS BESOINS

**FORMULES** 

9 mois d'études à plein temps ou 18 mois d'études à temps partiel

RENSFIGNEMENTS:

FORMATION PERMANENTE gournée bioquée» 18 mais d'études une journée par se maine dans le cadre de la formatici

554,40,10 P. BORGES FLOCH

Inscriptions : jusqu'au 27 septembre 83 - Tests d'entrée : 8 octobre 83 Début des cours : fin octobre 83

Fonction Entreprise Je .

Souhaite recevoir une documentation sans engagement de sa part.

### Les convents maconniques

### M. HENRI TORT-NOUGUES EST ELU GRAND MAITRE DE LA GRANDE LOGE DE FRANCE

Les deux plus importantes obédiences maconniques françaises, le Grand-Orient de France (G.O.D.F.), et la Grande Loge de France (G.L.D.F.), ont tenu du Sau 11 septembre leur convent annuel. A la tête de la Grande Loge de Franc M. Tort-Nougues a été ém grand maître en remplacement de M. Georges Marcou, qui avait décidé de se retirer après avoir exercé cette charge en 1977-1978 et après avoir été éln à nouveau en 1981 et réélu en 1982. Né en 1921 à Coursan (Ande),

issu d'une famille d'enseignants, M. Tort-Nougues est professeur honoraire de philosophie. Initié en 1949, il avait notamment assumé, jusqu'à présent, les fonctions de grand secrétaire adjoint et grand maître adioint.

Au Grand-Orient de France, M. Paul Gourdot a été réélu grand maître. C'est son troisième mandat.

200

. 70

The state of the s

<u>ئەت بايتىنى</u>

e el Circon

. . .

200000

Similar Strawns 重量152 151

All the color of

TRIBLES AND A CO.

The second second

The William Street, St.

Trends - F

St. 14-12-1-12

The second second

A street street street

10 to 10 to

The state of the state of

1 200

See As

المار ويستان المارية ا المارية الماري

437 to 9 .....

Party Party Maria of the second

The state of

The same

Water Street

A COURT TO SERVICE

Se the faller had

74

Se No.

Parie de la comp

1 2 2

January of

2.0

22.00

and the second of Committee to the same of State of the second The transport of the The state of the state of the The reason of the second The Same of the Same THE LANGE WAR the case with a real A La Way Grow and

grand. Mais du moment que la politique de mon gouvernement est claire je ne m'inquiète pas à l'excès de cet écart (...). - A mon sens, le problème est plus aigu pour ce qui concerne la politique intérieure, et notamment la politique economique et sociale (...). Nous avons une poli-tique douce par rapport à la crise, contrairement à ce que la droite fait dans les autres pays. Je pense

### **COMBIEN D'ÉTRANGERS EN FRANCE ?**

### Vérité des chiffres...

tion ? Devant de tels écarts comment s'y retrouver ?

Si les chiffres varient tant, c'est qui vivent en métropole... On comque les sources ne sont pas les mêmes. Le ministère de l'intérieur comptabilise les titres de séjour en d'« immigrés ». cours de validité. Sur cette base, il évalue le nombre d'étrangers vivant

en France à 4 459 068 (au 31 décembre 1982). Le quotidien Libération du 9 septembre se réfère, lui, aux recensements qui ont lien périodiquement et aux travaux de l'institut national d'études démographiques (INED). Quant à Minute, il cite un certain rapport Bernos, dont Valeurs actueller a déjà parlé dans sen numéro du 25 juillet. Rapport réalisé, affirme Minute, « par un groupe de hauts sonction-naires (...) à la demande de Matisi M. Mauroy n'a jamais commandé un tel rapport, ce document existe. M. Georgina Dufoix, secrétaire d'État chargé des immigrés, en a reçu un exemplaire il y a plusieurs semaines, signé effectivement Roger

Bernes, pseudonyme d'un groupe d'experts tenus, affirmaient-ils, à l'obligation de réserve. Il se s'agit donc pas d'un rapport commandé, mais spontané, au « racisme mar-qué», déclare un collaborateur de M= Dufoix qui en conteste aussi le mode de raisonnement. Pour expli-quer néanmoins l'écart de... 2,4 mil-lions d'étrangers existent entre le chiffre avance par Minute et celui de Libération, on peut notamment faire remarquer que le rapport Bernos est la seule des études citées à prendre en compte les clandestins, que ce repport évalue entre 300 000 et 400 000 personnes. De plus, il comptabilise avec les immigrés les Français originaires des DOM-TOM

prend des lors pourquoi ce rapport arrive au chiffre de 6 millions

Plus sérieuses sont les divergences entre le ministère de l'intérieur et l'INED. Celles-ci ne datent pas d'anjourd'hui. Dès 1979, en effet, un rapport de MM. Jacques Mayer, inspecteur général de l'Institut national de la statistique et des études économiques (INSEE), et André Lebon, chargé de mission à la direction de la population et des migrations, avait déjà souligné 15cart existant - supérieur à 650 000 personnes en 1975 - entre les chiffres du recensement général auxquels se réfère l'INED et ceux de la Place Beauvau. (le Monde du 6 décembre 1979)

La différence entre ces deux sources s'explique principalement par le fait que le nombre des titres de séjours émis et en cours de vali-dité est toujours plus élevé que celui des détenteurs présents à un moment déterminé.

C'est cet écart, qui a toujours existé, qui incite Libération à opposer le chiffre de 4 459 068 étrangers (ministère de l'intérieur) à un chiffre oscillant entre 3 500 000 et 3 700 000 et tiré des études de L'INES Condense de l'intérieur de se tiudes de l'INES Condense (EL CONDENSE DE L'INES CONDENSE L'INES CONDENSE L'INES CONDENSE (EL CONDENSE L'INES CONDENSE L'INES CONDENSE L'INES CONDENSE (EL CONDENSE L'INES CONDENSE L'IN l'INED. Ce dernier chiffre est-il «fiable»? Au ministère de l'intérieur, on reconnaît n'enregistrer que les étrangers sur la base des cartes qui leur sont délivrées, mais on fait aussi remarquer que si toutes les sor-ties du territoire, par exemple, ne sont pas comptabilisées faute de moyens appropriés, les fichiers sont néamoins « nettoyés » régulière-

Combien y a-t-il d'étrangers en France?

4 500 000 comme le dit le ministère de l'intérieur?

6 millions comme l'affirme l'hebdomadaire Minute

à la « une » de son naméro du 9 septembre?

3 600 000 comme le soutient le quotidien Libéra
le plus juste (on le moins inexact) tourne autour de lors, peut se risquer à avancer son propre chiffre.

Avec les réserves d'usage, celui qu'on peut estimer
le plus juste (on le moins inexact) tourne autour de

4 millions.

> Ainsi certains étrangers, qui quittent volontairement la France, rendent quelquelois leur carte. Les statistiques du ministère de l'intérieur en tiennent évidemment compte. Il en va de même lorsqu'un étranger obtient sa naturalisation ou lorsqu'il meurt. Sans nier le caractère insuffisant de ces statistiques, le ministère insiste sur le fait qu'elles sont mises à jour aussi souvent que possible. Le chiffre de 4 500 000 avancé

par les services de M. Defferre péchant donc par excès, celui de 3 600 000 dont fait état Libération ne peche-t-il pas par défaut? Le directeur de l'INED, M. Gérard Calot, le croit. Certes, nous a-t-il expliqué, nos chiffres sont certainement plus justes que ceux du minis-tère de l'intérieur, mais les résultats du recensement de 1982 à partir duquel Libération avance les siens ne sont pas encore connus. Si on peut effectivement évaluer le nom-bre d'étrangers vivant en France à cette date à 3 600 000, cette évaluation repose néanmoins sur l'écart existant traditionnellement entre les chiffres de l'Intérieur et ceux des recensements antérieurs (1968 et 1975). Toute la question est cepen-dant de savoir si cet écart s'est main-

M. Calot en doute. La régularisation des « sans-papiers » décidée en 1981 et les regroupements familiaux ont permis, selon lui, un décompte plus fin des étrangers, et aurait réduit le fameux écart. De sorte que présère, comme il l'a fait vendredi 9 septembre sur France-Inter, avancer celui de 4 000 000, - sans doute *un peu moins »*, dit-il prudemment.

### UN AFFLUX DE LYCÉENS DANS LES CLASSES TERMINALES.

### Des redoublants bien au chaud

Les nurs de certains lycées craquent. Cette ausée, les classes de seconde et de terminale surtout accueillent un affinx d'élèves dont beaucoup sont redoublants. Les Ardennes, par exemple, comptent

390 lycéens de plus que l'an dernier. Pourquoi ces redoublements ? La volonté du ministère d'éviter que les adolescents ne fuient le système éducatif n'est pas la senie raison.

Charleville-Mézières. - Pour eux, la rentrée, ce n'était pas vraiment du tont neuf. D'abord, ces retronvailles un petit matin de septembre, ils issent : ce n'est jamais que la quinzième fois de leur jenne vie. Mais surtout, cette année, ils repi-quent comme ils disent. A peine ces redoublants de terminale du lycée Chanzy à Charleville-Mézières ou du lycée Pierre-Bayle à Sedan ont-ils on rycee Fierre-Payie a Scoan om-is noté qu'il semble y avoir moins de problèmes de professeurs que l'an dernier. Par chance, les programmes ont changé. Pour le reste, la rentrée c'est la rentrée. « Bonjour, on va pas

Voire. Quand ils ont aperçu la statue du général Chanzy dans la cour du lycée, toute peinturlurée par leurs copains bacheliers, les redoublants out repensé à ce fichu bac, ce bac qu'ils veulent réussir parce que, Sandrine l'affirme, « ce serait trop bète d'avoir fait trois ans pour rien . C'est pour l'avoir qu'à dixhuit ou vingt aus, ils revienment dans ces bătiments blancs qui, depuis moins de dix ans, accueillent les lycéens de Sedan, ou derrière ces vieilles pierre jaunes des anciens haras împériaux de Charleville qui furent le collège de l'enfant du pays, Rimband « aux semelles de vent ». Et ces redoublants de la crise économique sourient doucement, à écou-ter la même Sandrine confesser: Dès le début de l'an dernier, j'avais décidé de ne pas travailler, de ne pas prendre pour moi les ser-mons des profs. D'ailleurs, la conseillère d'orientation m'avait prévenue que je ne ferais jamais rien parce que je ne sors pas de mes

Alors, le bac comme explication à ce retour au lycée d'un élève sur quatre — presque un sur trois en ter-minale D à « Chanzy » — ça ne suf-fit pas. Bien sûr, ils se répètent : sans

De notre envoyé spécial le bac, on ne peut rien faire. Bien

silr, Corane entend ses deux frères et ses deux sænts. L'une est au chômage; les autres ont « un boulot mais qui ne leur plaît pas ». Tous quatre « ont voulu viser le bac et ils se sont découragés. Aujourd'hui ils lui conseillent : « Ne fais pas comme nous ». Bien sûr, Isabelle pour devenir institutrice, Catherine, infirmière et Katy, pour faire du droit et devenir juge d'enfants ont besoin du diplôme. Mais les autres? Didier, candidat à quatre concours, type S.N.C.F. et P.T.T. et qui, s'il rénssit, « largue le lycée, à l'aise », lui qui ambitionne d'entrer dans l'administration parce que « là, on est tranquille; pas comme dans une botte où il faut bosser »? Christophe, qui n'ose pas avouer son envie d'être maîtrerandonneur en équita-tion et ne postule au bac que pour rassurer ses parents ?

### La peur du chômage

Le bac-alibi. Une fois admis que ca ne peut pas faire de mal de l'avoir, rien n'est résolu. La preuve par Corinne : « Je redouble parce que je ne suis pas à un an près. Je n'ai aucune idée de ce que j'aurais fait, si j'avais eu le bac. Ça va me permettre de réfléchir. Mais dans un an, je ne saurais toujours pas... » Alain, redoublant en section B, la même chose sous d'autres mots : « Redoubler c'est la facilité. Çà permet d'attendre. »

D'attendre quoi ? Trop difficile à dire. Il préfère se répéter, autre-ment : « C'est à cause de la peur de ce qu'on va faire après... La peur de s'inscrire à l'ANPE et de ne rien avoir. » Olivier, vingt ans, section D, attrape un reste d'espoir qui devait trainer par là : « Je crois qu'on peut toujours trouver un boulot. Mais

pas dans les Ardennes. » Leur département, ils le savent, est dans la catégorie des « plus de 10 % de chômage ». Des draperies qui firent la fortune de Sedan, que reste-t-il? Une vingtaine d'entreprises textiles de laine après la seconde guerre mondiale, une seule anjourd'hui. A Charleville Mézières, les grosses fumées bleues de l'usine d'appareils de chauffage Deville - maison fon-dée en 1846, c'est écrit - volutent tout près de la chapelle du lycée Chanzy, sans cacher les menaces qui pèsent sur la sidérurgie locale.

Sandrine a beau y croire: - Je suis bien, pour l'instana; on verra anrès. On ne va tout de même pleurer sur notre sort », ils imaginent un autre avenir. Parce que cette région est un carrefour an cœur de l'Europe : «Le Douvres-Calais-Bâle passe ici, observe M. Christian Adam, proviseur du lycée de Sedan, et l'on peut atteinde Miller passe de train. dre Milan sans changer de train! Parce que certains soirs ils en ont assez d'aller du lycée au Mickey-Bar et retour. Peul-être, aussi, parce que, sur ces sept adolescents, quatre n'ont pas quitté Sedan de toutes les vacances d'été, ils voudraient tout résumer avec Olivier : • Ce qu'on

veut, c'est foutre de camp. 🔹 Partir. Et pouffant, Olivier ajoute : « C'est curleux, nos copains étudiants à Reims, ils reviennent, en semaine ou le week-end. » Partir, revenir. Rimbaud. Victoire. Défaite. Chômage et rêve. L'angoisse hési-tante de ces adolescents sages et fous cogne en silence à nos oreilles. Nicole Chaudat, professeur de philo au lycée Chauzy, a demandé le jour de la rentrée à ses élèves de terminale ce qu'ils pensent de l'école, des réformes. Ils out répondu : communication, chaleur. Franck a tout dit : A l'école, on est protégé de la vie active et de la solitude.

CHARLES VIAL.

### EN VISITE OFFICIELLE EN AUTRICHE

### Jean-Paul II lance un « appel aux consciences » des Européens

Vienne. - C'est un « appel aux consciences » des Européens, « de l'Atlantique à l'Oural », pour les ramener à leurs responsabilités que le pape a lancé au cours des deux premiers jours de sa visite en Autriche. Un message exaltant la culture commune de l'Europe, même si Jean-Paul II a rappelé aussi combien cette Europe était devenue - coupable sous la croix ».

S'adressant, dimanche 11 sentembre, au corps diplomatique, le pape a souligné les risques qui pèsent sur le monde, relevant que « la clameur exigeant la paix semble justifier les craintes de ceux qui, observant la situation mon-diale actuelle, croient voir la transition d'une phase d'après-guerre à une nouvelle phase d'avant-guerre ». Et il a précisé que « ce n'est pas par ambition politique mais dans l'intérêt de l'homme et en vertu de sa mission propre que l'Eglise estime qu'il est de son devoir d'offrir son appul moral à toute aide concrète aux entreorises de paix •.

Jean-Paul II a surtout cherché à réveiller la conscience des Euro-péens, samedi 10 septembre, au cours de vêpres européennes auxquelles participaient des cardinaux venus de plusieurs pays (le cardi-nal Macharski, archeveque de Cracovie; le cardinal Meisner, arche vêque de Berlin; le cardinal Lustiger, archevêque de Paris, ainsi que Mgr Glemp, primat de Pologne). Ont été soulignés, à la fois, l'unité culturelle de l'Europe mais aussi ses errements passés et présents. Cette cérémonie, a déclaré le pape - dirige notre regard sur toute l'Europe, sur tous les peuples de ce continent avec leur histoire commune, de l'Atlan-tique à l'Oural, de la Baltique à la Méditerranée, au-delà de toutes les frontières, naturelles et arbi-traires ». Une référence implicite de Jean-Paul II aux quelque dix millions d'individus, qui dans les pays socialistes limitrophes de l'Autriche, pouvaient suivre à la télévision sa visite à Vienne.

### Les points noirs >

« La communauté culturelle du continent européen, a précisé Jean-Paul II, qui continue d'exister en dépit de toutes les crises et scissions, ne s'explique pas si l'on fait abstraction de la teneur du mes-sage chrêtien (...). La vision chrétienne de l'homme a marqué de facon particulière la civilisation européenne. La conviction de ce que l'homme a été créé à l'image de Dieu et qu'il a été racheté par Jésus-Christ a solidement enraciné dans l'histoire du salut la convichumaine, le respect du droit de la personne humaine au libre épanouissement de la solidarité avec les autres hommes. Il était donc logique que les droits de l'homme aient été formulés et proclamés d'abord en Occident. »

Ces propos négligent peut-être la contribution d'autres religions au capital spirituel de l'humanité, mais le pape n'en a pas pour autant dissimulé - c'était là le second thème de son discours - les points noirs terribles (dans l'histoire de l'Europe) qui sont incom-



De notre envoyé spécial patibles avec l'esprit d'humanisme et la bonne nouvelle annoncée par

Jėsus-Christ. •

De Vienne, qui sut l'un des hauts lieux intellectuels de l'antisémitisme, sur cette même Heldenplatz où, il y a presque un demi-siècle, les Autrichiens applaudissaient le nazisme, les propos du pape ont pris un relief particulier. « A maintes reprises, a-t-il déclaré, les Etats et les partis se sont confrontés dans des guerres sanglantes et haineuses (...). Des millions d'hommes ont été assassinés en raison de leur apparte nance à une race, en raison de leur nationalité et de leurs convictions ou, tout simplement, parce qu'ils se trouvaient sur le chemin de quelqu'un (...). Nous devons reconnaître nos fautes et implorer le pardon. Car nous autres chrétiens nous sommes devenus coupables par pensée, par parole, et par action, puisque nous ne sommes pas intervenus pour empêcher l'intustice. » Plus loin, évoquant le sort tragique des communautés juives, Jean-Paul II a souligné que celles-ci devaient e être un appel permanent à nos conciences ..

Le pape a longuement rappelé la victoire des forces chrétiennes, en 1683, sur les Turcs qui assiégeaient Vienne, qualifiant cet événement de « jalon mémorable » de l'histoire européenne. Tout en précisant que - cet anniversaire ne doit pas prendre l'aspect de l'exploitation d'une victoire guerrière. le pape s'est implicitément référé à la notion de « guerre juste » en déclarant : « La lutte armée est le cas échéant un mal inéluctable auquel nage tragique ne sauraient se sous-

Jean-Paul II a conclu son allocution en appelant les Européens à s'unir « pour la véritable croisade de l'action chrétienne et de la prière ». « Comme jadis, a conclu le pape, lorsque Innocent XI lança un appel à l'union dans une sainte

alliance aux peuples en danger, son successeur sur le siège apostolique lance un appel à vos conscience : la lutte spirituelle pour le service de la paix et la liberté demande le même engagement et héroïsme, la même abnégation et fermeté grace auxquels nos pères ont sauvé Vienne et l'Europe. > Des propos prononcés en Autriche, à la limite des blocs, lourds de références aux dangers qui, dans l'esprit du pape, pesent aujourd'hui sur l'Europe.

Particulièrement douloureux furent certains passages de l'allocu-tion de Mgr Lustiger, d'origine iuive et dont la mère est morte à Auschwitz. Quand nous regar-dons cette histoire de l'Europe, nous croyons voir derrière nous surtout le sang et la peine, une foi brisée et des mensonges. C'est seulement cela que tout homme peut voir quand il se regarde dans un miroir. . Pour sa part, le cardinal Meisner de Berlin a dénloré les Eglises, les villes et les pays divisés qui sont l'expression de la cleur du monde d'aujourd'hui.

La visite de Jean-Paul II à Vienne a soulevé un grand enthousissme chez les catholiques autrichiens. Plus de deux cent soixantedix mille personnes assistaient, malgré la pluie battante, à la messe que le pape célébra dans le parc du Danube, dimanche matin. Jean-Paul II a rappelé à cette occasion le risque d'une dégénérescence des valeurs chrétiennes, comparant l'homme de la société industrielle à l'enfant prodigue qui ne sait pas user de sa liberté et qui croit qu' « on peut se passer de Dieu » : « La liberté a son prix. Tous les hommes libres devraient les chrétiens pris dans un engre- se poser cette question : « Avons- nous su, dans la liberté, préser-» ver notre dignité? « Liberté n'est » pas synonyme de permissivité. »

Le pape a une nouvelle fois. à cette occasion, condamné l'avortement, dont il a souligné « l'horri-

PHILIPPE PONS.

### FAITS ET JUGEMENTS

### Changements au cabinet de M. Badinter

M. Jean-Pierre Plantard, qui était jusqu'ici au cabinet de M. Mauroy, remplace M. Régis de Gouttes comme directeur adjoint du cabinet de M. Badinter. Comme M. de Gouttes, M. Plantard, qui est magistrat, sera chargé de l'action publique. Nommé à ce poste difficile au mois d'avril. M. de Gouttes avait manifesté le désir d'en être déchargé, le trouvant trop « sensible » (le Monde du 14 juillet): La nouvelle affectation de M. de Gouttes n'a pas encore été décidée.

Autre changement au cabinet de M. Badinter, M. Jean-Louis Nadal devient conseiller technique. Il était jusqu'ici inspecteur des services judiciaires. Il remplace M. Jean-Pierre Pech et sera chargé comme lui des services judiciaires. M. Pech occupe, désormais, les fonctions de conseiller à la cour de Toulouse.

D'antre part, M. Marc Moinard, qui était procureur à Beauvais, levient sous-directeur des greffes à la direction des services judiciaires. La sous-direction des greffes a été créée récemment dans le but d'améliorer le fonctionnement quotidien des tribunaux (le Monde du 5 août).

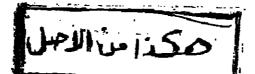
• Deux tours détruites à Vênissieux. - Il a fallu s'y prendre à deux fois le 9 septembre pour détruire la tour nº 8 du quartier Montmousseau aux Minguettes, à Vénissieux (Rhône). En revanche, la tour nº 14 s'est écrasée au sol des que les charges de dynamite placées sur ses flancs ont été mises à leu La ZUP des Minguettes, avec quelque cin-quante mille habitants dont de nombreux immigrés est considérée comme le « point chaud » le plus dé-La destruction de ces tours, peu à pen désertées par leurs occupants doit permettre une restructuration de cette banlieue est de Lyon.

 Manifestation pacifiste à Paris. - Plusieurs centaines de manifestants ont pénétré sous l'Arc de triomphe, le samedi 10 septembre, à l'appel du comité de soutien aux « jeuneurs pour la vie » (le Monde du 13 juillet), pour récla-mer le gel des armements

 Nomination de magistrats. Un décret paru au Journal officiel du 11 septembre nomme M. Pierre Fabre procureur général à Montpel-lier. Il sera remplacé comme procureur général à Agen par M. Jean Berthier, qui était jusqu'ici procureur de la République à Lyon.







L'escarcelle de Navratilova

De notre envoyé spécial

### Le grain de folie de Connors

New-York. - Connors leva simplement le poing, un geste bref, d'une extrême réserve pour le «M. 100 000 volts » du tennis. venait pourtant de gagner, pour la cinquième fois, les Internationaux des Etats-Unis en battant, comme l'année précedente, le Tchécoslovaque Lendl. Cette victoire a fait de l'ex-enfant terrible de la petite balle un recordman des courts: il compte désormais cent titres à son palmarès, soit trente-huit de plus que le Suédois Borg. Il est devenu le premier homme à franchir le cap des 5 millions de dollars de

gains en compétition. Pourtant, Jumbo n'a pas joué les fanfarons comme il en a parfois l'habitude. Il savait que l'élimina-tion de McEnroe en huitièmes de finale lui avait facilité la tâche. Il

New-York. - Pandant la

finale du tournoi féminin des

Internationaux des États-Unis, un

petit avion écrivit dans le ciel de Flushing Meadow : « Bonne

chance Chrissie ». Ce vœu était

offert par une marque de thé.

Mais, pour battre Navratilova le

10 septembre, Chris Evert-Lloyd

n'avait besoin ni de chance ni

d'encouragement. Elle aurait pré-féré voir tomber du ciel une

Retranchée sur la ligne de fond, la droitière, qui avait fait déjà six fois la levée américaine

du grand chelem, ne savait pas

trop comment repousser les

jusqu' alors, échoué dans la

conqminin des internationaux des États-Unis, un

petit avion écrivit dans , qui ne l'avaient pas retenue sur le court

plus de cinquante minutes en

mené sa finale tambour battant.

moyenne, la Néo-Américaine a

Après avoir remporté la pre-

mière manche 6-1, elle accusa

au quatrième jeu du set suivant une certaine fébrilité, qui lui

coûta son service. Au total, elle

ne devait pourtant laisser que

quatre jeux à sa rivale, pour conclure en soixante-trois

minutes. Une victoire sans

bavure qui faisait tomber dans l'escarcelle de la championne 120 000 dollars, auxquels la

firme Playtex en a ajouté 500 000.

chère. Avec ce chèque, je pourrai

voir venira, a dit avec humour

Navratilova, qui est, désormais.

la joueuse la plus riche de l'his-

toire du tennis. Avec les

24 000 dollars qui lui sont

encore revenus pour sa victoire,

dimanche, dans le double féminin

avec sa partenaire Pam Shriver, cela portait à 6,120 millions de

«New-York est une ville très

iuts de la gauchère, qui avait,

Record de chaleur (38 °C) et record d'affluence (vingt mille six cents spectateurs) pour la consécration, en finale des Internationaux des Etats-Unis, de Connors et de Navratilova. L'un et l'autre viennent de battre le record des gains en compétition en passant la barre de 5 millions de dollars (au total) pour les hommes et de 6 millions de dollars pour les femmes. Lendi n'est pas parvenu à devenir le premier droitier à s'imposer aux Etats-Unis depuis 1973. Evert-Lloyd a dû céder son titre à la gauchère championne de Wimbledon.

De notre envoyé spécial

savait aussi que les cent quatrevingt-trois minutes qu'il venait de passer sur le Central de Flushing-Meadow balayé par un vent brûlant n'avaient pas été les meilleures de sa carrière. · La manière de gagner ne compte pas, seule la victoire est importante ., 2-1-il dit pour écarter d'éventuelles objec-

dollars les gains de la joueuse en

tournois, soit 1,4 million de dol-

lars de plus que Connors, qui est

le joueur dont les primes sont les

cependant accessoire que Navra-tilova fût une joueuse cousue

d'or. Il s'agissait de savoir, si on pouvait, désormais, inscrire son

nom au Panthéon du tennis. La

jeune Tchécoslovaque, qui était

passée à l'Ouest en 1975, avait

américaine, et ses résultats en

avaient quelque peu souffert. Ces deux dernières années, elle a,

toutefois, trouvé un nouvel équi-

libre auprès d'une ancienne

joueuse de basket-ball, Nancy

Liebermann, qui l'a encouragée à

Depuis l'hiver 1981, Navrati-

lova a gagné quatre tournois du Grand Chelem au moins une fois,

et quatre joueuses seulement

l'ont battue. Cette année, elle a

remporté soixante-cing de ses

soixante-six matches et dix tour-

nois sur onze. Son jeu est actuel

lement tellement impressionnant

que certains voudraient qu'elle

se mesure à des hommes,

splendeur la divine Lenglen avait

essuvé un cinglant zero contre

En fait, il reste à savoir pen-

dent combien de temps Navrati

lova, qui est maintenant âgée de

vingt-six ans, arrivera à maintenir son hégémonie. « Avant de dire

qu'elle est la plus grande joueus

de tous les temps, a d'ailleurs dit perfidement Chris Evert-Lloyd, il

classée numéro un mondial

depuis deux saisons, alors que je

ne faudrait pas oublier qu'ell

l'ai été pendant cing ans. »

ment possible. Avec succes.

Pour les amateurs, il était

Mais la performance garde toute sa valeur pour un joueur de trente et un ans. Les meilleurs étaient au départ de la compétition, il en est sorti vainqueur. Si ce n'est pas le grand Connors des années 1975 à 1978 que les vingt mille six cents spectateurs ont encourage sans retenue dimanche, c'est un Connors dont le jeu garde ce grain

comprendre que sa victoire serait surtout une défaite de Lendl. Le Tchécoslovaque était donné favori. Son ex-compatriote Navratilova, qui courait vainement après le titre féminia depuis dix ans, avait semblé lui ouvrir la voie en s'imposant la veille. Comme elle, il arrivait en finale sans avoir perdu une manche et il avait concédé seulement cinq fois son service en ayant engagé soixante-seize fois. En demi-finale, il avait littérale-ment assommé le jeune Arias, le

de folie et de violence qui

toujours enrayer les plus belles mécaniques de précision. Un

Connors suffisamment lucide pour

### La faille

tombeur de Noah.

Toutes les conditions paraissaient réunies pour que le protégé de Fibak, qui disputait sa troisième finale d'un tournoi du grand che-lem, s'imposat dans le match revanche du tournoi 1982.

Comment un garçon capable de résoudre l'énigme du Rubik's Cube en deux minutes n'aurait-il pas trouvé la clé d'un jeu aussi sommairement brutal que celui de Connors? Comment? C'est le défaut caché de Lendl. C'est la faille psychologique dans un jeu d'acier. Le Tchécoslovaque a le trac, une méchante peur qui raidit les jambes et qui lui fait trembler le bras. C'est ainsi qu'il a joué toute cette finale la peur au

Au premier set mier service en laisant deux aces et deux doubles fautes. De l'autre côté du filet, Connors ne jouait pas mieux. Excepté six points sur des services gagnants, il fallut attendre la fin du sixième jeu pour voir Lendl faire un point gagnant en retournant un passing shot sur une amortie. La deuxième manche ne s'engagea pas sous de meilleurs auspices. Lendl perdit derechef son service en accumulant les fautes directes. Au troisieme ieu. Connors eut de nouveau trois balles de break qu'il rata par excès de préci-

Le Tchécoslovaque sembla, alors, remonter des abimes d'angoisse où il s'était enfoncé depuis le début de la partie. Il retourna en revers des balles sli-cées qui dérèglèrent le jeu de l'Américain. Cette tactique ressem-blait fort à celle qui avait permis à Roger-Vasselin de battre Connors à Roland-Garros. Elle s'avéra assez efficace puisque Lendl mena bien-

L'Américain ne semblait pas au mieux. Mais Lendi recommença à douter : au neuvième jeu, il laissa échapper deux balles de set sur son service, et il en eut une troisième au douzième jeu sur le service de Connors. L'Américain concéda néanmoins la manche au tie break et narut de plus en plus mal. Il claudiquait en revenant du filet où il semblait un peu trop pressé d'aller finir les points. En force, péniblement, le Tchécoslovaque prit alors le dessus. Il mena 5-4 et servit pour le gain de la troisième manche. Après avoir effacé une balle de break, il avait l'avantage lorsqu'il commit une double faute, signe d'une extrême nervosité.

### Le péril et la gloire

Quand on fait une erreur expliqua Lendi après coup. Fata-lisme slave. Furia américaine. Dopé par ce break providentiel, Connors, qui avait, d'un seul coup, retrouvé toute son énergie, aligna neuf jeux, bouclant le troisième set 7-5 et le quatrième 6-0 en une quarantaine de minutes. Pendant tout ce temps, comme s'il était fasciné par une obscure obsession de défaite, Lendi ne passa plus une première balle de service, domant l'occasion à Connors de réussir des retours fracessants sur le deuxième engagement

Comment Lendl a-t-il pu être démoralisé à ce point par une dou-ble fante et laisser filer le match? «L'an dernier à Wimbledon, j'ai aussi fait des doubles fautes à des moments décisifs, mais je ne me suis pas décourage et j'ai fini par gagner », à constaté Connors. C'est bien là toute la différence entre les deux joueurs : l'un, à trente et un ans, ne s'avoue jamais vaincu: l'autre à vingt-trois ans. ne subporte pas la pression des grands événements. Connors l'avait dit de manière beaucoup plus brutale en 1981 : « C'est un poulet. »

C'était bien un triste spectacle que le numéro deux mondial. auteur de séries de victoires impressionnantes dans des tournois de seconde zone, s'appuyant la tête dans les bâches comme s'il allait pleurer à cause d'une double faute décisive. Voilà pourquoi Connors n'était pas pleinement satisfait de sa victoire. Il savait qu'à vaincre sans péril on triomphe sans gloire. ALAIN GIRAUDO.

### FOOTBALL

LES HOMMES DU P.S.G.

### Alain Couriol, une réussite mal assimilée

Pour l'état civil, Alain Couriol est. avec son coéquipier Jean-Marc Pilorget, le plus parisien des joueurs du P.S.G.; l'un et l'autre sont les seuls à être nés dans la capitale. Dans son activité de footballeur, Couriol serait plutôt partagé. Encore sous contrat ivec l'Association sportive de Monaco (A.S.M.), il a, en effet, été prêté cette saison au P.S.G. Pourtant, Couriol n'a jamais caché sa préférence : « C'est Moneco qui pratique le football que j'aime et le climat me plaît. >

A sa sortie de l'Institut nationat du football (I.N.F.) de Vichy. en 1979, il n'avait d'ailleurs pas ésité. Sollicité par Nantes. Monaco, Paris-Saint-Germain, Bastia, Nimes et Metz. il avait suivi jusqu'en principauté les traces d'autres anciens de I'l.N.F.: Ettori, Christophe, Ninot et surtout Gérard Banide, qui succédait, cette année-là, à Lucien Leduc au poste d'entraineur après avoir été instructeur à

Le choix s'était averé judicieux. Neuf mois après avoir quitté l'LN.F., Couriol faisait, à vingt et un ans, des débuts remarqués en équipe de France contre les Pays-Bas. Trois mois plus tard, dans ce même Parc des Princes, il remportant la Coupe de France avec Monaco. Passé presque sans transition des H.L.M. de Sercelles au cadre luxueux de la principauté, d'une familie guadeloupéenne de fonctionnaires des douanes à cet environnement du football professionnel qui transforme trop vite les joueurs en vedettes, Couriol a, aujourd'hui encore, du mal à assimiler cette réussite.

Depuis, sa carrière est en dents de scie. En 1982, il a été champion de France avec-Monaco et a participé à la Coupe du monde. Même si en Espagne, il n'a joué que vingt minutes contre la Tchécoslovaque, sent et le dernier match contre la Pologne où il a marqué son premier - et jusqu'ici unique. - but en onze sélections. La saison dernière, il est retombé dans l'anonymat au sein d'une équipe

où régnait un mauvais climat. Cet été. Gérard Banide a préféré partir. Les dirigeants monégasques en ont profité pour faire leur grande lessive. Le Suédois Edstroem, le Suisse Barberis, Pecout, Vitalis, Couriol, Ricord, Mengual, ont dû changer de maillot, « On a sacrifié des club », dira le docteur Campora, président de l'A.S.M. L'Allemand Krause, l'Argentin Simon, Le Roux, Benoît, Genghini, Bravo, sont arrivés en principauté en compagnie de Lucien Muller, un ancien du stade de Reims qui avait continué sa carrière de joueur et d'entraîneur en

### Riqueur défensive

Prété su P.S.G., Couriel a pu mesurer ce qu'il a perdu au change avec la venue de ses anciens coéquipiers au Parc des Princes, le 10 septembre. Grace à leur maîtrise collective et à une meilleure circulation du ballon. les Monégasques ont toujours réussi à Paris sur ce terrain aux dimensions maximales. Le 18 décembre 1982, ils avaient été les demiers à y vaincre le P.S.G. qui avait accumulé, depuis, dix-sept succès consécutifs. Les joueurs de la principauté ont récidivé samedi soir, 10 septembre, grâce à un but de Bernard Genghini marqué dès la dixseptième minute et ant préservé cet avantage avec une riqueur défensive qu'on ne leur connaissait pas.

Exilé en première mi-temps à l'aile droite de l'attaque parisienne, Couriol n'a pas été plus heureux que ses coéquipiers en se retrouvant face à son vieux complice Manuel Amoros. «A force de s'être entraînés ensemble, dit-il, il connaît tous mes trucs. De plus, il est actuellement en grande forme. J. A. la mitemps, Lucien Leduc, l'emvaineur du P.S.G., a du le faire permuter avec Dominique Rocheteau. tandis que le public réclamait l'incorporation de Toko.

Le Tchadien est rentré un peu plus tard à la place de Datheb. Pour peu de temps. Charge par Claurie Puel sur l'une de ses premières attaques, Toko est resté a terre, je peroni Contraints de jouer à dix pendant les vingt demière minutes, les Parisiens avaient perdu leurs dernières illusions.

Désormais la P.S.G. est à cinq points de Monaco et à six d'Auxerre qui devra défendre sa première place, samedi 17 septembre, en principauté. S'il avait l'ambinon de devenir champion de France cette saison, Alain Couriel aurait mieux fait de rester Monégasque.

GÉRARO ALBOUY.

### LES RÉSULTATS

Automobilisme GRAND PRIX D'ITALIE DE FORMULE 1

1. Piquet (Brés., Brabham-B.M.W.), les 301,600 km en 1 h 22 mn 53 s; 2. Arnoux (Fr., Ferrari), à 10 s; 3. Cheever (E.-U., Renault-Ell), à 18 s; 4. Tambay (Fr., Ferrari), à 29 s; 5. De Angelis (It., Lotus-Renault), à 53 s; 6. Warwick (G.-B., Toleman), à 1 mn 13 s.

(classement provisoire)

(classement provisoure)

1. Prost (Fr.), \$1 points; 2. Arnoux
(Fr.), 49 pts; 3. Piquet (Brés.), 46 pts;
4. Tambay (Fr.), 40 pts; 5. Rosberg
(Fin.), 25 pts; 6. Watson (Irl.), 22 pts;
7. Cheever (E.-U.), 21 pts; 8. Lauda
(Aul.), 12 pts; 9. Laffite (Fr.), 11 pts;
etc.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division (huitième journée)

Classement

Classement

1. Auxerre, 14 pts; 2. Monaco,
13 pts; 3. Bordeaux, 12 pts; 4. Nantes,
11 pts; 5. Rouen, Strasbourg, Bastia,
Laval, 9 pts; 9. P.St-Germain, Lille,
8 pts; 11. Sochaux, Lens, Brest, Nimes,
7 pts; 15. Toulouse, Nancy, Rennes,
6 pts; 18. Toulon, St-Etienne, Metz,
Auxertage

Denxième division GROUPE A (neuvième journée) \*Nice o. Ales

\*Lyon b. Libourne 3-0

\*Thonoon b. Martigues 2-0

\*Grenoble b. Gueugnon 1-0

\*Béziers b. Angoulème 2-0

\*La Roche-sur-Yon b. Besançon 2-1

Exempt : Cuiscaux-Louhaus,

Classement 1. Limoges, 14 pts; 2.Marseille, G. Monspellier, 13 pts; 4. Lyon, Nice, 6-4.

12 pts; 6. Grenoble, 11 pts; 7. Cannes, Thonon-les-Bains, 10 pts; 9. Gueugnon, Béziers, 9 pts.

GROUPE B (huitième journée) Le Havre B. Tours ..... 2-1

\*Le Havre B. Tours 2-1

\*Racing CP et Montceau 1-1

\*Stade Français b. Quimper 2-0

\*Reims b. Sedan 2-1

\*Valenciennes b. Roubaix 3-2

\*Châteauroux et Dunkerque 0-0

• Les matches Red Star-Angers,
Abbeville-Guingamp, Mulhouse-Orléans sont reportés au samedi 24 septembre, en raison de la participation de certains joueurs aux Jeux méditerranéens.

1. Stade Français 12 pts, Le Havre, 12 pts; 3. Tours, 11 pts; 4. Orléans, Mulhouse, Reims, 10 pts; R.C. Paris, Guingamp, Valenciennes, 9 pts. Tennis

> INTERNATIONAUX DES ETATS-UNIS Simple messieurs Demi-finales

Lendel (Tch.) b. Arias (E.-U.), 6-2, 7-6, 6-1. Connors (E.-U.) b. Scanlon (E.-U.), 6-2, 6-3, 6-2. Finale Connors b. Lendl, 6-3, 6-7, 7-5, 6-0.

Simple dames Finale M. Navratilova (E.-U.) b. C. Evert-Lloyd (E.-U.), 6-1, 6-3. Double dames Finale

Navratilova-Shriver (E.-U.) b. Fairbanks-Reynolds (Af. du Sud-E-U.), 6-7, 6-3, 6-1.

E. Sayers-Fitzgerald (Austr.) b. B. Potter-Taygan (E.-U.), 3-6, 6-3, 6-4. Simple juniors garçons Finale Edberg (Suede) b. You! (Austr.), 6-2, 6-4.

Simple juniors filles Finale E. Minter (Austr.) b. M. Werdel (E.-U.), 6-3, 7-5. Simple messieurs (+ 35 aus) Finale Goven (Fr.) b. Cramer (Austr.), 6-2,

### **UN FRANCAIS QU'ON N'ATTENDAIT PLUS**

(De notre envoyé spécial.)

New-York, - Georges Goven ioue touiours au tennis. A trentecinq ans, le petit Jojo, qui est classé 175° mondial, a même gagné le tournoi des plus de trente-cing ans à Flushing-Meadow, aux dépens de l'Américain Pat Cramer (6-4, 6-2).

Le Français qu'on n'attendait plus espère que ce titre, « tou-jours agréable à prendre », lui ouvrira les portes du circuit vétéran américain : « Le public aime beaucoup ici les matches de vieilles raquettes. Il y a pas mal d'argent è prendre, mais c'est assez difficile de se faire inviter. Il n'y a pas de critères objectifs pour entrer dans les tournois. En ce moment, je joue très bien, mais les organisateurs préfèrent evoir des joueurs evec un pelmarès comme Nastase. >

L'ancien demi-finaliste de Roland-Garros (il avait été battu en cinq sets par le Tchécoslovaque Kodes en 1970), espère en une nouvelle carrière. - A. G.

POUR PARTICIPER ENSEIGNEMENT DE SESTION DE HAUT MITEAU A PARIS

recherchons collaboration

PRATICIENS DES **TECHNIQUES** DE MANAGEMENT

Diolôme Grande École nécessaire, formation complémentaire aux U.S.A. appréciée.

contact, par courrier : **3£ Consultants** 74, avenue Kléber 75816 Paris

### AUTOMOBILISME

### Nelson Piquet vainqueur du Grand Prix d'Italie Trois écuries briguent le titre mondial

Le Brésilien Nelson Piquet (Brabham-B.M.W.) a gagné, dimanche 11 septembre, sur le circuit de Monza, le Grand Prix d'Italie devant le Français René Arnoux (Fer-rari), deuxième, l'Américain Eddie Cheever (Renault), troisième, et le Français Patrick Tambay (Ferrari), quatrième. Le Français Alain Prost a dû abandonner à cause d'une défaillance de son moteur turbo compressé. Inquiétant résultat à la veille des deux derniers grands prix de la saison : celui d'Europe, qui se disputera le 25 septembre à Brands-Hatch

(Grande-Bretagne), et celui d'Afrique du Sud, qui doit avoir lieu le 15 octobre à Kyalami. Monza. - Le cœur de l'Italie ne s'est pas vraiment arrêté de battre sur le circuit de Monza, qui repré-sente, pour des centaines de milliers de fans italiens, le temple de la for-

Evénement sportif, le Grand Prix d'Italie avait pris, cette année, une autre dimension depuis le dernier Grand Prix des Pays-Bas, où les Français René Arnoux et Patrick Tambay (Ferrari) s'étaient, de nouveau, replacés dans la course au diste. titre, à quelques longueurs d'un autre Français, Alain Prost

Il n'en fallait pas plus pour que les passions s'exarcerbent par médias interposés. Le grand cirque s'était installe il y a peu sur le circuit italien pour des essais privés en vue du Grand Prix. Alain Prost et le Bré-silien Nelson Piquet, pilotes de Brabham, avaient essuyé à certe occasion des jets de gravillons alors qu'ils tournaient sur le circuit. De déclaration en déclaration, on

en était arrivé au point où il devait latalement arriver quelque chose sur le circuit. C'était le début d'une escalade que des journaux ont large-ment contribué à alimenter.

De notre envoyé spécial

Ce qui n'était qu'une anecdote devenait bientôt (presque) une affaire importante. Des bruits avaient même couru selon lesquels le pilote français avait reçu des menaces. Au demeurant, on ne savait pas trop de quoi il s'agissait. La formule 1 est ainsi faite qui aime à propager les fausses nouvelles et qui cultive ses fantasmes.

### Protection

Pris, à la fois, entre le désir de protéger son champion d'actes inconsidérés et de le placer, à la veille de compétitions capitales, dans les meilleures conditions pour atteindre son objectif. Renault Sports a mis le pilote français sons la protection de deux gardes du

Beaucoup ont souri en constatant le fait. Patrick Tambay, son concurrent, a innocemment posé, la veille de la course, la question de savoir si, sous le poids de l'enjeu, - Renault n'était pas tout simplement en train de craquer ». Alain Prost, lui, a avoué être un peu gêné par toutes

Alors, Monza-folie? Allons donc. Ramenous les choses à de plus justes proportions ; d'incidents, il n'y en

Les trois grandes écuries en tout cas ne se méprennent pas sur l'importance de l'enjeu qui les oppose. Après six années d'investissements énormes, Renault n'a jamais en autant l'ambition et la volonté de réussir. Ferrari, dont les deux derniers champions du monde ont été le Sud-Africain Jody Scheckter, en 1979, et l'Autrichien Niki Lauda, en 1975 et 1977, semble trouver que sa traversée du désert a suffisamment duré. Brabham, enfin, dont le patron, Bernie Ecclestoneentend maintenir la tradition britannique de l'abricant de voitures de course.

Brabham, donc, a gagné sur le circuit italien. Et de belle manière. L'écurie a semble-t-il, donné à la voiture de Nelson Piquet une homo-généité et une fiabilité qu'elle n'avait pas encore obtennes depuis le début de la saison. A trente et un ans, le Brésilien est peut-être le pilote qui a le plus de chance d'être couronné champion du monde cette saison. Les Brabham courront, en effet, dans leur propre jardin le 25 septembre à Brands-Hatch et ne seront probablement pas inférieures aux autres «turbo», le 15 octobre sur le circuit sud-africain de

A Monza, le patron de l'écurie britannique et de l'Association des constructeurs de formule 1 a encore démontré, s'il en était besoin, aux grands constructeurs Renault et Ferrari que, malgré leur puissance financière et l'avance qu'ils ont prise dans la construction du moteur turbo, înî, « petit » constructeur, est suffisamment fort pour leur tenir la dragée haute. Berme Ecclestone, au demeurant, n'en avait jamais douté-GILLES MARTINEAU.

· La firme Michelin a annoncé qu'à partir de 1984 elle limiterais sa participation à la formule I et n'équiperait plus que Brabham. McLaren et Renault. En plus de ces trois écuries, Michelin chausse actuellement Alfa-Roméo, Ligier et Osella. Michelin, comme Good Year (Etats-Unis) et Pirelli (Italie). fournit et transporte gratuitement de douze à quinze trains de pneumatiques par Grand Prix et par écurie. Chaque train coûte de 1 000 2 2 000 dollars. Sur l'ensemble de la saison, la firme française livre environ un millier de trains de pneumatiques. Elle a indiqué que les écuries autres que Renault. Brabham et McLaren devraient désormais payer leurs pneumatiques.

UNSPORTS

OFFICE PLATE, AND

量 758 是 字正" 生国资本:

y. 2 %

\$ 400 0

e and are explored. 2 90 cm. 16.

Arries di anno de of the story of the security \$2.50 Taller Primer of the second Tall Making Control of the Control The confidence of the confiden  $2200 (40.000 \pm 0.000 \pm 0.000 \pm 0.000)$ Participation of the  $e^{\frac{2\pi i}{3}\frac{2\pi i}{3}} = 2(\chi_{ij}) \cdot e^{-\frac{\pi i}{3}} = e^{\frac{\pi i}{3}} = e^{\frac{\pi i}{3}}$ 

Long a granter size and S STATE STATE OF STREET, STATE OF STATE OF STATE OF STREET, STATE OF STATE a parished for sales of A E State of Paris

T. 1.

Se may a

Best of the Antonion of the Continued the real first real

DECINE

ĐE: ÚN DI Mothèse de l'a

A SE THE SERVICE put maritime of water to The same and the same STATE STATE Applied to All Breat Live In the same Marie of Street **电影 医生 30 00** 

The second secon The state of the s

The lates of the lates of the The state of the s The state of the s E transfer de de State Line

Section 19 The same of the sa The state of the s And the state of t K MICTINE

The state of the s

### **ENVIRONNEMENT**

AVANT LA VISITE DE M. MITTERRAND DANS L'AIN AU CHANTIER DU CERN

### Le «cri» des Gessiens insérés dans l'anneau

Saint-Genis-Pouilly (Ain). -Manifestement, la lutte est inégale. D'un côté, il y a le CERN (Centre européen de recherches nucléaires), ce laboratoire qui, sur près de 500 hectares, réunit les plus grosses têtes cherchenses de la physique mucléaire grâce aux libéralités de douze pays d'Europe. De l'autre, une minuscule association, l'AGENA (Association gessienne de défense de la nature), née il y a dix ans pour défendre l'environnement naturel du pays de Gex ("les fleurs et les p'tits oisemex, comme le précise un de ses membres) et reconvertie depuis en organe de protestation contre le aprojet LEP. cet immense anneau souterrain où des hommes en blouse blanche vont organiser de mystérieuses collisions d'électrons

The second secon

Voilà des mois maintenant que dans ce ring franco-suisse, s'affron-tent écolos gessiens et physiciens transnationaux arbitrés par des élus un tantinet perplexes, partagés entre la crainte du sant dans l'inconnu et la perspective - aléatoire - d'un regain d'activité pour leur région.

Mais on arrive au terme du combat. MM. Mitterrand et Anbert, res-

### TRANSPORTS

### LA CRISE DE L'INDUSTRIE FERROVIAIRE

### Une mise au point du ministère

Après la publication, dans le

9. 

. . . . . .

Monde daté 11-12 septembre, d'un article faisant état de la perspective d'une réduction des commandes de matériels ferroviaires par la S.N.C.F. et la R.A.T.P., et des conséquences sur l'emploi dans ce secteur industriel, le ministère des transports a publié le communiqué strivant: . Contrairement aux informations parues dans le journal le Monde, aucune décision n'a été prise concernant le niveau des investissements de la S.N.C.F. et de la RATP, pour 1984, et les années sulvantes. Rien n'asaorise donc à parler de «perspectives catastrophiques» et, encore moins, à mettre en doute la volonté des pouvoirs publics de - promouvoir réellement une technologie nouvelle > (T.G.V.). A vouloir, depuis quelques mois, trop prouver que «le gouvernement actuel n'a pas plus que ses prédécesseurs sa mener une politique industrielle cohérente dans le secteur du transport ferroviaire, » le Monde donne le sentiment de s'acharner à » présenter comme des réalités le

[Le ministère des transports se dément précisément aucun des chiffres cités par le Monde, qui a donné ces évaluations financières avec la prudence d'usage en indiquant clairement qu'il s'agit d'un moutant des investissements,

» simple reflet de ses désirs ».

De notre envoyé spécial

pectivement président de la République française et président de la Confédération helvétique, viendront le 13 septembre donner le coup de pioche symbolique dans un chantier situé pratiquement sur la frontière, à l'abri d'un chapiteau de cirque à toile multicolore. Avant le coup de gong décisif donc, les militants de l'AGENA ont réuni, le 9 septembre, une conférence de presse à Saint-Genis-Pouilly (Ain) pour mettre le pouvoir en garde : ce tumnel souterrain, où doivent s'entrechoquer les particules, est, selon eux, « une monumentale erreur ».

Il va coûter cher (1 milliard de francs suisses), provoquer des tra-vaux qui vont bouleverser la campagne gessienne (un turnel souterrain de 27 kilomètres de long, avec huit puits d'accès en forme d'usine), sans aucun profit pour la science, puisque les deux particules qu'il devait permettre de mettre en évidence ont déjà été trouvées dans le « petit annean » existant du CERN, et enfin ouvrir la voie à l'aventure puisque l'on s'achemine, semble-t-il, vers une augmentation considérable des ênergies libérées dans le tunnel et même des expériences avec des pro-tons hautement radioactifs. « Ces protons, rien ne les arrêtera, en tout cas pas la frontière franco-suisse », explique un des responsables de l'AGENA, qui observe que les Américains, eux, ont construit leur anneau dans un désert. « Est-ce que le pays de Gex est un désert? »

Dans la salle, quelques éius ou simples citoyens gessiens opinent du chef. M. Albert Delavière, cultivateur à Crozet et militant de la première heure de l'AGENA, précise pour sa part: « Avant, le CERN était dans le pays de Gex ; maintenant, c'est le pays de Gex qui est dans le CERN » Il n'admet pas, lui. l'argument des « Cerniens », obligés de fermer leur laboratoire et de quitter le pays en cas de renoncement au LEP. « Nous, nous sommes obligés de rester, de toute façon. » Et si c'était une terre irradiée pour plusieurs générations ?

Pour M. François Meylan, jeune maire (P.R.) de Versonnex, employé comme ingénieur dans une entreprise genevoise d'électronique, les craintes sont bassement matérielles: qui va payer pour la voirie, les logements, les transformations du réseau d'eau potable? Qui va compenser l'exonération fiscale dont profiteront les activités sur les 6 500 hectares du futur LEP? Qui va financer les contrôles pour la radio-protection? « Ce qu'ils nous avaient promis, notamment en matière de logement, ils ne l'ont pas fait, constate t-il, sans aigreur. On demandait la procédure « grand chantier », financièrement avantageuse, mais le LEP n'étant pas un outil de production, il n'y aura pas

Saint-Genis, renchérit : « I è LEP... c'était le pactole qui allait tomber sur le pays de Gex. On aura peutetre le maintien de l'emploi mais aussi beaucoup d'ennuis. Ouant à M. Jean-Jacques Bonchet, délégué au comité d'entreprise de la société touristique thermale et hôtelière de Divonne-les-Bains, il lève les bras au ciel : « Vous vous rendez compte; un tunnel nucléaire à côté d'une station touristique qui possède le pre-mier casino de France!»

### Exorbitant

Pour Mmc Lucile Hanouz, secrétaire de l'union locale C.F.D.T., le plus exaspérant est ce pouvoir exor-briant du CERN, protégé par son statut international. « Ils font ce qu'ils ont envie de faire, sans contrôle. Ils s'adonnent à la physique sans se préoccuper de l'environ-. nement, des conséquences humaines et sociales de leurs activités ». L'adjoint au maire de Saint-Genis. M. Hubert Bertrand, propriétaire de « gauche » d'un salon de coiffure, résume bien l'état d'esprit des Gessiens : « On est complètement dépendants de Genève — un tiers des emplois - et du CERN - un autre tiers. Et sur ces éléments essentiels, on n'a aucune prise. Quant au tiers restant il dépend des deux autres

Même sans protons à l'horizon, l'anneau du LEP semble une nouvelle provocation envers une communauté déjà meurtrie dans son amour-propre. L'AGENA est la seule à oser crier haut cette sierté blessée, avec l'arme dérisoire de l'éponyantail à électrons.

ROGER CANS.

 La commune de Seveso va toucher 57 millions de francs de dommages-intérêts. – La commune de Seveso, en Italie du Nord, où se produisit la catastrophe écologique de juillet 1976, touchera 15 millions de francs suisses (57 millions de francs) à titre de dommages-intérêts versés par le groupe Givandan. C'est à ce groupe qu'appartenait l'usine dont s'était échappé un nuage haute-ment toxique de dioxine.

En signant cette transaction, la commune de Seveso s'engagera à renoncer à toute action judiciaire, tant au civil qu'au pénal, et retirera donc sa constitution de partie civile, déposée lors de l'ouverture du procès des responsables devant le tribunal de Monza.

• C.E.E.: arrêt des importations de peaux de bébés phoques. - La Commission européenne a demandé l'arrêt des importations de peaux de phoques dans la C.E.E. à partir du la octobre prochain, après des négo-ciations infructueuses avec les autorités canadiennes et norvégiennes sur les conditions de chasse de ces de taxe professionnelle. Déception. Un retraité du CERN (administratif), M. Henri Bersinger, conseiller municipal (P.S.) de (A.F.P.)

### MÉDECINE

### SELON DES CHERCHEURS AMÉRICAINS

### L'hypothèse de l'origine virale du SIDA se renforce

New-York. – Le prochain numéro du magazine scientifi-que américain Science publiera une série de nouveaux résultats une série de nouveaux résultats
qui viennent renforcer l'hypothèse de l'origine virale du syndrome immunodéficitaire
acquis (SIDA). Selon les scientifiques qui out mené ces travaux, le principal suspect est un
viras counn pour ses liens avec
une forme de leucésnie humaine
(en leucèsnie (on lymphome).

Les résultats que s'apprête à publier le magazine Science out été obtenus par un groupe de médecins et de scientifiques appartenant à dif-férentes universités américaines. Ils terentes universités américaines. Ils ont été conduits sons l'égide du Center for Disease Control (C.D.C.) d'Atlanta (Géorgie). On sait depuis longtemps que le SIDA touche en priorité – et en proportions variables – un groupe à risques composé d'homosenuels masculins, de toxicomanes utilisant la voie intraveineuse, de sujets haltiens et de malades atteints d'hémophilie (maladie de la coagulation sanguine dont le traitement nécessite l'utilisa-tion de médicaments injectables). bon de médicaments injectables). D'autre part, les tenants de l'hypothèse de l'origine virale du SIDA (1) retiennent, depuis quelques mois, comme l'un des principaux suspects un nouveau virus (human: T cell-lenkemia virus ou H.T.L.V.), connu pour être lié, notsumment dans les îles Caralbes, à une forme particulière de leucémie uae forme particulière de leucémie

Les équipes américaines ont travaillé sur cette hypothèse. Elles ont notamment cherché la présence, dans différents sérums d'anticorps (substances fabriquées par l'orga- particulièrement exposée à

De notre envoyé spécial

nisme humain en réponse à une agression étrangère) dirigés contre l'H.T.L.V. (ou anticorps anti-H.T.L.V.). On sait depuis peu que ces anticorps sont notablement plus fréquents chez les sujets du groupe à risques (36 %) que chez les sujets d'un groupe contrôle (1,5 %). La nouvelle étude porte sur cent soixante-douze hémophiles américains de différentes régions des Etats-Unis (Birmingham, Atlanta, Los Angeles et New-York). Chez ces personnes, qui ne présentent ces personnes, qui ne présentent aucun signe suspect de SIDA, 12 % en moyenne sont portenses d'anti-corps anti-H.T.L.V. On note, de plus, d'importantes différences selon les régions (4,9 % des sujets positifs à Birmingham contre près de 20 % à New-York).

D'autre part, l'un des deux malades hémophiles étudiés atteints du SIDA avait synthétisé de tels anticorps, tout comme un jeune hémophile de quatorze ans qui présente des symptômes précurseurs de la maladie A l'inverse sur les cent la maladie. A l'inverse, sur les cent échantillons de sérum prélevés sur des personnels de laboratoire, des malades hémodialysés ou souffrant d'hépante chronique, aucun anti-corps n'a été retrouvé. Enfin, au cours d'une étude contrôle faite sur cent trente-sept sérums provenant de dons de sang effectués en 1977 à Philadelphie, un seul échantillon était positif. En conclusion, les cher-cheurs américains notent que les malades hémophiles (qui nulisent des médicaments augmentant leur capacité de coagulation sanguine et fabriqués à partir de milliers de dons de sang) forment une population

I'H.T.L.V., et donc, a priori, au

. L'H.T.L.V. est l'un des principaux candidats responsables pré-sumés, le principal candidat du SIDA, dit le docteur Max Essex

SIDA, dit le docteur Max Essex (Boston), notamment parce qu'aucun autre agent viral n'a pu être suspecté si longemps et aussi parce que les connaissances que nous possèdons sur lui s'adaptent tout à fait à celles que nous avons jusqu'à présent sur le SIDA.

Dans cette optique, une question importante devra néanmoins être rapidement résolue. On se souvient en effet qu'il y a quelques semaines (le Monde du 20 août) une équipe française dirigée par le professeur Luc Montagnier (Institut Pasteur de Paris, C.N.R.S.) avait découvert un nouveau virus, différent de l'H.T.L.V., qu'elle tenait aussi pour I'H.T.L.V., qu'elle tenait aussi pour un candidat pouvant jouer un rôle important dans l'apparition du SiDA. « Pour l'heure, nous a déclaré le docteur Essex, l'important est d'établir quelles sont les différences exactes entre ces deux

Il faudrait aussi et surtout expli quer pourquoi le virus H.T.L.V., dont la présence a été signalée de longue date et en abondance tant au Japon qu'aux Caraïbes ou en Afrique, provoquerait soudain tant aux Etats-Unis qu'en Europe une maledie aussi nouvelle et aussi grave.

JEAN-YVES NAU.

(1) Très schématiquement, deux hypothèses s'affrontent au sujet de l'origine du SIDA: une origine virale (cette affection serait due à un virus et donc comagieuse) et une origine immunitaire (cette maladie serait due à l'apparition préalable d'un déficit immunitaire).



## formation continue des cadres

Institut Supérieur des Sciences Économiques et Commerciales

Tél. 233-21-88

## **AUTOMNE 1983**

- UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise. - Chaque cours ou crédit - 9 journées réparties sur 4 mois - selon 2 formules :
  - 1 journée tous les 15 jours,
  - 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.
- Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
- Un corps professoral constitué de professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France, et de spécialistes d'entreprises.

Informatique

de gestion

Introduction à l'informatique de gestion.
 Applications de l'informatique dans les entre-prises.

**Finance** 

Aspects économiques et financiers des opérations

Comptabilité contrôle

risconte uzs entreprises. Audit opérationnel et audit comptable. Management des Associations sans but lucratif.

Personnel et formation

Techniques de base de la fonction personnel. Droit du travail. Relations sociales et stratégies syndicales.

Pratique de l'entretien et animation de réunions.

Bilan social et audit social

Comptabilité générale de l'entreprise. Introduction au contrôle de gestion.

Principes et pratique comptables approfe Fiscalité des entreprises.

La micro-informatique.
 Les systèmes de gestion des bases de données.

Techniques de gestion financière.
Analyse financière.
Financement des entreprises.

50 COURS A PARTIR DU 30 OCTOBRE

### Logistique et Production

- Éléments fondamentaux.
   Techniques de planification et contrôle.
   Direction du personnel par l'encadrement.
   Distribution physique et transport.
   Politique de logistique et production.

### Organisation Management

- Techniques d'organisation des tâches.
  Structures d'entreprises.
  Planification d'entreprise.
  Mise en place d'un système d'organisation.
- - Gestion juridique
- Données fondamentales du droit des affaires.
- Pratique des contrats commerciaux.
   Pratique du droit commercial et financier des sociétés.
- Prévention, contentieux, et recouvrement des
- contrats commerciaux.
  Transports douane et droit du commerce inter-

### - Gestion des risques.

- Marketing
- Marketing fondamental.
   Chef de produit.
   Marketing des produits industriels.
   Décisions et évaluation des actions marketing.
- Direction des ventes. Communications publicitaires
- Développement et gestion des produits nou-

- veaux.
  Politique de marketing.
  Marketing des produits agro-alimentaires.
  Techniques de base du marketing direct.
  Techniques de base du commerce international.
  Management international.
  Économie et gestion des coopératives agricoles.
- UN DIPLOME DE SPÉCIALITÉ ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement avec succès et soutenu un mémoire.
- UN CENTRE DE LANGUES Paris ou Cergy anglais, allemand, espagnol, arabe, russe, brésilien.
- CENTRES ASSOCIÉS Nîmes (contrôle de gestion, marketing).

### **ISSEC SÉMINAIRES AUTOMNE 1983**

- Outils statistiques du marketing : 5/6 octobre 1983.
- Politique et stratégie du marketing direct : 21/22/23 novembre 1983.
- La micro-informatique au service de la décision marketing : 10/24 octobre 7/21 novembre 5 décembre 1983. Eléments de mathématiques financières: 10/11 novembre 1983.
- Le plan comptable révisé : 21/22 novembre 6/7 février 1984.
- Gestion de projets : 20/21/22 septembre 1983.
- La gestion des risques de change : 7/8/9 novembre 1983.
- Le financement des projets par les banques et fonds internationaux 24 oct., 14/28 nov., 12 déc. 1983.

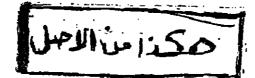
EMANDE D'INFORMATIONS	- SESSION AUTOMNE 1983
-	<b>.</b>

M., M <sup>me</sup>	Fonction	
Société		• • • • • • • • • • • • • • •
Adresse personnelle/professionnelle		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
***************************************		
Je désire recevoir un programme dandidature.	de perfectionnement IS	SEC et un dossier

- Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC.
- Je désire recevoir un programme du centre de langues.
- ☐ Je désire recevoir le programme du séminaire. A retourner à

**ISSEC** 38, boulevard de Tél. 233-21-88. 38, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS.





**ILE-DE-FRANCE** 

### SUR LES SITES DE FEU L'EXPOSITION UNIVERSELLE

## M. Chirac relance deux grands projets d'urbanisme

étant écartés, les urbanistes de la capitale peuvent reprendre le cours de leurs travaux. Et les élus de réactiver les projets un instant différés. M. Jacques Chirac, maire de Paris, a fait sa rentrée municipale en présentant à la presse, vendredi 9 septembre, les dossiers d'aménagement de deux sites riverains de la Seine qui devaient héberger l'Expo de 89 et qui se trouvent à nouveau disponibles.

Ces terrains sout les derniers grands espaces lib stinée similaire souligne l'évolution de la capitale.

Là où grondaient les chaînes de montage autom roulaient les wagons-foudres, des jardins vont étaler leurs froi

L'un, encore occupé par les entrepôts de Bercy, couvre près de et des quartiers d'habitation confortables surgir avec leurs équipements 25 hectares à l'est, l'autre, jadis propriété des usines Citroën, s'étend à publics. A l'instar des grandes agglomérations, Paris, pour améliorer la qualité de la vie de ses résidents, tend à repousser rers l'extérieur esines et entrepôts.

Ce faisant, la capitale renonce à la fois à ses capacités productives et aux richesses du mélange des classes. Elle se spécialise en son dans le rôle prestigieux - mais périlleux - de métropole résidentielle.

### **Terrains Citroën:** une ville nouvelle de huit mille habitants

Les terrains Citroën sont l'exemple type de ces friches industrielles comme on dit aujourd'hui - que tant de villes s'efforcent de reconquérir. Car il s'agit bien d'une reconquête. Avec ses 35 hectares disposés en vaste triangle au bord de l'eau, à la charnière entre le 15° et le 16° arrondissement, le site pourtant ne

tions S.N.C.F. situées au sud et le franchissement de la voie qui longe le fleuve par plusieurs passages en-

Toujours sur les berges, la circulation automobile sera mise en souterrain. Pour les quais eux-mêmes, on s'efforcera de convaincre le Port au-

Sur l'espace ainsi dégagé, l'imagination peut alors se donner libre cours. Après de nombreuses études. le parti d'aménagement retenu est celui-ci. Au centre, largement ouvert sur la Seine, s'étendra un parc de 13 hectares orienté au nord-ouest, mais qui poussera des ramifications vers l'est et le sud-est, c'est-à-dire vers les quartiers du 15e arrondisse-

C'est autour de ces jardins que les constructions se déploieront en une sorte de vaste hémicycle. Sont prévus : 2 500 logements, dont une moitié de logements sociaux, avec, à leurs pieds, des crèches et des écoles, un collège flanqué d'un gym-nase et d'une bibliothèque, un hôpital de 600 lits construit par l'Assis tance publique, un hôpital franco-arabe de 150 lits et un grand ensemble tertiaire > d'une surface de 55 000 mètres carrés.

Que sera ce dernier édifice ? Pour M. Ligen, qui le souhaite « digne de la capitale », il pourrait abriter le siège d'une grande société, un hôtel de luxe et un centre international de presse. Le maire, lui, préférerait tout bonnement des bureaux, qui manquent à Paris. Enfin, le long des boulevards extérieurs seront installées des activités industrielles, qui, avec les ateliers d'artisans prévus au rez-de-chaussée des immeubles, offriront 30 000 mètres carrés de lo-

Ville ne sont pas médiocres. Il s'agit bien d'installer sur les terrains Citroën une véritable ville nouvelle d'environ huit mille habitants. Pour la réaliser, la municipalité devait d'abord se rendre propriétaire des terrains. C'est chose faite pour l'essentiel, c'est-à-dire pour ceux qui ap-partenaient à Citroën et à la société Hachette. Leur paiement est en cours depuis 1977 à raison de 60 millions de francs par an. Au total, les acquisitions foncières dépasseront un demi-milliard de francs 1983. Restera encore à acquérir certains terrains S.N.C.F. et à dédommager le Port autonome de

La première partie de l'opération débutera en 1984 par la construction de 350 logements et, peut-être, l'aménagement d'une partie du parc. Lorsque Paris avait acheté le terrain Citroen, l'Etat, par la voix de M. Chalandon, ministre de l'équipe ment, puis par celle de M. Raymond Barre, alors premier ministre, avait exigé qu'une partie de l'espace soit réservé à un jardin. En contrepartie, l'Etat s'engageait à participer pour moitié à son aménagement, soit une somme de 60 millions de francs. Quelques millions ont déjà été versés, mais depuis deux ans tout est stoppé. La Ville compte bien exiger du gouvernement socialiste qu'il tienne les engagements de ses prédé-

La seconde phase de l'opération devrait être la construction de la dalle sur les voies S.N.C.F. et le déménagement des ateliers et entrepôts municipaux. Plusieurs années seront nécessaires. Pendant ce temps, l'Assistance publique, qui a ouvers un concours d'architectes pour son hôpital, pourrait commencer à l'édifier. Inauguration possible en 1988. Habitations, écoles, collèges, installations sportives et locaux industriels devraient s'échelonner sur plusieurs années. Même en menant les choses rondement, il ne faudra pas moins d'une dizaine d'années pour en terminer avec l'aménagement des terrains Citroën.

M. Chirac et ses urbanistes voient même plus loin. An temps de l'Expo universelle, l'Etat était disposé à céder à la Ville de vastes espaces situés au-delà des boulevards circulaires : un ancien bastion, l'héliport d'Issy-les-Moulineaux, une plaine de ieux. Au total une trentaine d'hectares. Alléché, le maire de Paris lorgne toujours sur ces terrains. En proietant des jonctions entre la ZAC Citroën et ces « territoires du sud » il exprime clairement son intention de les rattacher à Paris, un jour ou

MARC AMBROISE-RENDU:

## Bercy: un parc en bord de Seine

Blottis sous des platanes centenaires fleurant bon le gros-qui-tache, les chais de Bercy avaient occupé au siècle dernier les jardins maraîchers qui s'étendaient en bord de Seine, sur près de 40 hectares. Rendre à la nature une fraction de cet espace prises vinicoles demandent à être in-demnisées. M. Chirac est d'accord sur le principe mais il pose une condition : que tous les emplois, au nombre de milie cinq cents environ, soient conservés. D'apres négociations sont en cours. Lorsqu'elles se-

sports (qui démarrera avec les Six Jours cyclistes en février 1984), mais il s'étirera sur près de 700 mètres de long et se trouvera singulière-ment isolé. En effet, ce coin est coupé du reste de Paris par la Seine, par les entrepôts à vin et par d'im-

, 3.33

- 12 6 F

12.25

475 W. T

(大路)

2 - 1 - "

5 3 63

1 at 6 at -1 11 mg/g

**製料 製料** 

₹100 - Just

'aria e.

مر بر عند ۲

taren e

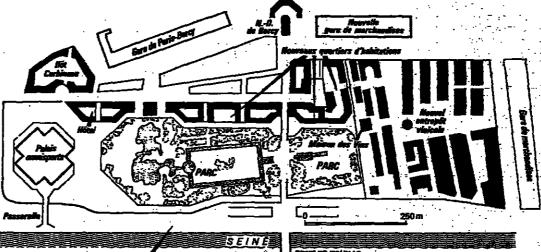
Park Company

ide of sole;

i men

· Water

. ". شغو " .



n'est au fond que retrouver sa vocation. Il y a dix ans qu'on y travaille. Au nord-ouest du site s'élève déjà la colline sous laquelle se cache l'im-mense hall du palais des sports. Des pelouses montagnardes ont été audacieusement accrochées à ses flancs, et cette architecture à la Vauhan servira d'introduction à un parc de 12 hectares qui, avec ses plans

d'eau, ses platanes et ses jeux, vent Une passerelle et des passages souterrains permettront de franchir le quai de Bercy et son courant auto-mobile pour accéder aux quais de la Seine reconquis sur les marchan de sable. A l'opposé, de l'autre côté des entrepôts, coincée entre deux gares de marchandises, sommeille une église villageoise : Notre-Dame de Bercy. Autour d'elle et le long de la rue de Bercy, on veut édifier un nouveau quartier d'environ huit cents foyers.

Les marchands de vin, qui ont déjà dû libérer 8 hectares pour le pa-lais des sports, vont se trouver repoussés un peu plus loin vers le sud-est. La ville leur propose de resserrer et de moderniser leurs installations sur une dizaine d'hectares et d'installer à l'entrée une « maison des

Le projet d'aménagement s'est donc efforcé de tenir compte de tous les intérêts en présence. Il sera pour-tant difficile à réaliser. Les entrè-

### **PUBLICATION JUDICIAIRE**

ARRÊT rendu par la 4º Cham-bre B de la COUR D'APPEL DE PARIS le 17 février 1983, entre : - La Société CONSTRUC-TIONS MÉTALLIQUES DU BOURBONNAIS ou C.M.B., 11 bis, rue Roquépine, Paris -

- La Société matériel pour l'automation et applications cybernétiques ou M.A.A.C., 8, bd du Parc à Neuilly-sur-Seine - 92200, ayant Me Combeau pour Avocat.

Confirme le JUGEMENT entre pris en ce qu'il a dit que la CM.B. A COMMIS DES ACTES DE CONCURRENCE DELOYALE, d'une part, en fournissant à la So-ciété X... un vérin asservi C.M.B. codé avec les mêmes numéros que l'équivalent M.A.A.C. sous la désignation genre M.A.A.C., d'autre part, en reprenant dans son catalo-gue et dans des publications, cer-tains textes et certains dessins du ca-talogue M.A.A.C. de 1973.

Le réformant et y ajoutant : dit que CONSTITUE ÉGALEMENT un acte de CONCURRENCE DÉ-LOYALE le DÉMARCHAGE SYSTÉMATIQUE PAR LA CMB DE LA CLIENTELE DE LA MLA.A.C.

Porte de 100.000 F à 180.000 F le montant de la CONDAMNA-TION PRONONCÉE CONTRE LA C.M.B. au titre de dommage intérêt dus à la M.A.A.C.

CONDAMNE LA C.M.B. Constructions du Bourbonnais à tous les dépens d'appel.

Pour extraits conformes J. MOREAU, Avoué à la Cour. menses installations ferroviaires. Aucun moyen de transport ne le dessert actuellement. Du métro léger de surface Aramis qui devait passer par là à l'occasion de l'Expo. il n'est plus question. Certains habitants se trouveront à 800 mètres de la plus proche station de métro souterrain. A 3 kilomètres du centre de la capitale on vivra sans doute à Bercy

### Le chien, le promeneur et la moto

Il existe à Paris un endroit charmant entre le canal Saint-Martin et la gare de l'Est, dans le dixième arrondissement : plantée d'arbres, agrémentée d'un boulodrome, avec des placettes et une fontaine abondante, l'avenue de Verdun, piétonne, retentit des jeux des enfants, des commen-taires des boulistes, des conver-sations des dames sur les bancs.

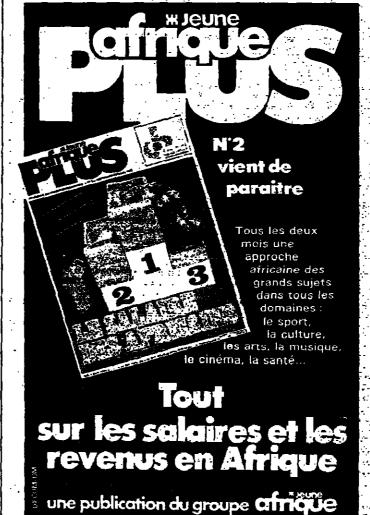
Mais voilà... Bien qu'une pla que rappelle sans détour que les chiens doivent être tenus en laisse », ces petites (et grandes) bêtes vagabondent à plaisir sur les margelles et les pelouses et

souillent à qui mieux mieux. Heureusement que passe la moto-verte aux armes de la propreté de Paris, mais l'engin fait un tel vacarme et dégage des odeurs si fortes qu'il vaut mieux changer de banc à son passage ou fola-

trer eilleurs. D'où trois suggestions au maire de la capitale : munir ces engins de silencieux, créer des rues pietonnes canines, harmoniser les horaires entre la promenade des chiens pansiens et celle

F. GR.





manque pas de séduction. Mais une tonome de Paris de déplacer ses fois les ateliers par terre, on s'apercoit que l'environnement n'est pas tendre. Les boulevards extérieurs et le périphérique barrent l'horizon

vers le sud, une voie ferrée en remblai boucle l'espace sur deux de ses faces et, doublée par un quai automobile, le coupe entièrement de la Seine, elle-même bordée d'un port charbonnier. Des entrepôts municipaux, une usine d'air comprimé, une imprimerie et un central téléphonique jalonnent les trois points du

Les urbanistes de la Ville ont dû commencer par faire place nette. Leur projet prévoit la converture. par une daile en béton, des installa-

équipements. Enfin, pour relier le site à celui de la plaine de jeux d'Issy-les-Moulineaux, M. Pierre-Yves Ligen, directeur de l'urbanisme, souhaite que des tunnels soient percés en deux points sous le boulevard Victor et le périphérique. Quant au central téléphonique, déjà en sous-sol, il sera recouvert par un iardin sur dalle.

S'étant ainsi « donné de l'air », les urbanistes ont pu redistribuer sur le site les établissements qui, de toute manière, doivent y demeurer. Les entrepôts et ateliers municipaux, situés au nord du périmètre, devront être déplacés et reconstruits sur la dalle convrant les voies S.N.C.F.

LES FOURRURES MALAT Pelisses, cuirs, peaux lainées

ont la fourrure de qualité à des prix FABRICANT défiant toute concurrence. Grand choix, prêt-à-porter GARANTIE ou sur mesure, visons, loups, renards, marmotte, etc. DE CONFIANCE Prix de gros — Service après-vente — Tél. 878-60-67 47, rue La Fayetta, 75009 PARIS - Mr LE PELETTER





ront achevées, vers la fin de cette année, il faudra encore trois ans pour déplacer les entrepôts. Quant au nouveau quartier, qui, outre les immeubles d'habitation, devrait comprendre deux hôtels (deux et trois étoiles), une maison des fédérations sportives et des équients publics, il aura quelque difficulté à vivre. Il bénéficiera des discomme on vit en banlieue. The second secon

## Le Monde

## ECONOMIE

### DANS UN RAPPORT ANNUEL

### Le Fonds monétaire plaide discrètement en faveur d'une augmentation des liquidités tous azimuts

Comme chaque année, le Fonds monétaire rend public, quinze jours avant la rénnion de son assemblée générale (qui est aussi celle de la Banque mondiale), son rapport pour l'exercice qui vient de s'achever. Ce document se réfère à la période allant du 1° mai 1982 su 30 avrii 1983. Les indications qu'il fournit serviront de

The state of the s

toile de fond aux discussions qui auront lieu économique dans les pays industriels et la rédahord au sein du comité intérimaire (vingtdeux ministres représentant les cent quarante-six pays membres) qui tiendra session le 24 septembre, puis à l'assemblée générale qui se réunira du 27 au 30 septembre. Trois principaux sujets sont à l'ordre du jour : la reprise

cession persistante dans un grand nombre de pays endettés du tiers-monde ; dans quelle proportion de leurs quotas les pays membres peuvent faire appel aux ressources du Fonds ; l'opportunité de procéder à une nouvelle allocation de droits de tirage spéciaux

### Un montant record de tirages

OUT le premier chapitre est consecré au développement de l'économie mondiale tandis que le début du second fait état des événements turnultueux qui se sont produits sur les marchés des changes. « La durabilité de la reprise dépendra pour une part im-portante de la constance que l'on pourra continuer d'accorder aux po-litiques anti-inflationnistes qui demeurent quelque peu fragiles même dans les pays où le taux d'inflation a été ramené au voisinage de 5 % ou olus bas », écrivent les experts du Fonds monétaire qui ajoutent à l'adresse de plusieurs pays, et en particulier des États-Unis, qu'il sera «vital» d'introduire un meilleur équilibre dans leur budget.

Selon les estimations des économistes du F.M.I., la part moyenne pondérée de l'épargne privée brute absorbée par le financement des déficits publics (État) aura été de 23 % en 1982, soit une proportion supérieure au double de celle constatée en 1979 dans les sept plus grands pays industriels (États-Unis, France, R.F.A., Grande-Bretagne, Italie, Canada et Japon).

### Un coût social élevé

Parlant des pays qui, comme la France et l'Italie, continuent à avoir des bauts taux d'inflation, les ex-perts du F.M. I. écrivent que les programmes d'ajustement en cours devraient « progressivement rétablir les conditions d'un retour à une croissance durable mais que, à court terme, leur mise en application aura probablement pour effet de limiter la portée de la reprise économique ». Parce que les profits sont restés en général déprimés, l'ef-

F.M.I. (quotes parts).

Tirages

cement des stocks réquiateurs.

prinsbles na faisant l'objet d'aucus angagement.

• Les tirages sur le F.M.I. ont doublé en deux ans ;

Le total des crédits (engagements) accordés en liaison

avec des programmes de redressement représentent la

plus grande partie des ressources propres utilisables du

5,3

Sont comptablisées comme « engagements » du F.M.I. seulement les sommes que

nte institution s'est engagée à avancer aux pays membres en vertu d'accords (accords

de confirmation ou stand by, et accords passés au titre du « mécanisme élargi ») compre-nant des programmes de redressement. Mais les sommes que le Fonds peut être appelé

à fournir sont souvent plus importantes cer les pays membres sont en droit d'effectuer automatiquement des trages au titre de la « tranche de réserve » (25 % de la quote-part de chaque pays membre, plus, si le pays en question est créditeur du Fonds), du « finan-cement compensatoire » (pour compenser une basse de recettes d'exportation dues à

na cheta das cours ou une augmentation du coût des importations de céréales) et du

membres (quates peris) sont constituées per des devises convenibles, susceptibles d'âtre utilisées per le Fonde là cele près que toutes les monneles convenibles dont dis-

pose théoriquement le Fonds ne sont pas utilisables car on ne peut pas tirer la mornaie d'un pays foncement déficitaire). Le total des quotes-perts s'élève actuellement à 61.8 milliants de 0.7.7 d'une 20 milliants de 0.7.7 d'une 0.7 d'une

61,8 militards de D.T.S., dont 30 militards environ sont constitués par des devises convenibles, Le total des quotes-parts doit être porté à 92 militards de D.T.S. si le hul-tième révision est ratifiée, Jameis dans l'histoire du Fonds les engagements n'ont repré-

senté un pourcentage aussi élevé (41 %) du total des quotes parts. Précisons que ce

compte du fait que le F.M.I. doit faire face à des tirages automatiques (voir ci-dessous), mais ausès du fait que le F.M.J. dispose ausei de ressources empruntées par le Fonds. A la

En vertu des nouveaux accords généraux d'emprunts

onze pays s'engagent à mettre à la disposition du Fonds monétaire

Il favor servoir curé ouère plus de la moitié des ressources totales versées par les pays

Depuis une quinzaine d'années, notamment dans les pays européens et au Japon, on a assisté à d'importants changements dans la distribution du revenu. Par exemple en France, en RFA et en Italie, la part des revenus du capital dans le total des revenus (valeur ajoutée) a décliné dans le secteur manufactu-rier de 40 % environ pendant les an-nées 1968-1969 où l'activité économique avait atteint dans le cycle un point maximum à moins de 35 % pendant l'autre - sommet - de 1979. - Cette évolution n'est pas non plus étrangère à l'évolution de l'emploi : « L'augmentation marquée du coût relatif du travail a conduit à une baisse de la demande de travail. D'autres facteurs qui ont pu jouer dans certaines circonstances un rôle important, le manque de formation adéquate de la main-d'œuvre, un salaire minimum légal trop élevé et un niveau relativement élevé des in-demnités de chômage. S'il est extrêmement dissicile de modisier ces facteurs, ne pas le faire pourrait impliquer un coût social et économique très élevé. »

Scion les experts du Fonds monétaire, l'évolution des taux de change a longtemps eu pour effet de détériorer la compétitivité globale des économies française et italienne dont les coûts avaiem progressé encore plus vite que ne s'étaient dépréciées leurs monnaies relatives. Cependant, le réajustement récemment intervenu au sein du système monétaire européen - a substantiellement amélioré leur compétitivité ».

En ce qui concerne les pays en voie de développement, c'est surtout

Exercice Exercice Exercice Exercice Exerci

2,21 4,39

7,8%

ent pour apprécier le liquidité du F.M.I. cer Il faut te

mier, le Fonds ne disposait plus que de 8 milliards de D.T.S. de fonds

1975/76 1979/80 1980/81 1981/82 1982/8

.9,5

15,9% 26,7%

6,96 | 10,26

16,2 25(dost.)

tiris)

fort pour stimuler l'épargne et l'in-vestissement n'a pu dans beaucoup de pays donner les résultats esconcentrant à eux seuls 73 % de la dette totale des pays en développe-ment non pétroliers (447 milliards de dollars à la fin de l'année 1982) et 88 % de la dette à court terme, le problème, pour la majorité des pays en développement non pétroliers, est · considérablement moins important que les statistiques ne pour-

raient le laisser croire .. Cependant, le Fonds monétaire fait observer qu'un petit nombre de pays exportateurs de pétrole rencontrent à leur tour des problèmes de balance des paiements - largement similaires » à ceux auxquels beaucoup de pays non pétroliers doivent faire face depuis quelque temps. Mais il ajoute que la plupart de ces pays exportateurs de pétrole n'ont pas contracté un endettement comparable à celui des pays importateurs qui ont le plus emprunté. Cette distinction risque d'apparaître tout à fait formelle du fait que, dans ses statistiques, le Fonds monétaire ne compte pas le Mexique parmi les pays exportateurs de pétrole sans doute parce que ce pays n'a pas adhéré à l'OPEP. Cela ne change rien au fait qu'il tire plus de 70 % de ses recettes en devises de la vente de pétrole. L'excédent de l'OPEP a disparu pendant l'exercice sous-revue. Le rapport note que la diminution des dépôts effectués par les pays producteurs de pétrole anprès des banques internationales a été plus que compensée par des dépôts en provenance des pays industrialisés.

### Le S.M.E. n'a pas encore atteint son objectif de stabilité

C'est pendant l'exercice sous revue que s'est produite la crise de l'endettement international amorcée par l'impossibilité dans laquelle s'est trouvé justement le Mexique au mois d'août 1982 de faire face à ses obligations : «La croissance des prêts bancaires internationaux devant probablement être, dans lemeilleur des cas, très modérée au cours des prochaînes années, et l'aide officielle au développement devant aussi probablement rester très modeste en terme réel, l'adoption de politiques propres à attirer des investissements directs étrangers pourrait jouer un rôle très important dans la stratégie de maints

pays en voie de développement. > Parlant de l'évolution des marchés des changes, le Fonds monétaire, après s'être livré à une longue description du phénomène marquant qu'a constitué la hausse du dollar due notamment aux anticipations > (un concept largement unlisé par les économistes du F.M.I.) des agents économiques quant à la persistance d'un important déficit budgétaire américain, en vient à parler du système monétaire européen. Celui-ci a connu encore pen-dant l'exercice 1982-1983 deux réaiustements importants de parité : · L'effet de discipline du système aire européen n'a pas encore été aussi grand que celui auquel on s'attendait, et le S.M.E. n'a pas encore atteint le but qu'il avait de favoriser la création d'une zone de plus grande stabilité monétaire en

 En fait, les changements cumulatifs dans les taux de change nominaux qui ont eu lieu au cours des quatre précédentes années ont été plus accusés que ceux qui avaient eu lieu au cours des quatre années précédant l'institution du S.M.E. En outre, la fréquence des réajuste-ments a été telle que, en l'absence d'une certaine convergence des taux d'inflation dans le proche avenir et d'une réduction de cette fréquence, le système pourrait finir par ressembler à un système de taux de

change glissants. > Le deuxième et le troisième point qui figurent à l'ordre du jour des réunions de Washington sont liés parce qu'ils renvoient l'un et l'autre à la question de savoir si les liquidités sont suffisamment abondantes dans le monde et s'il convient de les compléter soit par la possibilité pour

les pays qui en ont besoin d'obtenir du F.M.I. davantage de crédits, soit une allocation supplémentaire de droits de tirage spéciaux (D.T.S.), cette « monnaie internationale » (laquelle donne le droit à ses détenteurs d'obtenir à due concurrence des monnaies convertibles) géréc

par le Fonds. Pour comprendre la question de l'accès élargi, il faut d'abord se rap-peler qu'à l'origine un pays pouvait tirer au maximum sur le Fonds un montant de devises équivalent à sa quote-part, dont le quart était versé en or et le reste en monnaie nationale, l'or ayant été remplacé depuis soit par le dollar ou une autre devise forte, soit par des D.T.S. La règle a été considérablement assouplie.

Dans le cadre d'un programme de redressement approuvé par le Fonds (crédits conditionnels), un pays em-prunteur peut être autorisé à tirer chaque année pendant trois ans l'équivalent de 150 % de sa quotepart, soit un total de 450 %, pourcentage qui, dans certains cas, peut être élargi jusqu'à 600 %, contre 100 % une fois pour toutes, répétonsle, d'après les règles adoptées en vertu des accords de Bretton-Woods, aujourd'hui bien dépassées.

Comme on le sait, les ressources du F.M.I. doivent être accrues par l'augmentation de 47,5 % du total des quotes-parts décidée en mars dernier, mais qui ne sera effective qu'après la ratification des Etats membres. Cette augmentation, combinée avec le quasi-triplement (pas encore ratifié non plus) des sommes mises à la disposition du Fonds par onze pays en vertu des accords généraux d'emprunts (voir le tableau cicontre), devrait permettre d'améliorer pendant un certain temps la liquidité du Fonds.

### L'accès aux ressources du F.M.L

Mais il va de soi que si simultanément le F.M.I. ouvre plus largement - et dans les mêmes proportions l'accès au crédit, l'amélioration de sa situation financière risque d'être de courte durée. C'est pourquoi les Etats-Unis, appuyés par un petit nombre de pays, soutiennent qu'il conviendrait globalement de ne pas augmenter la faculté de tirage total, ce qui serait obtenu si le pourcen-

Les Américains font valoir que les plans de redressement seront d'autant plus suivis d'effet que les pays débiteurs sauront que leurs facultés d'appel à de nouvelles facilités de crédit sont limitées. Inutile de dire que ce point de vue n'est pas partagé par la majorité des pays membres, et en particulier par ceux du tiersmonde. Les Européens, dans cette affaire, soutiennent une thèse moyenne, estimant qu'il faudrait ra-mener de 150 % à 120 % ou 125 % de chaque quote-part la faculté de tirage maximum annuel de chaque pays membre.

tage de 150 % était ramené à 102 %.

Les experts du Fonds monétaire, ce n'est d'ailleurs pas leur rôle, ne se prononcent pas sur un sujet qui re-lève d'une décision politique (le co-mité imérimaire tranchera). Mais le rapport fournit un certain nombre d'indications qui seront certainement reprises lors des discussions à

Le rapport note que l'exercice sous revue aura été marqué par un recours intensif aux ressources du Fonds monétaire. Les tirages effectués se sont élevés à 10,3 milliards de dollars contre un peu moins de 7 milliards en 1982 ; 4,4 milliards en 1981; 2,2 milliards en 1980 et 1,24 milliard seulement en 1979. Cette forte augmentation des appels au Fonds monetaire s'est traduite par un accroissement sans précédent des engagements de cette institution (voir pour la définition de cette expression la légende du tableau sur la situation financière du F.M.I.). Les engagements en question s'élèvent à 25 milliards de dollars, dont 16 milliards restent à tirer par les pays bénéficiaires.

> PAUL FABRA. (Lire la suite page 14.)

### Les contradictions du mentor des nations endettées

UELLE est la politique du Fonds monétaire ? On est tenté de poser la question en prenant connaissance de son rapport annuel, dont nous présentons ci-contre une analyse. Au cours des douze mois écoulés, les experts du F.M.I. ont négocié avec un grand nombre de pays débiteurs en particulier avec les plus endettés d'entre eux, les trois grands de l'Amérique latine, Mexique, Argentine et Brésil, des accords assortis de pro-grammes sévères de redresse-

M. Jacques de Larosière, directeur général, soutient qu'en l'absence des crédits accordés par le Fonds la cure d'austérité que devraient s'imposer ces nations serait encore plus rigoureuse car elles ne trouveraient plus une seule banque pour leur maine, les prêts dont elles ont besoin ; elles devraient en conséquance rétablir sans délai l'équilibre de leurs comptes avec l'étranger, ce qui, entre autres, impliquerait une diminution de leurs importations encore plus brutale que celle à laquelle elles sont obligées de procéder actuel-

L'argument porte; notamment, semble-t-il, auprès des premiers intéressés, à savoir les pays emprunteurs, sinon on s'expliquerait mai la prudence dont ils ont encore fait preuve à l'occasion de la conférence de Caracas. Et cela d'autant plus que les critiques que les pays débicomportement (effectivement imprévoyant, pour ne pas dire plus) des banques internationales pourraient facilement se retourner contre eux. Il était plaisant de voir à Caracas les Latinoaméricains essayer de prouver, statistiques en main, que leur endettement représentait un pourcentage beaucoup plus élevé de leurs recettes d'exportation que ce n'est par exemple le cas pour la plupart des pays d'Asie.

Les statistiques ne montrent pas tant la différence de traitement ou l'« injustice » dont ils seraient les victimes que la légèsous la responsabilité directe de M. Delfim Netto que le Bresil, neguère, s'est engagé dans une politique d'endettement à tout va (celle-ci fût-elle en partie justifiée par la nécessité d'équiper ce grand pays). M. Netto est aunistre du Plan, le grand maître de la politique économique de son pays. C'est lui qui négocie avec les créanciers le rééchelonnement de la dette extérieure qu'il a lui-même tant contribué à contracter.

Au Mexique, M. Jesus Silva Herzog était ministre des finances de l'ancien président Lopez Portillo, qui a cru au mirage du pétrole. Il occupe le même

poste sous la présidence de M. de La Madrid.

Cela dit, le Fonds monétaire ne s'embarrasse pas de précautions qu'ils jugent hors de propos dans les présentes circons-tances. Il réclame des coupes claires dans les budgets, la supmoment où les prix des produits importés montent en flèche du fait des fortes dévaluations qu'il pas à exiger — question au-jourd'hui brûlante, — l'abandon de fait de son système d'indexa-tion des salaires. Bref, la voie du rétablissement ne passe pas à ses yeux par des compromis ou

Le contraste est frappant entre, d'une part, les politiques de rigueur et de rapide déflation qu'il impose aux économies nationales les plus touchées par l'inflation et le déficit (deux phénomènes étroitement liés) et, d'autre part, l'absence de toute caractériser ses analyses sur la situation monétaire internationale et les conclusions qu'il en tire plus ou moins ouvertement gouvernements. Ses experts sont bien obligés de reconnaître la formidable progression des ré-serves internationales (voir article ci-contre et graphique en page 14) au cours des dix der-nières années ; ils devraient savoir que la véritable explosion des « liquidités » à laquelle on a assisté n'est pas autre chose que le résultat des progrès de l'endettement, car il n'y a pas d'autres moyens pour un système bançaire de créer de la monnaie que d'accorder de nouveaux cré-

De 1974 à 1980, les réserves internationales ont crû au rythme annuel moyen de 16 %, révèle le rapport. Pourtant ni le commerce mondial ni la production n'ont, pendant cette période, augmenté, en termes réels dans cette proportion, même approximativement. Ce déséquilibre fla-grant n'est-il pas une des causes de l'inflation mondiale ? Une période de correction plus ou moins longue ne s'impose-t-elle pas si l'on veut consolider les résultats

Le F.M.I. est un chaud partisan de la stabilisation des prix. Ce même F.M.I. pourtant relève avec une inquiétude à peine dissimulée la faible diminution des liquidités intervenue pour la pre-mière fois en 1982. Il se demande si une émission de droits de tirage spéciaux (qui accroîtrait ses pouvoirs) ne serait pas utile. M. Jacques Delors l'encourage dans cette voie. Il a tort. Comment espérer rétablir l'équilibre des différents pays si le système international dans lequel baignent leurs économies respectives continue à pratiquer la fuite

## Alusuisse: une technologie pour un service économique Les autobus urbains de Copenhague. En Service continu depuis 15 ans dans une atmosphère maritime corrosive, sans nécessité d'entretien de la carrosserie.

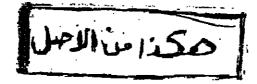
Engineering et Conseil:

Alusuisse France SA, Route de Tonnerre

F-89600 St-Florentin, Tél. 86/35 06 11, Tx. 800 398.

.- 17 milliards de D.T.S. (contre 6,4 précédemment).

MEMBRES	MONTANT en millions de D.T.S. (1)
Eents-Unis Bundeshank (R.F.A.) Japon Resuse Royanne Uni India Canada Paya-Bas Belgique Banque royale suédoise Banque unitonie suince	4 259 2 380 2 125 1 700 1 700 1 105 893 850 595 382
(1) 1 D.T.S. = 1,04 dollar.	17 600



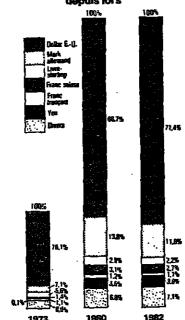
(Suite de la première page 13.)

L'essentiel des tirages effectués pendant l'exercice terminé au 30 avril l'a été en vertu d'accords de crédits comprenant un haut degré de conditionnalité . Autrement dit, le pays emprunteur ne peut faire usage des fonds mis à sa disposition qu'à la condition d'appliquer les mesures convenues avec les experts du Fonds monétaire et expressement prévues dans une « lettre d'intention » adressée par le gouvernement du pays débiteur au directeur général du Fonds monétaire, M. Jacques

### Une situation financière serrée

Si l'on tient compte : 1) du fait que la moitié seulement des quotesparis versées par les pays membres le sont en devises convertibles effectivement utilisables par le Fonds monétaire, et 2) de cet autre fait que le F.M.I. doit faire face à des demandes de tirage automatiques de la part des pays membres non comprises dans les engagements, on s'aperçoit que le Fonds monétaire est dans une situation financière plutôt serrée. Il est vrai qu'il peut emprunter, et qu'il l'a fait au cours des dernières années sur une grande échelle, puisque l'Arabie Saoudite lui a avancé deux tranches de 4 milliards de dollars, soit 8 milliards au total, auxquels s'ajoutent des prêts de 1,4 milliard en provenance des

Quelles sont les principales monnaies de réserve : la part du doilar reste prépondérante, mais celle du mark allemand a fortement progressé de 1973 à 1980, pour diminuer quelque peu depuis lors



banques centrales de plusieurs pays

Le Fonds est actuellement en discussion avec Ryad pour l'obtention éventuelle d'un nouveau crédit de 3 milliards que le royanme ne consentira qu'à la condition que des pays occidentaux prêtent à leur tour une somme d'un montant à peu près

Le rapport révèle qu'à la date du 30 avril 1983 le Fonds monétaire ne disposait plus que de 8 milliards de D.T.S, somme qui ne faisait l'objet d'aucune sorte d'engagements. Les considérations qui précèdent plaide-raient plutôt en faveur d'une solution restrictive en ce qui concerne l'accès au Fonds. On note aussi une augmentation très importante du nombre des pays faisant appel au Fonds monétaire. C'est ainsi que quatre-vingt-douze membres de cette institution ont des tirages en cours. Leur nombre était seulement de vingt-huit à la fin de l'année

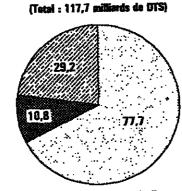
### Légère diminution des réserves mondiales

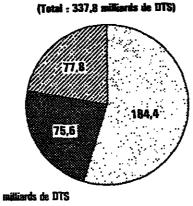
Un des chapitres les plus importants du rapport est consacré au problème des liquidités. Le point de vue des experts du F.M.I. semble 16sumé par la phrase suivante : • Le caractère fluctuant des flux de capital privé et le poids du service de la dette tel qu'il s'est révélé au cours des récentes années sont deux éléments qui aident à montrer le rôle crucial que peuvent jouer des ré-serves de change adéquates pour faire face à des déséquilibres tem-poraires des paiements et pour éviter d'avoir recours à des procédures d'ajustement trop brutales. >

Quant à l'alimentation du système en réserves, il dépend, selon les experts du Fonds, « d'abord de la politique financière menée par les pays à monnaie de réserve, ensuite de l'état des marchés de capitaux internationaux et, quoique dans une mesure beaucoup moindre, des poli-tiques déterminant l'approvisionnement en réserves fourni par le F.M.I. .. Le rapport note que pour la première fois depuis plus de deux décennies le montant des devises détenues au titre de réserves dans le monde a diminué : le chiffre a été ramené de 305 milliards de D.T.S la fin de 1981 à 295 milliards à la fin de 1982.

Conséquence : les réserves internationales, or exclu, ont diminué pendant l'exercice sous revue d'environ 1 % pour s'établir à 338 milliards de D.T.S. Cette diminution, la première constatée depuis 1959, représente • un grand changement si on la compare à l'augmentation moyenne annuelle de 16% du montant des réserves internationales pendant la période allant de 1974 à

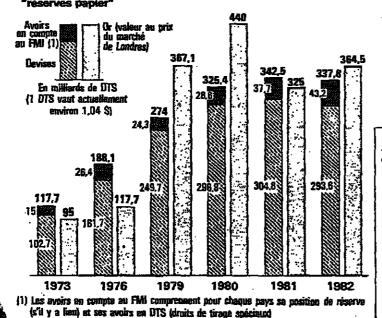
Comment se répartissent les réserves de change (or exclu): la part des pays pétroliers a sensiblement augmenté **DÉCEMBRE 1983 DECEMBRE 1973** 





● Le total des réserves en devises et en avoirs auprès du FMI

a triplé en dix ans • La valeur, au prix du marché, des réserves en or (dont la quantité n'a guère changé depuis dix ans) dépasse à nouveau le total des



1980, et même si on la compare au pourcentage d'augmentation, 5%, constaté encore en 1981 ». Le rapport révèle que ce sont les pays ex-portateurs de pétrole qui ont vu

leurs réserves de change diminuer le

plus. Elles ont baissé de 6%. C'est dans ce contexte que les experts du Fonds monétaire posent la question de savoir s'il convient de révoir une nouvelle allocation de droits de tirage spéciaux, la dernière ayant en lieu pendant la période 1979-1981. La encore le rapport ne conclut pas, ce qui est bien normal, puisque la décision doit être prise au niveau politique par les Etats mem-

Cependant, le rapport semble pencher en faveur d'une prochaine émission de D.T.S. A Toronto, au mois de septembre de l'année der nière, le comité intérimaire avait déjà engagé les pemières discussions sur le sujet, et le rapport rappelle qu'« une des préoccupations exprimées lors de ces débats avait été que la réduction du commerce international, la baisse des prix des matières premières et le problème des dettes extérieures de plusieurs pays pouvaient être liés au moins en partie au montant inadéquat de l'offre de liquidités internationales ». Le comité intérimaire avait chargé le conseil d'administration d'examiner la situation en vue de lui faire rapport lors de sa réunion de septembre 1983. Il est peu probable qu'une dé-cision sera prise à ce stade.

PAUL FABRA.

### Les « achats » auprès du Fonds monétaire

UAND un pays membre effectue un tirage sur le Fonds, il achète avec sa d'autres pays membres ou des droits de tirage spéciaux (D.T.S.). Les monnaies en question sont désignées par le Fonds monétaire parmi les devises des pays présentant une bonne situation de balance des paiements.

Un tirage se traduit donc par un accroissement des avoirs du F.M.I. en la monnaie du pays membre et par une diminution correspondante des avoirs du Wil. en D.T.S Gu en i fortes.

Quant au remboursement du crédit, il s'analyse comme le rachat par le pays emprunteur de sa propre monnaie, à l'aide de ses étrangères ou à l'aide de D.T.S. Le délai imparti pour le rachat (remboursement) est le plus ouvent de trois ans, parfois de cinq ans. La période de rachat a été élargie et peut aller de quatre ans et demi à dix ans, dans le cas de certaines procédures.

Chaque pays verse le quart de son quota en devises étrangères ou en D.T.S. Il peut, par la suita, tirer à due concurrence automati-quement les devises dont il aura serve » peut se trouver augmen-tée pour les pays créanciers ; au cas où une monnaie d'un pays se trouve tirée par d'autres pays emprunteurs, la tranche de réserve automatique se trouve augmentée d'autant pour le pays créancier (dont la monnaie est

Au-delà, le pays emprunteur doit faire appel aux tranches suc-cessives de crédit égales chacune, en principe, à 25 % de la quote-part. Elles ne sont en principe débloquées que sous la condition de la conclusion d'accords avec le Fonds monétaire. Ces accords sont assortis d'un programme de redressement et prévoient un certain nombre de critères de réalisation. S'il arrive, comme c'est le cas actuellement pour le Brésil, que le pays ne sa-tisfait pas finalement aux critères en question, le Fonds monétaire cesse de lui verser les crédits convenus au départ.

Beaucoup de crédits sont accordés en vertu d'accords de confirmation (stand by). Ces accords ont généralement une du-rée égale à trois ans. Pendant cette période, l'État bénéficiaire pourra disposer de la somme convenue avec la faculté d'en tirer une partie à telle date, puis de la rembourser en totalité ou tir du moment où ces rembourse-ments sont effectués, le crédit est reconstitué pour d'éventuels nouveaux tirages.

### EXPRESSION ORALE MAÎTRÎŞE DE SOI

COURS LE FÉAL ₾ 387 25 00 🖾 30,rue des Dames Paris 17\*\*\*

### L'apparente justice de la fiscalité française ancienne et nouvelle

Où en sommes-nous?

EPUIS une dizaine d'années, les impôts fixés sans liens avec la situation réelle ni les revenus des contribuables ont fortement augmenté. Ces impôts out tous en commun le fait qu'ils sont des survivances, ou des résurgences, des modes d'imposition de l'Ancien Régime, à une époque où l'on ne connaissait ni les revenus, ni les chif-fres d'affaires, ni les bénétices, mais uniquement les signes extérieurs, souvent trompeurs et toujours in-justes par leur interprétation. Taxe moelle, taxe d'habitation, axe d'enièvement des ordures, taxe foncière, surtaxes régionales, enfin impôt sur les grandes fortunes (I.G.F.), qui fait renaître pour cer-tains les vingtièmes de Louis XV, la liste de ces impôts est longue.

L'intérêt de ces impôts pour les autorités est qu'ils rapportent autant en cas de crise qu'en temps normal. Votre taxe d'habitation, qui a si fortement augmenté au début des années 70, ne baisse pas si vos revenus baissent, et, de surcroît, cette taxe n'est pas déductible de votre impôt direct. Vons payez ainsi deux fois l'impôt pour un même revenu, puisque vous êtes imposé directement sur le montant même de votre taxe d'habitation. La taxe professionnelle pent acculer une entreprise à la fail-lite si les résultats sont mauvais. Doit-on vendre son logement? Doiton liquider ses dernières réserves? Mettre la cief sous la porte d'une entreprise et ses hommes au chômage pour payer un impôt sur ce que l'on n'a pas gagné? Les intermédiaires fleurissent et les difficultés s'accumulent, comme dans l'ancien temps, quand ces impôts dépassent la limite

On en vient vite au mépris des hommes, symptôme des époques les plus dures. Tels ces deux petits faits. Le nouvel impôt sur le patrimoine pourra dépasser la totalité des revenus du contribuable. Comment faire? La taxe d'habitation ne peut être exisée de ceux qui n'ont pas de revenus, sauf si, n'ayant pas de revenns, ils doivent « payer » sur le pa-trimoine. S'il n'y a pas de revenus, comment payer la taxe d'habitation en sus de l'I.G.F. ? Notons que la taxe d'habitation est un impôt qui n'existe quasiment nulle part au monde et que, dans la plupart des revenu : l'impôt sur l'impôt est une spécialité française.

L'LG.F. ne touche en pratique que les particuliers et - peut-être -les entrepreneurs individuels, à l'exclusion des grandes entreprises. Il ne comporte pas d'exemption à la base par personne, mais par foyer fiscal. Ce qui signifie que la famille de six enfants et le célibataire sont traités de la même manière. Or le patrimoine du père de six enfants devra airement être divisé un jour en six. Rapportée aux personnes, on obtient ainsi une imposition à partir de 400 000 francs par tête pour une famille de salariés de six enfants, contre 3,2 millions pour un célibataire et 5,4 millions pour un céliba-taire possédant un outil de travail qui, de toute façon, n'a pas encore réglé l'impôt. Avec l'exemption des objets d'art, des forêts, le fait que l'on ne tienne pas compte du démembrement de la propriété entre nue-propriété et usufruitier, l'imposition de l'entrepreneur qui possède moins de 25 % de « son outil de travail » à l'égal du salarié qui n'a ancune déduction particulière, on tombe dans une complexité certaine. Une chose est certaine : il s'asit d'une imposition per capita défavorisant les familles d'autant qu'elles sont plus nombreuses.

Pour les P.M.L. l'impôt mis en place représentait un instrument

## Le Monde

5. rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09 C.C.P. Paris 4207-23 **ABONNEMENTS** 3 mais 6 mais 9 mais 12 mais

FRANCE 341 F 554 F 767 F 980 F TOUS PAYS ETRANGERS PAR VOIE NORMALE 661 F 1 194 F 1 727 F 2 260 F

ÉTRANGER L - RELGIQUE-LUXEMBOURG 381 F 634 F 887 F 1149 F IL - SUISSE, TUNISIE 454 F 779 F 1 105 F 1 436 F

Par voie sériume
Tarif sur demande.
Les abonnés qui paient per chèque
postal (trois voiets) voudront bien
joindre ce chèque à leur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus); nos abonnés sont invinés à formuler leur demande une semaine su moins

avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à Vanillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

mortel. Pour une entreprise valant 30 millions, son propriétaire aurait dû faire distribuer 1,5 million de francs supplémentaires par l'entreprise pour pouvoir s'acquitter de l'I.G.F., compte tenn de l'impôt sur les bénéfices, du crédit d'impôt et de l'I.R.P.P. sur ses revenus ! Combien d'entreprises valant 30 millions auraient-elles pu distribuer 1,5 mil-

Si même cette somme étzit disponible, qui a pu penser qu'elle serait mieux utilisée à Paris par des fonctionnaires que par les patrons de P.M.I. dans leurs entreprises? Des raisonnements semblables pourraient être tenus sur les biens immobiliers et sur l'épargne.

Devant cette situation, le paiement de l'impôt sur les biens profes-sionnels à été remis à 1985, avec une compensation entre les investiss ments sur fonds propres, entre 1982 et 1985, et l'impôt à payer. Mais une telle mesure n'équivalait pas à une exemption car, pour investir sur fonds propres, il fallait faire des bénéfices suffisants ou avoir des dispombilités en dehors de son entreprise. Un mai considérable a été fait aux P.M.I. Pour le réparer et mettre fin à l'incertitude qui pèse sur ces entre-prises, les autorités ont en projet la suppression de l'impôt sur le patrine pour ce qui a été appelé l'outil de travail.

Si cette suppression est décidée, une incertitude aura été levée et une iniquité aura été mise en place. En effet, l'impôt sur le patrimoine ne s'appliquera plus, en pratique, qu'à ceux ayant le statut de salariés ou d'anciens salariés. Un patrimoine constitué par les 25 % d'une société ayant 300 000 titres cotés 1 500 francs, soit 112,5 millions de francs, sera totalement exempté. Un patrimoine d'objets d'art de 50 millions ainsi qu'un fonds de commerce de 10 millions seront totalement exemptés. Une charge d'officier mi-nistériel, dépendant du ministère de la justice, sera totalement exemptée. Il en sera de même des bois et forêts et des domaines ou propriétés agri-

### L'enfant... un luxe ? En revanche, un portefeuille di-

versifié de 5 millions — n

comprend des valeurs industrielles, des emprunts on des titres d'État sera imposable pour 1,8 million de francs. Un petit entrepreneur possé dant 20 % de son entreprise valant 30 millions sera imposable pour 2,8 millions. Tout salarié se verra imposé sur sa maison, sa maison de campagne, son épargne; tout retraité sur son épargne. Bref, on demandera à l'un, s'il a beaucoup d'enfants, d'être imposable à 0.4 million de francs par tête et l'on exemptera l'autre même si son patrimoine dépasse 100 millions. Selon que vous serez puissant ou misérable, disait La Fontaine... Sans autre commen-

Une politique fiscale antifamiliale semble avoir été aussi suivie dans d'autres domaines. A la fin de 1981, on a modifié l'impôt direct de sorte que, au niveau d'un revenu autés impôt de 37 000 francs par personne pour une famille de quarre enfants, on a favorisé le ménage sans cafant, en réservant le traitement le plus dur au ménage ayant deux enfants. L'augmentation (moyenne) de ponvoir d'achat, après impôt direct, aura été de 7,8 % pour le ménage sans enfant, de 4,4 % pour le céliba-taire et de 3,9 % pour le ménage ayant deux enfants. Avec des taxes sur le logement en hausse de 12 % à 15 %, quelle chute de niveau de vie pour la famille! Le plafonnement du quotient familial a simplement consisté : premièrement à abandon ner l'adage « à pouvoir d'achat égal par personne impôt égal », au profit du retour à la notion d'impôt par tête de l'Ancien Régime (capitation); demuèmement à imposer plus qu'avant - à revenu égal - le père de famille par rapport au céliba-taire. Les surtaxes de 10 % et 7 % ont été appliquées sans distinction, à l'exception d'un calcul complexe sur les effets du piasonnement du quo-tient familial démontrant ainsi que le bien-fondé de la mesure sur le quotient familiai était douteux. Quant au 1 % de cotisation pour les gimes sociaux. il a. sans circ levé sur tous les contribuables, ignoré la famille. Mais ce 1 % présente sur-tout la particularité d'être la première cotisation sociale (hors certains fonds de chômage !) à n'être pas déductible de l'assiette de l'impôt direct. Voilà une innovation de grande portée.

### T.V.A. ou impôt direct?

Mais le grand sujet de la rentrée était le sort du déficit du budget de l'État et des budgets sociaux. Seuf à entreprendre une réforme fondamentale des budgets socian l'examen est hors de l'objet de cet article, il reste à augmenter les impôts. La solution préférable aurait été, à notre sens, une augmentation de la T.V.A. (1) Elle a été écartée. La dernière augmentation de la

T.V.A. a été en partie utilisée à une baisse de la taxe professionnelle. Diminuer une imposition indépendante d'une grandeur mesurable, le chiffre d'affaires, allait dans le sens de la modernisation de notre siscalité. Cele allait aussi dans le sens de l'efficacité en favorisant les exportations, anxquelles la taxe profes nelle s'applique mais non la T.V.A., tout en pesant sur les importations, qui subssent la T.V.A. mais ne payent pas la taxe professionnelle.

Les principeux arguments favorables à la T.V.A. sont : son efficacité dans la balance import-export, son respect de la liberté du contribuable et, surtout, le fait qu'elle soit moins fraudée que l'impôt direct. Faisons à ce sujet un tableau sur les exemptions de l'un et de l'autre impôt :

	·	<del>.</del>
CATÉGORIES DE PERSONNES	IMPOT DIRECT	T.V.A.
Étrangers vessus en France.	Exemptés	Associtis.
Français non résidents ve-	Exemptés	Assijetils
Personnes bénéficient de primes et d'avantages en nature non imposables	Exemptées	- Assisjetties
Professions de toutes sortes bénéficiant d'exemptions et de ré- factions sur l'impôt di- rect	Exemptios on grande partie	Assaisties
Personnes bénéficient de circuits en espèces	En pestique son impossibles	Assijettles
Personnes travallant < su mor >	Non déclarées	Noga di Cita des

Ce tableau me paraît en dire plus... qu'un long discours. Il me semble expliquer bien des choses.

Contre la T.V.A., l'objection principale réside dans le fait que cet impôt est proportionnel, et non progres-sif comme l'impôt direct. La différenciation des taux, allant de taux faibles pour les consommations de première nécessité à des taux très élevés pour les objets de luxe, per-met de répondre à l'objection propo-

Si l'on pense qu'il faut épargner pour créer des emplois, l'augmenta-tion de la T.V.A., qui taxe la consommation des produits qui ne sont pas de première nécessité ainsi que tous les produits importés, va dans le bon sens, comparée à une augmentation de l'impôt direct. C'est ce qu'a exprimé en gros Laurent Fabius dans le courant du mois d'août.

Le choix des autorités pourrait aussi se porter sur une forte augmentation du seul prix de l'essence. Par son effet dissussif sur un excès de circulation, par son effet favorable sur notre halance commerciale, donc sur l'emploi (cf. Michel Albert), une telle hausse permettrait de compenser une partie du déficit budgétaire sans contre-indication économi-

Mais vouloir augmenter encore la pression fiscale directe dans un pays

où les impôts indépendants des re-venus ont été multipliés, sans même être déductibles de l'impôt direct, constituerant une forte injustice, en même temps qu'une mesure ineffimême temps qu'une mesure ineffi-cace, pénaissant les « décideurs » (Jacques Delors). Ce serait une 16 duction de l'espace de liberté indivi-duelle du contribuable, à qui on ôcrait le choix entre consomnation et épargue, en même temps que la poursuite du développement de l'impôt sur l'impôt. Beaucoup semblent pot sur l'ampot. Heaucoap semnicul avoir compris que l'on était arrivé à la limite dans ce domane. Le gou-vernement hit même a agi dans ce sons entre la T.V.A. et la taxe professionnelle. C'est son devoir de tourner le dos au passé et de faire peu à pen entrer la France dans l'ére de la fiscalité moderne, assise sur des grandeurs mesurables : revenus, chiffres d'affaires, résultats d'une

### CHRISTIAN BORROMÉE.

(1) Sur ce sujet controversé, bien des opinions ont été émises. Voir notamment «La T.V.A. frappe indistinctement pauvres et riches» (le Monde du 31 décembre 1982); «Ne plus pénaliser les entreprises», par Edgar Faute (le Monde du 5 avril 1985); «La T.V.A. (le Monde du 5 avril 1985); «La T.V.A. (le Monde du 5 avril 1986); «La Monde d T.V.A., outil délicat. (le Monde du 23 février 1983) : Fant-il augmenter les taux de T.V.A. ? - (le Monde de

**作用"说** 

47

1

. -

25.74

\* · · · · ·



一步通過 3.1

### L'AFFAIRE SAINT-GOBAIN - GÉNÉRALE DES EAUX

## Un code de conduite s'impose pour l'État et ses entreprises

Ly a à peine deux ans, le gou-vernement se préoccupait de la cession de filiales de compagnies financières nationalisées au secteur privé. Les réalisations en ce domaine se réduisent à peu de chose.

Et voilà qu'en juillet 1983 Saint-Gobain engage une offensive pour prendre une participation « significative - dans l'une des principales sociétés privées françaises, la Généraie des eaux: Il n'est pas surprenant que cette première en matière de bataille boursière entre une société nationalisée et une société privée ait suscité de l'émotion. Les uns y ont vu une manifestation tant attendue de l'autonomie des nouvelles entreprises publiques, d'autres un exem-ple condamnable de nationalisation rampante.

Quoi qu'il en soit, le compromis auquel ont abouti les deux parties ne calme pas toutes les inquiétudes; d'abord parce que, laissant les deux sociétés insatisfaites, il a créé une situation malsaine; ensuite et surtout parce que cette affaire pose, audelà du conflit entre les protagonistes, de graves questions qui, si on ne leur trouve pas de réponses satisfaisantes, risquent de peser sur le comportement de nombreux agents

### L'attribution des fonds

La première interrogation concerne l'opportunité de l'attribution de fonds publics aux sociétés nationalisées. Saint-Gobain disposait d'un « trésor de guerre » provenant de la cession forcée d'actifs informatiques et de l'émission de titres participatifs. La société prétend qu'elle a utilisé cet argent et non des fonds publics pour prendre cette participation. Cela est vrai-semblable. Et la question cruciale est bien plutôt la suivante : compte tenu de son aisance financière, Saint-Gobain avait-elle vraiment besoin d'une dotation en capital de l'Etat de 750 millions de francs ? A un moment où le gouvernement cherche désespérément de l'argent de tous côtés, il serait grave que des fonds publics soient gaspillés au pro- qu'à celle des moyens utilisés. fit d'entreprises qui peuvent s'en

==

- 12mg

### La question des frontières

La question des frontières entre le secteur public et le secteur privé est un second sujet de préoccupation. Si la participation de 20 % que semble avoir acquis Saint-Gobain ne permet pas à elle seule de parier de nationalisation rampante, cette affaire s'inscrit dans un contexte qui fait craindre qu'on n'entre dans une nouvelle phase d'extension du secteur public.

D'abord, les textes prévus sur la cession de participations publiques. surtout majoritaires, au secteur privé sont très restrictifs, alors que l'élargissement du secteur public aux dépens du secteur privé n'est pas réglementé. Ensuite, de nombreux organismes publics, la Caisse des dépôts, les compagnies finan-cières, les banques, les Sicav, etc., possèdent une multitude de participations généralement modestes dans des entreprises privées. Jusqu'à maintenant, ces organismes maniaient ces titres avec la plus grande prudence. Mais voilà qu'à l'occasion de l'affaire qui nous occupe, les pouvoirs publics auraient « invité » certains institutionnels à céder des actions Générale des eaux à Saint-Gobain, qui n'a pas caché son intention d'utiliser activement ces dernières. Si ce regroupement de participations privées dans une seule main publique devait se généraliser, il est évident que l'Etat pourrait, sans coup férir, prendre le contrôle effectif d'un grand nombre de sociétés privées.

Enfin, aux ambitions spécifiques de groupes nationalisés d'accroître leurs ramifications dans des entreprises privées de préférence prospères, s'ajoute la volonté politique de certaines composantes de la majorité d'étendre le secteur public. Certains syndicats ne réclament-ils pas quasi publiquement la nationalisation de groupes en difficulté comme Peugeot, Boussac-Saint

Frères ou La Chapeile-Darblay? Le secteur privé risque ainsi de se trouver pris en tenaille entre les attaques contre les entreprises prospères d'un côté et celles dirigées contre les entreprises en difficulté de l'autre, la variété des assaillants ne le cédant

Si un tel schénia devait se réali-

Modèle présenté : Seat Ronda GLX 1.61, 44.900 F clés en main au 107.81, millésime 84. Consommations aux 100 km à vitesse stabilisée : 6,11 à 90 km, h, 8,21 à 120 km, h, 9,91 en cycle urbain.

République de ne pas effectuer de nouvelles nationalisations ayant de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination d'une entreprise privée cotée en aller plus loin devant la détermination d'une entreprise privée cotée en pas effectuer de nie. Les autorités ont estimé que la ainsi pris à revers et peut hésiter à sier? Imaginons un instant la situation d'une entreprise privée cotée en pas effectuer de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination de la companie de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination de la companie de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination de nouvelles nationalisations ayant de participation significative recher-aller plus loin devant la détermination de nouvelles nationalisations ayant de participation de nouvelles nationalisations ayant de participation de nouvelles nationalisations ayant de participation de nouvelles nationalisations ayant de nouvelles nationalisations nonvelles élections générales serait peut-être respectée dans la lettre mais certainement pas dans l'esprit.

### Nationalisations stratégiques ou simple capitalisme d'État ?

La troisième question concerne la politique industrielle. On avait cru comprendre que cette dernière devait, entre autres, accroître les investissements directs dans les sectours de pointe et les industries menacées afin de maintenir et si possible de développer l'emploi. Or la Générale des eaux n'est située ni dans un secteur de pointe ni dans un secteur menacé. Elle n'a pas besoin de l'argent de Saint-Gobain pour investir et, d'après ce que l'on peut savoir, elle compte plutôt trop de salariés que pas assez.

Le paradoxe est que Saint-Gobain, qui avait pris d'importants risques industriels et financiers quand elle était privée, en entrant dans le secteur à haute technologie de l'informatique, semble, maintenant qu'elle est devenue un fer de lance de l'économie, éviter les activités de pointe à la fois porteuses d'avenir et périlleuses.

Or si l'on veut que les nationalisations servent au développement économique du pays, il faudrait éviter l'écueil suivant : l'utilisation des facilités financières offertes aux entreprises publiques pour l'achat par celles-ci de participations dans des sociétés rentables dans le but d'améliorer sans effort leurs propres résultats et non pour moderniser l'industrie.

Ce serait la voie de la facilité et le remplacement de nationalisations stratégiques par un simple capita-

### La prudence discutable des autorités boursières

Il y a enfin les péripéties boursières. La bonne marche d'un marché exige, entre autres, l'information la plus complète possible et la recherche permanente de l'égalité entre les participants. Or l'informachée par Saint-Gobain ne constituait pas un bloc de contrôle justifiant le recours à la procédure de maintien de cours avec information publique, qui est destinée à permettre aux petits actionnaires de profiter des cours élevés fixés par les gros pour la transaction. Pourtant, tous les

spécialistes vous diront qu'il n'est nes nécessaire de disposer du tiers du capital pour contrôler une société quand on est face à un actionnariat dispersé comme celui de la Générale des eaux. Et l'on comprend mal qu'un paquet d'au moins 20 % des actions n'ait pas été considéré comme un bloc de contrôle entre les mains de Saint-Gobain alors que le regroupement de 15 % du capital de la Générale des eaux dans un syndicat de défense en 1981 avait été jugé suffisant pour éviter toute prise de contrôle indésirable jusqu'à sa dislocation en 1983.

Le résultat de cette prudence des autorités boursières est que des organismes publics ont pu vendre des titres de la Générale des eaux à des cours élevés dont les petits actionnaires non initiés n'ont pu pro fiter faute d'informations et de temps! Il est paradoxal de voir ainsi des organismes publics léser des petits actionnaires que l'État

s'efforce de protéger par ailleurs! De son côté. Saint-Gobain n'a pas jugé bon d'informer à l'avance de ses intentions un partenaire dont elle prétendait n'attendre qu'une récile coopération! Et la Générale des eaux n'a pas non plus brillé par la quantité ni par la qualité des informations fournies au public.

### Inégalité de traitement entre privé et public

Quant à l'inégalité entre l'entreprise publique et l'entreprise privée, elle est apparue de façon flagrante. Aux nombreux exemples cités précédemment, il faut ajouter le déséquilibre entre les armes dont disposent les deux parties dans une bataille boursière. Quand deux entreprises privées sont face à face, l'une des meilleures parades dont dispose l'entreprise attaquée, quand elle est prospère, consiste à acheter ser, la promesse du président de la tion indispensable u'a pas été four- des actions de l'attaquant qui se voit

tion de sa « victime ». Cette arme ne peut naturellement pas être utilisée contre les entreprises nationalisées.

Il faut bien voir que le refus par ces dernières de compenser ces avantages par une plus grande prudence risquerait de conduire à ce qu'il faut bien appeler un « capitalisme d'État sauvage ».

### La priorité nationale

Pour répondre à ces inquiétudes. il convient d'abord que l'État prenne position au sujet de l'extension du secteur public. Que l'on ne joue pas sur les mots sous prétexte que les prises de contrôle ne sont pas juridiquement des nationalisations. Si l'on invoque l'impossibilité de figer les structures industrielles, que l'on pratique réellement en contrepartie la cession d'actifs du secteur public au

Il serait également bon de rappeler à certaines sociétés nationalisées que c'est l'investissement direct et non la croissance externe qui constitue une priorité nationale.

### Peut-on encore s'opposer de front à la puissance

Il convient aussi de protéger le fragile marché des actions. Pourouoi les entreprises nationalisées qui sont censées se comporter en modèles dans tant de domaines n'en feraient-

elles pas autant sur le marché bour-

tion d'une entreprise privée cotée en Bourse qui se voit brutalement l'objet de la convoitise d'une société nationalisée. L'actionnaire de son adversaire est l'État. Elle se tourne vers ses banquiers. Qui voit-elle derrière? L'État. Elle s'adresse à ses actionnaires. Il y a parmi eux des institutionnels et nombre d'entre eux dépendent de l'État. Il y a des chances pour que ce dernier soit directement ou indirectement un client et un fournisseur. Et si elle fait appel aux organismes de gestion et de contrôle du marché, elle va retrouver la tutelle de l'État. Que ces organismes au moins disposent d'une réelle indépendance vis-à-vis

des pouvoirs publics! On dira que c'est à une banque privée que Saint-Gobain s'est adressée pour mener son opération. Cela est vrai. Le problème se situe précisement là. La puissance de l'État et de ses organismes est telle que per-sonne n'ose plus s'y opposer de front.

Si l'on veut conserver une économie privée vivante, il faut que l'État limite ses propres pouvoirs et contrôle mieux ceux qui dépendent de lui. Sinon le risque est grand de voir les entreprises privées se recroqueviller et refuser tout développement et toute ouverture pouvant même indirectement mettre en cause leur indépendance. L'économie en souffrirait. L'État serait peut-être forcé d'intervenir. Mais ne serait-il pas alors entraîné à aller beaucoup plus loin qu'il ne le sou-

DIDIER PENE. projesseur au CESA (H.E.C., ISA, C.F.C.).

- (Publicité) **PAUL GREEN** 

**WARTON SCHOOL** OF BUSINESS ADMINISTRATION

### le professeur de marketing le plus cité dans la littérature américaine sur : « LES MÉTHODES RÉCENTES DE SIMULATION ET D'OPTIMISATION **DE NOUVEAUX PRODUITS »**

journée du 7 octobre 1983 Date limite d'inscription : jeudi 15 septembre 1983 Renseignements: Jacques Sapriel, C.F.R.O. Filiale G.S.I. 69, rue Legendre, 75017 Paris - Tél. : (1) 627-65-00

# GENEREUSE SEAT RONDA GLX.

a Seat Ronda GLX. Elle vient d'Espagne. Belle, généreuse. elle a l'esprit et la beauté de son pays. La Seat Ronda GLX, c'est

version diesel: 1,7 l (7 cv).

la générosité 4 fois. Générosité des performances : développées par la boîte 5 vitesses et les chevaux fougueux du

moteur (version essence: 1,21(5 cv) et 1,61(7 cv),



Générosité de l'espace et du confort: 5 portes, 5 places, profonds sièges velours avec appuis-tête, épaisse moquette jusque dans le coffre... Générosité de l'équipement : peinture métallisée, verrouillage électromagnétique des portes,

vitres teintées, essuie-laveglace arrière, économètre (version essence), plafonnier avec lecteur de carte orientable, et bien

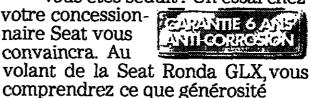


d'autres équipements standard.

Générosité des garanties Seat : un an pièces et main-d'œuvre, kilométrage illimité,

6 ans anti-corrosion et un contrat Seat Mondial Assistance dans 40 pays. Vous êtes séduit? Un essai chez

votre concessionnaire Seat vous convaincra. Au



veut dire.

clés en main au 107.83 (version 1.21). Millésime 84.

La Seat Ronda est disponible en 8 modèles, essence ou diesel, à partir de 39,300 F.

CONSTRUITE AVEC FIERTE CONDUITE AVEC PLAISIR.

SONAUTO S.A., Importateur Seat en France, 1, avenue du Fief, Z.A. Les Béthunes, 95310 Saint-Ouen-l'Aumône, Tél.: (3) 037.92.62.

### DIFFÉRENTS AUTEURS. – Prospective et santé. Nourrir demain

les hommes.

A ce numéro spécial sur le problème des problèmes ont concoura vingt-trois auteurs, dans vingt et un articles. Deux d'entre eux étant, malheureusement, rédigés dans un français propre à décourager la lecture, notons cinq textes sur les menaces de famine dans le monde et quatorze sur divers aspects de la nutrition, diversité qui, cependant, ne va pas jusqu'à l'art de Brillat-

Dans la Civilisation, l'Histoire et l'Aliment, Fernand Braudel nous invite à une promenade... nourrissante à souhait sur les rapports entre la nourriture et... le reste de l'histoire. Ne pas se déraciner, ne pas lacher les traditions, car le passé engendre ent. N'oublions donc ni ses conseils ni les ordres de cet être d'expérience qui

Rappelant la grande alarme lancée par Vogt (la Faim du monde) il y a déjà un tiers de siècle, le Docteur J.N. Biraben montre les progrès économiques, en balance avec l'exceptionnelle croissance démographique, sans toutefois rappeler les travaux maîtres de J.-C. Chesnais et A. Lesebvre. mais en citant, à combien juste titre, les vues d'Esther Boserup qu'on peut appliquer au sujet.

Les fermes sans vaches, l'aquaculture, préoccupent peu les Français, mais touchent, en revanche, pleinement l'Asie et notamment la Chine.

Sommes-nous, a-t-on dit, à l'aube du nouveau néolithique qui verra la mise en culture des mers ? Prudence de l'auteur sur l'avenir, mais espoir.

Ensemble exceptionnel. Regrettons un désaccord de pagination entre l'ouvrage et

\* Prospective et santé. Paris 1983. 24 cm. 146 pages. 50 F.

### FRÉDÉRIC BRICNET ET JEAN-PIERRE CENDRONL - Japon : sabre, paravent, miroir.

Passé du sabre à la microélectronique, ce pays doit-il nous faire peur ou nous servir d'exemple, de révélateur, pour nous suggérer une façon de rebondir dans l'Histoire? L'opinion occidentale, qui s'était d'abord presentée sous la forme simpliste : « Passe encore pour les chemises, mais des magnétoscopes...! », voit aujourd'hui, surtout dans le monde de l'entreprise (et, plus discrètement, du gouvernement), le caractère, non certes déloyal, mais inégal, de la concur-rence, du fait de la faiblesse des charges sociales. Ce sujet entre en scène, après l'introduction (munic d'un bref historique, qui remonte, à peu près, au temps de notre Clovis) intitulée « Un archipel qui fait cau-

SET >. Tout en réagissant, au début surtout. contre la thèse, courante en Occident, sur les charges salariales, les auteurs lui accordent, sur certains points, une solide assise, notamment sur la durée du travail. Evocatrice est la pratique du ringi, consultation générale dans l'entreprise, à tout le moins symbolique, ainsi que celle du kata tataki. simple tape sur l'épaule du quinquagénaire invité au départ. Toutefois, les avantages du patronat se réduisant peu à peu, la force du capitalisme japonais doit être cherchée

Toujours soucieux de combattre simplismes et illusions (jugement sévère sur J.-J. Servan-Schreiber), les auteurs nous surprennent de diverses façons, par exemple par la quasi-nullité de l'investissement privé dans le plan, par la présentation de secteurs archaïques, la faiblesse de la productivité agricole et les contradictions au pays du wa (esprit national, « nous »). En revanche, les sujets de satisfaction ne manquent pas : peut-être le résultat le plus éloquent est-il l'augmentation de la taille des

Japonais depuis cinquante aus et même trente ans, y compris la dimension de leurs

Dans l'ensemble, ouvrage remarquable, inspiré par un souci de démystification. Un reproche, bien classique toutefois : si le pro-blème de la population (et de la santé) est évoqué, par contre, oublié est le phénomène majeur, profond, le plus propre à la prévi-sion, le vieillissement de la population, qui préoccupe tant les autorités là-bas.

★ Collection « Alternances économiques ». Les Editions ouvrières, Paris, 1983, 24,5 cm.

### ◆ TAKUMI TSUDA (édité par). – Traités sur le commerce, de Josiah Child et remarques

inédites de Vincent de Gournay.

Les économistes français et anglais des dix-septième et dix-huitième siècles ne se doutaient pas que les principaux « découvreurs » (ou « inventeurs », comme l'on dit parfois) de leurs pensées seraient les habitants du lointain Nippon.

Remarquable connaisseur de nos richesses et spécialiste de nos doctrines. Takumi Tsuda avait déjà découvert dans d'humbles réduits de la bibliothèque municipale de Rouen une édition inédite de l'Essay de Cantillon ( le Monde du 9 octobre 1979) ; c'est aujourd'hui un autre précieux trésor qu'il met au jour, recueilli dans diverses bibliothèques, dont la bibliothèque municipale de... Saint-Brieuc.

Josiah Child, baronet, en avance sur son temps, avait été traduit et commenté par de Gournay, ainsi que le chevalier Thomas Culperer, auteur d'un traité contre l'usure. De T. Tsuda lui-même, nous avons ici un texte remarquable - . Un économiste trahi, Vincent de Gournay . [auteur présumé du fameux « Laissez faire, morbleu, laissez faire!-/ - à l'origine, en dépit de son protectionnisme, de tout le bouleversement libéral.

Un joyan plus précieux que le plus sini des magnétoscopes, servi par une impression impeccable.

# Éditions Kinokuniya. Tokyo 1983, 22 cm, 485 pages. 5 500 yens, soit environ 180 F.

### GILLES CARREZ ET JEAN-JACQUES CHABAN-DELMAS. -

Pour une intervention publique libérale. Préface de Raymond Barre.

Naguère paradoxal, mystifiant, ce titre

se demanderont : « Jusqu'où vont-ils ? » L'ancien premier ministre rappelle, en préface, la mobilité de la frontière entre liberté et intervention, en tous pays, y com-pris ceux de l'Est, ainsi que la contradiction permanente du Français devant l'Etat.

Dès le départ est curiensement rappelée la place, l'une des premières, tenue par la France, parmi les grands pays, pour le rapport des charges totales an PIB, rapport qui, est-il précisé, a augmenté de 1974... à 1980.

Si le libre jeu du marché est « inacceptable », nombreux sont, en revanche, les exemples d'interventions appauvrissantes et asservissantes. Fort à propos vient en tête la famine de taxis à Paris, si contraire à l'emploi comme au bien-être des citoyens, et si symbolique aussi.

Parmi les dénonciations d'abus, nom-breuses sont celles qui recueillent, dans le public, une large approbation... de principe (privilèges professionnels, rentes de situation, monopoles). Les correctifs proposés ne sont pas tous des « libérations » (impôt négatif, impôt foncier sur les terrains à

En matière de santé, suggestions plus audacieuses, qui sont bien ressortir le conflit permanent général entre morale et efficacité, contesté, selon une pieuse coutume, par la droite et par la gauche politi-

passés à un peigne si fin que nous sommes surpris par deux lacunes, il est vrai bien

 en matière de politique familiale, les auteurs semblent ignorer les résultats obtenus par la R.D.A. par de pures mesures sociales, en somme «libérales»: 42 % d'augmentation de la natalité en moins de

- en matière de transports, on peut regretter de voir prendre pour base les conclusions, si confestables, de la commission Guillaumat, suivies de suggestions dénotant une connaissance imparfaite du

Au bout de cette lecture, passionnante et dépourvue de passion, nous en venons à penser que les fameuses frontières politi-ques ne sont ni « naturelles » ni immuables. Dès lors, se demandera l'envoyé de Sirius. comment expliquer la contradiction entre un ensemble de nuances et le fossé profond. entre droite et ganche?

★ Economics. Paris 1983, 26 cm, 165 pages,

### HABIB EL MALKI ET DIVERS AUTRES AUTEURS. - Le tiersmonde dans la crise. Quelles issues?

Dix-neuf exposés, dus à vingt-deux participants, dont dix Européens, neuf Marocains, deux Tunisiens et un Algérien, fruits d'un débat remarquablement présenté par H. El Malki, de l'université de Rabat, et portant sur deux questions : La crise estelle une source de progrès ou de recul ? et Que faut-il faire ? En fin d'exposé sont suggérées diverses recherches.

An plein cœur du sujet, R. Gendarme (Nancy) souligne l'éclatement de feu le tiers-monde, pourrait-on dire, tandis que R. Jacquemot (Dauphine) précise le rôle

des pays néo-industriels, entre centre etpériphèrie. Dans le plat de résistance. A Doumou (eniversité de Rabat) et le pré-sentateur insistent sur le rôle de l'État dans les pays en développement. Le Maroc est le is pays en devenippement. Le marce carte siège d'un conflit entre retour à la tradition et extension, quasi biologique, du secteur public. Deux scénarios opposés sont proposés en conclusion. Le second (appel aux

Azzan Mahjoub (université de Tunis) insiste sur les techniques propres à attein-dre les trois objectifs du développement - environnement, travail (savoir-faire et division) et besoins - sans aller, toutefois, jusqu'à l'instrument approprié, la matrice de l'emploi, si redoutée du pouvoir, en

sources) a-t-il les préférences des auteurs,

Vues incisives de G. Grellet (Paris-I) sur la regrettable utilisation des surplus en Afrique noire, sur l'entretien d'une administration lourde, et bon aperçu de F. Onals-lon (université de Rabat) sur les relations euro-arabes et les possibilités de commonauté arabe.

★ Editions magintébines, Casabianca, 1983, 22 cm, 422 p., 35 dirbams, soit environ 39 F.

### BACHIR HAMDOUCH. Spécialisation subje et sous développement du Maroc.

Le sous-titre - « Les effets du régime de la porte ouverte et de la domination de zone — précise le sujet traité pur le può-fesseur à l'université de Rabat, dans la puè-mière partie de cet ouvrage, issu de la thête présentée à Paris-Panthéon-Sorbonne. levant le professeur B. Lassudrie-Duc

L'acte d'Algésiras (1906), favorable à la porte ouverte », a été suivi de la mise du Maroc sous le régime du protectorat. Pen-dant la période 1912-1956, étadiée avec soin, ce régime, dit de la . porte ouverte » a été utilisé, est il précisé, au profit de la France. Est cependant signalés une importante entrée nette de capitada, pour compenser le déficit commercial.

Cet exposé méthodique, documenté, est suivi d'une interprétation, nécess plus contestable, et, du reste fort large Dans cette deutième partie, doctrinale nous retrouvons le théorie, à peu pies classique, de l'« échange inégal », ainsi que les noms de A. Emmanuel, Samir Assis, Ch. Bettelheim, R. Prebisch, P.A. Basin et d'autres aussi, moint «orthodoires» par rapport à l'orthodoire exposée (G. Miordal F. Perroux, L.A. Vincent).

Repoussant les tentations de Pontons que » isolement, la conclusion appelle de ess weux le « Nouvel ordre modifial » et ses vœux le « Nouvel ordre moi de façon plus concrète, l'intensification des relations dites Sud-Sed, complétée au de







Le Mande DE

Cus avez C

Esasz mi

(GAS en cox

de cus avez

Wes, etabli les une for

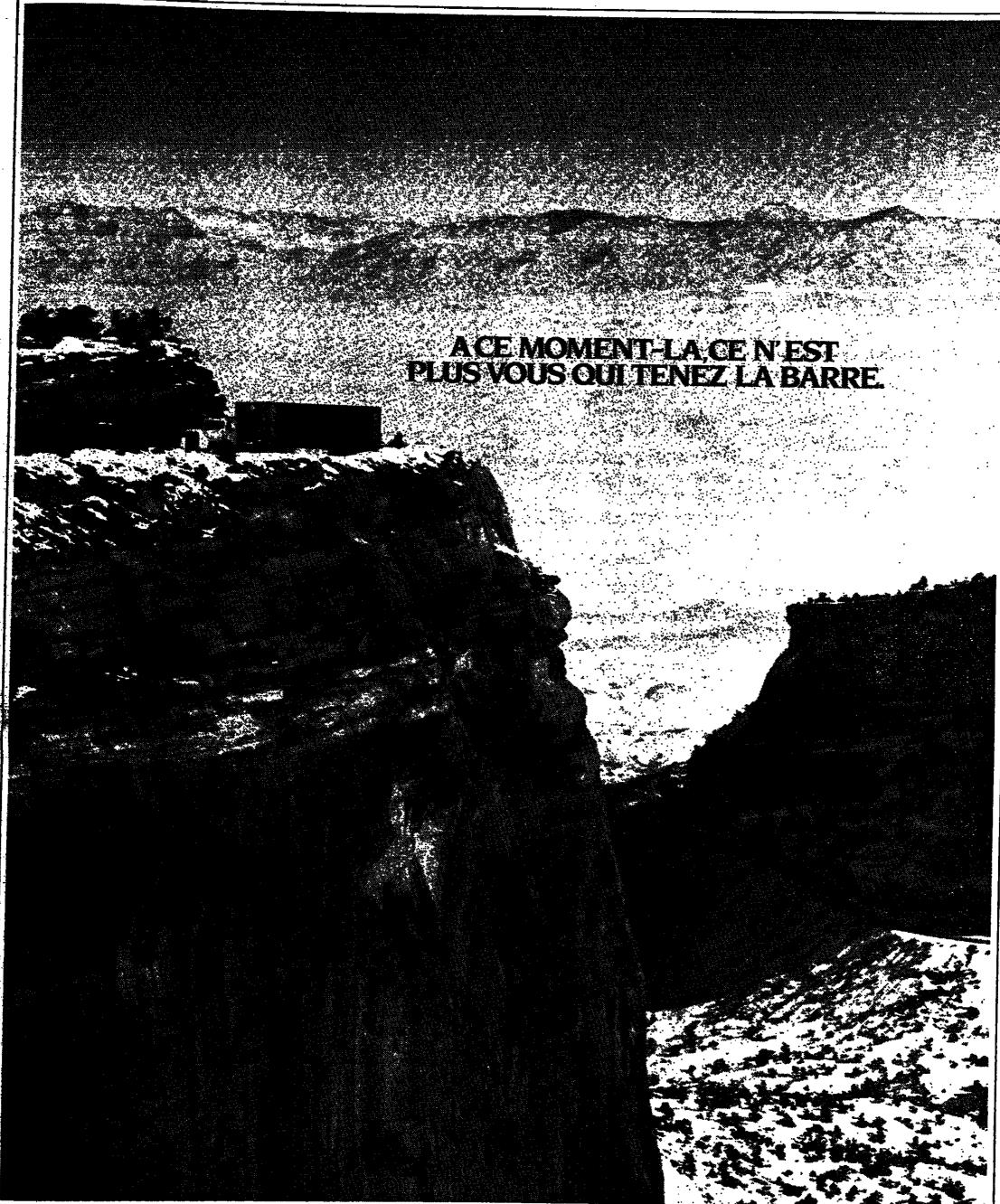
tradises o

S'DUSC

AC VOUS CON

pagnie

Wide repu



Vous avez créé vos produits, vous les avez mis au point et fabriqués en contrôlant chaque étape. Vous avez pris différentes décisions, établi des normes.

Mais une fois que vos marchandises ont quitté l'usine, ce n'est plus vous qui tenez la barre. Quand vous confiez vos produits à une Compagnie de navigation, c'est aussi votre réputation que vous

mettez entre ses mains. Cette réputation, Atlantic Container Line en prendra soin comme de la sienne propre.

L'ACL, c'est davantage de navires au départ de davantage de ports. C'est l'assurance de

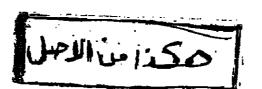
L'ACL, c'est une technologie avancée et bien plus encore. L'ACL prend vraiment soin de

vous, et met à votre service ses hommes et son expérience partout aux U.S.A., au Canada, en Europe et jusque chez vos clients.

ACL, le No 1 sur

routes plus courtes et Atlantic Container Line ACL, le Node délais plus brefs. No.1 on the North Atlantic l'Atlantique.

Partenaire Français Compagnie Générale Maritime



CINÉMA

LA FIN DU FESTIVAL DE DEAUVILLE

### De James Bond à l'Amérique profonde

Après des débuts chaotiques, le neuvième Festival du film américain de Deauville s'est achevé le 11 septembre dans l'euphorie. Il a pris, cette année, un tournant peut-être décisif en devenant une manifestation populaire locale. Dépassés par le succès et par la foule, les organisateurs devront, désormais, en tenir compte : moins de films, à ventiler en plusieurs séances, pour satisfaire à la fois le public, les invités et les journalistes.

La renommée de Woody Allen - fonde ». Un fauteuil pour deux, de seul « grand nom » de la sélection, cette année - aura été un irrésistible pôle d'attraction. Déjà présenté au Festival de Venise (le Monde du 6 septembre), Zélig a suscité, à Deauville, des discussions passionnées, une admiration sans bome, pour certains, quelques réserves pour d'autres. Tout le monde l'a vu, ainsi que la grande attraction finale du Festival : Octopussy, de John Gien. Là, on était venu comme au cirque (il y en a d'ailleurs un dans le film) pour assister aux exploits de James Bond, l'as de l'aventure et de l'espionnage, toujours célèbre après vingt et un ans de carrière.

Peu importe le scénario - et celuici est l'un des plus abracadabrants de la série, ~ pourvu que Bond continue à être le plus malin, le plus fort et le plus séduisant. Roger Moore y arrive encore, malgré ses cinquantecinq ans. En Inde, en Allemagne de l'Est et de l'Ouest, il affronte un général soviétique volant les bijoux du trésor des Romanoff conservé au Kremlin, pour les écouler à l'étranger, avec le concours d'un prince afghan (Louis Jourdan, inattendu) et la belle Octopussy (Maud Adams) tombe, bien entendu, dans les bras du héros.

Le général soviétique est un vrai e faucon ». Il noutrit de noirs desseins pour obliger les alliés à exiger le désarmement nucléaire des bases américaines en Europe, Curieuse résonance politique, par les temps qui courent. Les spectateurs de Deauville ne s'en sont guère souciés. ils ont applaudi, en riant, les aventures déchaînées de 007, les décors, les effets spéciaux, la panoplie luxueuse de cette superproduction. En attendant le prochain « James Bond », Never Say never Agam où Sean Connery a repris le rôle.

un révélateur de l' « Amérique pro-

**Saison 83/84** 

15 septembre

COMÉDIE-

FRANÇAISE

salle Richelieu

LA SECONDE

SURPRISE

DE L'AMOUR

LA COLONIE

MARIVAUX

Jean-Pierre MIQUEL

L'AVARE

**MOLIÈRE** 

Jean-Paul ROUSSILLON

LES ESTIVANTS **GORKI** mise en schae Jacques LASSALLE

**EN ALTERNANCE** 

à18h

John Landis retrouve la recette des

fables sociales à la Capra et de la cri-

tique caustique façon Billy Wilder.

pour une comédie extrêmement

drôle, prenant pour cible les finan-

ciers, le pouvoir de l'argent et les

manœuvres boursières. Il y a là un

acteur noir étourdissant. Eddie Mur-

phy, qui renverse les valeurs

sociales. A double tranchent, d'Alar

Rudolph, est un reportage sur les

conférences exhibitionnistes que

donnent, aujourd'hui, G. Gordon

Liddy, le chef de l'opération Water-

gate, et Timothy Leary, philosophe

des expériences psychédéliques et apôtre du L.S.D. Née pour gagner, de

Jogathan Kaplan, s'inspire de l'his-

toire vraie de Shirley Muldowney, qui

mit des années à s'imposer comme

championne de courses automobiles.

Bonnie Bedelia interprête le courage,

l'endurance et la ténacité d'une

femme que les hommes veulent tenir

Sous couvert d'une intrique poli-

cière. La nuit des juges, de Peter

Hyams, s'interroge sur les « protec-

tions » que peuvent offrir aux crimi-

nels les vices de procédure prévus

par la loi. De cette situation naît un

grand danger pour la démocratie. Un

tribunal secret de juges indignés se constitue pour refaire les procès et

punir, de mort, ceux qui ont échappé

à des peines méritées. Ce film appel-

lerait une sérieuse réflexion. Solit

image, de Ted Kotcheff s'en grand au

pouvoir des sectes mystiques atti-

rant les adolescents à la recherche

d'un idéal et dénonce le matérialisme

des familles bourgeoises responsa-

bles du déséquilibre affectif de leurs

jours réussies, assez ambiguēs et

dérangeantes dévoilent une étrange

JACQUES SICLIER.

enfants. Bref. ces œuvres, pas tou-

hors de leurs terrains réservés.

En 1959, la nouvelle vague se dressait contre une tradition de la qualité française qui bloquait toutes les issues, interdiseit la relève. *Pré*nom Carmen arrive à un moment non moins crucial, celui de l'attaque généralisée des médias audio-visuels et

des industries du spectacle contre l'artiste isolé. Avec son génie, très particulier, Godard, maigré le passage du temps, malgré des épreuves multiples, garde intacte cette tendresse à fendre l'âme, ce sentiment de jouer constamment à qui gagne Prénom Carmen est l'antithèse de

tous les grands prix passés et à ve-nir : un petit film, vraiment, qu'on n'est pas obligé d'aimer mais qui, si le contact s'établit, vous plonge dans, un état second. Le son mérite certes d'être remarqué, mais la photographie de Raoul Coutard va, redisonsie, la main dans la main avec la vision de Jean-Luc Godard.

Rue Cases nègres a notamment bouleversé les trois représentants du tiers-monde présents au jury de Venise, Leon Hirszman (Brésil), Sem-bène Ousmane (Sénégal) et Mrinal Sen (Bengale). Euzhan Palcy réussit le miracle d'élever à paine la voix, dit en mineur, sans agressivité mais sans résignation, la condition de citoyens du monde de seconde zone d'un peuple comme arrêté au seuil du ringtierne siècle. Le miracle du film, plus peut-être que le sujet traité, est ce double regard féminin : celui

A LA MOSTRA DE VENISE

Le mythe couronné

d'Euzhan Palcy, la très jeune réalisa (Suite de la première page.) trice portée tout simplement par la foi, et celui de Mª Darling Legitimus, la comédienne revenue de tout le théâtre du monde, mais incapable d'abdiquer. Par delà sa valeur de conte exemplaire. Rue Cases nègres est peut-être le plus beau film réalisé à ce jour par une femme (le Monde du 8 septembre). Le reste du palmarès est à l'image de cas options à rebrousse-poil de

tout ce qu'on entend par cinéma aujourd'hui. Biquefarre, à l'époque de Jean Rouch et de Pierre Perrault, du cinéma de la parole, de l'insertion des êtres dans leur vie captée spontanément, peut sembler un nonsens : des paysans récitent un texte écrit la mise en scène est cadrée comme du Dreyer (celui de Gertrud). Nous touchent profondément, derrière ces jeux formels, la fidélité de Georges Rouquier aux siens, son entêtement à dire non à la frange la plus moderne du cinéma contemporain ( le Monde du 1º septembre).

Avec Streemers de Robert Aitman, nous retrouvons Hollywood sans Hollywood, la pauvreté confortable certes, mals des moyens modestes mis au service du seul texte et des comédiens. C'est une protestation, portée par des inconnus que n'a pas encore abimés la routine. Cinéma loval, sans fioritures.

Le jury, dans son ensemble, mériterait un prix spécial pour un palmarès qui fera date.

LOUIS MARCORELLES.

### La dérive enchantée de Fellini

l à film s'abat sur vous comme un torrent, un cateclysme. On le recoit inconfortablement au terme d'une Mostra secouée de tous les délires imaginables, on l'accepte ou on le rejette, s'en déberrasser est impossible. Avec son air faussement ennuyé, ou plutôt faussement distrait, Caro Federico, comme on l'appelle affectueusement en Italia. ce très cher Federico Fellini, avance sans jamais se retoumer, voit partout un spectacle insensé, un monde qui fonce droit au naufrage.

Furérailles aur funérailles, on vous enterre que ca en devient un plaisir. Ils s'embarquent donc, les voyageurs de Fellini, non plus pour Cythère, mais pour quelque île perque au milieu de la Méditerranée où seront éparpille cendres d'une prima donna

ils sont tous ià, sur le Glorie N cantatrices aigres, ingénues libertines, magiciens. La date, juillet 1914, Sarajevo, uno belle époque condamnée. Des brigands d'opérette, de pauvres Serbes fuyant la persécution austro-hongroise, sont recueillis per le commandant au grand cceur. Mais un cuirassé de la flotte impériale les poursuit, menace de couler le Gloria N, la paquabot de l'insouciance, de la dérive enchantée. Fin tradique.

Federico Fellini a-t-il vu les films de Daniel Schmid, l'ami de Fassbinder: Cette nuit ou jameis (1973), la Paloma (1974) ? Il aurait pu y puiser cette vision d'un monde figé dans la repré-

Mais la musique adoucit les mœurs, ramene toute tragédie à des proportions plus justes. Fellini ne conneît que des femmes et des hommes, pantins déserticuiés, fantômes pitoyables et attendrissants (1).

Line comédienne sillonne cet univers du faux-semblant, lui donne son authenticité : la chorégraphe Pina Bausch, ici, poncesse conspiratrice, dont le seul regard, le port royal, la voix anguleuse (est-ce la sienne ?), sibutent una dimansion inconnue au château de cartes fellinien.

Il faut revenir inlassablement à le musique qui, même sans le complice de Fellini, Nino-Rota, porte cette tragi-comédie. Scane sublime de tous ces illustres e chantents > qui rendent visite. dens les soutes du pequebot. aux damnés de la terre... mais pardent un peu plus tard leur volk face aux canons braqués sur aux. Ciao I la vie, rien ne va olus. – L. M.

(1) Voir l'entretien avec Federico Fellini dans le Monde des arts et des spectacles du 8 septembre. 1

Tel: 10 14 14 14

1. 21 R. . 1 3 :

BE SETS SELECTION

Maria de la completa del la completa de la completa del la completa de la completa del la completa de la completa del la c

وسته يتامرني الروا الأوالي

1000

**EXPOSITIONS** 

SEVERINI A FLORENCE

## De «la Danse de Pan Pan» à l'ordre

Quelques mois après la grande exposition Boccioni», à Milan qui marquait le centenaire de la naissance de l'artiste futuriste, c'est au tour de son ami Gino Severini d'être honoré, pour la même raison, à Florence (1). La rétrospective est hon-nête, mais n'a pas toute l'ampleur qu'elle aurait pu avoir, tant dans le domaine des œuvres présentées absentes - que de l'appareil critique qui l'accompagne, peut-être tout

simplement parce que le cœur y était moins. Pour intéressante que soit la figure de Severini, son œuvre n'a pas l'envergure de celle de Boccioni, dont on peut voir la produc-tion préfuturiste à l'autre bout de l'Italie, plus précisément au musée de Reggio-de-Calabre (2), un musée très fréquenté, évidemment pas pour Boccioni, mais pour les deux bronzes grees de Riace, pour

joué un rôle important dans l'his-toire des relations inextricables et oragenses entre les futuristes et les cubistes, avec un pied de chaque caté. Une position qui, loin de le gêner, lui a donné, pour quelques années – de 1911 à la guerre – des ailes, et a assuré à ses recherches un

Severini, cet Italien de Paris, a

ton et des développements particu-Né à Cortone en 1883, d'une après une enfance plutôt difficile, se retrouve à Rome en 1899, où il exerce des métiers variés; tandis qu'il apprend dessin et peinture aux cours du soir de la Villa Medicis

(mais oui). C'est alors qu'il fait la connaissance de Boccioni et, peu après, par son intermédiaire, de Balla, lequel l'initie au division-nisme et lui communique l'envie nisme et lui communique l'envie d'aller voir de plus près l'œuvre de Seurat. Ce fut la raison principale, dira plus tard Severini (Tutta la vita di un pittore, 1946, une nouvelle édition vient d'être publiée sous la direction de F. Menna, à Milan), de son départ, à l'autonne 1906, pour Paris, où il se fixera, tout en gardant des contacts avec ses amis de Rome et de Milan.

A Paris, comme à Rome d'ail-leurs, le jeune artiste s'insère vite dans les milieux littéraires et artisti-ques d'avant-garde. Il fait, par hasard, la connaissance de Modi-giam, rencontre Max Jacob, se lie avec Lugné-Poe et Fénéon. En 1910, avec Lugne-roe et reneon. En 1910, il a un atelier à Montmartre voisin de ceux de Dufy et de Braque, qui lui fait connaître Picasso, etc. Et quand Boccioni, de Milan, voudra lancer son manifeste des peintres futuristes, il s'adressera tout naturellement à lui. Et c'est encore Severini qui en 1911 referentes les reintres qui, en 1911, présenters les peintres cubistes aux Italiens venus à Paris peu avant leur exposition à la galerie Bernheim-Jeune. En 1913, il épouse la fille de Paul Fort.

Il connaît Apollinaire, Salmon, Raynal, Brancusi, Archipenko, Duchamp... Bref il est pris dans l'atmosphère des recherches cubistes et informé des idées futu-

C'est porté par toutes ces turbuleaces qu'il participe activement aux-recherches plastiques nouvelles, commençant par un coup d'éclat, en 1911, avec sa Danse de Pan Pan au Monico, « l'auore la plus impor-tante qu'ait peinte jusque-là un pin-ceau futuriste », dira Apollinaire; une grande toile de pins de 2 mètres sur 4, perdue en Allemagne dans les

1960, à une époque de nostalgie de ces folles années de jeunesse. Le tableau, acquis par le Musée national d'art moderne de Paris, en 1967 nai d'art moderne de Paris, en 1967 (lors de l'hommage posthume à Partiste – mort en 1966), est singulier et produit son effet de l'aséidoscope. La fragmentation des formes aigués et géométriques répond aux préoccupations du moment : traiter plastiquement des sensitions mélées de sons de confidence de moment de moment de constitue de constit

d'Italie – et nettement plus colore que ses voisins de palier. De 1911 à la guefre. Severini va largement exploner le thème de la danse, et des dansenses, privilégier les scènes de cabarer et de la vie nocturis. Fête à Montneartre, la Danse de l'ours, Tango argentin, Danseuse dans la lumère, Café américain, Danseuse tzigune, Dan-seuse en bleu, etc.), allant à corps perdu, si l'on peut dire, dans le traperdu, si l'on peni dire, dans le travail d'analyse du mouvement, le
tourbillon des robes, les ronds de
jambes en l'air, le frou-frou, les chevelures en serpentint. El lumière et
les paillettes (vanies, colfées sur la
toile). Un pen macant, parfois, un
pen léger, expanniant inte gentille
joie de vivre. Loin d'éclater dans la
transcription de quelque élan vital.

Loin de la furie d'un Boccioni,
Severini semble naturellement porte
vers le construit, le réflécht, l'arrangement rythinque pour soi, la peinture pure, la révolution formelle plus
que d'idées. Et ce n'est pas surprenant de le voir après 1913, une
année, particulièrement fractueuse
pour lint, on il aborde les rythmes
abstraits et commence à pratiquer le

abstraits et commence à pratiquer le collage, dont il tire d'excellents partis (Nature morte au journal Lagerba, du musée de Saint-Lagerba, du musée de Saint-Etienne, notaminent), de le voir devenir plus cabiste que jamais. Et ce jusqu'au début des années 20, après l'épisode de la guerre, avec des tableaux sur ce thème (le Train blinde le Train des blésses...) et les premiers signes, des 1916, de retour à l'ordre a gueo Materalié, une ceuvre qui trouvait tous nature-lement sa place à l'exposition « Les réalismes » au Centre Georges Pompides L'après gièrre est marquée pour Severiai par la publication de son

Severni par la publication de son essai Du cubisme au elassicisme sous-titre l'Esthétique du compas et

Course

(1) - Boccioni a Milan »: le Monde du 19 février 1983. Gino Severini, Palais Pitti jusqu'au 25 septembre. (2) - Boccioni prefuturista ».

E Grâce à l'Agence pour le déve-lopppement régional du cinéma, Hauna K., de Costa-Gavras, est pré-**THÉATRE** rando in., de Colar-Savies, est pre-senté à Poutariier depuis le jeudi 8 sep-tembre. C'est la première fois qu'une ville de moins de vingt mille habitants accueille en même temps que Paris un film de cette envergura.

«LA MÈRE», à la Bastille

### Maman et patrie : mêmes vampires?

« Dématérialiser le socialisme, entreprise irréalisable et néanmoins nécessaire », telle est l'idée fixe de Léon Cobra, le jeune politologne qu'enfante Stanislaw Witkiewicz dans sa pièce la Mère.

Il aurait pu être peintre, musi-cien, écrivain, Léon Cobra! Il aurait su « composer de nouveaux frissons pour jeunes personnes hystériques. Ou bien être « un vrai artiste, qui invente des formes » ou bien « spéculer sur la décadence de l'art, lécher les restes, ronger les os ». Son ambition est plus haute.

Il ne partage pas les «réveries d'une félicité pour tous», il se tient à l'écart du «marécage sordide de la perfection sociale», mais il rêve de mettre sin à la détérioration de la

de mettre sin à la détérioration de la vie, au moyen d'une « action collective par nations entières », toutes ensemble. Ce qui commencerait sur les bancs des écoles puisque ces bancs sont là, autant s'en servir!

Hélas! Cobra n'est pas libre. Pas libre d'agir, ni même de penser. Son temps, ses forces, lui sont sans cesse consisqués, du fait qu'il n'est pas seulement citoyen, ou homme : il est sils. Fils de la mère, Nina Cobraska. Fils unique. Et la mère est seule : le père, il y a de ça des années, a été pendu au Brésil, pour grand banditisme. La mère ne peut faire un pas, ne peut aspirer une gargée d'air, que par la présence de son fils, dont elle est soile. «Au moins, s'il était difforme, ou débile, je pourrais l'aimer, simplement », dit-elle. Et le sils, dans son utopie politique, hait l'humanité entière, sauf sa mère.

Quand le sils n'est pas à la mai-

Quand le fils n'est pas à la mai-son, la mère, morte de peur, sent qu'elle perd la vue, qu'elle perd la

raison. Pour stopper ce vertige, affreux, elle boit, ou elle prend de la morphine. C'est l'enfer. Quand le fils rentre, c'est encore l'enfer, car la mère et le fils s'arrachent le cœur. Deux vampires. « C'est l'enfer, quand ceux qui sont obligés de s'aimer, par fatalité, se haïssent », dit la mère.

L'écrivain polonais Stanislaw Witkiewicz (1885-1939) a écrit la Mère en 1924. Il avait pris part à la révolution d'Octobre, et son Léon Cobra ne veut pas entendre parler d'
« une de ces démocraties sucrées au
goût de l'intelligentsia », mais déjà
il s'accroche à l'espoir d'« un revirement, une prise de conscience verti-

Il faudrait pouvoir analyser jusqu'à quel point le vampirisme réciproque, le lent meurtre réciproque, par amour, de la mère et du fils, recoupent une lente destruction réciproque de chaque femme ou homme vivant et de cette géante machine de devoirs et d'interdits et d'acceptations et d'abus de force qu'est une république, socialiste ou démocratique, plus ou moins en état de marche, – oui, il faudrait pouvoir analyser ce que Witkiewicz entre-voit de cela, lorsqu'il écrit la Mêre, mais c'est presque impossible, tant il force l'éclairage, tant il raidit les gestes, tant il brusque les voix.

Franchise crue

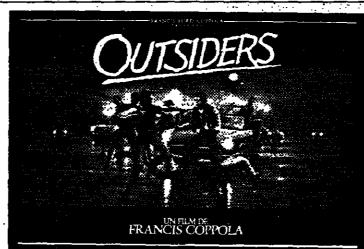
que qui ferait le tri des rayons. Il précise que la scène et les person-nages de la Mère sont entièrement incolores. Reflet exsangue, ou négatif d'image, sur quoi ne se détachent que le bleu, le rose, l'orange, le jaune, très vifs, du chandail que tri-

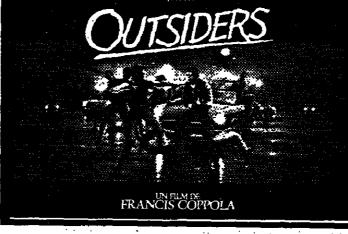
cote la mère, nuit et jour. A noter qu'en 1924 aucune œuvre A noter qu'en 1924 aucune ceuvre de théâtre n'était comparable à la Mère. Seul pout-être Alfred Jarry avait, dès 1896, ouvert la voie, par un temps et un espace neufs, plus tranchés, par des profils plus abrupts, par une «liaison» indénouable de cymisme, d'humour et de fonchèse cous en cours court à le franchise crue, qui coupe court à la réflexion. Mais n'oublions pas que du temps de la Mère, le cinéma, qu'aimait Witkiewicz, devançait nettement le théâtre : en 1924, Keaton, Stroheim, Chaplin, Murnau, Vertov, Feuillade, etc., avaient inventé de nouvelles « dramatur-

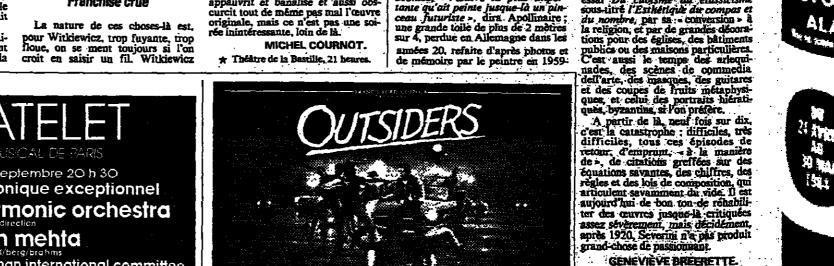
Au Théâtre de la Bastille, Jean-des rôles secondaires, dont Rachel Salik, La lecture d'une traduction complète de la pièce de Witkiewicz montre que cette présentation appanyrit et banalise et aussi obscurcit tout de même pas mal l'œuvre



sous l'égide du huberman international committee prix des places : 35, 45, 55, 100, 150 et 175 francs location - aux caisses du theâtre ), place au phatelet 7500) paris de 11 n a 19 n par teléphone : 261,19 83 de 11 h a 19 h (saut dimanche)









## SPECTACLES

## théâtre

### LES SPECTACLES NOUVEAUX

LE DÉFI GÉNÉTIQUE - Union (770. CAJAMARCA - Lucermaine (544-57-34), 18 h 30. DERRIÈRE LA MAISON LES OM-BRES - Lucaraire (544-57-34), 22 h 15.

MACBETH (on anglair) - Caff de la Gare (278-52-51), 19 h 45.

### Les salles subventionnées et municipales

BEAUBOURG (277-12-33), Débats/ Rencontres-mante: 16 h: Le cadavre du père: 17 h: Le Théitre Cricot 2; 18 h 30; Une littérature antimoderne? 18 h 18 mantes de l'acceptance de 18 h 30 : Une interature antimoderne ?;
19 h : Hommage à Pablo Neruda. — Ciaéma/Viéée : nouveaux films Bpi - à
13 h : De fer et de pierre ; 16 h : San Ciemome; 19 h : Le pays basque sod et sa
Ribené; 13 h : Vidéos « Kantor » —
Théène : 20 h 30 h : La classe morte.

### Les autres salles

COMÉDIE DE PARIS (281-00-11), BOHINO (322-74-84) 20 h 30 : L et ... A. Parra. COMÉDIE-CAUMARTIN (742-43-41)
21 à : Reviens dormir à l'Élysée. DECHARGEURS (236-00-02) 20 houres:

EPICERIE (272-23-41) 20 h 30 : le DU CARREAU DU TEMPLE (274-46-42)

LUCERNAIRE (544-57-34) I :
20 h 30 : les Mystères du confessionnal ;
22 h 15 : Boby Lapointe ; IL 18 h 30 : les
Fables de La Fontaine ; 20 h 15 : Six
heause an plus tard ; 22 h 15 : Visages de
Coctean.

NOUVEAUTES (770-52-76) 20 h 30 :

THÉATRE D'EDGAR (322-11-02),
26 h 15 : les Babas cadres ; 22 h : Nous,
on fart où on nous dir de faire.

THÉATRE A. BOURVIL (373-47-84),
21 h : les Dames de fer ; 22 h : Y'en a
marr... et vous?

THÉATRE DE DEX HEURES (606-07-48) 21 h 30 : Arrête de rire, ça va sas-ter ; 22 h 30 : le Propriétaire. Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (296-29-35), 20 h 30 : Tohu-Bahut ; 22 h : Le Président. BEAUBOURGEOIS (272-08-51), 19 h: Service non compris.

THEATRE DE DIX HEURES (606-

Les chansonniers CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (278-44-45), 21 h : François, j'ai mal à mes

Le music-hall

07-48), 20 h 30: L'Orchestre.

Les festivals

RENCONTRES THEATRALES

HUCHETTE (326-38-99) 19 h 30 : la 20 h 45 : Fastes d'enfer.

Campatrice chauve ; 20 h 30 : la Leçon ; 20 h .15 : Historia de un amor ; 22 h : Je, 21 h 30 : Cest Woody qui l'a dit. François Villon.

## cinéma

Les films marqués (\*) sont interdits Les exclusivités aux moins de treizn ans, (\*\*) aux moins

La Cinémathèque CHAILLOT (784-24-24)

Reliche

BEAUBOURG (278-35-57) Classiques du cinéma, films d'auter films rares: 15 h. Châteaux en Espag de R. Wheeler ; 17 h. le Désosseur films rares: 15 h. Châteaux en Espagne, de R. Wheeler: 17 h. le Désosseur de cadavres, de W. Castle: Aspects du cinéma chilien: 19 h. Il n'y a pas d'oublit, de M. Mallet, J. Fajardo,

L'ANNÉE DE TOUS LES DANGERS (Anst., v.o.) : Cinoche, 6 (633-10-82) ; Marbeuf, 8 (225-18-45). L'ARGENT (FL): Lucernaire, 6º (544-

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE **PERDUE** (A., v.f.): Trois Haussmann, 9- (770-47-55). LES AVENTURIERS DU COERA D'OR (A., v.f.) : Gahé Boulevard, 2 (233-67-06).

BARBE D'OR ET LES PIRATES (A., v.o.): Chuny-Ecoles, 5- (354-20-12); U.G.C. Opéra, 2- (261-50-32); Biarritz,

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

### «LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES» -281-26-20+

(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

mann 9- (770-47-55).

89-52); Ganmont Sud, 14<sup>o</sup> (327-84-50); Pathé Clichy, 18<sup>o</sup> (522-46-01).

E.T. L'EXTRA-TERRESTRE (A., v.f.): Trois Haussmann, 9 (770-47-55).

LES FILMS

**NOUVEAUX** 

BENVENUTA, film franco-belge d'André Delvarx: Ciné-Beaubourg, 3º (271-52-36); U.G.C.-Odéon, 6º (325-71-08); U.G.C.-Rotonde, 6º, (633-08-22); U.G.C.-Biarritz, 8º (723-69-23); U.G.C.-Boulevards, 9º (246-66-44); 14 Juillet-Bastille, 11º (323-08-11); Observé 14/1/6/1

(357-90-81); Olympic, 14 (542-

67-42).
FRANCES, film américain de Graeme
Cülford (v.o.): Gaumont-Halles, 1\*
(297-49-70); Saint-Germain Huchette, 5\* (633-63-20); U.G.C.Danton, 6\* (329-42-62); GaumontColisée, 8\* (359-29-46);
Bienvendo-Montparnesse, 15\* (54425-02); (v.f.) Berlitz, 2\* (74260-33); U.G.C.-Gare de Lyon, 12\*
(343-01-59); Montparnos, 14\* (32752-37); Images, 18\* (522-47-94);
Secrétan, 19\* (241-77-99).
LE CHEPPIER DE L'ESPACE, film

LE GUERRIER DE L'ESPACE, film

LE GUERRIER DE L'ESPACE, film américain de Lamont Johnson (v.o.): Forum Orient-Express, 19 (233-63-65); U.G.C.-Danton, 6 (329-42-62); U.G.C.-Ermitage, 8 (v.f. et v.o.) (359-15-71); U.G.C.-Normandie, 8 (359-41-13); (v.f.), Grand Rex, 2 (233-83-93); U.G.C.-Montparnasse, 6 (544-14-27); U.G.C.-Boulevards, 9 (246-66-44); U.G.C.-Gare de Lyon, 12 (343-01-59); U.G.C.-Gobelins, 13 (336-23-44); Mistral, 14 (539-52-43); U.G.C.-Convention, 15 (828-80-64); Images, 18 (522-47-94); Secrétan, 19 (241-77-99).

HANNA K, film franco-américain de

Costa-Gavres (version anglaise) : Gammont-Halles, 1 (297-49-70) ; Saint-Germain Studio, 5 (633-

63-20); Hautefeuille, 6. (633-

LE LIQUIDATEUR, film américain de Michael Moore (v.f.):
Paramount-Marivaux, 2° (296-80-40); Max Linder, 9° (770-40-04); Paramount-Bastille, 12° (343-01-59): Paramount-Galaxie, 13° (580-18-03); Paramount-Montparaasse, 14° (329-90-10); Paramount-Orléans, 14° (540-45-91); Convention St-Charles, 15° (579-33-00); Paramount-Montmatte, 18° (606-34-25).

DUTSIDERS, film américain de

Montmartre, 18 (606-34-25).

OUTSIDERS, film américain de Francis Ford Coppola (v.o.): Studio de la Harpe, 5 (634-25-52); Haute-feuille, 6 (633-79-38); Colisée, 8 (359-29-46): Biarritz, 8 (723-69-23); H-Juillet Bestille, 2 (357-90-81); Parnassiens, 14 (329-83-11); 14-Juillet Beaugrenelle, 15 (575-79-79); (v.f.): Richelleu, 2 (233-56-70); Saint-Lazare Pasquier, 8 (387-35-43); Gaumont-Sad, 14 (327-84-50): Mazéville, 9 (770-72-86); Panvette, 13 (331-60-74); Berlitz, 2 (742-60-33); Miramar, 14 (320-89-52); Clichy-Pathé, 18 (522-46-01); Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-96).

UN HOMME, UNE FEMME, UN

20\* (636-10-96).

UN HOMME, UNE FEMME, UN ENFANT, film américain de Dick Richards (v.o.): Forum, 1\*\* (297-53-74); Paramount-Odéon, 6\* (325-59-83); Paramount-City-Triomphe, 8\* (562-45-76); (v.f.): Paramount-Marivaux, 2\*\* (296-80-40); Paramount-Defen, 9\*\* (742-56-31); Paramount-Descripte, 19\*\* (742-56-31); Paramount-Descripte, 19\*\* (343-56-31); Paramount-Descripte, 19\*

Paramount-Bastille, 12 (343-79-17); Paramount-Galaxie, 13\* (580-18-03); Paramount-Montpernasse, 14\* (329-90-10); Saint-Charles Convention, 15\* (579-

### Lundi 12 septembre

8º (723-69-23); Olympic, 14º (542-67-42).

LA BELLE CAPTIVE (Pr.): Denfert (H. sp.), 14 (321-41-01).

(H. sp.), 14 (321-41-01).

CARBONE 14, LE FILM (Fr.): Le Marais (H. sp.), 4 (278-47-86).

CARMEN (Esp., vo.): Gaumont Halles, 16 (297-49-70); Saint-Germain Village, 5 (633-63-20): Brotagne. 6 (222-57-97): Hautefeuille. 6 (633-79-38); Pagode. 7 (705-12-15); Gaumont Champe-Elysées. 8 (359-04-67); Parnassiens. 14 (329-83-11); Convention Saint-Charles. 15 (579-33-00). – V.f.: Gaumont Convention. 15 (828-42-27); Impérial. 2 (742-72-52); Nation. 12 (342-04-67); Pathé Clichy, 18 (522-46-01).

01). 46-01).

CHALEUR ET POUSSIÈRE (Ang., v.o.): Ciné Beaubourg, 3º (271-52-36); Clumy Ecoles, 5º (354-20-12): U.G.C. Odéon, 6º (325-71-08); U.G.C. Rotonde, 6º (633-08-22); U.G.C. Champs-Elysées, 8º (359-12-15): 14-Juillet Beaugranelle, 15º (575-79-79). — V.f.: U.G.C. Bonlevards, 9º (246-66-44); U.G.C. Gare de Lyon, 12º (343-01-59); Murst, 16º (651-99-75); Images, 18º (522-47-94).

(522-47-94). CHICANOS STORY (Mex., v.o.) : Escurial, 13\* (707-28-04).

LE CHOEX DE SOPHIE (A., v.a.): Cinoche, 6\* (633-10-82); U.G.C. Marbeuf, 8\* (225-18-45).— V.I.: U.G.C. Opéra, 2\* (261-50-32).

COUP DE FOUDRE (Fr.): Ambassade, 8 (359-19-08).

8 (359-19-08).

LA CRIME (Fr.): Forum, 1= (297-53-74); Rex, 2= (236-83-93); U.G.C. Opéra, 2= (261-50-32); C.iné Beaubourg, 3= (271-52-36); U.G.C. Moutparnasse, 6= (544-14-27); U.G.C. Odéon, 6= (325-71-08); U.G.C. Biarritz, 8= (359-41-18); U.G.C. Normandie, 8= (359-41-18); Marignan, 8= (359-92-82); U.G.C. Boulevards, 9= (246-66-44); U.G.C. Boulevards, 9= (246-66-44); U.G.C. Gare de Lyon, 12= (343-01-59); Athéan, 12= (343-07-48); Paramount Galaxie, 13= (336-23-44); Mistral, 14= (539-52-43); U.G.C. Convention, 15= (828-20-64); Murat, 16= (651-99-75); 14-Juillet Beaugrenelle, 15= (575-79-79); Paramount Mailbot, 17= (758-24-24); Images, 18= (522-47-94); Secrétan, 19= (241-77-99).

EVIL DEAD (A., v.o.) (\*) : U.G.C. Dan-

ton, 6° (329-42-62); U.G.C. Ermitage, 8° (359-15-71). — V.f.: Rex, 2° (236-83-93); U.G.C. Bouleverds, 9° (246-66-44); U.G.C. Gobelins, 13° (336-23-44); Paramount Montparnasse, 14° (329-90-10). FAITS DIVERS (Fr.) : Saint-André- des-

Arts, 6 (326-48-18).

FANNY ET ALEXANDRE (Suède, v.a.): Olympic Luxembourg, 6 (633-97-77).

FANNY HILL (A., v.o.) (\*\*): U.G.C. Odéon, 6\* (325-71-08); Biarritz, 8\* (723-69-23). - V.L.: Rio Opéra, 2\* (742-82-54).

DANS LA VILLE BLANCHE (Suis.): 14-Juillet Parzasse, 6º (326-58-00); Saint-Ambroise, 11º (700-89-16). 82-54).

LA FEMME DE MON POTE (Fr.):
Gaumont Halles, 1º (297-49-70); Berlitz, 2º (742-60-33); Richelieu, 2º (233-56-70); Quintette, 5º (633-79-38); Clany Palace, 5º (354-07-76); Marignan, 8º (359-92-82); George V, 8º (562-41-46); Saint-Lazare Pasquier, 8º (387-35-43); Athéna, 12º (343-00-65); Nation, 12º (343-04-67); Fauvente, 13º (331-60-74); Gaumont Sud, 14º (327-84-50); Montparnasse Pathé, 14º (320-12-06); Bienvenile Montparnasse, 15º (544-25-02); Gaumont Convention, 15º (828-42-27); Victor Hugo, 16º (727-49-75); Paramount Maillos, 17º (758-24-24); Wepler, 18º (522-46-01); Gau-DARK CRYSTAL (A., v.f.) : Trois Hauss-DEBOUT LES CRABES, LA MER MONTE (Fr.): Paramount Odéon, 6 (325-59-83).

DE SI GENTILS PETITS MONSTRES
(A., v.I.) (\*\*): Maxéville, 9 (770-72-86). DEU ME SAVONNE (Bost., v.o.): George V, 8\* (562-41-46). – V.f.: Impérial Pathé, 2\* (742-72-52); Montparnasse Pathé, 14\* (320-12-06). LES DIEUX SONT TOMBÉS SUR LA TETE (Bost.-A. v.o.): Forum Orient Express, 1\* (233-63-65); Quinterte, 5\* (633-79-38); Marignan, 8\* (359-92-82). - V.f.: Français, 9\* (770-33-88); Mont-parnon, 14\* (327-52-37). 24-24); Wepler, 18 (522-46-01); Gaumont Gambetia, 20 (636-10-96).

LA FEMME DU CHEF DE GARE (All., v.o.): 14-Juillet Parnasse, 6 (326-DIVA (Fr.): Movies, 1º (526-43-99); Panthéon, 5º (354-15-04). FRAGMENTS POUR UN DISCOURS

EQUATEUR (Ft.) (\*): Forum Orient Express, 1= (233-63-65); Berlitz, 2-(742-60-33): Quimette, 9- (633-79-38); Colisée, 8- (335-29-46); Nation, 12-(343-04-67); Miramer, 14- (320-THÉATRAL - VITEZ - LE CONSER-VATOIRE (Fr.): Studio Bertrand, 7-

(78-6-60).

RÉRE DE SANG (A., v.o.) (\*): 7- Art

Beaubourg, 3- (278-34-15); Ambassade,

2- (359-19-08). — V.I.: Maxéville, 9(770-72-86); Parnassiens, 14- (32020.19).

GALIIN (Bré., v.o.): Denfert (H. sp.), 14-(321-41-01); Châtelet Victoria (H. sp.), 1= (508-94-14).

GANDHI (Ang., v.o.): Chuny Palace, 5: (354-07-76): Elysées Lincoln, 8: (359-36-14). — V.f.: Capri, 2: (508-11-69). HISTOIRE DE PIERA (Fr.-lt., v.o.) (\*): Noctambules, 5\* (354-42-34). L'HOMME DE LA RIVIÈRE D'AR-

GENT (Aust., v.o.): Escurial Panorama, 14 (707-28-04). LA JAVA DES OMBRES (Fr.) : Forem 1e (297-53-74); U.G.C. Opfen, 2e (261-50-32); 14-Juillet Racine, 6e (326-19-68); 14-Juillet Parnasse, 6e (326-58-00); Biarritz, 8e (723-69-23); 14-Juillet Bastille, 11e (357-90-81).

JOY (Fr.) (\*\*): U.G.C. Ermitage, 8\* (359-15-71); U.G.C. Opéra, 2\* (261-50-32); U.G.C. Rotonde, 6\* (633-08-22).

KOYAANISQATSI (A., v.o.): Paramount Odéon, 6<sup>e</sup> (325-59-83); Escurial, 13<sup>e</sup>. (707-28-04); Kinopanorama, 15<sup>e</sup> (306-50-50).

LUDWIG-VISCONTI (It., v.o.): Olym-pic Saint-Germain, 6 (222-87-23); Olympio-Balzac, 8 (561-10-60); Par-nassiens, 14 (329-83-11). LA LUNE DANS LE CANTVEAU (Fr.): Epée-de-Bois, 5 (337-57-47). LA MATIOUETTE (Fr.) : Olympic, 14

LA MÉMOIRE (Egyp., v.o.): Studio des Ursulines, 5° (354-39-19). LE MONDE SELON GARP (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3° (271-52-36): Saint-Ambroise, 11° (700-89-16).

MONTY PYTHON, LE SENS DE LA VIE (A. v.o.): Forum Orient-Express, 1= (233-63-65): Epéc de Bois, 5- (337-57-47): Marignan, 8- (359-92-82): U.G.C. Marbenf, 8- (225-18-45): Parnassiens, 14- (329-83-11). — V.I.: Capri, 2- (508-11-69).

NOUS ÉTIONS TOUS DES NOMS D'ARBRE (Fr.) : Marais, 4º (278-

L'ÉTÉ MEURTRIER (Fr.): Quintette, 5'
(633-79-38); George V. 8' (562-41-46);
Français, 9' (770-33-88); Montparnos,
14' (327-52-37); Grand Pavois, 15'
(554-46-25).

PATRICIA (Ant. vf.) (\*\*): U.G.C.

PATRICIA (Aut., v.f.) (\*\*) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25). PAULINE A LA PLAGE (Fr.) : Cinoche (H. sp.) 6 (633-10-82).

(E. 5). 16 (0.35-10-2). PERSONNE N'EST PARFAIT (It., v.o.): Paramount-City, 8 (562-45-76). – V.f.: Paramount-Opéra, 9 (742-56-31); Paramount-Bastille, 12 (343-01-59); Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10).

PORKY'S II (A., v.o.) : Marignan, 8° (359-92-82). – V.f. : Français, 9° (770-33-88) : Maxéville, 9° (770-72-86) ; Montparnasse-Pathé, 14° (320-12-06).

LES PRÉDATEURS (Brit., v.o.) (\*) :
Saint-Michel, 5 (326-79-17); Marignan, 8 (359-92-82). – V.f.: Montparnasse Pathé, 14 (320-12-06). RÉVOLTE AU PÉNITENCIER DE FILLES (\*\*): Paramount City, 8' (562-45-76); Paramount Opéra, 9- (742-56-31); Paramount Bastille, 12' (343-79-17); Paramount Galaxie, 13- (580-18-03); Paramount Montparasse, 14' (329-90-10).

14 (329-90-10).

SUPERMAN III (A., v.o.); Ambassade, 8º (359-19-08); George V, 8º (562-41-46). — V.f.: Foram Orient Express, 1º (233-63-65); Richeliou, 2º (233-65-70); Lumière, 9º (246-49-07); Fauvette, 13º (331-60-74); Ganmont Sud, 14º (327-84-50); Miramar, 14º (320-89-52); Pathé Clichy, 18º (522-46-01); Paramonnt Montmartre, 18º (606-34-25); Tourelles, 20º (606-34-25).

34-25); Tourelles, 20° (606-34-25).

TONNERRE DE FEU (A., v.o.); Ciné Beaubourg, 3° (271-52-36); U.G.C. Denton, 6° (329-42-62); Normandie, 8° (359-41-18); Publicis Champs-Elysées, 8° (720-76-23). – V.f.: Rex., 2° (236-83-93); U.G.C. Opéra, 2° (261-50-32); U.G.C. Montparnasse, 6° (544-14-27); Paramount Opéra, 2° (742-56-31); U.G.C. Gare de Lyon, 12° (343-01-59); U.G.C. Gobelins, 13° (336-23-44); Paramount Galaxie, 13° (580-18-03); Paramount Montparnasse, 14° (329-90-10); Paramount Montparnasse, 14° (329-90-10); Paramount Maillot, 17° (828-20-64); Paramount Maillot, 17° (758-24-24); Pathé Clichy, 17° (522-46-01).

TOOTSIE (A., v.o.): Marbenf, 8° (225-

TOOTSIE (A., v.o.): Marbeuf, 8 (225-18-45). - V.f.: U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32).

LA TRAVIATA (IL., v.o.); Vendôme, 2 (742-97-52); Monte-Carlo, 8<sup>a</sup> (225-09-83). LA TRILOGIE D'APU (Ind., v.o.); 14-

Juillet Parnasse, 1", 2, 3 partie, 6 (326-LA ULTIMA CENA (Cub., v.o.) : Den-

fert (H. sp.), 14" (321-41-01); Châtelet Victoria, (H. sp.), 1" (508-94-14). UN FLIC AUX TROUSSES (A., v.f.):
Paramount Opéra, 9 (742-56-31).
VICTOR, VICTORIA (A., v.o.); Saint-Michel, 5 (326-79-17).

LA VIE EST UN ROMAN (Fr.) : Studio

Cujas, 5 (354-89-22). VIVEMENT DIMANCHE (Fr.) : Gaumont Halles, 1" (297-49-70); Richelieu, 2" (233-56-70); Studio de la Harpe, 5" (634-25-52); Hautefeuille, 6" (633-(634-25-52); Hautefeuille, 6\* (633-79-38); La Pagode, 7\* (705-12-15); Marignan, 8\* (359-282); Elysées-Lincoin, 8\* (359-36-14); Français, 9\* (770-33-88); Nation, 12\* (343-04-67); Montparnasse Pathé, 14\* (320-12-06); Mistral, 14\* (539-52-43); P.L.M. Saint-Jacques, 14\* (589-68-42); Olympic, 14\* (542-67-42); 14-Juillet Beaugronelle, 15\* (575-79-79); Passy, 16\* (288-62-34); Gaumont Convention, 15\* (828-42-27); Paramount Maillot, 17\* (758-24-24); Pathé Clichy, 18\* (522-46-01).

LA VOITURE (Fr.): Studio Bertrand, 74 (783-64-66).

(783-64-66).

LE VOYAGE A DEAUVILLE (Fr.):
Olympic, 14\* (542-67-42).

VOR LE CHASSEUR DU FUTUR (A., v.o.): Publicis Champs-Elysées, 8\* (720-76-23). — V.f.: Paramount Marivaux, 2\* (296-80-40): Paramount Opéra, 9\* (742-56-31); Paramount Montparnasse, 14\* (329-90-10): Convention Saint-Charles, 15\* (579-33-00).

### THÉATRE DE **BOULOGNE-BILLANCOURT** 60, RUE DE LA BELLE FEUILLE 92100 J.P. GRENIER A 100 Me MARCEL SEMBAT ITEL. 603.60.44

### **ABONNEMENT 1983/1984**

QUATRE GRANDES CRÉATIONS

Mise en scène de MICHEL FAGADAU

ANCE FRANCOIS KAYER BARENI SOPHIE DESCHUNDS ANDRE FALCON GENEVIEVE FONTANEL GERARD LURTIGAU BERNARD LAVALETTE PAUL LE PERSON LEON LESACO, PAULINE MACIA

ROBERT PARTY MARTINE PASCAL NELLY VIGNOR

13 OCTOBRE ΑU **30 NOVEMBRE** 1983

**5 JANVIER 18 FEVRIER** 1984

4. A4.

## de LOUIS CALAFERTE / Mise en scène de JEAN-PIERRE MIQUEL

PIERRE MONDY - DENISE FILIATRAULT MICHEL ROBIN - FRANÇOIS LALANDE

Adèle, Juliette, Léonie et les autres...ou **VICTOR HUGO AMOUREUX** ALAIN DECAUX de l'academie française Mise en scène de PAUL EMILE DEIBER avec une brillante distribution

9 MARS ΑU 25 MARS 1984

Dυ 24 AVRIL AU 30 MAI

LES JOYEUSES COMMERES DE WINDSOR de WILLIAM SHAKESPEARE - Adaptation de CHARLES CHARRAS

JEAN LE POULAIN

TARIFS ABONNEMENT:

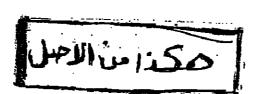
POUR LES QUATRE SPECTACLES 220frs (au lieu de 280frs) COLLEC. FAM. NOMB 180frs . 25 ANS et CARTES VERMEIL 140frs LOCATION: TOUS LES JOURS (sauf DIM, et FETES) de IIh a 19h (TEL 603-60-44)

and the second of the second

### MERCREDI



LAMERE de WITKIEWICZ . mise en scène de Jean-Louis JACOPIN



## COMMUNICATION

### LES ACTIONS DES TRAVAILLEURS DU LIVRE

### Le Comité intersyndical du Livre parisien répond à M. Fillioud pas du droit de contester celle-ci

Après la Fédération française des travailleurs du Livre F.F.T.L.-C.G.T. (le Monde du 10 septembre}, le Comité intersyndical du Livre parisien répond aux déclarations de M. Georges Fillioud, secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, qui avait mis en cause les méthodes d'action de ces organisations (le Monde du 9 septembre i

Le Comité a publié le communiqué suivant :

« Très surpris de la mise en garde faite par le gouvernement aux tra-vailleurs du Livre concernant les actions engagées dans la dernière période pour la défense de leur emploi, au travers des luttes de La Chapelle-Darblay, Montsouris, etc., le 8 septembre 1983, le Comité intersyndical du Livre parisien C.G.T. et les délégués de la presse parisienne, réunis le 9 septembre, réaffirment qu'ils ont lutté pour l'avènement d'un changement de pouvoir et qu'ils ont combattu pendant des décennies la réaction, la droite et la haute finance pour la victoire de la ganche en mai 1981, à laquelle ils sont toujours attachés.

» Cette mise en garde risque d'être appréciée par le patronat comme un renforcement de sa position et l'encourage à poursuivre sa politique de casse du métier.

» Le Comité intersyndical du Livre parisien C.G.T. souhaite que les pouvoirs publics et les ministères concernés fassent preuve de plus de fermeté à l'égard des affairistes qui ne respectent pas les lois dans le cas de la liberté d'expression, de l'emploi, du dumping, etc.

» C'est pourquoi les travailleurs de la presse parisienne seront de toutes les luttes nécessaires pour que cessent des situations scandaleuses illustrées par Hersant, Lignel et Ginioux et pour la reconquête de nos industries de pointe, telle celle du papier, etc., pour qu'elles soient pré-

gitime réputation d'être un imbro-

glio juridico-politico-financier, vient

d'en susciter un autre qui a l'appa-

rence d'une «première» juridique et qui est due à M. André Andinot,

président-directeur général du Fi-garo, président du Syndicat de la

presse parisienne et député de la

M. Robert Hersant, président de la

sant, mécontents d'articles publiés,

sous forme d'entretiens, dans la Re-

vue politique et parlementaire (nu-

méro de septembre-octobre 1982) et

Justice (numero d'août 1982), ont décidé de faire usage de l'article 227

du code pénal pour poursuivre l'au-teur des propos, M. Jean Martin,

celui-ci se trouvant être l'avocat du

Syndicat national des journalistes,

une des quatre organisations syndi-

cales à avoir porté plainte contre

M. Robert Hersant en 1977. Dans

les deux publications, M. Martin

commentait longuement l'évolution

de cette affaire et l'attitude de ses

principaux acteurs. Le dossier de-

vrait être plaidé le 23 ou le 30 no-

vembre prochain devant le tribunal correctionnel de Rouen, ville où

L'article 227 punit, d'amende et

de prison «quiconque aura publié avant l'intervention de la décision

juridictionnelle définitive, des com-

mentaires tendant à exercer des pressions sur les déclarations des

témoins ou sur la décision des juri-

dictions d'instruction ou de juge-

M. Audinot a été, en dehors des

sessions parlementaires dont la te-

nue lui confère l'immunité parle-

mentaire, inculpé le 20 septembre

1944 sur la presse pour répondre des fonctions qu'il exerça, de 1975 à

1979, comme directeur de la publi-

cation du quotidien Nord-Eclair. De son côté, M. Hersant avait été in-

cuipé, en vertu de la même ordon-

nance de 1944, le 29 novembre

n'est pas d'une lecture plus évidente

que l'article 226, qui réprime, lui,

les atteintes à l'autorité de la justice,

et qui fut autrefois mis en œuvre

contre le Monde. Ces deux articles

sont contenus dans une ordonnance

dn 23 décembre 1958, dont la gau-

che, avait-on cru, promit, avant le

De multiples questions peuvent

être posées au sujet de ces articles,

la première portant sur le droit d'un

particulier à les mettre en mouve-

ient à son profit. Pour l'article 226,

il apparaît que la réponse doive être

10 mai, qu'elle serait abrogée.

Mais l'article 227 du code pénal

exerce M. Martin.

En effet, MM. Audinot et Her-

(non inscrit), ainsi qu'à

. . Le Comité intersyndical du Livre parisien C.G.T. déplore que ses interventions auprès des ministères sur ces graves problèmes scient restées sans réponse.

. Il est grand temps ~ et avant qu'il ne soit trop tard - que le gouvernement prenne ses responsabi-lités sans se tromper de cible.

- La sérennité peut à tout moment revenir dans ce métier, et les ouvriers du Livre sont prêts à tout dialogue. Mais, avant, il faut s'attaquer aux véritables causes de tous ces conflits. »

### Une lettre au *Monde*

Le Comité intersyndical du Livre parisien répond, aussi, au commen taire que le Monde avait ajouté aux déclarations de M. Fillioud. Au nom de cette organisation, MM. Fortin et Lancry, secrétaires, nous écrivent

« Monsieur le directeur, - Nous avons pris connaissance, dans vos éditions du 8 septembre, du commentaire de M. E.R. concernant les déclarations de M. Fillioud.

» Notre syndicat a toujours démontré son esprit de respor lité, et notamment lors des affaires évoquées dans votre commentaire. Bien entendu, nous ne vous contestons pas le droit de critiquer notre organisation, mais quand vos propos sont des contrevérités, nous ne pouvons les laisser sans réponse.

» Libre à la direction du Monde et à la société des rédacteurs, par des initiatives douteuses (l'affaire du Monde Magazine), de mettre en cause l'avenir de son titre, nous considérons de notre devoir de présenter nos propositions et nos critiques quant aux décisions prises, et qui, à notre avis, vont à l'encontre des intérêts du journal.

» Puisque l'occasion nous en est donnée, nous tenons à réaffirmer qu'il n'est pas dans notre « mission historique - de nommer une direction, mais nous ne nous priverons

ACCUSÉ DE FAIRE PRESSION SUR LA JUSTICE

L'avocat du Syndicat national des journalistes

est poursuivi par MM. Audinot et Hersant

L'affaire Hersant, qui a déjà la lé- de l'autorité de la justice. Selon cer-

Lundi 12 septembre

### PREMIÈRE CHAINE: TF 1

quand ses propositions remettent en

cause les acquis de notre profession

les erreurs de gestion par les travail-

leurs, nous ne pouvons l'admettre, et

de cela votre rédaction n'en dit rien, préférant « poignarder » notre acti-vité quand nous sommes en lutte

pour sauvegarder notre industrie.

» Par conséquent, ce que nous

souhaitons, c'est que le journal soit

dirigé par une direction ayant les moyens et la volonté politique de

mener le redressement du titre dans

l'intérêt de tout son personnel, et

cela quelle que soit la personnalité

Nous vous demandons donc de

porter cette lettre à la connaissance

[A l'intention de nos lecteurs, pour qu'ils apprécient la portée de ces mises au point, nous rappellerons les faits sui-

A une très grande majorité, les por-teurs de parts de S.A.R.L. le Monde — parmi lesquels la société des rédacteurs pour 40% — out décidé, après avoir mesuré les risques d'une telle entre-prise, de se pas donner suite au projet de publication d'un magazine hebdoma-dains. Ils out reis cette décide de des

daire. Ils out pris cette décision dans

lités et, de leur point de vue, pour pré-server non seulement l'avenir, mais

Le 19 août dernier, le Comité inter-syndical du Livre parisien ausi que les syndicats nationaux des employés de presse et des cadres et techniciens du

on historique » de nommer une direc

La direction de ce journal a pour objectif de redresser une situation diffi-cile et de développer l'entreprise en tenant compte des intérêts de tous ceux qui y travaillent, qu'ils soient associét

on non à sa gestion. Il est légisime que, dans ces conditions, le Monde

s'inquiète de certaines actions qui peu-vent aggraver l'état de la presse écrité

désolidarise des efforts mis en œuvre pour la survegarde d'activités indus-trielles dans lesquelles il est étroitement

l'exercice de leurs droits et respon

anssi l'indépendance du titre.

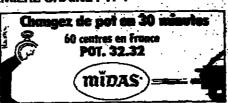
Selog ce texte, le redresseu

tion. Nous en prenons acte.

qui l'incarne.

Sauver le titre en faisant payer

et nos conventions collectives.



20 h 35 Cinévasion : la Captive aux yeux claire Film américain de H. Hawks (1952), avec K. Douglas D. Martin, E. Threatt, A. Hunnicutt, B. Baer (N.). En 1832, un groupe de trappeurs part de Saint-Louis pour remonter le Missouri en batèau et aller acheter des peaux chez les Indiens. L'un d'eux a enomené une jeune princesse indienne, otage pour les tractations.
Odyssée vers des régions alors inconnues. Rythme lant,
contemplatif, d'une réalisation qui fait comprendre l'trinéraire intérieur des personnages tout au long de léur

22 h 35 Journal. 22 h 45 Art, obscurité et clairvoyance : trompe-l'asil. Emission de D. Lecounte.

L'engouement de nos contemporains pour les formes de la mode kitsh. L'illusion du trompe-l'æll. Avec les peintres M. Cadiou, J.-O Hucleux... 23 h 15 Journal

### 23 h 30 Un soir une étoile.

**DEUXIÈME CHAINE: A2** 20 h 35 Opéra-ballet : Les Indes galantes, de Rameau, misc en scène P.-L. Pizzi, réal J.-P. Barizien, Avec V. Dietschy, G. Reinhart...

Hébé, déesse de la jeunesse, appelle les amunts et les invite à se réjouir parmi les leux et la musique. Un ballet conçu en quaire tableaux, enregistré au Théatre musical de Paris en mai 1983 à l'occasion du tricente-23 h 10 Journal.

### TROISIÈME CHAINE: FR3

Livre C.G.T. avaient publié na commu-nique sur les difficultés du Monde et les 20 h 35 Film: Je vous sime. Film français de C. Berri (1980), avec C. Densuve, J.-L. Trimignant, G. Depardieu, S. Gainsbourg, A. Son-Seion ce texte, le reuressement le pou-vait se faire que par « la mise en place d'une direction capable d'élaborer une stratégie d'expansion et de la mener à son terme». Le Comité intersyndical rappelle qu'il n'est pas dans sa « mis-

Au réveillon de Noël, une femme résuit les hommes qu'elle a le plus aimés, revoit son passé, la mantère parfois doutoureuse dont elle a bati sa vie en décidant d'être libre et indépendante. Film sentimental sur les nouvemex rapports de couples

sur le désarroi masculin et la libération féminine. Mise en scène un peu mince, mais notations jus 22 h 15 Journal

22 h 35 Magazine: Thalas De J. Pernoud. (Redif.) Les archéonau

Concertino nº 4 en fa mineur, de J.P. Pergolèse, par l'Orchestre de chambre de Naples.

### FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

Dressage du terro-neuve.

Dressage du terro-neuve pour le travail es mer.

17 h 41 Magazine : C'eat toujours la saison.

18 h 30 Sport.

18 h 55 Informations nationales et inte-

19 h 10 Dessin anime: Vagab 19 h 35 Feuilleton : Maleve

### FRANCE-CULTURE

7 h Z. Mationles: le voiontariat. 8 h, Les chemins de la commissance : 6 fors littéraires : 8 h 32 J. Stmart-Mill.

8 h 50, Echec an hannel.
9 h 7, Les handis de l'histoire : Saint Louis.
10 h 45, Le texte et la marge. Garry.
11 h 2, Musique : les quatre moments de la vingrième siècle (et à 13 h 30).

14 h. Sous. 14 h 5. Un livre, des volx : «La fleur de la passion », de 147. Les après-mèli de France-Calture : Varis-tions III ; à 15 h 20, Laboratoires ; à 16 h, Expositions de

l'été : 1 17 h, Raisons d'être. h 32, Musique : Instantanés. h 30, Familleton : le nommé Jendi. 19 h 25, Jazz à l'ancienne. 19 h 30, Présence des arts : Arman au muste Picasse

h. « Casenova et la figurante », de G. Hofmann, adapt R. Richard. Avec M. Vitold, R. Coggio, J. Boulus... k, L'autre schee ou les Virants et les Di les reflets de l'âge d'or.

### FRANCE-MUSIQUE

Masiques du matia : omvres de Verdi, Soc. er, Sammartini, Brahms, Mozart. Wagner, Sammarını k, Le journal de me

8 h 15, Antour des ... « Quatuors opus 76 de Hayda ».

12 h La inble d'écoute.

12 h 24 35, Jazz: « La chanson de Louis ».

4. Musique légère. 30, Antour de... « Autorin Janigro » : œuvres de ivaldi, Haydn, Brahms, Back, Mozari, Ligeti,

. Strange. 5. Repères contemps Jazz: les vocalistes. 36. L'impréva h 30, L'appréva. h 30, Concert (en simultané avec AZ) : les Indes

galantes, de Ramean, par le chour et l'orchestre de la chapelle royale, dir. P. Herreweghe. 23 h 15, Fréquence de malt. Feuilletta :: Wilhelm Backhaus; vers 0 h S. Musiques d'Afghanistan.

### Mardi 13 septembre

### PREMIÈRE CHAINE: TF1

12 h Vision plus. 12 h 30 Le bar de l'été. 13 h Journal 13 h 35 Série : Mª Columbo.

16 h 30 Croque-vacances. Le rendez-vous, 18 h 10 Revoir : Schulmeister, l'espion de l'empe-

19 h 5 Météorologie.

19 h 15 Emissions régio 19 h 40 Jeu: Super-défi.

19 h 45 Marions-les. Journal (et à 21 h 35). 20 h 30 D'accord pas d'accord : tarife sériens.

méfaits du tabac.
Emission de B. Gouley et B. Dellandre.
Avec L. Badle, S. Darel, P. Doris...
h 45 Caméra de l'LN.A.: la Mationette ou

l'Arrière-Pays. Deux frères se rencotarent après dix ans d'absence L'un, acteur, vivant à Paris, s'arrête chez son frère coif feur, resté au village. Ils n'ont plus rien de commun. La caméra nous introduit dans ce salon de coiffure désuet.

pale, nous montre les personnages qui s'affrontent, s'arrête quand ils se heurtent, les suit dans leurs gestes 22 h 35 Art. obscurité et clairvoyance : L'œil et le

## Le retour à la peinture figurative, avec Jean-Max Tou-beau et les photographes Deuis Brihat et Hélène Théset. 23 h 5 Journal. 23 h 20 Un soir, une étoile.

### **DEUXIÈME CHAINE: A 2**

10 h 30 ANTIOPE. Journal (et à 12 h 45).

## 12 h 10 Jeu : L'académie des neuf. 13 h 35 Feuilleton : Les amours roma

13 h 50 Aujourd'hui, la vie. Comment l'ambition vient aux filles ?

14 h 45 Série : Emberguement immédi 15 h 35 Reprise. Variétés : Carlos. (Diffusé le 3 septembre.) 16 h 30 Les mystères de la mar.

16 h 40 Entre vous. 18 h 30 C'est la vie. 18 h 50 Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Emissions régionales. 19 h 40 Le théâtre de Bouvard. Journal. . 20 h 30 D'accord pes d'accord : tarifs sériens.

20 h 40 Film : les Lumières de la ville. Film américain de C. Chaplin (1928-1931), avec C. Chaplin, V. Chemill, H. Myers, F. Lee, A. Garcia

Un vogabond rencontre une aveugle qui vend des fleurs dans la rue. Il s'éprend d'elle. L'aveugle le croit riche. Pour lui venir en aide, le vagabond fait appel è un millionnaire auquel il a sauvé la vie. Celui-ci le reconnaît seulement quand il est jore. Refusant le parlant, Chaplin tourna ce film en images

muettes, avec sonorisation musicale. C'est une oru profondément émouvante, une belle histoire d'am sur fond de critique sociale. 22 h 5 Mardi cinéma.

Avez Isabelle Huppert et Francis Huster. 23 h 25 Journal

### TROISIÈME CHAINE: FR 3

17 h Télévisions régionales. Programmes autonomes des 12 régions.

19 h 50 Dessin animé : Ulysse 31. Les jeux.

20 h 35 Film : Avoir vingt ans dans les Aurès.

22 h 15 Journal 22 n 15 Journes 22 n 35 Série documentaire : La vie en faça-Réal. P. Alfonsi et P. Pennot. Les immigrés sont ils

Réal. P. Alions et P. Francisco.

Dreux: petite ville de 35.000 habitants, dont 25 % d'étrangers. L'ex-maire, Me Françoise Garpard, s'est battue courre le récisme montant, la haine, la rumeur.

Pas seulement un état des lieux, un regard en profondeur dans les différents campé — Il y en a deux — et sur la manipulation de l'opption par l'extrême droite.

Co-tindé à la muit. 23 h 25 Préludé à la nuit.

n 20 renune a m nurt. Ich Liebe dich, de Bentheven: Funi Deutsch Volklieder, de Brahms: Abendempfindung, de Mozart, par R. Boch-

### FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

17 h 6 Hier at cineme.
Film: Frie-Frac, de M. Lehman et C. Antine-Lara.
18 h 55 Informations nationales et litternatio-

nuics.
19 h 10 Dessin animé : Vagebul.
19 h 35 Feuilleton : Malaireinters.

### FRANCE-CULTURE ...

7 h 2, Matientes : le volontariat.
8 h. Les chemins de le commissance : Écritures brates et fous littéraires : à 8 h 50, Les demeures de l'aube.
9 h 7, La santinée des autres : Histoire de Maria.
10 h 45, A bâtons rompes.
11 h 2, Minsigne : Journée Rebetrico (et à 13 h 30, 17 h 32 et 21 h 15).

5. Un livre, des volt : Scolife Treguier . de

H. Polika.

14 h 47, Les après midf de France-Calture: Variations III: 15 h 20, Rubrièque internationale; à 16 h 30, Micromag; à 17 h, Raisons d'ètre.

18 h 30, Feuilleton: «Le nommé Jeudi».

19 h 25, Jazz à l'ancienne.

19 h 30, Sciences: le vocteur Bozon.

### FRANCE-MUSIQUE

FRANCE-MUSIQUE

6 h 2, Musiques de matis : curves de Boicldieu. RimskiKorsakov, Hoffmann, Bononcini, Puccini, Boccherini.

8 h, Le Journal de missique.

8 h 15, Autonomi de missique.

12 h 35, Jazz (voir lundi).

13 h, Les nouvelles muses en dialogue.

14 h 4, Chasseura de son stêréo.

15 h 30, Autouri de ... George Solcheny.

17 h 5, Repérés contemporains : Philippe Hersant.

18 k, Jazz (voir lundi).

18 h 30, L'Impréva.

20 h 30, Concert (donné le 22 soût 1983 à Salzbourg) :

Quatuor à cordes, de Debassy, Quariettsanz, de Schuctert, Notrurno pour barjeon et quatuor à cordes, de Schoock, par le Quatuor Melos, avec D. Facher-Dieslan (baryton). (baryton). h, Fréquence de mait : l'Opéra du Cameronn.

### TRIBUNES IT DEBATS

LUNDI 12 SEPTEMBRE

- M. Edmond Maire, scarétaire général de la C.F.D.T., est l'invité de l'émission « Face au public », sur France-Inter, à 19 h 15.

### MARDI 13 SEPTEMBRE

- M. René Bernasconi, président de la confédération générale des P.M.E., est reçu à l'émission « Plai-doyer », sur R.M.C., à 8 h 15.

- M. Charles Hernu, ministre de la défense, participe an journal de TF 1, à 13 h.

The state of the state of the Tomp 7 Jon 24 4-S SECTION AND ADDRESS. THE CAR HE IN THE Dillion.

Andrew Programme

A. 314 Clarence &

age as allement ...

The state of the s

5 ii - ....

A The State of the The state of the s ecteur général est

Marie of the last of the last

pourrait donner aux particuliers « un petit intérêt à agir », spéciale-ment si la juridiction saisie est un jury populaire qui risque d'être plus influençable que les magistrats pro-

On peut aussi estimer qu'il n'en est rien, d'autant qu'un particulier conserve à sa disposition la faculté de poursuivre pour dissanation, in-fraction qui relève du droit de la presse. Mais, il est vrai, M. Audinot ne le pouvait plus, la prescription étant dans ce dernier cas de trois mois, alors qu'elle est de trois ans dans le cas d'un délit de droit commun, comme celui qui est prévu à l'article 227.

### Un pas de cierc insultant

Pour n'être pas un délit de presse, mais un délit commis par la voie de la presse, la pression (éventuelle) sur la justice obéit cependant aux règles de procédure applicable à la presse, notamment celle qui fait du directeur de la publication l'auteur principal obligé d'une infraction, les auteurs de l'article, ainsi que les personnes dont ils citent les paroles, n'étant que des complices.

Or l'astuce qui consisterait à ne poursuivre que ces derniers pour pargner les journaux eux-mêmes ne repose que sur une jurisprudence rare, fragile et incertaine. De plus, dans le cas précis de l'article 227, il est clairement indiqué que la perest clairement manque que sonne pumissable est celle qui a pu-blié, acte ou décision qui, à l'évidence, ne peut appartenir qu'au directeur de la publication.

Tout cela fait que tant à la Revue olitique et parlementaire qu'à Justice, on dit « ne pas comprendre ce pas de clerc » on « ne pas très bien saisir le sens de cette poursuite. On précise même au Syndicat de la magistrature que c'est surtout le procès engagé par MM. Audinot et Hersant qui est « insultant pour la

Les débats que cette poursuite pent engendrer - la Ligue des droits de l'homme et le Syndicat national des journalistes la suivent avec attention - sont plus probables que le résultat final n'en est acquis. Car il n'est pas excessif de dire que, sur le fond, les chances de succès du député de la Somme sont minces, tant paraissent peu fondées, au regard de loi, les accusations qu'il porte. Cette supposition (et la pression im-plicite ainsi exercée sur la justice) fut-elle de nature à faire tomber son auteur sous les coups de l'arti-

taines interprétations, l'article 227 Tìré à 450 000 exemplaires PARAIT AUJOURD'HUI

mpilgaé. – A. L.)

Sous le titre France-Magazine, un nouvel hebdomadaire paraît au-jourd'hui (au prix de 6 F), comme nous l'avons laissé prévoir (le Monde du 23 juin). Le logo du titre mis à part, il ressemble comme un frère jumeau à France-Soir magazine, avec l'accord duquel, déclare une note aux lecteurs, il est publié. · Nous entendons ainsi permettre à tous, qu'ils soient ou non lecteurs de France-Soir - précise la note, - de découvrir notre grand magazine d'information. » Il est même prévu un bon de remboursement à utiliser au cas où « par inattention » un lec-teur habituel de France-Soir (bénéficiant donc de France-Soir maga-

zine) viendrait à acheter également France-Magazine. A défaut de confirmation officielle de la direction du journal, la lettre quotidienne de Stratégies, spécialisée dans le marketing, précise que « France-Magazine sera mis en place dans toute la France à 450 000 exemplaires, pour commencer, dès lundi, mardi et mercredi. A terme. France-Magazine devrait se différencier de France-Soir magazine pour devenir une vé-ritable nouvelle édition. » Par là même, il s'agirait de mieux rentabiliser le supplément magazine du sa-medi, réalisé en quadrichromie depuis peu par une équipe renforcée et autonome, sous la direction de M. Michel Bassi, avec M. Edouard

Pellet comme rédacteur en chef.

· L'imprimerie Oberthur de Rennes (qui emploie 771 salariés), même si la liquidation de biens de l'entreprise était prononcée, poursui vra son activité, a déclaré en subs-tance vendredi 9 septembre, au cours d'une conférence de presse donnée à Rennes, M. Roger Coque-lin, secrétaire général adjoint de la F.F.T.L.-C.G.T. « Face aux menaces qui pèsent sur son avenir », l'entreprise serait ainsi mise « son la protection des travailleurs ». Depuis 1981, date de la mise en règlement indiciaire, la passif de la sofrancs, passant ainsi de 87 à 110 millions. « Pour la seule année 1983, le déficit est d'ores et déjà estimé à 13 millions -, a annoncé la C.G.T. De plus, selon elle, " il est peu probable que la société puisse faire-face à la prochaine échéance du concordat (portant sur dix ans) le 31 décembre prochain ..

ciété s'est alourdi de 30 millions de



## DIRECTIONS. DIRECTIONS. DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Société française leader sur son marché (Équipement de la Maison), exportatrice,

### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Directement rattaché au P-DG, Membre du Comité Directeur. Il sera plus particulièrement chargé de :

- La contrôle de gestion.

Ce poste actif et polyvalent, nécessirant une grande capacité d'engagement, est basé en grande banlieue sud de Paris. Déplacements de courte durée France (usines) et Etranger (filiales).

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : A. RAPPAPORT, Les Marronniers, Golf du Coudray, 91830 LE COUDRAY-MONTCEAUX qui transmettra.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.



### Directeur de production

280.000 F

Cette PMi (200 personnes - 90 millions de francs de chiffre d'affairee) est la fitiale d'un groupe international. Elle fabrique et commercialise des produits du sectaur automobile. Elle recherche le successeur de son directeur de production qui part en retraite d'ici quelques mois. Dépendant du directeur général et membre du comité de direction, il se consecrera dans un premier temps à la création d'une nouveite unité de fabrication puis prendra progressivement en pharge l'ensemble des responsabilités du directeur de production : achatsapprovisionnement-magasins, ateliers d'outilisges, ateliers de montageassemblage, gestion de la production. Il animera ainsi un effectif d'une centains de personnes. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé ágé d'au moins 33 ans. Il aura l'expérience de la direction d'une petite ou moyenne unité de fabrication et ses qualités d'animateur et d'organisateur industriel seront plus déterminantes que des connaissances techniques spécifiques. La pratique de la langue anglaise est souhaitée. La rémunération annuelle, de l'ordre de 280.000 francs, sera essentiellement liée à l'expérience offerte. Ce poste est à pourvoir dans la région de Fontainebleau. Ecrire à J. MOUNIER. Réf. A/2432M Cette PMt (200 personnes - 90 millions de francs de chiffre d'affaires) est la

ment ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Franciort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Une société française implantée dans la région du NORD, dont le chiffre d'affaires est de 160 MF et l'effectif de 500 personnes, fabriquant en process continu et commercialisant en France et à l'Étranger des produits destinés au Bâtiment et à l'Alimentation, recherche

## DIRECTEUR GÉNÉRAL

Directement rattaché au Président, il dirigera et coordonnera l'équipe de Direction avec, comme objectif principal, la définition et la mise en œuvre des choix fondamentaux qui engagent l'avenir de l'Entreprise.

Ce poste de dirigeant conviendrait à un manager confirmé, ayant dirigé une unité comparable, âgé d'au moins -50 ans, capable de recentrer une production dans le sens de la rentabilité et de conduire une stratégie commerciale

Il doit maîtriser les problèmes de politique et de gestion financière. Le goût du challenge et des capacités d'animation sont indispensables. A une rémunération stimulante s'ajoute la possibilité d'un logement fourni par la Société.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence 8333 M, aux Conseils du Département RECRUTEMENT

### EUREQUIP

Département Conseil en Recrutement 15, avenue d'Eylau - 75116 PARIS Tel. 553.84.73

## PA Conseiller de Direction S.A.

250.000 F.

Ameterdam - Bruxelles - Franctort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Une société (CA 300 millions ) filiale de l'un des premiers proupes

agro-alimentaires français et spécialisée dans la fabrication de fromages à pâte molle (plusieurs milliers de tonnes), recherche

UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT. Sous l'autorité du

Directeur Général, il sera chargé d'assurer les relations avec les

producteurs, d'organiser la collecte du laît et de diriger les fabrications dans le respect des normes de coût, rendement, quantité et qualité. Il définira ses budgets en l'aison avec la direction générale du Groupe et il en suivra la réalisation de même qu'il sera

responsable de son compte d'exploitation aproduction». Il

assurera la mise au point de produits nouveaux en liaison avec le service Marketing du Groupe et le service Recherche de son éta-blissement. Il participera à la définition de la politique sociale et

il veillera à son application. Il assurera les relations avec les repré-sentants du personnel. Il représentera sa société auprès des admi-

nistrations et auprès des organisations patronales. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation type ENIL, possédera impérativement plusieurs années d'expérience acquise dans une

fromagerie (pâte molle) dans une fonction impliquant un com-mandement. Ce poste est susceptible d'évoluer vers une direction

## PARIS-LONDRES-HOUSTON-ROME

Land State of the Control of the Con

المناسعة بالتي

Responsable
formation

d'EUREQUIP, qui vous garantissent la plus absolue discrétion.

Notre entreprise, créée en 1971, a conquis une position de leader sur le marché français de la néorestauration.

Cette réussite, nous l'attribuons pour l'essentiel à la qualité des hommes qui ont su créer et développer notre organisation. L'investissement formation a été un des moyens privi-

légiés pour développer notre potentiel humain. Il occupe une place fondamentale dans nos préoccupations et notre struc-

Notre expansion actuelle nous fait rechercher un homme qui, partageant notre philosophie et nos convictions, prendra en charge la gestion de l'ensemble des actions de formation de notre société.

Collaborateur direct du responsable des ressources humaines et des affaires sociales, il intégrera

une équipe jeune. Une expérience de 5 ans comme responsable formation en entreprise est indispensable.

Le poste est à pourvoir dans la région lilloise mais entraîne de nombreux déplacements dans toute la France.

C'est un poste évolutif. Le développement de notre entreprise garantit des perspectives de car-

Ecrire avec C.V. à S.A. FLUNCH - André BIGOT - Z Imm. Péricentre, rue Van & Gogh - 59650 VILLE- \$ NEUVE-D'ASCQ.



### DIRECTEURS **D'AGENCES**

200.000 F + rompue sux méthodes modernes de vente, d'animation de gastion. Ils sont animés du désir de devenir les réels petrona de leurs agences. Créez, dans toute la France.

Ecr. à Pierre LICHAU se réf. 8164, 16, rue J. - Guerber 87100, STRASBOURG, qui tr. SOCIÉTÉ MUTUALISTE cherche pour centres de vacances situé à VILLENEUVE-LOUBET (06)

> UN DIRECTEUR PERMANENT

Ecrine avec C.V. à M.N.D.G.I. 3, place des Victoires, 75042 PARIS CEDEX 01.

Urgent
Association Toulousaine
recherche
DRECTEUR d'érablissement
Centre Handicapés adultes
Expérience Indispensable.
Envoyer lettre motivée + C.V.
sous réf. AV 9016, B.P. 308,
31773 COLOMIERS CEDEX.

3 avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

Ecrire sous référence 608/M à :

**GRH** conseils

Groupe Pharmaceutique International, dans le cadre de son développement en France, recherche, pour son nouveau centre de recherches Bonlieue Parisienne

disposant d'importants moyens humains et techniques

## un Directeur de Galénique

Ce poste conviendrait à une personnalité de premier plan, dorée d'une excellente expérience de pharmacorechnie moderne. Adresser CV, photo sous référence 5777 à LT.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 Discrétion assurée

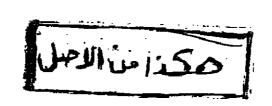
### directeur général office de tourisme STATION DE SPORT D'HIVER

Nous sommes une des plus prestigieuses stations de sport d'hiver des Alpes Françaises. Nous recherchons le Directeur Général de notre Office de Tourisme. Ce collaborateur élabore et gère un budget important, définit et met en œuvre des opérations nationales et internationales de promotion et de vente de la station, des actions de relations publiques et de relations Presse, assure les relations avec les organismes officiels et les entreprises régionales, recrute et anime le personnel de l'Office. Ce poste convient à un homme de 40 ans environ, de formation supérieure, type HEC, ayant et des responsabilités opérationnelles dans le secteur des services, doté de qualités dans le domaine des relations publiques, ayant le sens du dialogue et un entregent personnel certain. La pratique de l'Anglais est indirespectules.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous réf. 293.83 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.





### Direction d'unité et exportation

Val d'oise

**OUEST** 

Fromagerie

13

Une société leader en aciers spéciaux produisant et commercialisant en Europe une gamme de produits industriels à forte technicité et valeur ajoutée, recherche le dirigeant de l'une de ses filiales (chiffre d'affaires : 50 millions de francs - effectif 50 personnes). Chargé d'élaborer la stratégie adaptée à chaque pays, il anime le réseau France et export et consolide les relations existantes. Parallètement, son rôle le conduit à assurer la coordination entre les différents centres de production, assumant ainsi la direction générale d'un ensemble industriel et commercial. Ce poste qui nécessite de nombreux déplacements industriel et commercial supérieur, ayant acquis une expérience commerciale et export significative dans la vente de produits industriels. La pratique courante des langues allemande et anglaise est impérative. Ce poste est basé à une quarantaine de kilomètres au Nord-Ouest de Paris ; la rémunération saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à J. HAXAIRE. saura motiver un candidat de valeur, Ecrire à J. HAXAIRE.

ment ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la rélèrence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

## Directeur comptable et administratif Picardie

Industrie agro-alimentaire - Réalisant un chiffre d'affaires annuel de 400 millions de francs, cette société en expansion regroupe en Picardie usine moderne et siège social pour lequel elle recherche le directeur comptable et administratif. Dépendant de la direction générale et animant une douzaine de personnes, il sera essentiellement chargé de superviser les fonctions "comptabilité" (comptabilité générale-analytique-trésorerie-fiscalité-contrôle de gestion...), "Informatique" (matériel Cil HB-DPS 4) et "administration générale" (administration de personnel-paye-assurances...) en veillant à l'actualisation des méthodologies employées. Ce poste de confliance conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (expertise comptable-DECS-ESC....) àgé d'au moins 35,ans, justifiant d'une expérience réussie de plusieurs années dens des responsabilités comptables comptables, assumées soit en entreprise soit en cabinet d'expertise. L'ouverture d'esprit et les facultés d'adaptation sont également nécessaires à la réussite dans cette fonction aux aspects variés. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Ecrire à J. HAXAIRE. Industrie agro-alimentaire - Réalisant un chiffre d'affaires annuel de 400

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préelable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT



### Produits de grande consommation

Un important groupe international, très actif en Afrique, et spécialisé dans la fabrication et la commercialiun impersant groupe international, tres actif en Anique, et specialise dans la texticatif et acceptable settion de produits de grande consommation, recherche, pour se Illiale camerounaise (plusieurs milliers de personnes) un directeur d'agence, un responsable marketing, un futur responsable de la comptabilité générale, et un responsable comptabilité analytique et contrôle de gestion.

### Directeur d'agence

350.000 F nets

Basé dans l'ouest du pays et placé sous l'autorité immédiate de la direction générale de la société, il aura pour mission d'animer, de coordonner et de contrôler l'unité dont il sera responsable sur les plans technique (fabrication), commercial, financier, administratif et du personnel (plusieurs centaines de personnes). Assisté d'une équipe de direction (technique et contimerciale), il participera à l'élaboration des objectils et aura mission de les atteindre dans un souci de rentabilité et de productivité. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre confirmé, âgé de 35 ans minimum, doté d'une solide formation (technique, commerciale ou de gestion), et pouvant justifier d'une expérience concrète dans la direction d'une unité similaire, si possible en Afrique. La connaissance de l'anglais de base est souhalitable. Le salaire annuel, de l'ordre de 350.000 francs nets d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages liés à l'expatriation. Ecrire H. MiCHE-RON.

### Responsable marketing

300.000 F nets

Basé au siège de la société, à Douala, il sera chargé, sous l'autorité du directeur comm Basé au siège de la société, à Douala, il sera chargé, sous l'autorité du directeur commercial, et dans le cadre de la politique définir par le direction générale, d'élaborer le plan marketing, de définir les objectifs à moyen et court terme, d'élaborer la stratégie correspondante et de déterminer les moyens à mettre en œuvre pour son application. Assisté d'une dizaine de personnes, il veillera à l'application de ses plans d'action et en contrôlera les résultats et le budget. Ce poste conviendrait à un cadre âgé de 32 ans minimum, possédant une formation supérieure type école supérieure de commerce, et ayant acquis une expérience de plusieurs années dans le marketing des produits de grande consommation. La pratique de l'anglais de base est nécessaire. L'expérience de l'expatriation serait appréciée. Le salaire annuel, de l'ordre de 300.000 francs mets differente et de phanes excludes autorités de la contraction de la literature de la language de l'autorité de la contraction de la language de l'application de l'autorité de la contraction de la language de l'autorité de la contraction de la language de l'autorité de la contraction de la language de l'autorité de la contraction de la l'autorité de la contraction de la language de l'autorité de la contraction de la language de la language de la language de l'autorité de la language de la d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages hés à l'expetriation. Ecrire à H. MICHERON.

### Futur responsable comptabilité générale

270.000 F nets

Piacé sous l'autorité immédiate du directeur financier, et basé au siège de la société, il succèdera dans un délai de 2 à 3 ans au responsable comptabilité générale actuel partant en retraite. Il sera alors responsable de l'ensemble des problèmes de comptabilité générale, trèsorerie, contrôle des agences et fiscalité, et dirigera plusieurs dizalnes de personnes. Dans un premier temps, il exercera la fonction de contrôleur comptable des exploitations, chargé du contrôle de l'application des procédures comptables et de leur rétorne, et de l'animation d'une équipe de contrôleurs au siège et dans les agences. Il sera en outre chargé d'un certain nombre d'autres têches comptables (suivi des investissements, etc...). Il disposera d'un outil informatique tout à fait opérationnel. Agé d'au moins 30 ans, le candidat retenu, de niveau minimum DECS, dewa justifier d'une expérience de plusieurs années de comptabilité générale informatisée et faire preuve de solides qualités d'animateur. La connaissance du contexte africain serait un atout. Le salaire annuel, de l'ordre de 270.000 francs nets d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages liés à l'expatriation. Ecrire à H. 270,000 francs nets d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages ilés à l'expatriation. Ecrire à H. MICHERON.

### Responsable comptabilité analytique et controle de gestion

Basé au siège de la société, et placé sous l'autorité directe du directeur financier, il sera responsable du Basé au siège de la société, et place sous l'autorité directe du directeur mandier; il sera responsable ou contrôle de gestion, de la comptabilité analytique, de la comptabilité stocks et de l'audit interme. Assisté d'une vingtaine de personnes, il participera à l'aménagement et au développement des procédures dans le cadre de la gestion et des moyens informatiques existants. Agé de 30 ans minimum, titulaire du DECS ou possédant au moins un niveau équivaient, le candidat retenu devra avoir une expérience polyvalente de plusieurs années en comptabilité informatisée. Une formation complémentaire d'audit interme serait appréciée. La connaissance de l'Afrique serait un atout. Le salaire annuel, de l'ordre de 270,000 francs nets d'impôts et de charges sociales, sera assorti d'avantages liés à l'expatriation. Ecrire à H. MICHERON. Réf. A/R 9025M

Aucum renseignement ne sers transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

am - Brussiles - Franctort - Litte - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulous

Filiale française d'une des plus importantes entreprises internationales du secteur de l'électronique (CA 1982 : 1 Milliard de F.F.) recherche un

## directeur de gestion

Votre poste: rattaché au Directeur administratif et financier et assisté de deux analystes financiers vous superviserez l'ensemble de la fonction contrôle de gestion de la Société. A ce titre, vous assurerez l'établissement des plans, des budgets et des estimations, vous élaborerez les rapports mensuels pour notre maison mère; vous serez responsable du contrôle des stocks, du contrôle budgétaire ainsi que des analyses financières diverses. Votre profit : vous avez environ 38 ans, êtes diplômé d'une grande école de commerce et pouvez faire état d'une expérience minimum de 10 ans acquise en partie dans un groupe international. Vous maîtries y narialisement la lannue annieuse. Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise. Le poste pourra évoluer à terme vers des fonctions plus élargies.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Monsieur VOISIN 149. rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

## directeur adjoint



### THE FIRST NATIONAL BANK OF BOSTON assure

Banque Américaine de tout premier plan. Ses profits, depuis 5 ans, atteignent une augmentation moyenne de 22 % par an.

Le Vice-Président Corporate Banking (PARIS) recherche un Directeur Adjoint.

Cetui-ci devra développer et géner un portefeuille Entreprises. Il aura aussi à coordonner et à animer un groupe dont De formation supérieure (MBA, Ecole de Commerce, Sciences-Po, etc.), les candidats que nous rencontrarons

une expérience réussie de 4 à 5 ans minimum en milieu bancaire,
une expérience réussie de 4 à 5 ans minimum en milieu bancaire,
une expellente connaissance des mécanismes de crédit (notion de risque),
un sens réel des contacts commerciaux.

Pragmatiques, réalistes et dynamiques, les candidats devront également maîtriser la tangue

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous référence BB50 au Conseil à qui nous avons confié cette

recherche et qui traitera les dossiers en toute discrétion.

Tour de Lyon - 185, rue de Bero 75012 PARIS

## DIRECTEUR COMMERCIAL

BANQUE OUTRE-MER

Une importante Banque d'un Département d'Outre-Mer, recherche son DIRECTEUR DE L'EXPLOITATION Une importante Banque d'un Departement d'Outre-Mer, recherche son DIRECTEUR DE L'EXPLOITATION COMMERCIALE. Il sera àgé au minimum de 35 ans, de formation supérieure (ESC ou équivalent) et possèdera une expérience bancaire réussie d'au moins 10 années. En étroite collaboration avec la Direction Générale, il sera chargé de l'ensemble des problèmes touchant à l'exploitation commerciale, en particulier, il participera à l'élaboration de la politique commerciale, en suivra les objectifs, animera, contrôlera et formera l'équipe en place. Homme de contact, sa fonction l'amènera à avoir de fréquentes relations avec une clientèle d'entreprises de taille moyenne ainsi qu'une clientèle de particuliers. Connaissance de l'ANGLAIS souhaide.

Une réponse rapide et un examen confidentiel vous sont garantis par notre Conseil.

Merci de lui adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 205 M.



J.C. Maurice Rhône-Alpes

Immeuble Le Président - 3, av. Condorcet 69100 VILLEURBANNE

## directeur d'usine

COTES DU NORD

200.000 F+

Le poste est à pourvoir dans une société fabriquant et commercialisant des équipements destinés aux abattoirs et aux industries de la viande (CA 70 MF - Effectif 170 personnes dont 135 en usine).

ses performances (dimunition des délais et des coûts). Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande Ecole (AM, ENI, IDN...) ayant ácquis quélques années d'expérience de responsable d'un atelier de production dans une entreprise de mécanique et/ou de chaudronnerie. Il requiert un homme actif et entreprenant.

> Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite à : EAM - 9, avenue Matignon - 75008 PARIS

SON DIRECTEUR

ion de progrem

en outre pour mission de filer l'emploi de fonds privés sublict affectés à ses opéra-s. Il sminne et coordonne tion d'une équipe de res-sebles chargée du lance-t, du suivi et de l'évalussion de ses programmes. ent orienne l'action d'une pe, son autoricé, son reyonéquipe, son autorité, son reyon-nement personnel et ses convictions entraînent l'adhé-sion des tiers, Env. C.V. et lettre manus. à M° POPELER-CORT. 12, rue Amelin - 75016 Paris,

SOCIÉTÉ MUTUALISTE centre de vacênces situé è VILLENEUVE-LOUBET (06)

UN DIRECTEUR PERMANENT

## directeur commercial

Un groupe textile français leader dans sa branche cherche pour le Département

HABILLEMENT **CRANDE DISTRIBUTION** 

contacts avec les grandes centrales d'achais. Homme de terrain, il sait mobiliser des équipes de vente de bon niveau mais aussi concevoir une stratégie de développement.

Sa personnalité, son sens du produit et sa créativité permettront de faire évoluer les productions et d'exploiter le potentiel commercial du Groupe. L'expérience des produits touchant la Mode, de même qu'une formation supérieure commerciale sont des atouts supplémentaires.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., précisant la rémunération, photo sous référence 2227-M), seront examinées avec la discrétion d'usage par



emplois internationaux tet departements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

250 000 F +

Afrique francophone

### Responsable informatique

Cette équipe informatique, au service d'un important groupe d'assurance, intervient de manière fréquente en Afrique. Elle recherche, pour une mission d'organisation et de développement, un informaticien confirmé, possédant l'expérience de la conduite d'équipes informatiques acquise en SSCI ou en entreprise. La connaissance de l'assurance et la pratique du matériel IBM serie 34/38 sont indispensables. La mission, d'une durée d'un an environ, inclut des actions de recrutement et de formation de personnel local. Elle est prolongée par des missions de plus longue durée dans d'autres pays d'Afrique francophone. Adresser lettre man. C.V. et prétentions sous rét. 4022/M à Guy PELLAE, Sélé-CEGOS, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92518 BOULOGNE

> sélé **CEGOS**



### Nous vendre en Asie, en Australie et Nouvelle Zélande et en Amérique Latine...

C'est ce que nous attendons de notre l'utur area manager. LA QUINOLEINE, filiale du groupe ROCHE, est en position de leader mondial dans le domaine du 8 HQ et de ses dérivés (produits destinés à l'industrie chimique et pharmaceutique).

Ce jeune département (15 personnes), en pleine expansion réalise déjà près de 15 % du chiffre d'affaires QUINOLEINE Il nous reste encore une partie du monde à conquérir... (in secteur en or vous attend !

Si vous avez une formation de type Ecole de Commerce, appuyée d'une expérience internationale de 2 à 4 ans couronnée de succès : et si vous parlez couramment l'anglais et l'espagnol, nous examinerons voire can-

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à LA QUINOLEINE - Service du Personnel - 43, rue Liège 75008 PARIS.



emplois internationaux

tet departements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

Poste à pourvoir à Londres

### REDACTEUR TECHNIQUE

LANGUE FRANÇAISE

Sté internat., leader mondial de la réfrigération et du conditionnement d'air. recherche

UN/UNE REDACTEUR/TRICE LANGUE FRANÇAISE pour son groupe de rédaction auprès de son siège européen de Londres.

SA MISSION : coordination et contrôle de l'édition technique et promotionnelle pour le marché français. Responsabilité pour la recherche de tra-ducteurs et le contrôle des traductions. Rédaction et assemblage de l'information de base et des traductions. Préparation pour l'impression. Contrôle

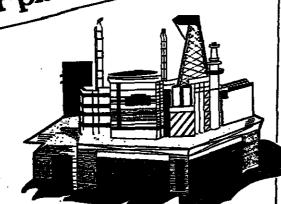
Le titulaire de ce poste aura de préférence une formation universitaire et une expérience de rédacteur (si possible dans l'ingénierie ou la technique).

Nous vous remercions d'écrire à : Carlyle airconditioning Co. LTD.

FALCKSTRAAT 15 1017 VV AMSTERDAM (PAYS-BAS)

ou de nous téléphoner pour obtenir de plus amples renseignements an (31) (20) 25-84-17 en demandant M. C. Visser T Hooft.

Dans le Golfe Persique: Mécaniciens, Electriciens sur plateforme offshore



Plusieurs postes de mécaniciens et d'électriciens sur plateforme pétrolière offshore sont proposés à des spécialistes de la main-tenance ayant une expérience de 2 à 15 ans.

Le travail est difficile, demande une grande disponibilité et un esprit d'équipe très développé. L'environnement est international, il faut pratiquer couramment l'Arabe, le Français et, si possible.

Quant aux conditions offertes, salaires, congés, voyages, contrat, elles sont particulièrement intéressantes.

### Mécaniciens Seniors (ref. 1.21/1 M) et Juniors (ref. 1.21/2 M)

 Aux seniors, nous demandons un CAP ou un Bac technique; 10 à 15 ans d'expérience en industrie lourde, pétrochimie ou Des connaissances, indispensables en : compresseurs, vannes,

pompes. Des connaissances complémentaires en diesel, turbines, hydraulique, soudure, manutention lourde seront appréciées. Les juniors doivent être titulaires d'un CAP mécanicien d'entretien et d'une formation complémentaire en oléohydraulique et pneumatique. Expérience minimum : 2 ans en entretien dans l'industrie lourde ou sur chantier.

### Electriciens Seniors (ref. 1.21/3 M) et Juniors (ref. 1.21/4 M)

 Seniors: BTS ou équivalent. 8 à 10 ans d'expérience en main-tenance sur pannes et préventive sur : tableaux de distribution MT et BT, moteurs jusqu'à 500 kW, turbogénérateurs, transforma-teurs, installations à courant continu. Juniors: BTS, DUT ou équivalent. 2 ans d'expérience au moins, en milieu industriel ou sur chantier.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant

SIASS 28, rue Bayard — 75008 PARIS

## banque

BANQUE NATIONALE FRANÇAISE recherche: pour diriger son
BUREAU DE REPRESENTATION A LONDRES, un CADRE CONFIRME de nationalité anglaise ou française

Agé d'une trentaine d'années.

Il devra possèder une bonne expérience des **opérations inter-**mationales et du marché financier, le sens des relations com-merciales, et un grand dynamisme.

il appuiera la clientèle de la Banque dans ses opérations avec la Grande-Bretagne, assurera les contacts avec les correspondants bancaires et assistera les différents départements de la banque

Des perspectives de carrière intéressantes pourront lui être offertes en France ou à l'étranger.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 183-M à LC.A. 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

International Classified Advertising

### MUSIQUE CLASSIQUE ET LITTERATURE

Deutsche Grammophon Production, Hambourg recherche pour son service littéraire



**UN(E) MUSICOLOGUE** ayant l'expérience du journalisme

**□ UN(E) JOURNALISTE** 

ayant des connaissances approfondies en musicologie

 Ce rédacteur à la responsabilité générale de toutes les publications en langue française concernant nos disques, musicassettes et «compact disc». il contacte auteurs, traducteurs, musicologues et journalistes. Il supervise ou rédige lui-même commentaires, traductions et livrets d'opéra.

 Ce poste exige des connaissances approfondies d'histoire de la musique et de la littérature musicale française. Au sein d'une équipe constituée de cinq rédecteurs de nationalités différentes qui seront sès partenaires, il saura s'adapter à un service jeune et performant.
 De très bonnes connaissances d'anglais et/ou d'aliernand sont indispensables. Poste à pourvoir à Hambourg (R.F.A.)

> Envoyer CV, photo et prétentions à : Dr Ursula Von Rauchhaupt Redaktionsleitung - Polydor International GMBH Harvestehuder weg 1-4 2000 HAMBOURG 13 - RFA



DIRECTIONS

P.M.E. - PARIS-EST Fabricant et importateur de matériel AUDIO PROFESSIONNEL HAUT NIVEAU

### DIRECTEUR ADJOINT

pour restructurer et développer SERVICE COMMERCIAL.

Formation supérieure-Esprit d'initiative. Expérience confirmée-Références sérieuses. Adr. C.V. et photo, s/réf. 3429, à PIERRE LICHAU S.A. BP 220 - 75063 Paris Cédez 02 qui transmettra.



The second second second

Same of the control of the same of the sam

34 m 25 25

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

Produits grand public Avec une forte notoriété sur le marché de l'hygiène féminine et 90% de notre CA réalisés dans le Food, nous sommes le leader français de la protection interne. Pour accroître notre développement, nous

### **Chef des ventes**

Région sud

qui aura pour mission d'encadrer les 5 vendeurs et de faire appliquer les méthodes de vente propres à la société, de suivre personnellement les grands clients régionaux et d'être en appui auprès des hypers. Son rôle est donc classique mais complet.

Nous souhaitons rencontrer des hommes de 30 ans environ, diplômés d'une ESCAE, IUT, etc... justifiant d'une expérience réussie dans la fonction et maîtrisant la grande distribution. Sensible à l'univers d'un marketing sophistiqué, vous savez associer autorité et rigueur, allant et goût du travail en équipe. Ce poste, évolutif, est basé dans une grande ville du Centre-Ouest.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf. 9593M, 1 rue de Berri - 75008 PARIS.

**Bernard Julhiet Psycom** 

Membre de Syntec

### **Union Carbide France**

recherche

### **INGENIEUR MECANIQUE** (ou ELECTRO-MECANIQUE)

Pour son usine de CALAIS.

Dans un premier temps, il sera responsable du service emmetien au sein duquel il animera une équipe de 50 personnes environ, puis à bref délai, il prendra en charge la totalité du secteur entretien et travaux neufs.

Ce poste s'adresse à un ingénieur grandes écoles (Arts et Métiers, ICAM, Ecole Mécanique de Nantes ou équivalent), âgé de 34 ans environ, possédant déjà une expérience de plusieurs années dans un service de maintenance (ou production) d'une usine (industrie lourde de préférence) ayant dirigé du personnel et géré ses budgets.

Maîtrise de la langue anglaise indispensable.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo et prétentions s/réf. 4997 M à PERRE LICHAU S.A. 10/21, résidence Flandre 59170 CROIX qui transmettra.

### THOMSON-CSF **CENTRE DE**

**BORDEAUX-PESSAC** Le département RCM conçoit et réalise des systèmes radars aéroportés de haute technologie.

Notre expansion nous amène à rechercher:

### **INGÉNIEURS** ÉLECTRONICIENS

Débutants ou courte expérience

pour participer au DÉVELOPPEMENT DE LOGICIELS.

Pour ces postes, il est donné une formation à des techniques

THOMSON-CSF, Département RCM Service du Personnel, BP 94 33600 PESSAC



THOMSON. BRANCHE SYSTEMES ET DÉTECTIONS

### **CABLES VECTOR**

## Contrôleur budgétaire

Responsable financier de l'unité, il prendra en charge, en y participant lui-même de manière pratique, la comptabilité générale et analytique, l'établissement des budgets, le suni des immobilisations alnes que le reporting mensuel. Il disposera, à cet effet, de matériel (BM 34 et APPLE II.

matériel (8M/34 et APPLE II.
Ce poste conviendrait à un jeune diptômé d'études supérieures (Ecole de gestion, DECS) possèdent 2 à 3 ans d'expérience acquise en mitieu industriel ou cabiner comptable. Les candidatures de professionnels plus confirmés seront également examinées.
La confiassance de l'anglais constitue un alout.
Poste évolust et rémunération motivame pour un candidat de valeur. Merci d'adresser votre C.V., lettre manuscrite et prétentions, sous la référence S.312, à Thieny RAJCA, SEREG SCHLUMBERGER, 100 rue de Pans, 91302 Massy (qui se chargera de ce recrutement).

> VECTOR Schlumberger

IMPORTANT GROUPE AGRICOLE BRETAGNE recherche

### un collaborateur DE SERVICE CONTENTIEUX

dont la fonction consistera à mettre en place toutes modalités de recouvrement de créances. Conditions requises :

— Bonne formation générale

avecdes connaises accepturidiques (niveau DEUG)

comptables et si possible, agricoles Sens des contacts et de la négociation.

— Disponibilité et mobilité — Expérience professionnelle 1 à 2 ans.

Adresser C.V. à : C.A.B.

B.P. 100 - 29206 LANDERNHAU

METROLOGIE, importateur et distributeur de matériels informatiques et péri-informatiques, recherche pour son agence de RENNES

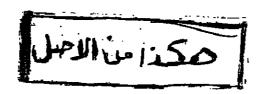
## *INGENIEUR*

pour la vente de micro-ordinateurs de gestion et des périphériques associés auprès de grandes sociétés et de SSCI. Une expérience dans le même domaine est nécessaire.

Le dynamisme du candidat et son goût de l'initiative seront un facteur déterminant. Salaire motivant. Ecrire avec CV et prétentions à Michel Roy - METROLOGIE

24, Avenue de Crimée - 35100 RENNES

**METROL** 





### emplois régionaux

### emplois régionaux

### emplois régionaux

### emploir régionaux

### Chef Unité Production

Centrale, Sup. Aéro, A.M. ...

ROÙEN

Secteur mécanique : notre société (1000 personnes) filiale d'un important groupe français réputé et très diversifié, fabrique et commercialise des biens d'équipement. Notre production très spécialisée dont 75% est exportée dans près de 80 pays, est destinée à des applications industrielles et grand public. Nous voulons confier la direction d'une unité de production intégrée de 400 personnes à un jeune ingénieur de 30 ans environ, désireux de mettre son dynamisme, son sens des responsabilités, son esprit d'initiative et son autorité au service d'une entreprise et d'un groupe pouvant lui assurer de réelles perspectives de carrière. Outre les ateliers de découpe, fonderie, usinage et montage, il aura sous son autorité les services ordonnancement-lancement, méthodes, contrôle et entretien attachés à l'unité. Cette fonction importante s'adresse à un candidat ayant une première expérience réussie en fabrication grande série. La rémunération envisagée devrait motiver un candidat de valeur.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 309247 M

35 rue du Rocher 75008 Paris



### Responsable du Personnel

200.000 +

Paris Nord: nous sommes une Société commerciale de création récente, filiale d'un groupe industriel réputé. Intervenant sur un marché porteur, nos effectifs se sont accrus rapidement et dépassent maintenant 550 personnes. Membre du Cornité de Direction, notre Chef du Personnel, particulièrement attentif à la cohésion nécessaire à notre croissance, élaborera notre politique sociale, gèrera les ressources humaines, conseillera et assistera les responsables paréstignes le proposers. L'administration courses et appropriée par les responsables paréstignes de proposers l'administration courses et acceptables. sables opérationnels, supervisera l'administration courante et assurera les relations avec les partenaires sociaux. Il animera un service d'une dizzine de personnes. Ce poste s'adresse à un candidat d'au moins 29 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant une première expérience réussie de la fonction, soit comme Chef de Service, soit comme Adjoint. Il est assuré de trouver dans notre entreprise et dans notre groupe les perspectives de carrière capables

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 309250 M.

35 rue du Rocher 75008 Paris



### Jeune Ingénieur à fort potentiel

**REGION LYONNAISE** 

Futur Responsable d'une unité de production (200 à 400 personnes). Nous exportons de à 70% de notre production (biens d'équipement) dans 90 pays et réalisons un C.A. de près d'un milliard de francs. Nous ne comptons pas nous en tenir là ! Nous mettons en fabrication de nouveaux produits, nous investissons dans de nouvelles techniques, nous mettons en œuvre de nouvelles formes d'organisation et nous confions notre avenir à ceux qui savent le forger. Si vous êtes de ceux-là, et issu d'une grande Ecole d'Ingénieurs (Centrale, Sup. Aéro, Arts et Métiers...), âgé d'environ 27 ans, ayant acquis si possible une ou plusieurs années d'expérience en production, venez prendre chez nous des responsabilités à votre mesure. Nous vous confierons la direction d'une unité complète de production. (ordonnancement-lancement, méthodes, fabrication, contrôle, etc...) après vous avoir familiarisé à nos méthodes au sein de l'un de ces services. Filiale d'un groupe multinational, nous vous offrons des perspectives de carrière capables de satisfaire les plus ambitieux.
ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie
d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV,
photo et prétentions) sous référence 309253 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



### Adjoint du Directeur des Relations Sociales

**REGION LYONNAISE** 

Futur Chef du Personnel Usine. Filiale d'un groupe international, notre société (900 M de CA, 2000 personnes) est spécialisée dans la fabrication de biens d'équipement qu'elle commercialise dans le monde entier. Notre Directeur des Relations Sociales recherche son adjoint pour le seconder dans les différents domaines de la son agont pour le seconde dans les uniferts donaires et la fonction, avant de lui confier d'ici deux à trois ans la responsabilité du Personnel d'un Etablissement de 500 personnes. Il participera à la réflexion sur l'évolution des hommes et des fonctions au sein d'unités de dimension humaine, collaborera à l'élaboration de la politique sociale et contribuera à son application, prendra en charge certains domaines de l'administration du personnel du principal Etablissement, mènera les études pontuelles, etc... Ce poste s'adresse à un candidat d'environ 27 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant une première expérience de la fonction et possédant une aptitude naturelle au dialogue et à l'écoute. Dynamique, volontaire, il est assuré de trouver dans notre groupe de larges perspectives de carrière. La rémunération est motivante.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie. ser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 309251 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris





### PAULSTRA

480 MILLIONS F - 2.100 PERSONNES STÉ DU GROUPE HUTCHINSON (3 milliards de Francs) recrute pour son usine (500 pers.) de VIERZON (200 km S. PARIS)

### Responsable RELATIONS SOCIALES Usine

Déchargé de toute la partie « administration » de la fonction Personnel, IL EST <u>L'HOMME DE DIA</u>-LOGUE ET DE TERRAIN, chargé des relations nent avec les Cadres, la meitrise, les ouvriers et employés, il est l'INTERFACE entre la Direction de l'Établissement et toutes les catégories du

### Homme de contact

de formation économique ou technique.
il a l'EXPÉRIENCE DE POSTES <u>EXCLUSI-</u>
VEMENT RELATIONS SOCIALES EN USINE ou dans lesque nettement prépondérantes (sinon s'abstenir)

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite. C.V. détaillé, rémunération et photo se réf. 6044 à





Dans le cadre de son développement Le CREDIT AGRICOLE de la NIEVRE ouhaite întégrer dans son équipe «CREDIT»

Adresser C.V. + photo à

Service the Personnel Les Commailes — R.N. 7 **58640 VARENNES VAUZELLES** 

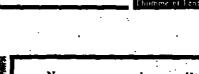
### T/ JEXPRESS

Transports express AIR/Route

## Jeunes diplômés d'études supérieures

Dans le cadre d'une très forte expansion - France et Europe - TAT EXPRESS recherche de jeunes diplômés d'études supérieures ayant une première expérience - de 2 à 3 ans - dans des fonctions polyvalentes : commerciales, gestion, suivi des affaires..., impliquant responsabilités et initiatives. Au terme d'une formation, ils auront la responsabilité d'un centre de transport : gestion de personnel, relations avec la clientèle, développement commercial, organisation de tournels, gestion d'un parc de véhicules... Prévoir contacts nombreux avec le monde de l'aviation. Plusieurs postes sont à pourvoir en France; les régions seront précisées au cours d'une entrevue. L'expérience transport, la connaissance de la législation routière sont très appréciées. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo sous la référence 71644/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux 204 Rond-Point du Pont-de-Sèvres 92516 BOULOGNE

sélé **CEGOS** 



Nous sommes une jeune société (un an et demi) dont le C.A. en progression avoisinera les 100 millions de francs en 83. Nous recherchons:

## chef de service comptable

qui après avoir passe 5 ans dans une entreprise plus petite (C.A 50 à 100 M.F.) souhaite

participer à notre développement.

Nous avons besoin d'une personne que les difficultés économiques de l'époque ne rebute pas et dont les connaissances techniques (type DECS) alliées à l'expérience acquise manifestent un professionnalisme certain.

La mission comprend la responsabilité de l'établissement du bilan, le suivi des prix de revient le contrôle de gestion, l'établissement du budget et le contrôle de sa réalisation, la participation au montage de dossiers en vue de financements de nos projets de développement. Ce poste est situé dans la région de BESANÇON.

Merci d'adresser votre c.v. avec photo et prétentions s/réf. 5059 à la SCEIP que nous avons chargée de notre recrutement : SCEIP - 26 me Proudhon - BP 291 - 25018 Besançon codex.



### emplois internationaux

(et departements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

### LE COMITE ECONOMIQUE ET SOCIAL DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

organise un concours pour le recrutement de

## traducteurs/ traductrices

Fonctions: traduction en langue française à partir de l'allemand et d'une autre langue

officielle des Communautés (anglais, danois, grec, italien ou néerlandais). Conditions d'admission: □ âge maximum: 40 ans (être né(e) après le 16-10-1943); □ avoir une formation universitaire complète sanctionnée par un diplôme (langues modernes, études économiques, sociales, commerciales ou juridiques, etc.) ou formation spécialisée en langues d'un niveau comparable ou expérience professionnelle d'un niveau équivalent.

Les informations complémentaires et le formulaire prescrit pour l'introduction des candidatures, sont repris dans le Journal Officiel nº C 241 du 10-9-1983 qui peut être obtenu auprès du: 

Bureau de Presse et d'Information des C.E., 61 rue des Belles-Feuilles, 75782 Paris Cedex 16; 

Comité économique et social, Direction du Personnel, 2 rue

Ravenstein, B. 1000 Bruxelles. Les candidatures doivent être expédiées au plus tard le 17-10-1983. Le Comité économique et social est un organe consultatif des Communautés européennes dont le secrétariat se trouve à Bruxelles.

### Le Centre de Formation Permanente de l'Ecole Supérieure de Commerce

*20 CADRES* commerciaux ou ingénieurs confirmés

désireux de se former aux techniques du commerce international et au transfert de technologie

• formation: 1200 h/8 mois:

• dates: 3 octobre 83-4 mai 84. cossibilité stage pratique à l'étranger (anglais indispensable), rémunération par l'Etat (FNE ou li

des ASSEDIC) ou congé formation. Renseignements : Centre de Formation Permanente, Nicole Auplat, 23, avenue Guy-de-Collongue, 69130 Ecully. Tél. : (7) 833-81-22.

### emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

## Carrier

Leader mondial de la technologie du chanffage et de la climatisation echerche pour son unité de Production LE COMPRESSEUR FRIGORIFIQUE MONTLUEL (Ain), son

### chef de service

Applications Techniques Produits et

Il apportera son soutien technique de haut niveau aux reseaux commerciaux européens et africains.

Ce: poste conviendrait à INGENIEUR AM, ENSI, INSA, CNAM ou équivalent, justifiant d'une expérience professionnelle de 5 ans minimum dans les techniques et/ ou spécifications des matériels aérauliques, thermiques et frigorifiques. Parfaite maîtrise de l'Anglais indisper

ble, connaissance de l'Allemand souhaité.

## ingénieur produit

Refroidisseurs de Liquide

Jeune diplômé AM, ENSI, INSA avec ou sans expérience professionnelle Anglais indispensable, Allemand sou-

Adresser CV, photo, prétentions à Direction du Personnel LCF - BP No 6 - 01120 MONTLUEL

22.300

275,000 + \* 1 1 1 E

· 编译 [ 本 ] [ 125 章 寶 数 ] COMPANY CONTRACT



### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### hutchinson

RESPONSABLE COMPTABILITÉ CLIENTS

Nous recherchons le responsable de notre service clients (C.A. du groupe: 2,5 milliards).

Il dirigers une équipe d'une vinguaine de personnes qui assurent la gestion d'un nombre important de comptes

il sera chargé de conseiller les responsables con des leur politique de crédit et de suivre particulièrement le client les plus importants.

COSSOUHAITONS: Une bonne formation de base économique ;

Une expérience de quelques années dans un service Comptabilité Clients sances juridiques et de bonnes notion

Ce poste est à pourvoir à notre Centre Administratif près de CHATELLERAULT. Merci de nons adresser votre dossier complet (lettre manus, c.v., photo et salaire actuel), discrétion assurée,

HUTCHINSON Centre Administratif, ref. 500 86107 CHATELLERAULT CEDEX.

## SONY

usine de Dax pour sa nouvelle usine SON

### CHEF DU SERVICE EQUIPEMENT

Rattaché au Directeur d'usine, ce Cadre a pour missions : l'entretien des équipements généraux, le réalisation des travaux neufs, l'assistance technique de la fabrication, les études techniques, l'hygiène et la sécurité dans l'établissement. Il anime un service de 12 personnes. De formation lugénieur avec expérience de la fonction, pratiquant courantment l'anglais, il possède une personnalité ouverte au travail en équipe.

manuscrite + c.v. + photo + prétentions) sous réf. EE/01 à : Service Gestion Sociale, B.P. 10, Pontoux-ny-TAdour, 40180 DAX (discrétion totale assurée).

ANNECY (Haute-Savoie) Cabinet d'expertise comptable orienté vers la gestion et le conseil trende recherches:

dans le cadre de son expansion

**COLLABORATEURS CONFIRMES** 

Will Motor

pour missions de surveillance DECS et expérience Cabinet nécessaires.

Adresser lettre manuscrite, c.v. détaillé, photo, prétentions posibilité sous numéro 8.792 le Monde Pub., ces classées, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Discrétion absolue et réponse assurée.

### **FILIALE FRANÇAISE** D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche pour son siège social (PAS-DE-CALAIS) UN AUDITEUR INTERNE

Jeune diplômé École Supérieure de Commerce (ou - Jeans diplome Exche Superieure de Commète (ou équivalent).

- Il sera amené à participer au contrôle des différentes unités en France et à l'étranger.

- A moyen terme, il sera appelé à occuper un poste de responsable à l'intérieur du groupe. Connaissance de l'anglais courant indispensable.

Adresser lettre manuscrite curriculum vitae, photo et prétentions sous référence 271.105 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### 275.000 +

والمراجع والمراجع والمناجع المتاري والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع

C.V. DE L'ANNONCEUR: Secteur d'activité: TEXTILE.
Localisation: Ville universitaire d'Alsace.
Position: leadership européen
dons ses deux lignes de produits.
C.A. 82: 1.4 milliard de F., dont 60 % à l'exportation.
C.A. 83: mém: 1 6 milliard de F. C.A. 83 : prévu 1,6 milliard de F.

OBJET DE L'OFFRE: intégration d'un INGÉNIEUR CONFIRMÉ

t) dans l'immédiat :

atoumer la respon Contrôle-Qualité ; 2) à moyen terme (5 à 8 ans) : reuforcer son équipe de Direction Générale et contribuer ainsi à en assurer la pérennité.

### PROFIL RECHERCHE:

Age 35 aus minimum;
 Formation ingénieur; textile, chimie tangstoriale ou

mécanique (+ expérience issage et teinture); Langues : allemand impératif, anglais souhaité

Experience professionnelle production et laboratoire impérative, conduite de négociations souhaitée.

### CONTACT:

C.V. très détaillé avec niveau situation actuelle et prét. à confier s/réf. 77.274 à CONTESSE Publicité. 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Ceder 01 (en indiquant le cas échèmn les sociétés auxquelles votre C.V. ne devrait pas être remis).



### Jeune ingénieur de production

200.000 F

Rhône-alpes - Cette société, filiale d'un grand groupe international, conçoit, fabrique et conditionne des produits de consommation de grande technicité destinés principalement au marché professionnel. Elle recherche un ingénieur de production pour succéder au titulaire actuel promu à d'autres responsabilités. Dépendant du directeur de production et dans le cadre d'une politique de direction par objectifs, il aura une double mission : assurer la gestion compare de particular d'une captaine de particular de particular de la part direction par objectifs, il aura une double mission : assurer la gestion complète d'un atelier d'une centaine de personnes et optimiser, à moyen et long termes, les process de fabrication, an participant, avec les services fonctionnels, aux études d'investissements et à leur mise en œuvre. Il sere no utre responsable de son budget. Il sere impliqué dans la misé en place d'une informatique de gestion. Ce poste s'adresse à un ingénieur, âgé d'au moins 28 ans, de formation type mécanique ou électromécanique et ayant acquis une première expérience de la production, de préférence dans uné industrie de grande ou moyenne série utilisant des équipements automatisés. Il y aura fait preuve de réelles qualités de gestionnaire et de manager. La connaissance de l'anglais serait un atout supplémentaire. De réelles perspectives de camière sont ouvertes dans la société et/ou dans le groupe pour un élément de vaieur. La rémunération, liée à l'acquis professionnel, pourra atteindre 200.000 francs. Ecrire à M. LE GOUEFF.

ment ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. ard do 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tel. (7) 893.90.63

unsterdam - Gruvalles - Franciort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantas - Paris - Straabouru - Toulouse



### Ingénieur économie d'énergie

L'APAVE Lyonnaise, organisme de contrôle et de conseil aux entreprises, rechérche un ingénieur spécialiste de la production, de l'utilisation et de l'économie de l'énergie. Il aura pour mission la réalisation d'examens et de bilans d'installations industrielles. Il jouera, en outre, un rôle de conseil dans le cadre de la recherche d'économies d'énergie auprès des professionnels de l'industrie et de l'habitat. Ce poste s'adresse à un ingénieur ayant acquis, au cours d'une première expérience professionnelle de 3 à 5 ans, une bonne connaissance des problèmes liés à l'utilisation de l'énergie et capable de gêrer en touts autonomie son activité. Besé à l'utili aura à court terme le possibilité toute autonomie son activité. Basé à Lyon, il aura à court terme la possibilité d'évoluer vers un poste situé au sein de l'une des agences de la région Rhône-Alpes ou Bourgogne. Les fonctions comportent des déplacements fréquents et de courte durée dans un rayon de 150 kilomètres maximum. Compte tenu du développement de cette activité, de réelies possibilités sont ouvertes à un élément de valeur, Ecrire à M. FOBY.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant le référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 78, boxlevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon Magrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### ingénieur débutant Accroître la compétitivité d'une P.M.E.

LA ROCHETTE ATLANTIQUE est une P.M.E. dynamique de 125 MF de CA et 170 personnes, filiale du Groupe La Rochette Cenpa. Elle est implantée à Durtal (49) dans la région angevine.

Eile fabrique des emballages en carton ondulé conçus et réalisés pour répondre aux besoins de chacun de ses clients. Des matériels de production variés permet-tent la fabrication du carton ondulé, sa découpe, son impression et son façonnage. Sur un marché très concurrentiel où prix, qualité et délais sont les facteurs primar-diaux, cette société dynamique veut améliorer sa productivité pour accroître sa compétitivité. C'est pourquoi elle recherche un ingénieur débutant, généraliste ou

Il sera chargé d'organiser et de faire vivre un entretien efficace et préventif : de garantir une qualité conforme aux cahiers des charges; de proposer et réaliser toutes les améliorations possibles au plan des matériels, des méthodes et des hommes. Il devra mener à bien cette mission à la tête d'une équipe d'une douzaine de personnes, en collaboration étroite avec le Directeur de Production.

C'est un challenge intéressant pour un jeune ingénieur dynamique, concret, aimant mesurer rapidement les résultats de son action. Sa réussite favorisera son évolution dans le Groupe La Rochette Cenpa qui, avec 16 usines en France, offre des opportunités de carrière très ouvertes aux jeunes ingénieurs désireux de valoriser leur potentiel.



LE GROUPE DES MUTUELLES DU MANS recherche pour sa Direction Commerciale

### **INSPECTEURS DU CADRE**

2 postes sont offerts à des jeunes Inspecteurs I.A.R.D. confirmés qui prendront leur fonction après un stage de courte durée. 5 postes sont offerts à de jeunes diplômés (E.S.C.A.E., Maitrise

Il leur est proposé une formation théorique et pratique de 18 mois. Il leur sera demandé de devenir à la fois des techniciens en Assurance. des animateurs commerciaux et des conseillers en organisation et gestion d'Agences.

Sciences Economiques, Maitrise de Droit).

L'évolution de leur carrière les conduira à résider dans différentes régions où ils devront se déplacer très fréquemment.

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae détaillé et vos prétentions sous référence JLS/CH 01 au :

**GROUPE DES SOCIETES** MUTUELLE GENERALE FRANÇAISE Direction du Personnel - 19/21, rue Chanzy 72030 LE MANS CEDEX



### Jeune ingénieur très haut niveau

Futur directeur d'usine - Ce groupe de moyenne importance est constitué de trois PMI de l'industrie mécanique, dont l'un détient le leadership français sur son marché. Elle recherche aujourd'hui pour renforcer son équipe de direction un ingénieur de très haut niveau pour prendre la responsabilité de l'une de ces unités. En collaboration avec l'un des responsables actuels, il sera chargé de l'animation des stellers et coordonnera les diverses activités de production (bureau d'études, méthodes, lancement, contrôle, entretien). Progressivement, sa mission s'étendra aux autres services de la société (administration-finances commercial, relations bureaus, se, ) pour à court êtene, en assufinances, commercial, relations humaines, etc...) pour, à court terme, en assumer la totale responsabilité. Cette réelle opportunité s'adresse avant tout à un ingénieur généraliste diplomé d'une grande école (Mines, ECP, AM....) désireux d'évoluer rapidement vers la direction générale d'une PME. Il aura une première expérience de 3 à 5 ans minimum acquise idéalement dans un poste de mere experience de 3 a 5 ans minimum acquise idealement dans un poste de production ou dans d'autres fonctions techniques comportant des responsabilités humaines importantes. La réussite dans ce poste exige une grande souplesse d'adaptation, de la disponibilité, le goût et le sens des responsabilités ainsi que la volonté permanente de faire évoluer les rapports entre les personnes et les choses par la remise en question de l'existant. La rémunération, liée à l'acquis professionnel du candidat retenu, saura motiver un élément de valeur. Écrire à D. DE VERNEUIL.

Réf. A/3733M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelent la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 78, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lilie - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



### Chef des services comptables Midi-pyrénées

Cette société de taille moyenne, filiale d'un important groupe multinational d'origine anglo-saxonne, est spécialisée dans la distribution de matériel médical à haute technologie sur la France et l'Afrique du Nord. Dans le cadre de son rapide développement (+ 53 % de chiffre d'affaires en 1983), elle souhaite intégrer dans son équipe de direction un chef des services comptables. Rendant compte au "financial controller", il sera responsable de la centralisation des informations comptables et de l'établissement des situations mensuelles selon les pormes anglo-saxonnes, il devet en cuttre assurer la contrôle budoà. ces informations comprebles et de l'établissement des situations mensuelles selon les normes anglo-saxonnes. Il devra, en outre, assurer le contrôle budgétaire, la gestion de la trésorerie et le traitement des problèmes fiscaux de l'entreprise. Nous recherchons un candidat titulaire du DECS, connaissant la comptabilité anglo-saxonne et ayant déjà pratiqué le contrôle budgétaire. Une bonne maîtrise de la langue anglalse sera un atout important. La rémunération prévue pour ce poste, basé en Midi-Pyrénées, est de l'ordre de 180.000 francs, mais dépendra exclusivement de l'expérience et des qualités du candidat retenu. Ecrire à D. DELRIEU.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 71 bis, allées Jean Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.70.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Liffe - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



### Ingénieur prévention

Rhône-alpes

L'APAVE Lyonnaise, organisme de contrôles techniques, recherche un ingé-nieur de prévention générale. Il sera chargé de réaliser, dans le cadre de mis-sions de contrôles réglementaires et d'assistance technique, des prestations sions de controles reglementaires et d'assistance technique, des prestations relatives à l'hygiène et la sécurité du travail (code du travail), la sécurité des installations industrielles (risques incendie, explosion) et tertiaires, ainsi qu'à la formation des agents de sécurité des entreprises. Ce poste s'adresse à un candidat possédant des connaissances fondamentales en mécanique, physique et chimie, une première expérience professionnelle d'au moins 5 ans et une bonne connaissance des problèmes des entreprises industrielles et de leurs contraintes. Une expérience ou des diplômes en sécurité ou prévention seraient appréciés. Après une période de formation au cours de laquelle il devra acquerir des agréments individuels indispensables à l'exercice de cette activité, l'intéressé sera affecté à l'agence d'Annecy. Des perspectives d'évo-lution sont envisagées. La rémunération sera fonction de la formation et de l'expérience professionnelle du candidat retenu, mais de nature à intéresser une personnalité de valeur. Ecrire à M. FOBY.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

78, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Franctori - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### JEUNE INGENIEUR CONDUCTEUR DE TRAVAUX **CENTRE OUEST**

Entreprise de bâtiment (200 personnes) recherche pour renforcer son encadrement un JEUNE INGENIEUR, formation T.P., INSA ou

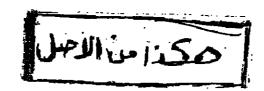
Avec l'appui des différents services de l'Entreprise, il assurera progressivement les differentes phases liées à la conduite de travaux (batiments et ouvrages divers, ...) : préparation, realisation, contrôle

Poste d'avenir pour candidat concret et réalisateur. Une réponse rapide et un examen confidentiel vous sont garantis par notre Conseil. Merci de lui adresser C.V., photo et pretentions, sous la



référence 1185 MT Jean-Claude Maurice S.A.

397 ter, rue de Vougirard - 75015 PARIS





### emploir régionaux

### emplois régionaux

emploir régionaux

emplois régionaux

Bull Périphériques (2700 personnes) conçoit, fabrique et commercialise des systèmes complexes périphériques très performants en développant des technologies de pointe. Une production exportée à plus de 50%, une filiale commerciale récemment créée aux USA, un marché en croissance de 30% l'an, nous amènent à prendre une nouvelle dimension en offrant de larges perspectives de carrière à des ingénieurs et cadres hautement qualifiés.

### COMMUNIQUER

Un métier

Vous avez déjà eu le temps d'y faire vos preuves, dans l'industrie électronique si possible. Votre formation supérieure initiale, votre expérience des communications internes et des relations extérieures, du monde de la presse en général, votre pratique courante de l'anglais vous ont donné l'aisance personnelle et l'expérience des techniques modernes de communication.

Bull a décidé de développer sa politique de communication décentralisée. A Beliort, siège de Bull Périphériques, vous serez notre conseil en communication, responsable de l'information du personnel et notre porte-parole auprès de la presse et des instances officielles locales et régionales. Rattaché au directeur du personnel et des relations sociales, en relation étroite avec la direction information et communication du groupe Bull, vous vivrez au cœur des grands choix qui préparent l'informatique de demain, dans un créneau extremement porteur, les périphériques.

Les tâches sont immenses, l'autonomie est grande, les moyens (à completer selon vos analyses) sont là, la région est très belle entre

Vosges et Jura, vous êtes vivement attendu. Service Recrutement - Cii Honeywell Bull - 6, avenue des Usines - 90001 BELFORT

### INGENIEURS STRATEGIE ET PROSPECTIVE

Fonction.

Participer à l'élaboration de la stratégie de notre département des points de vue technique, industriel et commercial. Rechercher et lancer de nouvelles activités. Développer des applications nouvelles.

Ingénieurs grande école, ayant acquis, au cours d'une expérience de 3/5 ans minimum, une bonne connaissance de l'informatique sous ses aspects matériel, logiciel ou applications. Pratique de l'anglais indispensable pour assurer les contacts

internationaux fréquents dans ce poste.

POMAGALSKI S.A. GRENOBLE FONTAINE Leader mondial construction remontées mécaniques

**ADJOINT** DIRECTEUR TECHNIQUE ECP/MINES/IDN/ENSEM ou équivalent

30/40 ans

Expérience de haut niveau acquise « moyenne entreprise ».

Fort potentiel personnel et granda disponibi-lité, maîtrise perfaite de l'anglais.

Pour suppléer ou assister son Directeur Technique dans des missions très variées : Etudes et mise en œuvre de techniques dives

ses et parfois nouvelles. Négociations fournisseurs/clients,

· Relations au plus haut niveau avec les admi-

Adresser candidature avec CV manuscrit et photo à : Monsieur JACQUIER 11, rue René Camphin Z.I. 38600 FONTAINE

Pomagalski S.A.



### Telemecanique

LEADER FRANÇAIS DANS SON DOMAINE D'ACTIVITES DE CONSTITUANTS D'AUTOMATISMES INDUSTRIELS

les solutions de progrès

recrute pour soutenir l'expansion de son activité

### **AUTOMATES PROGRAMMABLES**

INGENIEURS-**ANALYSTES** 

dans les spécialités suivantes :

 Produits d'application temps réels Langages d'automatismes Téléinformatique

(Exp. 2 ans minimum) (Exp. 2 ans minimum) (Exp. 5 ans minimum) Méthodologie et qualité du logiciel (Exp. 5 ans minimum)
 Exploitation des O.S. RSX 11 ET VMS (Exp. 2 ans minimum)

SOUS REF.

X5

**TECHNICIENS** 

(BTS-DUT) expérimentés en :

• Téléinformatique, logique cablée, (Exp. 2 ans minimum) H3/H4 microprocesseurs

Les postes sont à pourvoir dans la région de NICE à SOPHIA-ANTIPOLIS.

Adresser : lettre manuscrite, CV, photographie et prétentions en <u>rappelant la référence</u> Télémécanique Electrique - Direction du Personnel - Route des Lucioles - 06565 VALBONNE.

### SOCIÉTÉ FRANÇAISE,

filiale en expansion d'un groupe multinational (650 personnes), spécialisée dans la forge à froid en grande série et exercant ses activités dans les marchés de l'automobile européenne

### RESPONSABLE TECHNICO-COMMERCIAL

En charge du Département Commercial, il aura pour missions les négociations et le suivi de la clientèle existante ainsi que la recherche et le développement de nouveaux marchés.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur (métallurgiste, de préférence) âgé de

Il sera bilingue français-anglais et possédera une bonne connaissance de Il pourra, en outre, justifier d'une expérience réussie dans la vente de produits industriels.

### INGÉNIEUR MÉTALLURGISTE

Sous l'autorité directe du Chef de Service d'Exploitation, il sera chargé de l'organisation, de la coordination et de l'animation, au plan humain, des unités de production.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 aus minimum, spécialiste de la forge et/ou de l'usinage et possédant une expérience d'au moins 5 ans dans la conduite des hommes en milien industriel.

Si une de ces offres vous intéresse, envoyez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prêt à l'attention de M<sup>me</sup> S. DOCK/C.E.O., 82, rue de Namur, 1000 BRUXELLES - BELGIQUE. Discrétion et réponse assurées.

## **Une fonction commerciale:** point de départ d'une solide carrière

Centrale - AM - TP - ENI ... ou ESC ...

Jeunes diplômés d'école d'ingénieur ou d'école de commerce, vous avez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle. Nous vous proposons de devenir INGENIEUR COMMERCIAL à la Compagnie

Générale des Eaux, dans notre centre régional de Lyon regroupant 800 personnes. Vous représenterez la compagnie auprès des collectivités locales (mairies, directions des services techniques, secrétaires généraux...) et des grandes administrations. Votre activité commerciale s'exercera sur une zone géographique couvrant Rhône-Alpes. Nous sommes disposés à vous confier rapidement

**L7** legrand

Leader Européen de l'Appareillage Electrique d'installation (12.000 personnes)

RECHERCHE pour son SERVICE INFORMATIQUE de ses USINES DE NORMANDIE (1.000 pers

1 ANALYSTE PROGRAMMEUR

Chargé de l'analyse et de la réalisation de projets nou-veaux. Il sera en relation directe avec les différents ser-

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat de forma-tion supérieure (D.U.T., A.F.P.A., équivalent), L.O.M. pour les hommes.

Le candidat (e) devra être confirmé (e) et avoir une ex-périence de 2 ou 3 ans en IBM 38 ou 34 langage GAP2-GAP3. Le BASIC serait un atout supplémentaire.

La Société offre une grande stabilité de l'emploi,

des avantages sociaux importants.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à LEGRAND Normandie, service Central du Personnel, rue Paul-Nouel, 76770 MALAUNAY.

des responsabilités si outre votre diplôme, vous avez les qualités requises pour ce premier poste dans notre compagnie. De nombreuses filières (technique, administrative ou commerciale) pourront vous être proposées. L'ambition, le goût et l'art de convaincre, l'aptitude aux négociations et un punch à toute épreuve seront vos atouts

Si vous acceptez ce challenge, adressez rapidement votre candidature (CV + lettre manuscrite + prétentions) sous réf. 412 M à J.P. Olagnon, Agema Conseil, BP 121, 69300 Caluire. Réponse et discrétion assurées.

**AU DIRECTEUR TECHNIQUE** 

Un des premiers groupes français de l'industrie laitière, spécialisé dans la production de lait de consommation, de beurre et de fromage frais, de yaourts et de crèmes desserts, recherche UN ADJOINT AU DIRECTEUR TECHNIQUE. Pour l'ensemble des

trablissements, il sera chargé de seconder le directeur technique

établissements, il sera criarge de seconder le different la saurera le support en matière d'investissements et d'entretien et il assurera le support logistique de la production. Il assistera et conseillera les services entretiens des usines en vue d'optimiser l'utilisation des locaux, des réseaux fluides et des machines. Lors de la réalisation de l'utilisation de libre de pharme il consultera

travaux importants, il rédigera le cahier des charges, il consultara les entreprises extérieures et il assurera le surveillance des travaux.

En llaison avec les méthodes, il procèdera à des études devant permettre d'améliorer la productivité des machines par le dévelop-

pement des automatismes. Il définira at fera appliquer une politique d'économies d'énergie. Il assurera les relations avec divers organismes extérieurs (APAVE, EDF,...). Le candidat retenu, agé d'au moins 30 ans, de formation Ingénieur type A & M, ICAM,

ECAM, EDN, ENSM,..., possèders plusieurs années d'expérience acquise dans l'entretien de bâtiments, de réseaux fluides et de machines d'une unité industrielle fortement automatisée. Il possè-

dera de solides connaissances en automatismes et fluides. Ecrire sous référence 609/M à :

**GRH** conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.

ADJOINT -

200 000 F

AGENA Conseil

### LE LEADER DU SERVICE INFORMATIQUE



OUEST

## note

RÉGION MÉDITERRANÉE

pour participer à sa croissance renforce son équipe com-merciale et recherche :

### 2 INGÉNIEURS CONSEIL

 Dans le domaine de la GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATIVE. 2) Dans le domaine de la GESTION DU PERSONNEL.

Envoyer C.V., photo et prétentions à GSi NATEL, 45, cours Gouffé, 13006 MARSEILLE.

Leur mission leur permettra, par leurs qualités commer-ciales, de concrétiser ses objectifs de crosssance et par leurs compétences techniques, de favoriser et accélérer la réus-site de l'équipe commerciale.

### LE BUREAU DE RECHERCHES GÉOLOGICLES ET MINIÈRES établissement public à vocation internationale, recherche pour son complesse acientifique et technique d'ORLEANS-LA SOURCE. UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

ergé de projets, pour sesurer conception et la mise au int de matériele d'exploration cophysique et effectuer sur le rrain des, testa et essais iquipament. d'équipement, idea chridides devront présen-ter une formation de type Ecole d'ingénieurs en électronique ayed si possible une expérience en conception d'instruments à

microprocesseurs, Adr. left. Cand. Bv. C.v. réf. et préc. s/réf. CS/83/50-8332 à l'ANPE. 185, bd. de Chifseur-dun, 45042 ORLÉANS: CEDC. à l'att. de M. COCOUARD q. tr.

FILIALE DU GROUPE **ELF AQUITAINE** recherche pour son siège social à PAU (64) CADRE

**ADMINISTRATIF** 

Diplômé d'une école supérieure de commerce :
H.E.C., E.S.S.E.C., SUP. de Co PARIS... (option finances, comptabilité)
Ecrire avec C.V. à № 78.034
Contesse Publicité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

### RESPONSABLE **FORMATION** Banque Région Centre

Pour prendre en charge le formation du personnel et son suivi, un organisme bancaire à caractère mutualiste crée le poste de Responsable:Formation. Dans le cadre d'une délégation affective et en l'iaison constante avec l'ensemble des services et agences de la Banque, il recensera les différents besoins sur le terrain, assistera le hiérarchie dans la concaption de la

constante la luga e una servicion d'un plan général qui tiendra compte des objectifs à court et moyen termes fixés par la Direction, en assurera le suivi.

Une bonne connaissance du contexte bancaire et une première expérience de la fonction Formation, un sers réal de l'organisation et le goût de la com-munication seront nécessaires pour réussir dans ce poste essentiellement fonctionnel.

Adresser CV détaillé s/réf. 432/53M à Adisser CV detaille s/ret, 432/53M a

> IMPORTANTE SOCIETE CONSTRUCTION MECANIQUE Région de LYON, recherche pour CREATION DE SERVICE

3 à 5 ans d'expérience profes-

sionnelle, • responsable de la conception, spécification et adaptation de systèmes de régulation à microprocesseurs,

 Anglais indispensable, Allemand souhaité.

> Adresser lettre, CV, photo et prétentions s/réf. 11999 à Contesse Publicité 74, rue Béchevelin 69363 LYON Cedex 07

RH conseils

ERISPONSABLE ATTING

RH conseils



19046 A tree mital men

Heineher CHEF DE PRO



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### RESPONSABLE LOGISTIQUE

Pièces détachées automobile

Une société française, spécialisée dans la commercialisation des palcas détachées pour l'automobile; recherche UN RESPONSA-BLE LOGISTIQUE pour l'une des filiales de son réseau grossistes. Sons l'autorité du Directeur Général, et dans le cache de la politique logistique de groupe, il sein responsable de toutes les opérations détarminage le amouvements des produits, relies que les approvisionnements auprès des fournisseurs en fonction des besoins des différents points de ventes et du niveau des stocks des magasins, qu'il auxa lui-même défini. Il assurer le gette du current le fact de rotation. Il mestre en oeuvre les moyens les plus efficaces d'entrecentral: 45.000 références) dont il velifera à optimiser le taux de rotation. Il mettra en opuve les moyans les plus efficaces d'entre-posage et de transport. Il contrôlera les commentes auprès des fournisseurs et il règlera les litiges éventuels. Il sera responsable de la tenue à jour du fichier, de la documentation fournisseurs et des tarifs. Il dirigéra une quinzaine de personnes. Il perticipera à la composition des gammes de produits, au choix des fournisseurs, aux négociations et à la mise en place des compagnes de commercialisation. Le candidat retenu, âgé d'au moirs 30 ans, de formation type IUT option Logistique-Transport, possèdera quelques années d'une expérience professionnelle analogue, La connaissance de la pièce détachée auto constituerait un atout supplémentaire. supplémentaire. Ecrire sous référence 618/M à:

### **GRH** conseils

### JEUNE RESPONSABLE MARKETING

150 - 160 000 F

Industrie Agro-Alimentaire

Une société (CA 300 millions de francs), filiale de l'un des premiers Une société (CA 300 millions de francs), filiale de l'un des premiers groupes agro-ellimentaires français, et spécialisé dans la fabrication de tromages à pate molle, recherche UN RESPONSABLE MARKETING. Sous-l'autorité du Directeur Commercial du Groupe, il sera chargé de déterminer les besoins et attentes du marché et de proposer des produits nouveaux susceptibles d'y répondre. Il sera responsable de la définition de ces nouveaux produits et de leurs plans de lancement et de commercialisation. Il élaborera les programmes de merchandising et il proposera des plans d'action aux équipes de vente. Il s'occupera du montage des plans d'action aux équipes de vente. Il s'occupera du montage d'opérations promotionnelles. Il sera chargé de la publicité en liaison avec une agence extérieure. Il élaborera des tableaux de bord permettent un suivi des résultats par article, per zone et per type de clientèle. Le candidat retenu, âgé d'au moins 26 ans, de formation type ESC, possèdera une première expérience (1 à 3 ans) acquise dans une fonction semblable en entreprise ou en agence de publicité. Cette fonction sera étendue progressivement à l'ensemble des sociétés du Groupe:

### **GRH** conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.



34 3 35.

The second second

240

### Telemecanique

les solutions de progrès

recherche pour SOPHIA-ANTIPOLIS près ANTIBES (06)

### **UN INGENIEUR ANALYSTE**

environ 3 ans d'expérience.

Le (la) candidat(e) intégrera une équipe dont les activités sont :

- L'installation et le suivi de logiciels CFAO électronique (schémas, simulations, circuits imprimés...)
- Le développement de logiciels spécifiques • L'interfaçage des différents logiciels
- Leur communication par une base de données technique gérée par SGBD de type CODASYL.

L'anglais technique est indispensable et l'expérience des systèmes DIGITAL (VAX) sera très appréciée ( DATATRIEVE, DBMS, FMS...).

Bien entendu, le (la) candidat(e) aura une facilité de dialogue et de contact avec les autres membres de l'équipe et les nombreux utilisateurs de tous les Services de l'Entreprise.

Envoyer CV + photo + diplômes + prétent. à : TELEMECANIQUE Direction du Personnel - Route des Lucioles 06565 VALBONNE - sous réf\_SR/DWS1/31.08

### Heineken

## 1 CHEF DE PRODUITS

Vous possèdez une solide formation Marketing (diplôme d'H.E.C., ESSEC, SUP DE CO...) valorisé par une première expérience Marketing produits grande consommation, de préférence Boissons et/ou vous avez une bonne connaissance du milieu des Cafés, Hôtels, Restaurants (C.H.R.) et du circuit des

entrepositaires grossistes, et vous parlez couramment l'anglais. Alors vous pouvez être le Chef de produits que recherche HEINEKEN FRANCE, pour son département Marketing, pour gérer ses marques (HEINEKEN, MUTZIG OLD LAGER, MUTZIG) sur un marché éxigeant mais chaleureux, ceini des

C.H.R. A l'écoute de notre Force de Vente, de nos Distributeurs entrepositaires en boissons, vous prendrez en compte leurs besons et proposetez des réponses Marketing adaptées. Vous concevrez et suivrez l'exécution desétudes, des promotions,

Le poste basé à Paris, suppose de nombreux déplacements dans toute la France, car le C.H.R., marché stable emais en

évolution», exige un contact étroit avec le terrain. Envoyez votre CV+photo et rémunération souhaitée sous référence 1505M à

### SOURCES

16 rue Jean-Jacques Rousseau - 75001 Paris, qui transmettra.



# Les petits détails qui font les grandes carrières

Casino

Le tonus par exemple : ça permet d'aller vite, de réagir efficacement, d'être partout à la fois. Sans aller jusqu'aux patins à roulettes, c'est important d'avoir de l'énergie à revendre. Mais ce n'est pas tout. Il y a une foule de détails qui comptent. Le self-control, la gestion vivante, les noctumes en solo... Mis bout à bout, ils définissent l'évolution d'une carrière.

L'expérience de la grande surface, c'est une bonne base de départ. On a le temps de faire un sérieux tour d'horizon. Après, on est armé pour évoluer n'importe où dans le Groupe : les grandes surfaces, avec régulièrement de nouvelles ouvertures, les filiales de la restauration ou du bricolage, les usines et les entrepots du Groupe, les fonctions au Siège... Ce ne sont pas les possibilités qui

Casino invite les jeunes diplômés (bac + 2 à 4 années d'études) à se renseigner sur les carrières offertes par le Groupe. Prenez contact en mentionnant la référence L 13 MO avec Casino, département recrutement, BP 306, 42008 St-Etienne Cédex

### PME RÉG. GRENOBLE

spécialisée dans l'étude, le fabrication et le distribution en France et à l'étranger d'instrumentation scientifique recherche

INGÉNIEUR

### on TECHNICIEN SUPÉRIEUR

- POUR SERVICE
  TECHNICO-COMMERCIAL
  Formation Hectromécanique, Hectronique ou

- mecanque, electronique ou micro-électronique.

   Quelques années d'accérience professionnelle souhaités.

   Bornes connaissances en meaure industrielles.

   Anglais écrit et parié.

   Déplacements fréquents.

  Ecrire avec C.V. détaillé, réf. et prétentions Havas, 33. rue du Colonel-Bougaut, 38 100 Grenoble, réf. 2384.

ÉLÈVES INSPECTEURS

Maltrise de Droit.

Almant les contacts tumains pour formation
des agents.

Promotion des produits et
règlements des sinistres.

Emploi en province. Stage au siège cottal 12 mais minimum.

Adresser c.v. et photo à ; M. PELETIER 13, aquere Max-Hymens, 76744 Paris Cedex 15.

Ville de VOUZIERS (Ardennes) \$.000 à 10,000 habitants, chef-

leu d'arrondisement, regrus ra-pidement SECRETAIRE GENERAL formation juridique indispensa-ble, connausantes en informa-tique souheitées, Candidatures à acresse avec c.v. manuscrit décaillé et photo à M. le Maire de VOLZIERS, R.P. 20, 08400 VOUZIERS. Rensegnements auprès du Socrétaire Général. Tél.: (24) 30-73-08.





Blois - Dans le cadre de son développement, le groupe SLIGOS, importante société de services et de conseil en informatique (1700 personnes, 450 millions de chiffre d'affaires) recherche, au sein du service carte bleue de sa division moyens de palement (monétique):

### Un ingénieur système

Intégré au service "développement de logiciels de base", il aura pour responsabilités premières l'assistance et la formation des autres services études de la Division Monétique. Il intervientra par ailleurs dans le développement des programmes utilitaires, ainsi que dans l'étude, le choix et la mise en place des différents produits (matériels et logiciels). Ce poste doit motiver un jeune spécialiste système, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (DUT, MIAGE ou ingénieur), possédant impérativement une première expérience professionnelle, d'au moins deux années, acquise sur système OS IBM. La rémunération annuelle de départ pourra atteindre 170.000 francs pour un candidat de valeur.

### Trois jeunes ingénieurs

140.000 F

Rattachés à différents cheis de projets, ils devront s'Intégrer à de jeunes équipes déjà en place et seront chargés de la réalisation et du développement d'applications informatiques traditionnelles (batch et intéractif) et spécifiques telles que gestion des messages et terminaux, connexions entre ordinateurs, concentrateurs et écrans, etc... Ces postes s'adressent à de jeunes ingénieurs diplômés, hommes ou femmes, motivés par le traitement des Informations et/ou les logiciels de base, débutant ou possédant déjà une première expérience en informatique, acquise de préférence sur matériel IBM. La fonction requient, de par ses contacts avec la cifentèle, outre des compétences techniques, de réelles aptitudes relationnelles. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 140.000 francs, tiendra compte de la valeur des candidats retenus.

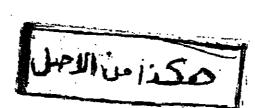
Pour ces postes, basés à Biois, la formation est assurée. La lecture de l'anglais technique est indispensa-

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord prealable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à ;

PA Conseiller de Direction S.A.

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Bruxelles - Francion - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Peris - Strasbourg - Toulouse



OFFRES D'EMPLOIS

## Innover - s'adapter - réaliser

Nous sommes la Filiale Française du Groupe W.R. GRACE : 82 000 personnes dans le Monde, 8 000 en Europe, 1 050 à Epernon (dont 200 Cadres). L'expérience internationale du Groupe et l'étendue de son potentiel industriel lui ont permis d'acquerir une position de premier plan au niveau mondial. Sa renommée est assurée par sa capacité d'innovation, sa faculté d'adaptation, ses réa-

lisations et la qualité de son personnel. Implantée près de Rambouillet sur 13 hectares, notre unité d'Epernon regroupe, entre autres, les activités relatives à : l'emballage plastique alimentaire, les joints d'étanchéité pour l'industrie de la conserve et de l'embouteillage, silices, tamis moléculaires, produits chimiques à usage industriel, catalyseurs. L'expansion de notre Groupe nous amène à RECHERCHER

### jeune diplômé(e)

HEC ou ESSEC

Après une période de formation au sein de la Direction Commerciale et Marketing d'une de nos divisions, il (elle) sera chargé(e) de la formalisation de la politique commerciale, du suivi de son application et du maintien de sa cohérence avec le systeme informatique de traitement des commandes en temps réel. Pour ce poste d'auditeur interne, nous souhaitons ren-contrer un jeune diplômé HEC ou ESSEC, dont le goût pour l'informatique et l'approche méthodique des problèmes lui permettra de maîtriser et d'améliorer nos systèmes. De plus, sa capacité d'intégration et ses qualités de contact seront les meilleurs garants de son évolution. (Ref. MO 327)

### responsable logistique

Notre département "Matériel Clients" est charge de l'installa tion et de l'après-vente de nos équipements en clientèle pour la France, la Belgique, la Hollande et la Suisse. Le chef de service logistique que nous recherchons sera chargé des différents projets visant à perfectionner la gestion du service : contrôle des coûts, réduction des stocks, optimisation de la production. Son service comprend 7 personnes chargées des approvisionnements et du planning de l'atelier. Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (Economie ou Technique) ayant 3 à 5 ans d'expérience, parlant anglais et maîtrisant l'informatique en tant qu'utilisateur. Ses capacités d'innovation et d'organisation seront des atouts déterminants pour une évolution vers d'au-(Ref. MO 328) tres fonctions dans l'entreprise.

Pour ces postes, nous vous remercions d'adresser votre candidats en mentionnant la référence du Poste au : Service Recrutement - Société GRACE - B.P. 10 - 28230 EPERNON



### emplois régionaux



Leader de l'alimentation préparée pour animaux familiers, filiale d'un

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de 970 personnes, dont 230 cadres répartis dans 3 usines récentes et hautement automitées à proximité d'Orléans (siège), Blois, Strasbourg.

### **ANALYSTE PLANIFICATION DES VENTES**

**VOTRE MISSION:** 

- Effectuer les prévisions de nos marchés en liaison avec les études de mar ché et l'environnement économique
- Etablir les plans de vente en liaison avec les chefs de produits • Développer avec l'appui de l'informatique, les outils nécessaires à l'actualisation des méthodes de prévisions/simulation.

- Jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (Econométrie, Ecole de
- Débutant ou vous avez une expérience industrielle ou de conseil de 9 à

Vous avez sur le plan personnel des qualités de communication, d'imagination et un intérêt marqué pour la marche des affaires.

Ce poste est à pourvoir à Orléans dans une unité moderne située dans un environnement naturel agréable. Pratiquant une politique sociale et salariale stimulante, UNISABI souhaite rencontrer des candidats en mesure de s'intégrer dans des équipes jeunes et dynamiques et motivés par de réelles perspectives de carrière.

Ecrivez-nous, CV et photo à : UNISABI SA - Département du Personnel (NC) BP 7 - 45550 SAINT DENIS DE L'HOTEL

CANIGOU - PAL - FROLIC - LOYAL KITEKAT - RONRON - WISKAS



LE GROUPE DES MUTUELLES DU MANS 1 er groupe français d'assurances à forme mutuelle

JEUNES DIPLOMES

## HEC, ESSEC, ESCP, IEP ECO-FI

Notre groupe emploie plus de 4000 personnes dans ses Sièges Sociaux. Il étend ses implantations sur les marchés métropolitain et étrangers et son encaissement mondial consolidé atteint plus de 6 milliards de, francs à partir d'une gamme complète de produits classiques aussi bien que de contrats spécifiques. Il se situe ainsi en bonne place parmi les Compagnies européennes.

Il poursuit depuis plusieurs années une politique de recrutement de haut niveau qui vise à constituer un potentiel de compétences qui permettront aux Sociétés de faire face aux changements techniques, économiques et sociaux.

Après une phase de formation destinée à faciliter leur adaptation professionnelle, ces jeunes diplômés assureront eux-mêmes la responsabilité à part entière de secteurs d'activité, tant sur le plan de l'organisation et de la gestion du personnel que des coûts et des

Ils disposeront de réelles et très diverses possibilités d'évolution dans

Si vous êtes intéressé, adressez-nous un CV sous référence JLS/CH 03 en mentionnant les stages que vous avez effectués ou les premières situations professionnelles dont vous avez, même brièvement, fait l'expérience.

GROUPE DES SOCIETES
MUTUELLE GENERALE FRANÇAISE Direction du Personnel - 19/21, rue Chanzy 72030 LE MANS CEDEX

## EUREQUIP UNE VIE PROFESSIONNELLE OUVERTE SUR LES ENTREPRISES ET LE MONDE

Nous sommes 180 CONSULTANTS, de formation, d'age et de la domaines de l'entreprise et les grands secteurs de l'économie, en Franco de l'Eura

Notre métier est d'aider les hommes à conduire l'évolution de leur entreprise dont continuer à enrichir nos équipes, nous souhaitons accueillit de nouveaux CONSELTANTS

### SCIENCES HUMAINES Psychologues, Sociologues, Ethnologues

Vous possédez une expérience certaine de l'entreprise

PARIS-LONDRES-HOUSTON-ROME

 Vous maîtrisez une langue etrangere. Vous avez le goût des situations variées, de la mobilité généraphique, et a dire.

le facteur humain aux facteurs technique et économique Le dynamisme de nos équipes et les perspectives de développement permettent des évolutions très ouvertes. Merci d'adresser votre candidature, sous référence 8337 M. nu Dépatrement Recrutement d'EUREQUIP.

Département Conseil en Récrutement

15. avenue d'Eylau - 75116 PARIS Tél. 553.84.73

### Ingénieurs grandes écoles et diplômés d'études supérieures scientifiques : saisissez l'opportunité informatique.

découvrir un secteur d'activité dynamique et de pointe : :

Des postes formateurs et évolutifs vous attendent. SG2 groupe puissant de 4000 personnes, poursuit sa rapide expansion avec un taux de croissance de 40% et

vous propose d'acquérir son savoir-faire dans les ◆ conception et réalisation de systèmes de gestion.
 ◆ plan projets • architecture de systèmes • génie logiciel • conception et utilisation et utilisation de réseaux réseaux locaux e bases de données réparties • monétique et bureautique.

Nous vous offrons une formation complète et adapté Vous pourrez, ainsi, bien intégré au sein de nos égulipes opérationnelles, donner toute votre mesure dans nos réalisations d'envergure et assumer de réelles respon-

Vos candidatures (lettre, CV et prétentions) sont à adresser sousréf. YR 15, à SG2 : 12-14 avenue Vion-Whitcomb 75016 Paris.

SG2: L'informatique des idées et des hommes

## ADA

### Le langage universel des années 80 et 90

ADA represente l'état de l'art en maisere de langages de programmation car il offre tout un ensemble d'avantages :

• trabilité de la programmation et securte de la maintenance des programmes. • simplification de la programmation par l'etilisation de composants logiciels standard. • compatibilité totale avec tout type de système : ADA est une norme-officielle depuis

Février 83.

ALSYS, c'est la société fondée il y a trois ans par Jean ICHBIAH et l'équipe qui a conqui ADA: Nous sommes aujourit hiui 35, tous fortement motivés par la réussite d'ADA qui est le vecteur principal de notre croissance. Nous préparons actuellement des compliateurs ADA, des atellers logiciels ADA pour micro-ordinateurs (M68000 sous UNIX) et un système d'Enseignement Assisté par

### Ingénieurs informaticiens expérimentés et fortement motivés

L'enthousiasme est votre qualité première, votre expérience (SSCI ou constructeur) vous a rodé aux méthodes de travail atructuir.

Une experience de la formation constitue un atout de premier plan pour vous joindre à l'équipe d'Enseignement Assisté par Ordinateur.

Dans tous les cas, une connaissance de la compitation constitue un avantage certain.

Et bien sur, vous maîtrisez parlaitement l'anglais.

Venez vous joindre à des équipes motivées, dynamiques et compétentes pour préer les outils

oyez vite votre candidature (lettre manuscrite et C.V.) a ;

ALSYS (Reference ATM) - 29, avenue de Versailles - 78170 L'A-CELLE-SAINT-CLOUD



UN CHEF

EPRODUITS. 建铁 壁 四十八



## JEUNES INGENIEURS

(X, Mines, Ponts, Centrale, E.N.S.A.M., SUP AERO, E.S.P.C.I., E.S.E., E.N.S.T.A., E.N.S.T. ...)

vousêtes passionnés par les techniques de pointe etconvaincus de l'importance des relations humaines dans l'entreprise.

Nous vous proposons de vous joindre à l'une de nos équipes dans les domaines suivants :

Recherche et développement, • Méthodes nouvelles de fabrication,
Production, • Organisation et informatique.

Vous pratiquez une ou plusieurs langues étrangères, vous envisagez une carrière très évolutive qui n'exclue pas des mobilités fonctionnelles et géographiques en France comme à l'étranger,

Adressez votre candidature à: REGIE NATIONALE DES USINES RENAULT

Direction Centrale du Personnel et des Relations Sociales-Ingénieurs et Cadres, 8-10 avenue Emile Zola 92109 Boulogne-Billancourt.





TRIVE LAW

ALLE HONDE

THE TANKER

### LA MAISON DU CAFE

Filiale de DOUWE EGBERTS B.V. mationale 2000 sur le marché du calé en FRANCE echerche pour faire face à son expansion

### **UN CHEF DE PRODUITS**

NOTRE CHEF DE PRODUITS

- aura pour mission : participer au développement de notre marque
- Le profif du candidat sera le suivant :
- minimum 2 ans d'expérience dans le marketing
- des produits de grande consommation. esprit d'innovation et d'entreprise,
- forte capacité de travail, volonté de réalisation.

### **UN CHEF DE PROJETS** INFORMATIQUE

NOTRE CHEF DE PROJETS INFORMATIQUE

- de mener à bien l'étude et la réalisation des projets
- informatiques dans un environnement de télétraitement sur matériel DIGITAL Le profil du candidat sera le suivant :
- formation supérieure de type MIAGE ou équivalent au minimum,
- expérience de plusieurs années dans la fonction, de prétérence dans le secteur des produits de grande consommation ou de la distribution, - connaissances approfondies des problèmes de

Pour ces postes, la connaissance de l'anglais sera un atout supplémentaire.

nuscrite et prétentions à DIRECTION DU PERSONNEL -DOUWE EGBERTS FRANCE Tour Galliéri Nº II - 36, Avenue G

Grande entreprise industrielle française située à LA DÉFENSE recherche pour son

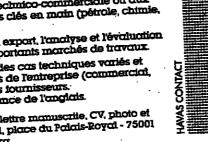
### Departement ÉVALUATION D'AFFAIRES 2 Ingénieurs ENSAM, ICAM,...

Vous possèdez une expérience professionnelle technico-commerciale ou aux Achais, dans des entreprises fournissant des usines clès en main (pétrole, chimie,

Nous vous confierons, on sein de projets France ou export, l'analyse et l'évaluation des coûts d'achais de maiériels pour de très importants marchés de travaux. Ces postes d'estimation permettent d'aborder des cas techniques variés et impliquent des contacts avec différents secteurs de l'entreprise (commercial, projets, études) ainsi qu'avec les fournisseurs.

Ils supposent une bonne connaissance de l'anglais.

Merci d'odresser votre dossier de condidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 80302 à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.





CGA-ALCATEL spécialisée dans les systèmes et matériels spécifiques dans le domains de l'informatique, exerce son activité sur des marchés nationaux et internationaux où l'innovation est une nécessité permanente. Nous recrutons aujourd'hui des

## COMMERCIAUX EXPORT Systemes equipements

Vous possedez une formation supérieure commerciale ou technique, confortée per une expérience vous pusseusz une formation supensure commences ou commune, communes professes de biens d'équipements à dominante technique. En collaboration étroite avec le Responsable du Département vous serez chargé :

- e d'assurer le suivi commercial des installations e d'apporter une assistance technico-commerciale
- e d'ammer le retour d'information sur les besoins clientèle e de dévalopper les activités de votre département.
- Le connaissance de l'anglais est indispensable, une seconde langue serait appréciée.

Basé à notre siège situé dans un parc de verdure en proche banlieue Sud de Paris, CGA-ALCATEL vous offre des opportunités de carrière et d'évolution à la mesure de votre potentiel et de vos ambi-

Pour un pramier contact, nous vous remercions de bien vouloir adresser votre candidature à P. MARIE JOSEPH - CGA-ALCATEL Direction du Personnel BP 57 - Le Plessis-Pâte 91220 BRETIGNY SUR ORGE.



## **TURBOMECA**

A la pointe de la technologie des Turbines Aéronautiques de petite et moyenne puissances, nous menons une stratégie mondiale : 65 % à l'exportation d'un CA de 2 Milliards de francs, filiales et licenciés dans le monde stratégie mondiale : 65 % à l'exportation d'un CA de 2 Milliards de francs. entier, programmes en coopération avec d'autres constructeurs étrangers.

Pour mieux saisir les orientations du marché et assurer le succès de nos nouveaux programmes, nous créons un poste d'Ingénieur PROMOTION des VENTES, directement rattaché à notre Directeur Commercial. un poste d'ingenieur PROMOTION des VENTES, directement rattaché à notre Directeur Commercial. Cette fonction nécessitera des échanges avec constructeurs, services officiels, et organisations professionnelles, mais aussi un important travail de réflexion et d'étude du marché. Une base de travail parisienne permettra de développer toutes les relations nécessaires.

Nous voulons confier ces responsabilités à un INGENIEUR de formation MECANIQUE de preference

L'expérience préalable acquise (4 - 5 ans minimum) dans l'exportation et le marketing de biens d'équipements industriels est indispensable. Un bon esprit de synthèse et d'excellentes capacités de communication tant orale qu'écrite, en Français

comme en Anglais, sont primordiaux compte tenu du niveau des interlocuteurs.

Ce travail d'équipe avec la Direction Commerciale, la Direction Générale et nos services techniques nécessite de fréquents déplacements à notre Siège, près de PAU.

Metci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à OCS noure Conseil sous la Réf. 2646.



91 Rue du Faubourg Saint Honoré 75008 PARIS

### Si vous désirez faire carrière dans l'informatique venez rejoindre nos équipes

Filiale informatique d'un important groupe français, chargée de développer des systèmes de gestion en temps réel nous organisons à partir du 7 novembre prochain notre prochain stage de 5 mois de formation intensive aux techniques de base les plus évoluées de l'informatique (langage de programmation, bases de données, temps réel...). Il est rémunéré et s'adresse aux titulaires de

### maîtrise ou DEA scientifique

A l'issue du stage vous serez intégré(e) dans une de nos équipes responsables de projets et participez au développement de projets informatiques importants et variés, sur des matériels IBM puissants (4 grands ordinateurs centraux et 1500 terminaux répartis en France), avant d'accéder à des responsabilités d'encadrement.

Adressez lettre, C.V., photo sous réf. M 244 à GIE, Direction du Personnel, Tour Franklin, 92081 Paris la Défense Cedex 11.



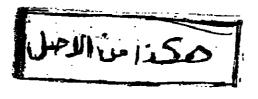
Votre formation de base vous a apporté culture scientifique et ouverture d'esprit.

Vous avez décidé de vous orienter vers l'informatique. La GIE vous donne les moyens d'y réussir.

## Psychosociologues consultants

Agés de 28 ans ou plus, vous avez une double formation : école d'Ingénieur, Sciences Po, HEC ou équivaient, complétée par un diplôme de psychologie et possédez une expérience de l'entreprise et des organisations. La formation des adultes vous passionne et vous souhaitez vivement élargir et des organisations. La formation des adultes vous passionne et vous souhaitez vivement élargir pos congrises passe d'évologie vous servir foire des le gode d'un ophiset accesi l'accessing de la code de la vos connaissances, développer votre savoir faire dans le cadre d'un cabinet conseil. Venez rejoindre l'équipe iPPSO, unité de conseil et de formation du groupe CEGOS (800 personnes, 200 millions de CA), dont la notoriété en matière de relations humaines, communications, développemons de CA), dont la notoriere en matière de relations numaines, communications, developpement des organisations est établie. Votre mission sera double : assurer un rôle de conseil auprès de nos clients ; concevoir et diriger des stages dans les domaines de la gestion et de l'organisation de la conduite des réunions de l'animatics de matière de la conduite des réunions de l'animatics de matière de la conduite des réunions de l'animatics de matière de la conduite des réunions de l'animatics de matière de la conduite des réunions de l'animatics de matière de la conduite des réunions de l'animatics de la conduite des réunions de la conduite des réunions de la conduite de la conduite des réunions de la conduite des réunions de la conduite des réunions de la conduite de la conduite des réunions de la conduite de la conduite des réunions de la conduite de l'animatics de la conduite des réunions de l'animatics de la conduite de l'animatics de la conduite de l'animatics de la conduite de l'animatics de l'animatics de la conduite de l'animatics de l'animatics de la conduite de l'animatics de l'animatics de la conduite de la conduite de l'animatics de la conduite de l'animatics de la conduite de la condui tion de la formation, de la conduite des réunions, de l'animation des unités. La pratique de tion de la formation, de la combreux déplacements de courte durée en province, éventuelle-l'anglais sera appréciée. De nombreux déplacements de courte durée en province, éventuellerangiais sera apprecise. De nombreux deplacements de courte durée en province, eventuellement à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir. Adresser lettre man., CV détaillé, photo et prétentions à Claudine ment à l'étranger sont à prévoir.

sélé **CEGOS** 



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



### Jeunes ingénieurs, préparez les communications du futur

dans le secteur de l'électronique professionnelle une réputation qui nous permet d'être compétitifs sur les mar-chés internationaux. De la liaison par câble aux transmissions par satellite, du civil au militaire, une infinité d'applications temps réel passionnantes sont prises en charge par de petites équipes pluridisciplinaires et lications temps réel passionnantes sont prises en charge par de petites équipes pluridiscip omes bénéficiant de moyens informatiques très importants. Nous pouvons intégrer et former:

### Un ingénieur d'application sur micro-ordinateur

Au sein d'une cellule de deux à trois ingénieurs et techniciens, il travaillera aussi bien l'aspec

### Un ingénieur logiciel de base

En liaison étroite avec l'ensemble des équipes, il aura pour mission d'élaborar les logiciels communs aux différentes applications. Familler du pascal, il travaillera généralement sur systèmes VAX sous VMS ou UNIX mais pourra également utiliser l'assembleur pour les applications basées sur micros.

### Un ingénieur projet

Il s'intégrera dans une petite équipe travaillant déjà sur un projet très complet de survet développant des applications spécifiques essentiellement sur MITRA 225. tio-aéroportée Réf. A/2425M

### Un ingénieur système

Déjà sensibilisé à l'architecture des gros systèmes, il se famillarisera prog

Ces différents postes sont basés en région parisienne, les conviendraient à des ingénieurs diplômés en électrorique ou en informatique, débutant ou ayant une première expérience dans le domaine considéré. Leurs rému-nérations de début s'échelonneront de 120 à 180,000 francs par an. Téléphoner ou écrire à J. SCARINOFF.

ement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3. rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04



### DEPARTEMENT TRANSMISSION

pour sa Division Composants Semi-Conducteurs et Opto-électroniques

### INGENIEUR FABRICATION

Nous cherchons à confier **TOUTE LA RESPONSABILITE DU MONTAGE DES COMPOSANTS** C7TO- ELECT**RONIQUES** à un ingénieur possédant une solice expérience dans le domaine des semi-conducteurs.

puces sur embase, fibrage des têtes détecteurs et labrication des têtes lasers. Vous assumerez la responsabilité des plannings et des commandes, le suivi du travail et la qualité des fabrications. De formation polyvalenté (mincromécanique, optique, physique-chimie), vos qualités

A la tête d'une équipe d'une douzaine de personnes, vous interviendrez à trois niveaux: montage des

d'encadrement et votre désir d'implication seront les meilleurs garants de l'évolution que vous souhaitez. Lieu de travail : MARCOUSSIS (91).

Merci d'adresser votre candidature (C.V. et prétentions) en précisant la référence CSO/FAB à CIT ALCATEL - Service Recrutement Cadres - 10 bis, rue Louis Lormand -78320 LE MESNIL SAINT DENIS - Tél.: 062.41.28.

(Membre du réseau Deloitte Haskins & Sells International) recrite pour son département Conseil en Management

### UN CONSULTANT(E) EN COMPTABILITE ANALYTIQUE Formation: HEC, ESSEC, ESCP ou Expertise Comptable.

Expérience opérationnelle impérative de 4/5 ans de la conception et de la mise en place de comptabilités analytiques industrielles en Entreprise.

### **UN CONTROLEUR DE GESTION**

Formation : Grande école de commerce ou Expertise Comptable. Expérience opérationnelle impérative de 3/4 ans minimum du contrôle de gestion en milieu industriel.

### UN EXPERT COMPTABLE CONFIRME

Expérience de 3/4 ans en entreprise ou dans un cabinet international.

### UN CONSULTANT(E) EN INFORMATIQUE

Le ou la candidat(e) retenu(e) aura une formation grande école (commerciale ou scientifique) et une expérience opérationnelle d'au moins 3/4 ans acquise en entreprise ou dans un cabinet conseil (niveau minimum : chef de projet).

Ces quatre postes basés à l'Etoile, au sein d'un groupe jeune et international, impliquent des déplacements en province dans le cadre de missions très variées, nécessitent une bonne connaissance de l'anglais et pourront déboucher sur des possibilités d'évolution rapide.

lls impliquent un goût affirmé des contacts humains et du trevail en équipe, une grande ouverture d'esprit et de fortes capacités d'adaptation.

La préférence sera donnée aux candidats(es) pouvant justifier de responsabilités concrètes dans leurs précédentes fonctions.

> Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo sous référence 1828 à PIRRE LICHAU S.A., BP 220 - 75063 Paris Cédex 02 qui transmettra.

### OFFRES D'EMPLOIS

LEADER FRANCAIS DE L'OPTIQUE INDUSTRIELLE ET MILITAIRE,

4, usines, 1350 personnes dont 120 ingénieurs,

recherche dans le cadre de son développement sur les marchés nationaux et export de haute technologie

### ingénieur débutant

(X, Centrale, Sup-Aéro, ENSI)

pour études de grands systèmes optiques.

### ingénieur physicien

ou universitaire (doctorat) pour recherche appliquée.

Connaissances nécessaires en opto-électronique et informatique

### ingénieur électronicien

pour conception de produits nouveaux mettant en ocuvre les techniques opto-électroniques et micro-informatique.

### ingénieurs opticiens

recherche et études optique appuyées par de puissants moyens informatiques.

### ingénieurs A.M. ou équivalent

1) pour études et conception

2) pour début de carrière en unifé de fabrication.

<del>sopolom</del>

Transmettre CV avec photo et prétentions à SOPELEM, Service du Personnel, 125, Boulevard Davout, 75020 PÁRIS

# Ingénieurs circuits fluides, faites une bonne rentrée!

Ingénieurs confirmés, si vous avez décidé de prendre un nouveau cap..., changez pour une entre-

réalisant des projets de grande dimension mettant en œuvre des technologies de pointe,
- vous garantissant une évolution technique permanente et de larges perspectives d'évolution de

importante société française (5 000 personnes), à vocation internationale, nous avons pour activité l'in-génierie et la fabrication des éléments électronucléaires destinés aux centrales.

Nous vous proposons : de participer à la définition et à la conception de nouveaux systemes fluides,

de contribuer à l'amélioration des moyens d'étu des évolués (orientation des choix en CAO-IAO...), d'assurer de nombreux contacts avec les organismes français et étrangers.

Pour être rapidement contacté par un de nos responsables, retoumez ce bon dûment rempli (ou une carte de visite portant les mêmes indications) à FRAMATOME - Département Recrutement - Tour Fiet - 92084 PARIS LA DEFENSE CEDEX 16.



## Ingénieurs, débutez par la finance

SPECIAL GRANDES

L'une de nos filiales, jeune et de taille humaine, a connu une croissance très rapide en créant des produits d'épargne originaux et performants.

Elle cherche à renforcer son équipe PLANIFICATION ET CONTROLE DE GESTION et crée un poste pour seconder le responsable actuel. Modélisation - simulation financière - contrôle de gestion - analyse budgétaire - études diverses pour la Direction Générale seront ses principales responsabilités.

Pour un candidat de valeur Centrale, Ponts, Mines... ou ENSAE... (complété de préférence par une formation financière ou économique) créatif et entreprenant, prêt à se donner à fond dans une activité qui le passionne, nous offrons de réelles possibilités d'évolution dans notre Groupe où la promotion interne est un souci constant.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo) sous référence 159 à Michèle CHIRON.

Compagnie Bancaire - Service Orientation, Recrutement 5 avenue Kléber - 75791 Paris Cédex 16.

compagnie bancaire

FIRES DELL

NEON-BRANT

03515

DMM 基本版 1. 100 144 x

STROLE QUAL

BEURS D'AFFAIRE

EGOCIATEURS

13

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## THOMSON-BRANT

## **Branche Brandt Armements**

### **AGENTS TECHNIQUES**

pour constitution des matériels à expérimenter, mise en œuvre des instrumentations, ilutions des problèmes technologiques qui apperais lors des phases successives de développement.

Formation souhaitée : B.T.S. Sectromécanique. Débutant ou quelques années d'expérience, comaissance de l'anglais souhaitée.

Lieu de travail : SAINT-DENIS (93). Ecrire à Ma VENEAU, Service du Personnel, 32, boulevard Ornano, 93204 SAINT-DENIS.



AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

### UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN DIPLOMÉ D'UNE GRANDE ÉCOLE

### DES AGENTS TECHNIQUES **ELECTRONICIENS BTS ou DUT**

Déplicant ou syant un à deux ans d'expérience.

rcuts fluide

onne rentrée

Carrier Carata

### RESPONSABLE **CONTROLE QUALITÉ**

De formation supérieure agro-dimentaire, ayant déjà exercé des responsabilités dans une fonction similaire. Il sera responsable de la qualité des produits et devra assurer la conduite du laboratoire avec une équipe de

Lien de travail : PANTIN (région parisienne)

Merci d'envoyer votre carric. Vitae en indiquant vos prêt. à VOLVIC-OASIS, B.P. 41. – 92340 BOURG-LA-REINE.

SOCIÉTÉ EN PLEINE EXPANSION

pour participer à son développement international dans les systèmes d'armement :

### INGÉNIEURS D'AFFAIRES **NÉGOCIATEURS**

- Age environ 35 ans.
   Expérience internation
- Anglais courant indispensable.
   Anglais courant indispensable.
   Alignand ou arabe apprecies.
   Pugnaché et imagnation.
   Aptitude et goût à voyager.

- Vie exaitente dans compétition in
- Admestr curriculum vitte détailé.

photo, rémunération souhaitée et lettre mai S.A.M.M. Direction du Personnel, 224, quel de Stalingrad. B2130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

### "territory assistant"

Un groupe multinational vous propose de coor-domer, depuis Paris, les relations entre le Siège et une filizie européenne.

Bilingue Allemand, bon niveau d'Anglais et acceptation à moyen terme d'un poste à l'étranger sont 3 conditions à remplir pour potwoir occuper cette fonction.

Adresse: C.V. détaillé sons référence 2154/S à : M. BRY - 12, rue de Dantzig - 75015 PARIS



### Chef département maintenance

240.000 F

Une importante chaîne de magasins grande surface de prêt-à-porter, employant plus de 2000 personnes, exploitent actuellement une trentaine d'établissements dans toute la France, pour faire face à son constant développement, recherche le chef de son département maintenance. Il sera responsable de la gestion du département assurant l'entretien et la modernisation des immérubles et installations, il prépareta les études, choisira et coordonnera les diverses éntreprises extérieures, contrôlera et gérera les différents contrats de maintenance (climatistation acceptance acquires explises mujette installations de ameraes entreprises exteneures, controlera et gerera les differents contrats de maintenance (climatisation, ascenseurs, escaliers roulants, installations de sécurité, ...) et collaborera activement avec le département construction. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, ingénieur diplômé, possédant de bonnes connaissances techniques générales, mais notamment en électricité, fluides, conditionnement d'air, et disposant de réelles qualités de gestionnaire et d'organisateur. La rémunération annuelle, de l'ordre de 240.000 francs, dépendra de l'expérience du candidat. Le poste est basé à Paris, mais suppose un certain nombre de déplacements. Echra à J.A. DENNINGER.

Aucum renseignement ne sera transmis sans l'accord présiable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3. rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon Medrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



### Responsable export

200.000 F

Fournitures industrielles - Cette société française (250 personnes, chiffre d'affaires 82 : 63 millions de français, un des leaders français sur son marché, fabrique et commercialise des roues, roulettes et galets. Elle crèe, dans le cadre de son développement sur les marchés européans, le poste de responsable export. Sous l'autorité du Directeur commercial, il aura pour mission essentielle de concourir à la définition de la politique d'exportation et des structures à mettre en place. Il devra promouvoir les ventes en adaptant aux marchés étrangers les produits et leur prix de vente, et participer personnellement à la prospection et à la négociation des contrats. Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement commercial supérieur, âgé de 28 ans au moins, ayant acquis, de préférence, une expérience dans la vente de biens industriels. La pratique de l'anglais et/ou de l'allemand est impérative. Ce poste, qui implique de fréquents déplacements, est basé au siège de la société, dans la bantieue nord de Paris. La rémunération annuelle, liée à l'expérience du candidat retenu, sera de l'ordre de 200.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A/2434M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préciable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Brutelles - Franckort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milisn - Namtes - Parls - Strasbourg - Toulouse



### leunes ingénieurs bâtiment et travaux publics

Cette société est filiale d'un des tout premiers groupes français de bâtiment et de travaux publics. Animée par une équipe jeune, très motivée et volontairs, elle a su trouver dans un environnement défavorable des marchés porteurs et connaît une progression remarquable. Elle offre des opportunités intéressantes de carrière à de jeunes ingénieurs BTP débutants.

### Ingénieur travaux

Il assurera progressivement l'entière responsabilité de chantiers de bâtiment en entreprise générale. Ecrire à B. COULANGE. Réf. A/2435M

### Ingénieur études de prix

Après formation, il participera aux études de prix gros œuvre bâtiment en llaison avec les services commerciaux et techniques. Ecrire à B. COULANGE. Réf. A/2437M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdem - Bruxelles - Franciori - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Techniques et Systèmes Informatiques, SSCI de haute technicité couvrant tous les secteurs de l'architecture et de la conception de Systèmes jusqu'au développement de

### **INGENIEURS CONSULTANTS**

syant 3/4 ans d'expérience minimum, acquise chez un constructeur, un grand utilisateur ou une SSCI dans un des domaines sulvants :

Systèmes transactionnels et bureautiques.

Systèmes de télécommunications.

- SGBD (micro/relationnel).
  Protocoles de réseaux (SNA, DSA, X25, ISO, VIDEOTEX).
  UNIX, P. System, MSDOS, PASCAL, C.
- UNIA, P. System, MSDOS, PASCAL, C.
   Vous trouverez à TECSI:
   Lecadre d'une société à l'échelle humaine (60 Consultants) avec la sécunité que lui confère son affiliation à un des premiers groupes industriels français.
   Un environnement composé d'EXPERTS internationaux en architecture
- Des responsabilités de projets ou d'intervention de haute technicité.
   Un développement personnel et professionnel propre au métier de Consultant.
- Une rémunération altractive. Les personnes recherchées ont une formation d'Ingénieur de Grandes Ecoles ; une formation complémentaire américaine serait très appréciée. Elles sont invitées à téléphoner, ou écrira sous la référence DV 39 pour un premier contact à :

CGS CARRIERES

PALAIS DES CONGRES

58. Ed Gouvion-Saint-Cyr, 75017 PARIS - Tél.: 757.02.50



### Responsable administratif et financier 230.000 F

La filiale française (14 personnes) d'un groupe international en pleine expan-sion spécialisée dans la commercialisation de produits élasiomères recher-che un responsable administratif et financier. Piacé sous l'autorité du direcche un responsable administratif et financier. Piacé sous l'autorité du directeur général, il prendra en charge toute la partie administrative interne, qu'elle soit commerciale ou comptable, l'établissement des tableaux de bord, le reporting, l'informatique... Il sera aidé dans ses fonctions par une équipe de 3 personnes. Ce poste très polyvalent, exige une grande ouverture d'esprit et notamment la prise en considération des priorités commerciales. Il s'adresse à un candidat doté d'une formation supérieure (type ESC + DECS ou équiva-tent) syant acquis une expérience d'au moins 4 ans au sein de la filiale d'un groupe anglo-axon ou dans un cabinet d'audit. Il sera familiarisé avec l'outil informatique et maîtrisera bien la langue anglaise. Ce poste basé en bantieue sud-est (accessible en RER) peut offrir à terme de réelles parapactives d'évolution. La rémunération annuelle pourra atteindre 230.000 francs. Ecrire à Christine CHABAUD.

Aucun renseignement ne sers transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3. rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Franctort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



### Jeune responsable service achat

220.000 F

Micro-électronique - Cette entreprise à taille humaine (500 personnes) est fillale d'un grand groupe industriel trançais. En quelques années, elle a développé un procédé de fabrication de circuits électroniques hybrides qui l'a hissée parmi les leaders mondiaux de cette technologie. Elle recherche le chef de son service achat. Sous l'autorité du directeur industriel, il sera entièrement son service achat. Sous l'autorité du directeur industriel, il sera entièrement responsable d'un volume d'achats qui atteindra 120 millions de france en 1984 principalement en composants et équipements électroniques. Il bénéficiera dans ce poste d'une bonne autonomie dans la gestion et l'animation de son service comprenant 7 personnes, comme dans le choix des fournisseurs dont il s'attachera à faire des partenaires. Ce poste évolutif au sein du groupe est situé en grande benileue sud de Paris. Il conviendrait bien à un jeune ingénieur diplômé, à la fois négociateur et bon gestionnaire. Il sura acquis une expérience d'au moins trois ans de la fonction achat de préférence dans le domaine des composants. La rémunération proposée, fonction de l'expérience acquise pourra atteindre 220,000 francs. Ecrire à J. SCARINOFF.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord présiable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Franctort - Lille - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantas - Paris - Straebourg - Toulouse



### Ingénieur d'affaires

Proche banlieue nord

Chef de secteur génie climatique - Filiale trançaise d'un groupe international, cette société réputée dans le domaine du génie climatique, recherche pour sa succursale parisienne un ingénieur d'affaires responsable du secteur tertiaire. Sous l'autorité du directeur de la succursale et animant une équipe de chargés d'affaires, il devra développer et gérer son centre de profit. Son action commerciale complète ira de la prospection à la négociation et à la supervision de projets d'installations. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, âgé d'au moins 30 ans, doublant ses connaissances techniques d'une vocation commerciale éprouvée. Une expérience réussie de 4 à chiniques dans la pestion d'affaires de nature identique est nécessaire et la rémunéradans la gestion d'affaires de nature identique est nécessaire et la rémunéra-tion saura tenir compte de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Ecrire à J. HAXAIRE. Réi. A/243BM

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappetant la référence à :

> PA Conseiller de Direction S.A. 3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdem - Bruxelles - Franciort - Litie - Londres - Lyon Madrid - Milan - Nantes - Paris - Stresbourg - Toulouse

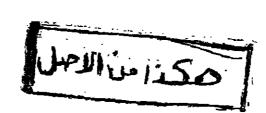
Vous êtes INGENIEUR GRANDE ECOLE Vous exercez des responsabilités en Informatique, vous permettant de vous situer à un niveau de Direction. Vous avez une réelle pratique des méthodes actuelles de Gestion d'Entreprise. Vous recherchez une fonction de

## Direction des systèmes d'information

Nous sommes LA PLUS IMPORTANTE FILIALE d'UNE GRANDE SOCIETE INTERNATIONALE, fabricant et commercialisant des produits de grande consommation. Si vous avez un fort potentiel, nous pouvons vous proposer une évolution de carrière intéressante dans notre groupe.

Si cette opportunité correspond à vos attentes, vous voudrez bien nous adresser votre dossier professionnel que nous examinerons avec toute la rigueur et la discrétion requises, sous réf. 8219.

Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.



ES DENI

glagence

35CUTTS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes filiale d'un des premiers groupes industriels français, nous utilisons des technologies de pointe faisant appel aux développements les plus récents de l'optique, de la mécanique de précision, de l'électronique.

Nous poursuivons notre développement dans l'Ouest, et créons le poste de :

## **DIRECTEUR** DES ETUDES ET DU

anime, gere et structure en fonction de la croissance, l'ensemble des B.E. et laboratoires (actuellement 25 personnes, ingénieurs et techniciens pluridisciplinaires).

Nous attendons un ingénieur de formation Grandes Ecoles Electronique et/ou Mécanique possedant une réelle expénence de la recherche industrielle appliquée, et de l'encadrement, et qui souhaiterait mettre son dynamisme au service d'une entreprise en pleine expansion. La rémunération très ouverte sera abordée lors de nos premiers contacts.

Ecrire avec C.V. et rémunération actuelle sous réf. 410 M à Solange MONTEIL

10. rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines

### responsable de la **COMPTABILITE &**

Noire groupe de confection, implanté dans la REGION NANTAISE est eader sur son marché en grande distribution.

CONTROLE de GESTION

Son C.A. de 150 MF en 83 progresse de + 25 % l'an. Cette progression nous amène à développer des systèmes de gestion et d'informations décentralisés, considérés comme vitaux par la jeune équipe de direction.

Le D.A.F. du groupe cherche pour la société de création-commercialisation, un jeune diplômé de formation comptable et financière supérieure, ayant une bonne expérience de gestion en P.M.E., capable de continuer le développement et de faire fonctionner le système de contrôle de gestion informatisé et de diriger la comptabilité générale. Cette fonction bien assumée doit lui permettre de rejoindre l'équipe de direction.

Merci d'écrire, en joignant C.V. détaillé, et en précisant votre rémunération actuelle, sous réf. 413 M à Denis JOUSSET

> 10, rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines

La filiale trançaise d'un très important groupe anglo-saxon spécialisé dans la chimie, recherche son

### **ASSISTANT** AU CONTROLEUR FINANCIER

Dans le cadre de la mise en place de nouvelles structures: il participera à l'élaboration et la mise en œuvre de méthodes de travail et de

poste s'adresse à un candidat bilinque DECS, ayant une solide pratique de la fiscalité et de la comptabilité des sociétés anglo-saxonnes.

Lieu de travail : PARIS-LA DEFENSE. Prière d'écrire, avec C.V. détaillé, en indiquant votre rémunération actuelle, sous réf. 408 M à Brigitte PRISSARD

> plein emploi 10, rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines.

### Choisissez la diversité

Le GROUPE FRANÇAIS D'INFORMATIQUE? une des premières S.S.C.I. en France, un développement dans un contexte international, une gamme de services tres diversifiés (conseil, études et réalisation sur matériels IBM et CII-HB, minis et micros, ingénierie, logiciels de base, télématique...).

Notre offre? rejoindre à Paris nos Divisions Conseil. Études et Réalisation, Ingénierie pour INTERVENIR DANS LES GRANDS ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS ET INDUSTRIELS et profiter, ensuite, pour votre carrière, des perspectives

## chefs de projet

INDUSTRIE ET BANQUE

Vous aurez, dans des Sociétés importantes, la responsabilité de projets. Ces applications, souvent précédées d'intervention de conseil, impliqueront l'emploi des techniques les plus avancées : Temps réel, Bases de Données, réseaux, informatique graphique. Progressivement, nous vous confierons des responsabilités "sectorielles" par types d'entreprises ou de prestations. Vous recevrez une formation aux méthodes, en particulier de conduite de projets.

Ingénieurs diplômés, d'une grande École de préférence, ou titulaire d'une MIAG, vous avez plus de cinq ans d'expérience professionnelle. La connaissance des matériels IBM, HP ou BURROUGHS serait appréciée.

### ingénieurs analvstes BANQUE

Vous acquerrez de solides compétences en participant à la conception et à la mise en œuvre d'applications dans un secteur d'activité financier, ou en contribuant à la realisation de grands projets.

Vous recevrez la formation méthodologique nécessaire et nous favoriserons votre évolution vers la prise de responsabilité de projets.

Titulaires d'un diplôme d'Ingénieur ou équivalent, vous avez, au cours d'une première expérience professionnelle dans le secteur financier, participé à la conception et à la réalisation de projets, si possible sur matériel IBM ou BURROUGHS.

Nous vous garantissons une totale discrétion. Nous remercions d'écrire, en précisant la référence, à P.A. DUJARDIN. GFI - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.



ORGANISATION TRAITEMENT DE L'INFORMATION

recrute

**INGENIEURS INFORMATICIENS** (INGENIEURS-CONCEPTEURS ET INGENIEURS D'APPLICATIONS)

### **ANALYSTES-PROGRAMMEURS**

- Travail en équipe avec des ingénieurs en organisation.
- Sens des responsabilités.
- Rémunération élevée en rapport avec le haut niveau de qualification souhaitée. Diplômés grandes écoles ou universitaires et quelques années d'expérience.

Les analystes-programmeurs débutants sont égalements acceptés. Après formation complémentaire, ils seront appelés à s'intégrer aux équipes avec bonnes perspectives d'avenir pour candidats de valeur.

Adresser C.V. + photo à SIGMA-CONSEIL, 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS.

### **UN LEADER MONDIAL DE L'INGENIERIE** INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATION.

Maître d'œuvre et réalisateur:

de réseaux de transmission de données :

la lournisseur mondial de réseaux publics : Transpac... · de grands systèmes télématiques : annuaire électro-

de grands systèmes temps réel : industrie, spanal et

Une implantation nationale et internationale : 1200 personnes, chiffre d'affaires double en 2 ans. des réalisations dans près de 50 pays.

Recherche dans le cadre de son expansion

### INGENIEURS LOGICIEL **EXPERIMENTES ou** DEBUTANTS FORMATION GRANDES ECOLES

Plusieurs postes vous sont proposés en fonction de

réseaux de transmission de dormées patripaquets.

commutation de messages.

 systèmes télématiques. systèmes temps réel.

Envoyer C.V. et prétentions SESA, 30 Quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX. Préciser réf. sur enveloppe : 69 LM



### IMPORTANT ORGANISME BANGAIRE

recherche pour son Service Actuariat situé à PARIS

## JEUNE DIPLOMÉ EN (Maitrise - DEA)

Il sera chargé au sein d'une petite équipe d'effectuer des études utilisant les mathématiques finan-cières et actuarielles. Ce poste offre de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. 66801 M à BLEU Publicité 17, rue du Dr Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX

Vous avez 2 ans d'expérience dans un cabinet d'Audit.

Vous ètes de formation H.E.C., E.S.S.E.C., SUP. de CO., SC.PO. Vous pratiquez deux langues étrangères dont l'anglais obligatoirement. Vous souhaitez trouver un nouveau champ d'action qui vous permette de

vous propose dans un premier temps de vous associer à sa jeune équipe d'auditeurs internes basée à Paris.

Vous intervenez alors sur les 5 continents dans tous les domaines de l'entreprise: marketing, commerce, industrie, finance, ... La connaissance des réalités économiques et humaines des affaires permettra votre evolution professionnelle prévue dans un deuxième temps vers les secteurs d'activités les mieux adaptés à vos capacités. Si vous souhaitez connaître devantage L'OREAL et l'audit opérationnel tel

que nous le pratiquons, vous pouvez écrire à : L'OREAL. Direction des Ressources Humaines, ref. 838, 41 rue Martre, 92117 Cichy Cédex qui s'engage à observer la plus totale discrétion.

BOURSE DE PARIS



## Chef de projets

Une gestion financière en très forte évolution

dans notre Centre : 140 personnes, deux IBM (un 3031 AP et un 3083), un réseau d'une trentaine de mini-ordinateurs et d'une centaine de terminaux, des techniques avancées.

A la tête d'une équipe de cinq à six informaticiens, vous assumez la responsabilité complète d'un ensemble de projets finan-

ciers. Vous développez, notamment, les applications concernant la comptabilité, la trésorerie et le contrôle de gestion avec l'utilisation d'IMS/DC, DL1, AXIAL, IPT, PL1. Vous pouvez également, sì vous le souhaitez, inclure dans vos projets des modélisations mathématiques à partir de micro-ordinateurs. Nous vous donnons les moyens de mettre en valeur vos compé-

Titulaire d'un diplôme d'Ingénieur grande École, de préférence, vous avez, au cours d'au moins quatre ans d'expérience en

Nous vous remercions d'écrite, sous référence M/516, à Héléne REFREGIER qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

informatique, conçu et réalisé des applications l'emps réel et acquis des connaissances en gestion financière.

CMPLOIS

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

SEPRING CHINA INTERNA

The second second THE STORY The second of th

DUNG BYTOGE the Man. They THE PARTY OF STREET, S

ATION.

**3 建设的** A CONTRACTOR

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR LOGICIEL

AND STATE OF

MANE BANCAIRE

THE RESERVE OF THE PERSON OF T and the second second CONTRACTOR OF THE

多數數 医水水浴

6.4.4

The same of the same of the SERVE SUP OF CO SUP THE PARTY NAMED IN COLUMN TO THE PARTY NAMED

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Telemecanique

- e 11 000 personnes
- e C.A consolidé 4 milliarde de F. 1982 e un des leaders auropéens des constitu pour automatismes, industriels.

### Ingénieurs export ... Techniciens Supérieurs

diplômés: Electromécaniciens Automaticiens

Voyages er une quincume de jours par en e r exangec.

Il convient eurout à des ingénieurs au minimum bilingues anglels et/ou espagnol, déjà responsabilisés techniquement même et les n'ont pas l'augénieure de la vente, et projetant une carrière internationale, y compris l'experistion, dans un groupe dynamique.

Il sers répondu à toute candidature compressant lettre manuscrite, CV, photo, téléphone, prétentions et détai de disponibilité adressée sous réf. TLIS2 à notre Consail.

9, square R. Bazin - Party 2 78150 Le Chesnay Discrétion assurée.

### construction-recrutement

BANQUE PRIVEE en pleine expansion, filiale d'un groupe industriel et financier, nous creons pour l'une de nos agences parisiernes un poste de

### chef d'agence

Agéo au moins 30 ans, vous avez une formation bancaire (BP minimum) complétée par 4 à 5 ans d'expérience en EXPLOETATION BANCAURE, que vous maîtrisez partaitement. Avec l'appui de la Direction Générale, vous traiterez notre cientèle existante et la développerez en nouant de nombreux contacts commerciaux. Sens des relations, dynamisme et disponibilité offriront à un candidat de valeur une rémunération motivante et des perspectives d'avenir centaines liées à notre expension.

pansion.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions)
sous référence 7403 à CONSTRUCTION RECRUTEMENT

145, avenue Malakoff - 75116 PARIS, qui traitera votre candidature



130.000 F. PAR AN

### JEUNE CADRE LOGISTIQUE-DISTRIBUTION

(3 Unités de production, 12 points de stockage en France, C.A. 800 millions)

Rattaché au Chef du Service Etudes Distribution, ce jeune cadre : e définit les besoins hebdomadaires en produits finis de l'ensemble des magasins et entrepots en fonction des prévisions de la force de vente

e anime les réunions de programmes de production de façon à satisfaire les besoins de ces magasins et entrepois en tonchon des ca Usines,

e assure à tout moment la disponibilité des produits finis en optimisant les possibilités d'un outil de gestion informatique en temps réel. Outre, une solide formation supérieure intégrant ordonnancement et gestion de stocks complétée par 2 à 3 ans d'expérience, le candidat retenu possédera de reelles compétences en gestion informatisée ainsi que d'incontestables aptitudes d'animateur.

> - Envoyer C.V. + photo et prétentions à Bernard FRANOT - Biscuits BELIN B.P. 93 - 91003 EVRY Cedex.



## analyste programmeur

dipiòme d'un LU.T. ou MIAGE pour participer à la réalisation d'un système de gestion distribuée avec mise en place d'un réseau de plusieurs BULL mini 6. Les candidats doivent connaître le langage Cobol.

Une expérience de DTF et TOTAL serait appréciée. Possibilité d'évolution de carrière au sein de la Société et du Groupe. Le lieu de travail est à PARIS - LA DEFENSE, mais il y a desdéplacements occasionnels et de course de la co

Envoyer CV manuscrit à yer CV Institution du Personnel SAINT-GOBAIN VITRAGE - Direction du Personnel Cédex 27 - 92096 Paris La Défense

CRMA (310 personnes) Nous sommes une équipe d'Ingénieurs et de techniciens qualifiés, spécialisée dans les fabrications mécaniques et l'entration de matériels aéronautiques.

## INGENIEUR METHODES

- Le responsable du service que nous souhaitons rencontrer : dirigera et animera une équipe de préparateurs et de dessinateurs : • Pour Ateliars d'dusinage de précision avec machines conventionnelles et carares d'asinage à CN e Pour Ataliers de révision.
- déterminéta les besoins et participera aux choix des investissements. établica les devis
- Pour mener à bien la tâche qui lui sera confiée, le candidet devrs avoir :
- une formation supérieure
  une expérience de plusieurs années, si possible dans le secteur aéronautique
  des qualités de commandement et de relations humaines.
- une compétence réelle des problèmes d'usinage et de la programmation
- une très bonne conneitance de l'angleis.
- Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec CV, photo et prétentions \* CRMA, 6, rue Marcesu 92130 ISSY LES MOULINEAUX (discrétion assurée).

## **Vous avez** 10 bonnes raisons de rejoindre IBM France.

- UNE GRANDE ENTREPRISE PRIVEE FRANÇAISE. Plus de 20.000 Françaises et Français travaillent chez IBM France, 5ème exportateur français, dans des unités à taille humaine, dont quatre usines et deux centres de recherche.
- UN SECTEUR D'AVENIR. L'informatique l'est par excellence. Ses applications à tous les domaines de l'industrie et de la vie ouvrent des perspectives illimitées.
- L'AVANCE TECHNOLOGIQUE. A l'écoute du besoin des clients, IBM développe constamment des produits nouveaux, destinés à des utilisateurs nouveaux. L'avance technoloaique explique leur succès.
- UNE ENTREPRISE EN BONNE SANTE. Nous nous portons bien, grâce à des efforts de rationalisation et de rigueur. Cette bonne santé, nous en sommes fiers, car elle est un gage de sécurité pour nos collaborateurs.
- DE BONNES CONDITIONS DE TRAVAIL. Vivre et travailler dans un climat social . 5 serein, bénéficier de nombreux avantages, avoir des rapports simples et directs avec la hiérar-chie : ce sont les conditions de travail à IBM France.
- DE REELLES RESPONSABILITES. Analyser le besoin du client, l'étudier, soumettre une solution adaptée, aider au démarrage du système et en assurer le suivi : voilà les responsabilités de nos ingénieurs commerciaux et technico-commerciaux.
- UNE EVOLUTION OUVERTE. Toutes les évolutions sont envisageables dans des postes fonctionnels ou hiérarchiques et des fonctions commerciales, techniques ou administratives, à Paris, en province ou même parfois à l'étranger. En un mot, rester dans la même entreprise, mais changer de métier.
- UNE FORMATION REPUTEE. Quand vous entrez, elle complète vos études par la théorie et la pratique. Cela nous permet de recruter aussi bien de jeunes ingénieurs que de jeunes diplômés d'Ecoles de Commerce. Ensuite, la formation IBM vous aidera à tous les stades de
- UNE GRANDE LIBERTE. Nous tenons à la liberté dans l'organisation du travail. Pour nous, il y a d'abord une mission à remplir, sans contrôles tatillons ni systématiques.
- LA DERNIERE RAISON... Ce sont nos collaborateurs actuels qui vous la donnent. Ils sont 10 bien chez nous, ils le disent et ne cherchent pas à partir. C'est pour nous le meilleur témoignage. C'est pour vous la meilleure raison de rejoindre IBM.

### Jeunes diplômés d'Ecoles d'Ingénieurs et de Commerce,

hommes et femmes, vous qui souhaitez devenir ingénieur commercial ou technico-commercial, adressez-nous votre candidature. Si vous avez une courte expérience professionnelle, écrivez-nous aussi. Outre ce niveau de formation nous vous demandons d'accepter le principe de la mobilité géographique et d'avoir de bonnes connaissances en anglais. IBM:France - Département Recrutement - Orientation - Conseils (Référence ICM12/9) - 2, rue de Marengo - 75001 PARIS la Compagnie IBM France s'engage à respecter strictement le caractère confidentiel des candidatures.



SUPERMARCHES



## directeurs de supermarchés

Si vous aimez le commerce et la gestion, si vous voulez animer une équipe d'une vingtaine de personnes avec de réelles responsabilités, si vous avez le niveau BAC, BTS, DUT ou une expérience de la distribution. Chefs de rayon et Responsables de magasins. nous avons des postes disponibles.

### chefs de rayons confirmés

(réf. 2)

Si vous avez une expérience dans la Grande Distribution, nous avons des postes disponibles :

Nous vous offrons une formation adaptée à l'entreprise et une possibilité d'avenir au sein du Groupe COMPTOIRS MODERNES.

Postes à pourvoir sur la région Parisienne, le Nord et le Nord-Est de la France. Ecrivez-nous une lettre manuscrite avec C.V. et photo sous référence correspondante à : RECRUTEMENT STOC BP 9 - 77101 MEAUX



### Rowntree Mackintosh

Leader sur le marché français du chocolat remione son département marketing en créant 2 postes

CA. 1000 MF	
Lion	
Nuts	_
Smarties	_
After Eight	
	2

assistants chef de produits · HEC, ESSEC, ESCP débutants,

Quality Street Kit Kat Rêve Noir

e rattachés chacun à un chef de produits senior pour collaborer à la gestion de produits renomme postes formateurs et évolutifs e située à 20 minutes de Paris dans un site exceptionnel.

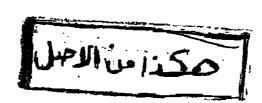
Frioiles Merci envoyer lettre, CV (photo) et prétentions à M. MICHEL DASSE, ROWNTREE MACKINTOSH SA. Lanvin Menier Les Trésors... Noisiel, 77422 Mamela Vallée Ceder 2. 🛡 Société de Distribution de Matériaux de Construction, filiale d'un groupe industriel important recherche

## analyste **programmeur (euse)**

qualifié (e) sur IBM 38, de préférence

Le poste est à pourvoir à PARIS et sera transféré en Bretagne à VANNES dans le courant de l'année 1984.

Envoyer C.V. et rémunération souhaitée sous réf. 27616 à COFAP, 40 rue de chabrol 75010 PARIS qui transmettra.



OFFRES D'EMPLOIS



## CIMSA **DE GRANDS PROJETS**

reconnu dans le monde entier. Conquérir de nouveaux marchés, renforcer nos ositions, faire progresser notre savoir-faire, ce sont les missions auxquelles nous

### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES ("GÉNÉRALISTES" en ÉLEÇTRONIQUE - INFORMATIQUE,

**AUTOMATISMES - TÉLÉCOMMUNICATIONS...)** Vous assisterez nos commerciaux dans leurs démarches; définition de spécifications systèx

Votre aptitude à la communication et une disponibilité pour de fréquents mais courts déplace

Une première et solide expérience (en ingénierie ou comme logénieur Technico-Commercial), servie par une bonne con de la langue anglaise (espagnol apprécié) vous permettront d'envisager de réelles responsabilités, une large aut d'intéressantes perspectives d'avenir.

Ces postes sont basés à Vélizy (Yvelines).

Adresser votre candidature sous référence IG/M à JFD CONSEIL - Jacqueline Fleuren-Didier - 102, bd Malesherbes, 75017 PARIS, qui l'étudiera en toute discretion.



## **THOMSON-CSF**

### Etes-vous tenté par des projets qui sortent de l'ordinaire?

3 à 5 années d'expérience ou paus en informatique industrielle temps réel sur mini et/ou micro calculateurs vous permettent de mairriser un métier qui vous passionne. allons plus loin. Pourquoi ne pas utiliser cet acquit pour des applications nettement paus originales?

### CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

rieur sur des projets de toute dimension.

Votre mission : conception et réalisation compléte de systèmes, production de logiciels, conception de produits spécifiques. Votre domaine d'activité au sein de notre division "tra

commande, suivi et régulation de métro en France et à l'Etranger, péage outier, système d'information pour les voyageors... C'est un challenge, bien sûr, mais aussi, la possibilité pour vous de donner

toute puissance à vos compéter Filiale du groupe Jeumont Schneider, nous sommes 500 je d'une croissance qui n'est plus à prouver. Notre lorce ? Nous utilisons les technologies de pointe, tant sur le plan matériel que logiciel.

Nous souhaitons vous rencontrer pour vous parler de votre avenir en vous donnant des précisions sur le poste, les méthodes de travail et l'ensemble des moyens que nous mettons à votre disposition.

Adressez-nous vite votre candidature sous référence 1293 à E. PICARD CERCI - Direction du Personnel 56, rue Roger Salengro - 94120 FONTENAY-SOUS-BOIS

Groupe industriel d'implantation mondiale recherche pour

### le service consolidation de sa direction financière

un jeune Cadre expérimenté

Diplômés de l'enseignement supérieur (Grandes Écoles Commerciales, Universités...) les candidats auront acquis. au cours d'une première expérience. de préférence dans un Cabinet international, la connaissance des règles de consolidation des groupes De larges perspectives d'évolution

seront offertes dans les différentes

branches du Groupe, en France et à l'Étranger. Le poste sera basé en région nansienne ·

Adresser C.V. photo et prétentions en mentionnant sur l'enveloppe la référence 8244 à Média System. Emplois et Carrières 104. rue Résumur 75002 Paris.

### RESPONSABLE **DU SERVICE TECHNIQUE**

200 000 F±

Une société française occupant une position de leader dans le domaine de la signalisation, recherche UN RESPONSABLE DE SON SERVICE TECHNIQUE. Sous l'autorité du directaur d'une division; et à partir des orientations qui lui auront été fournies, il sera responsable des études et du développement de systèmes et équipements de télétransmission et télésignalisation mettant en oeuvre des techniques de pointe dans les domaines de l'acoustique, de l'électronique, de l'optoélectronique,... Il gèrers et dirigers un service d'une quinzaine d'ingénieurs et techniciens. Il assurera les relations avec les autres services de la société et avec l'usine située en province. Il sera responsable de la qualité. Le candidat retenu, agé d'au moins 30 ans, obligatoirement ingénieur de formation, possèdera au moint une première expérience en matière d'étude et développement de produits nouveaux faisant appel à l'électronique et si possible à l'acoustique. La connais de l'anglais est indispensable. Ecrire sous référence 598/M à :

### **GRH conseils**

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.

# RRED

BANQUE REGIONALE D'ESCOMPTE ET DE DEPÔTS

Première Banque populaire française - 3000 collaborateurs, 170 agences

JEUNES BACHELIERS, B.T.S., D.U.T., FAITES UNE CARRIÈRE DANS LA BANQUE

Pour renforcer le réseau d'Agences en Région Parisienne, Seine et Marne et Normandie.

Nous recherchons des jeunes dynamiques et entreprenants :

qui souhaitent acquérir le métier de banquier en exerçant immédiatement équipe et en faisant un effort personnel de formation (préparation aux diplômes d'État C.A.P., Brevet Professionnel, Institut Technique de

- capables de répondre aux attentes de nos clients :

. un accueil chaleureux. une compétence technique affirmée. . des interlocuteurs responsables.

Merci d'adresser vos C.V. et photo à :

**Direction commerciale** Simone GREBAN 18, quai de la Rapée 75012 PARIS

Nous sommes la filiale française d'un groupe international dans le secteur de l'électronique (CA 1982 : 1 Milliard de F.F.). Nous recherchons un collaborateur capable de prendre en charge la totalité de la fonction trésorene.

trésorier

Rattaché au Directeur de la comptabilité vous assurerez, avec un assistant, la gestion au jour le jour de la trésorene la représentation de notre société auprès des banques, la négociation et le contrôle des conditions et l'établissement des prévisions mensuelles et annuelles. Vous êtes diplômé ECS ou équivalent, possèdez si possible une formation complémentaire du

niveau DECS et avez acquis une expérience de quelques années dans une fonction identique. Vous êtes familiarisé avec l'outil informatique et pratiquez couramment la langue anglaise. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Monsieur LECONTE 149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

## INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

(MINES, ENSEEIHT, ENSIMAG, ENST,...)

1 à 4 ans d'expérience

intéressés par les techniques de pointe.

 Vous avez le goût de l'animation et des responsabilités. Vous souhaitez participer à la conception et à la mise en œuvre d'un important système de gestion.

 Vous serez amené dans le cadre de projets de grande envergure à diriger des équipes de 3 à 6 personnes.

Venez rejoindre à Parts un grand du secteur tertioire. Une rémunération particulièrement motivante sera proposée aux candidats

Nous vous remercions d'écrire avec photo et préfentions sous réf. CA 135 à Catherine ALLOMBERT.

**Cabinet Derieux** 

P.M.E. DYNAMIQUE

Pour son bureau d'études en pleine expansion situé à Versallies

TECHNICIEN

expérimenté pour développement matériel et programmation d'ensembles à base de uP 6892 sur système HP 64100.

TECHNICIEN

BTS + expérience électronie ans, logique, analogique,

2 DESSINATEURS ETUDE 2

Pour implantation de circuits imprimés et études mécaniques.

Adresser curriculum vitae + prétentions à : rue Jean-de-La-Fontaine, 78000 VERSAILLES. GROUPEMENT d'ACHATS et de SERVICES

### un ACHETEUR RESPONSABLE DE SERVICE

Ce poste, directament rattaché à la direction générale, nécessits un bon niveau de formation générale et une solide expérience commerciale et d'acheteur, de préférence en PAPETERIE.

Volume d'acheta actuel : de l'ordre de 200 millione de francs

Poste situé à PARIS

La témunération sera fonction de l'expérier et de la valeur du candidat. .

Adresser lettre manuscrite + curriculum vitae + photo sous le nº T 041.862 M à RÉGIE-PRESSE. 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

口毛类》:

VIXOD

112111

Chef services con

THE SECRET ---

Second Section

Assistant du Administrat THE PROPERTY COMES

The state of the s TO DEP MANA and the state of t 

AT THE REAL PROPERTY.

िर्देशक के प्रतिकार के प्रत इसके प्रतिकार के प्रतिकार इसके प्रतिकार के प्रतिकार

164-5

The second of the Paris of the Control of the Contr Water State of the Marie Marie Marie Communication

The same armost or the same of the same of

DE ÉCOLE

(all) inet nous garantissons la qualité de collaboration comic offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS s/ref. 77843

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes une entreprise allemande de l'industrie métallurgique, leader sur son marché. Nous produisons des biens de haute (echnicité que sous fournissons à l'industrie des biens d'équipement et particulièrement dans les domaines suivants : construction de machines et d'appareils, industrie aéronantique et chantiers navals, réacteurs, chimie, thermotechnique, froid, énergie, industrie du bâtiment, chanffage et climatisation.

Pour la vente de nos produits en France, nous recherchons un

CONSTRUCTION DE MACHINES

ET METHODES

Cette thebe à lorte potentialité que nois lui confierons exige un esprit d'initiative commercial, une grande intuition technique, ainsi que la capacité de conseller efficacement les clients sur le plan technique et de prospecter le marché.

Le poste suppose donc beaucomp d'indépendance et d'esprit de responsabilité.

Une boune connaissance de la langue allemande est indispensable. Prière d'envoyer un dossier complet de candidature comprenant lettre manuscrire de candidature en langue allemande, C.V., photo et copies des diplômes sous re 8.771 le Monde Publicité, servict ANNONCES CLASSEES,

5, rue des Italians, 75009 PARIS, qui transmettra.

CIRCUITS INTÉGRÉS

DANS LE CADRE DE SON EXPANSION EN FRANCE, ADVANCED MICRO DEVICES LEADER TECHNOLOGIQUE EN MATIÈRE DE CIRCUITS INTÉGRÉS recherche pinsieurs :

Ingénieurs d'applications (RELT101)

Ingénieurs commerciaux (Re. C 212)

Envoyer c.v. et prétentions en précisant la référence à

ADVANCED MICRO DEVICES FRANCE

Silic 314, 74, rue d'Arcueil,

94588 Rungis Codex.

Attention: Irina

Nous sammes une importante Société d'Ingénierie Française appartenant au groupe CGE.

Chef des

services comptables

Nous recherchons un chef des services comptobles de haut niveau, ADJOINT DU DIRECTEUR FINANCIER. Responsable de l'ensemble des services comptables, vous aurez plus

Comptabilité générale : établissement de 5 bilans en France

• Fiscalités étrangères : établissement et contrôle de 15 déclarations

fiscales à l'étranger.

Gestion : responsabilité de la comptabilité analytique, de l'établis-

De plus, vous serez responsable de l'élaboration et de la mise en

Le poste requiert une formation supérieure HEC, ESSEC, complétée par une expertise comptable et une expérience de 5 à 8 ans dans un Cabinet d'Audit Anglo-soxon en qualité de Senior Assistant

Poste à pourvoir au siège social de la Société, nombreux déplacements en France et à l'étranger.

Discrétion assurée.

Veuillez adresser C.V., photo et prélentions en précisant la référence M 91 à

Direction du Personnel SOGELERG 25, rue du Pont des Halles CHEVILY-LARUE - 94666 RUNGIS CEDEX France.

Assistant du Directeur

D'UNE FILIALE COMMERCIALE DU GROUPE.

nère dans le Groupe pour un collaborateur performant.

Administratif et Financier

Ce collaborareur, engagé par le siège, détaché auprès de cette filiale

aura pour première mission de participer à la réorganisation pratique de la comptabilité et des circuits administratifs pour une informatisa-

tion à l'usage plus spécifique de ce type de négoce. Possibilité de car-

Environ 28 ans - formation : Sup. de Co + option Fin. compt. + expérience informatique. Anglais nécessaire. Lieu de travail

D'ACTIVITE INTERNATIONALE

sement des budgets, du contrôle de gestion. • Informatique : supervision de l'informatique de gestion.

**GROUPE FRANCAIS** 

particulièrement en charge:

(Société mère et filiales).

place des procédures comptables.

Manager - Bilingue anglais.

loeelele

Aimant contacts bunnins et aftirés par la fonction commerciale.

à base de microprocesseurs bipolaires ou MOS.

Bonne connaissance de la langue anglaise.

Formation supérieure technique indispensable.

- Confirmés ou débutants dans la fonction.

Bonne comasissance de la langue anglaise.

Attirés par contacts humains.

Séjours réguliers aux Etats-Unis.

Voyages brefs, mais fréquents.

- Voyages brefs, mais fréquents.

Quelques années d'expérience en conception de systèmes digitanx

Discrétion absolue garantie.

**ADVANCÉD MICRO DEVICES** 

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



### **BRANCHE ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX DE THOMSON-CSF**

Dans le cadre de son expansion, renforce ses équipes de **PRODUCTION** et offre plusieurs postes d'

### **INGÉNIEURS**

à des candidats diplômés (ESE, ENST, CENTRALE, ENSAM ou équivalent)

ayant acquis plusieurs années d'expérience dans les domaines suivants :

MÉTHODES: assistance auprès des ingénieurs de conception des produits nouveaux - Mise en fabrication en respectant des critères de qualité, prix et délai.

FABRICATION: adapter l'unité de production en mettant en place des moyens automatisés. CONTRÔLE QUALITÉ: encadrement et coordination de plusieurs services de contrôle qualité

(3 unités région parisienne), organisation et mise en place d'un suivi de la non-qualité (contrôle d'entrée avec analyse statistique, recette finale, etc.). ASSURANCE QUALITÉ: au niveau d'une unité, gestion de la non-qualité (contrôle d'entrée avec

Envoyer CV. photo et prétentions sous référence 33389/M à CGR, Direction de l'Emploi, Mme DUPUIS, 33, avenue du Maine, BP 50, 75755 PARIS CEDEX 15.



THOMSON BRANCHE ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

## Professionnels de la vente en informatique

Ingénieur en électronique, automatique, informatique ou diplômé d'une Ecole de Gestion, vous parlez anglais et avez maintenant une expérience réussie d'au moins 3 ans de la vente de systèmes qui vous permet de participer avec succès à la commercialisation de notre informatique scientifique ou de gestion; alors vous avez tout à gagner à évoluer avec nous.

- Nous vous offrons: - Une formation technique et commerciale de 6 à 9 mois, qui vous familiarisera avec nos techniques et notre esprit commercial (car pour nous vendre, c'est avant tout jouer un rôle de conseil, analyser les besoins du client, et proposer des solutions spécifiques, tant "matériels" que "logiciels d'applications").
- Une rémunération très attractive, une voiture de fonction
- Et surtout la perspective d'une évolution rapide à Paris ou en Province; notre croissance en est le meilleur garant.
- 2200 personnes réparties dans 24 bureaux de vente et une unité de Recherche et Fabrication à Gr. noble. - Une très forte croissance du chiffre d'affaires.
- Un programme d'impestissement de 300 millions de francs.
   La maîtrise des technologies de pointe (9 % du CA consacrés à la

analyse statistique, etc.).

- Recherche et Développement).
- Une gamme complète, de l'ordinateur personnel au mèga-mini,
- permettant une véritable strategie de réseau de productionté industrielle. - Des équipes restreintes qui évoluent dans un contexte professionnel
- Voilà quelques-uns des atouts de H.P. France, 3' exportateur français de matériel informatique (Source MOCI).

### HP, un partenaire de la vie économique française.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) en précisant la référence à Gérard Kloppel, Direction des Ressources Humaines, Hewlett - Packard France, Parc d'Activités du Bois Briard - Avenue du Lac - 91040 Evry Cedex, qui vous contactera personnellement et vous convoquera confidentiellement.



## JEUNES INGENIEURS

Avec 22 000 collaborateurs répartis dans le monde et un CA de 900 millions de dollars en 1982. Intel est un leader sur le marché des micro-processeurs et des systèmes micro-ordinateurs-Intel Europe représente 30% du C.A. de Intel Corporation et Intel France (Rungis, banlieue Sud) recherche pour Paris et Lyon

### Ingénieurs d'application

### Ingénieurs technico-commerciaux

Nous vous proposons un environnement motivant et dynamique, une mise à niveau sur nos produits avancés et un recyclage permanent par

Après une période de formation, sous la direction d'un chef de service, les différentes spécialités vous seront ouvert Perspectives réelles d'évolution en France et à l'étranger. Anglais indispensable.

Ecrivez pour un rendez-vous, en précisant la référence 129 M.à la Direction du Personnel. 5 place de la Balance, Silic 223, 94528 Rungts Cédex.



## **Consultant en recrutement**

C'est la première fois que nous nous présentons sous le nom de COFROR pour recruter un cadre, la prochaine fois c'est vous qui utiliserez cette marque.

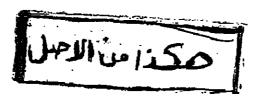
Cette division que vous lancerez aura pour but d'indentifier, dévaluer et de proposer à vos clients des cadres du niveau middle management, et dans un premier temps, financiers. Vous devrez faire valoir votre marque, construire votre marché, créer et asseoir votre réputation. Dès votre entrée, une

Nous sommes un Groupe mondial anglo-saxon de Conseil en Gestion et notre réputation prestigieuse s'est construite sur la qualité de nos services et la rigueur de notre éthique professionnelle.

Vous avez 30 ans environ, une formation supérieure en gestion et une expérience certaine du recrutement acquise en entre-prise ou en Conseil. Si vous souheitez venir ajouter votre valeur personnelle à la notre écrivez-nous.



une division de Peat, Marwick, Mitchell and Co Consultants Tour Fiat - Cédex 16 - 92084 Paris la Défense



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



a stratégie vers le domaine en forte croissance de la transm

ngénieurs électroniciens, débutants ou expérimentés, vous avez la volonté d'évoluer vers une carrière ingémeurs electroniciens, deoutains du experimentes, vous avez la voltate de volter evoluer rest succeptifiére commerciale ou de marketing au sein d'une société aux opportunités multiples. En rejoignant notre groupe «Composants» vous bénéficierez d'une formation continue à même de valoriser vos compétences dans des techniques de pointe, d'une rémunération attractive complétée par de nombreux avantages (intéressement aux résultats...). En outre une voiture de fonction sera mise à votre

Pour ces postes l'angiais est indispensable Merci d'adresser votre dossier de candidature HEWLETT PACKARD

sous réf. 099 Mà Didier Gabin, Hewlett-Packard France, Parc d'Activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cédez.

chef des ventes afrique francophone

La division France Benefux Afrique du leader mondial

Rattaché au Directeur des Ventes Afrique Francophone, il est responsable des ventes directes et de la coordination des activités marketing agrère les distributeurs, les usines et la direction commerciale de la division.

Ce poste sacresse à un ingénieur ayant une spécialisation clima-tisation/traid et une expérience de quelques années en engineering, et ventes si possible internationales. L'anglais est nécessaire pour évoluer dans le groupe. Le poste est localisé en région parisienne mais nécessite des déparaments fréquents en Afrique.

Signature d'information sera adressée aux candidats pré-sélectionnés.

ser C.V., lettre manuscrite et photo sous réf. 271 à SODERRUS Société pour le Développement des Ressources

MEMBRÉ DE SYNTEC

Soderhu



ission de données par fibres op

Filiale de THOMSON-CSF, nous sommes spécialisés dans la conception et la réalisation de grands systèmes informatiques complexes, militaires et industriels. Dans le cadre du développement rapide de nos activités à l'exportation, nous recherchons des :

### INGÉNIEURS COMMERCIAUX EXPORT

CONFIRMÉS et ayant une expérience de la vente de "SYSTÈMES CLÉS EN MAIN"

MISSION

• prospection - définition du besoin avec les clients - négociation à haut niveau.

• ingénieur électronicien avec expérience commerciale; • ANGLAIS indispensable - espagnol souhaité; • grande disponibilité pour déplacements fréquents à l'étranger.

Etablissement industriel, 1400 personnes,

**ADJOINT AU** 

vice (30 personnes dont 6 cadres).

problèmes juridiques liés aux relations sociales.

place des méthodes de travail simples et efficaces.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous

75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

sociales de l'établissement.

faisant partie d'un groupe français de notoriété mondiale, située en proche banlieue parisienne souhaite intégrer

**RESPONSABLE PERSONNEL** 

Sous l'autorité du responsable du personnel, vous assurez, aidé d'une équipe jeune la coordination des différentes activités du ser-

Vous participez à la mise en place et au développement du système de gestion du personnel, à la politique des relations humaines et

Agé de 40 ans environ, vous avez acquis au cours de votre expé-

rience professionnelle une compétence confirmée dans l'adminis-

tration et la gestion du personnel. Vous maîtrisez correctement les

A cette expérience concrète, vous devrez ajouter des qualités humaines et un réel sens de l'organisation. Vous saurez mettre en

réf. 77876 à CONTESSE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence ICE/83 à Edwige DACQUAY, CIMSA Service Emploi, BP 44, 78141 VÉLIZY-VILLACOUBLAY CEDEX.



THOMSON-CSI

IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR TERTIAIRE proche banlieue Ouest utilisant MVS-TSO-DL1-CICS-PL1-IPT renforce son potentiel pour des développements de nouveaux projets, et recherche

2 ANALYSTES FONCTIONNELS de très bon niveau

2 ANALYSTES ORGANIQUES confirmés

**4 ANALYSTES PROGRAMMEURS** 

1 INGÉNIEUR SYSTÈME expérimenté

Envoyer lettre de candidature, CV, photo sous référence 8134 à

Emplois et Entreprises 18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

> Société d'ingénierie proche banileue quest recherche

INGÉNIEUR INFORMATICIEN

s/nº 8.781 le Monde Pub., Service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Important Groupe diversifié pour sa holding PARIS-17

### **EXPERT COMPTABLE**

Expérience dans un cabinet et en entreprise souhaitée, Pratique de la langue anglaise.

Adresser curriculum vitae + photo et rémunération actuelle à : LAIR, 38, rue des Mathurins, 75008 PARIS, qui transmettra (discrétion assurée).

Société des Automates Programmables S.M.C

> ler Fabricant Français recherche pour LE PLESSIS-ROBINSON (zône industrielle)

RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT EUROPE SAUF R.F.A.

Dépendant du Directeur Commercial, il aura pour rôle : d'implanter et d'animer un réseau de distributeurs.

 Sa formation d'ingénieur en électronique ou électrotechnique facilitera ses contacts dans les milieux professionnels des automatismes.
 Une expérience d'au moins 2 ans dans ce type d'activité et la pratique de 'l'anglais courant sont impératives.

La zone d'intervention très large nécessite des déplacements fréquents.

**INGENIEURS COMMERCIAUX** 

REGIONAUX Un excellent début de carrière pour ingénieurs électroniciens ou

informaticiens! Leur formation sera assurée par la Société.

La croissance de celle-ci leur garantit une carrière en rapport avec leur

Pour faire acte de candidature, adressez lettre manuscrite +C.V. +photo et prétentions à Madame LE GUET, Directeur du Personnel, AUTOMATES PROGRAMMABLES SMC - Z.I. de Melou - B.P. 73 ---- 81103 CASTRES.

### Communication et Technologie

POUR DEUX REVUES DU-GROUPE LEADER DE LA PRESSE PROFESSIONNELLE

nous recherchons TROIS JOURNALISTES SPÉCIALISÉS

universitaire. Le candidat devra posséder de solides connaissances en instrumentation de mesure et de test appliquée aux dontaines de la recherche, de la production et de la maintenance des produits et des composants éléctroniques. Anglais courant indispensable; des notions d'allemand seraiens

Ce poste conviendrait à un ingénieur électromécanicien ou équi-valent universitaire. Le candidat devra posséder de bonnes connaissances en automatique, informatique et microinformatique industrielles, tant sur le plan de la recherche que sur celui des applications industrielles. Anglais courant indispensable; des notions d'allemand setaien

• En Électromique mesure contrôle Ce poste conviendrait soir à un ingéhieur ou technicien supérieur (D.U.T., B.T.S.) dans ces domaines. Curtosné, mobilité, rapidité, expérience journalistique appréciée. Bonnes connaissances de l'anglais indispensables.

Les candidats auront de quelques années d'expérience dans la profession ou seront débutants, mais leurs atours majeurs acront de pouvoir appréhender les nouvelles technologies et les faire-

Adresser voure dossier de candidature avec lettre manuscrite. C.V., photo et prétentions à : E. SEGOND · 40, rue du Colisée · 75381 PARIS CEDEX 68

Publications du Groupe CEP



OSCAR 1980 DE L'EXPORTATION Prix de la performance exceptionnelle 1er CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE SYSTEMES DE NAVIGATION INERTIFILE 2ème CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TERMINAUX TELEX

Dans le cadre de ses activités : TELE-INFORMATIQUE, COMMUTATION, TELEMATIQUE, TERMINAUX

che pour son CENTRE D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT de Cergy-Pontoise

### Ingénieurs d'Etude Logiciel

de haut niveau De formation Grande Ecole ou Universitaire, débutants ou ayant quelques

années d'expérience. Tous ces postes sont a pourvoir très rapidement.

Rejoignez une équipe dynamique en pleine expansion, en adressant CV et photo sous réf. M 500 à M. Le Chef du Personnel - SAGEM - Chaussee Jules Cesar - 95523 Cergy-Pontoise cedex -

in Groupe

stant commission

internati

asteits

The state of the s C-1 464 THE PROPERTY OF A

Video de la companya del companya de la companya del companya de la companya de l Total MV (800 long)

Minera de leader monday Maria separation, rechercia

THE RESIDENCE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TO THE PERSON

to des

MARCO PARTY AND

The second of the second of

at shoto sous ret 211

Soderhu

rammables S.M.

ECOMMERCIAL

BURBAUT R.F.A.

The same from Four of the same of the

The state of the s All the sail that were Contract Contract of the State of the State

The state of the s

EMERCIAUX

THE CONTRACTORY

THE PERSON !

THE PARTY OF

The Marie Marie 1

Logiciel

the survivor sex carding

77. 79.

s ventes encophone Menges Francishope Services to the Services of the Control of the Agent was spread on engineer

Filiale du Groupe

THEFA

occupant une position internationale de premier plan pour l'Etude et la Réalisation de Radars Aéroportés, Systèmes de Recommissance Aérienne et Systèmes de Régulation de Trafic recherche pour ses Etablissements

Envoyer lettre manuscrife + CV + pheto at 367 state Géneral 4 Société OMERA-SEGID 49 Rue Terdinand Berthoud ARGENTE 195101 Discrétion assurée

d'Argenteuil (95) : 🚟 🗀 🗀

pour son Département « ETUDES RADARS »

#### **INGENIEURS ELECTRONICIENS II ou III A ou III B**

(ESE, ENST, ENSI, ISEP, ISEN, etc...)

- expérimentés dans un ou plusieurs des domaines suivants : - Emission / Réception
- Traitement de l'information Visualisation
- pour son Département **ETUDES RECONNAISSANCE AERIENNE** »

#### **INGENIEUR OPTICIEN II ou III A**

(ESO ou équivalent) Connaissances en électronique appréciées

• pour son Département

**«ETUDES REGULATION DE TRAFIC/SIGNALISATION»** 

#### INGENIEUR ELECTRONICIEN I ou II

(ESE, ENSI, ISEP, ISEN, etc...) pour études de circuits et systèmes informatiques concernant des applications ferroviaires. Possibilité d'évolution de carrière au sein du Groupe.

# NGENIEUR DE FORMATION

Par la haute qualité technologique de nos produits, nous sommes les fournisseurs privilégiés des plus importantes entreprises industrielles actuelles (aéronautique - nucléaire - automobile - armement -construction mécanique...). Nos "représentants" - tous ingénieurs - sont des négociateurs de haut niveau, capables d'apprénender des applications industrielles avancées, d'entreprendre, traiter et conclare des àffaires importantes. Chargés d'un secteur géographique ou industriel, ils sont très auto-nomes dans la conduite de leurs affaires – rendant compte à la Direction Générale – et sont rémuné-rés en partie à la commission. Ils sont assistés fonctionnellement – au plan technique et administratif – par les services internes du siège et des usines.

Le candidat recherché est ingénieur (de formation mécanique de préférence) et possède une expérience des secteurs industriels concernés. Il est fortement motivé par une activité commerciale exigeant d'incontestables qualités de négociateur et permettant un niveau de rémunération élevé. Une grande autonomie convient à son tempérament. Le poste est basé à Paris.

Merci d'envoyer votre dossier complet (en précisant un numéro de téléphone) à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS - Réf. 76685 LM, qui nous le transmettra. Nous le traiterons de façon rigoureusement confidentielle.

#### IMPORTANT GROUPE ALIMENTAIRE

leader sur la phypair de ses marchés et dont le CA dépasse 10 milliards de francs, crée dans le cadre du développement de ses activités à l'étranger, un poste de

#### Assistant commercial international

Répondant devant le Directeur marketing international et en appui sur l'équipe marketing, il interviendra en tant que conseil pour améliorer la fonction distribution des quarante partenaires implantés dans le monde : diagnostic des organisations commerciales locales, recommandation des actions appropriées visant à augmenter l'efficacité des réseaux de vente et la rentubilité des linéaires.

Ce poste basé à Paris, mais impliquant de très nombreux déplacements à l'estranger, conviendrait à un jeune cadre commercial, diplomé d'énides supérieures, ayant cinq ans d'expérience dans la vente de produits de grande consommation sur le terrain et connaissant bien les techniques médernes de distribution. Il sera en outre capable de parler très couramment l'anglais et l'espagnol pour transmettre son savoir et ses recommandations à ses interloculeurs.

Adresser confidentiellement curriculum vitae, photo et course lettre manuscrite sous référence 122 LM à J. AUMONT.

Carrières

47 bis, avenue Hoche 75008 PARIS.

\*<del>\*\*\*\*\*</del> Si la création d'un poste de

nous rencontrer Mon nom:

Je loue des équipements électroniques et des systèmes informatiques et suis numéro un en Europe.

Pour contribuer à mon développement, il me faut la maturité de votre trentaine, la densité professionnelle de vos trois à cinq ans d'expérience dans cette fonction, la richesse et l'ouverture de votre formation "Ecole de Commerce".

J'ai aussi besoin de votre pratique des systèmes informatiques car je m'equipe d'un Data General M.V. 4000 fin septembre. Votre anglais sera apprécié.

Les huit personnes de votre équipe ainsi que les deux autres responsables (vente et technique) vous attendent déjà. Ecrivez-moi rapidement:

\*<del>\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*</del>

Serve de l'Esterel
SELIC 456 - 94593 Rangis Codex Référence à préciser : 8392.

Nous sommes une importante Société Française développent en grande partie ses activités Ingéniérie dans le secteur de l'Energie. Nous recherchons



destiné à prendre à terme la direction du secteur "Energie".

Outre l'animation des Ingénieurs ratta-chés à ce secteur, il devra participer com-mercialement au développement de ce der-nier. Réf. 9330-M

ingénieurs

lls auront pour mission de négocier d'importants marchés, principalement à l'Etranger. Réf. 9335-M

Pour ces postes, il est demandé une forte personnalité et un sens commercial prouvé.

Le niveau de responsabilité implique une formation Ingénieur Grande Ecole (X-GM, CENTRALE, SUPELEC, ...) et une expé-rience commerciale réussie, si possible dans le domaine de l'Energie (électrique, Anglais indispensable.

Adresser C.V., photo et salaire actuel, sous référence respective à MAMREGIES qui transmettra.

Mamregus

3, rue d'Hauteville - 75010 Paris

S.I.C.O.M.I.

**JURISTE** 

Expérience requise au sein d'un service juridique ou contentieux de préférence dans banque ou établissement financier.

Adresser lettre manuscrite, curriculum virse, photo sous nº T041.976 M, REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumar, PARIS-2-.

Cosmétologie

#### CHEFS DE PRODUITS

Cette société, qui appartient à l'un des groupes français les plus importants dans le domaine de la santé, jouit d'une grande notoriété dans le secteur de la cosmétologie. Soucieuse de préserver son image de marque, elle déstre poursuivre son développement en renforçant son département Marketing et recherche plusieurs. CHEFS DE PRODUITS SENIORS H/F.

Rattachés au directeur de la société et travaillant en coordination avec la cellule marketing du groupe, ils sont chacun responsable d'une gamme complète de produits existants ou en développement: ils participent activement à l'élaboration du plan marketing (objectifs, stratégies, moyens) et s'impliquent totalement dans la promotion de leur département, ils disposent pour cela de moyens très importants en hommes et en budgets publicitaires.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure commerciale ou scientifique qui désirent veloriser une première expérience d'au moins deux ans dans la fonction marketing. Une bonne connaissance de la cosmétologie et la maîtrise de la gestion des budgets publicitaires seront tout particulièrement

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 12683 J. à :

EGOR BIOMEDICAL

8 tue de Betti 75008 Paris

PARS LYON MANTES TOUL DUSE MILANO PERUGIA ROMA DÚSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**Paris** 

### RESPONSABLE **ET FINANCIER**

Associée à des puissants, elle développe une technologie de pointe dans un secteur en issance. Son sège est basé à Paris et elle possède de nombreuses ramifications es. Son expansion et ses projets de diversification nécessitent la création de diversification nécessitent la création de la c

Dépendant du Directeur de la Société et dans le cadre d'une large délégation, le titulaire du poste prend en charge une mission polyvalente et complète. Responsable de la comptabilné générale et analytique, il tratte aussi tous les dossiers juridques et sociaux. Il supervise la facturation et mettra en place un système interne de contrôle des cotts et de gestion prévisionnelle. Par affeurs, il prend en charge tous les projets de diversification qui sont un des axes essentiels du développement de l'Entreprise.

Pour ce poste de confiance, nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de la Fonction diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Sciences Eco, DECS, etc...) qui justifie d'une première expérience professionnelle (3 arunées environ) acquise de préférence dans une PME. Outre la rigueur inhèrente au poste il mettra en valeur des qualités d'ouverture et d'imagination. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée. Cette offre constitue une réelle opportunité pour un candidat de valeur, désirant acquérir des responsabilités polyvalentes dans une Société jeune et très dynamique.

Merci d'adresser lettre de candidature. C.V. complet. photo. et rémunération actuelle sous rét. M 14761 D à

**EGOR PROMOTION** 

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILAND PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRO MONTREAL



### RESPONSABLE **LOGISTIQUE**

INTERVOX-ALCATEL filiale de TELIC ALCATEL, est spécialisée dans la communication électronique : sonorisation, interphonie, signalisation audiovisuelle, arlarme, etc. Elle emploie 70 personnes et fait un Chilfre d'Affaires de 60 millions de francs. Son important développement la conduit à rechercher un cadre de bon potentiel pour prendre en mains un poste clé : la logistique.

Directement rattaché à la Direction Générale, il prendra en charge : la gestion des commandes (de la saisie jusqu'à la facturation), le suivi des fournisseurs et sous-traitants, la gestion des stocks, les expéditions. Il dispose d'un outil informatique performant. Outre l'animation d'environ 15 personnes, il analyse tout particulièrement la demande commerciale en llaison avec la force de vente.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 28 ans minimum, possèdant une formation supérieure technique ou de gestion (type DUT. Ecole de Commerce, etc...). Il justifie d'une expérience significative de la fonction. La connaissance du domaine de l'électronique serait un atout supplémentaire. Anglais indispensable. Ses relations nécessaires avec de nombreux interlocuteurs (commerciaux, techniciens, informaticiens), impliquent des capacités de dialogue et une autorité naturelle.

De larges perspectives de carrière sont envisageables à l'échelon du groupe pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature. CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M  $2639\,\mathrm{C}$  à

**EGOR PROMOTION** 

63 rue de Ponthieu 75008 Pans. COM MADRID PARS LYON MANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

#### Chef de produit ZANUSSI

La filiale française de ce Groupe, premier producteur Européen d'électroménager, connaît un développement régulier. Elle recherche, pour assister la Direction Générale, un Chef de Produit.

Son tôle est important et varié : il procède aux études de marché, à l'analyse de la concurrence. Avec la Direction Générale, il définit et programme les fabrications et en contrôle le suivi en relation avec les usines. Il conçoit et met en forme les actions publi-promotionnelles (PLV, catalogues, documentation, etc...). Il apporte aux forces de vente les éléments nécessaires à l'amélioration de leurs performances (argumentaires, actions promotionnelles, etc...).

Ce poste peut intéresser un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESSEC, ESC, option marketing), possédant une première expérience dans ce domaine et souhaitant évoluer vers une responsabilité pleine et entière.

Lieu de travail : PARIS.

Les personnes intéressées sont priées d'envoyer leur dossier de candidature à SEFOP sous réf. CP 864M.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris. - MEMBRE DE SYNTEC -

ET D'INGENIERIE -INFORMATIQUE, en croissance de 30% par an et filiale d'un groupe important, crée la fonction de

SOCIETE DE SERVICE

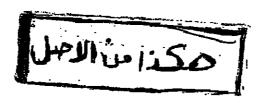
#### **CONTROLEUR BUDGETAIRE**

Nous recherchons un diplômé ESC ou équivalent, ayant une première expérience du poste (débutant accepté).

Sous la responsabilité du Directeur Financier, il sera chargé du contrôle budgétaire et de la mise en place de la comptabilité ana-

Poste évolutif au sein d'un groupe performant.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel CERG 4, av. Laurent Cély 92606 Asnières.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



3 Milliards de CA - 5000 personnes - recrute

### un Organisateur

- · Dépendant du Chef du Service METHODES, il l'assistera dans les missions qui lui sont confices :
  - conception de procédures et postes de travail - conception d'outils pour la mesure et le suivi des activités
- dans les domaines de l'administration, de la logistique et de la vente.

contrôle qualité

responsabilités opérationnelles.

- · Vous êtes Ingénieur (AM INSA), débutant ou ayant une première
- Vous avez de bonnes aptitudes de contact, d'adaptation, d'expression. • Vous souhaitez déboucher, après queiques années, sur la prise de

Adressez-nous votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à la Direction du Personnel - 34, rue de la Verreria - 75004 Paris

Nous sommes un Groupe International Français - 3500 personnes - 10 Filiales, à forte vocation exportatrice. Nous recherchons - URGENT -

pour notre activité biens d'équipements

#### **2 JEUNES CHEFS DE ZONE EXPORT**

Moyen-Orient, Irak...
 Arabie, Egypte...

De formation technique vous avez déjà acquis une expérience grande exportation de biens d'équipement (minimum 3 ans) vous souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière. Nous vous proposons un challenge intéressant en vous confiant les responsabilités suivantes : création, animation, suivi d'un réseau de vente et négociations de contrats auprès de clients importants. Vous serez l'homme-produit de votre marché.

Ces postes conviendraient à de jeunes ingénieurs au tempérament vendeur, enthousiastes, mobiles, autonomes et ayant le goût du travail sur le terrain (50 % déplacements).

Réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 78106 à CONTESSE PUBLICITE - 20, Av. Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, q.tr.

Importante entreprise de travaux publics présente dans 26 pays

### des ingénieurs études de prix des ingénieurs d'études

Les candidats retenus, de formation supérieure, auront acquis 5 à 10 ans d'expérience, tant dans le domaine des travaux que dans celui des études de prix.

lls collaboreront à d'importants projets : ouvrages maritimes et fluviaux, aménagements hydro-électriques, ouvrages d'art,

La connaissance de l'anglais leur sera indispensable. Celle de l'espagnol sera appréciée.

Les postes sont basés au Siège à la Défense.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 4067 à L.T.P. 31, 8d Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

Un des premiers Organismes de Formation Continue

#### conseiller de formation # RESPONSABLE DE LA LIGNE DE STAGES

**RELATIONS HUMAINES** 

il aura pour mission de gérer et développer les stages inter, de négocier et mon-ter des programmes de formation intra, d'entretenir et développer les rela-

Il doit donc avoir environ 30 ans, une formation supérieure orientée vers les Sciences Humaines, une pratique de la négociation commerciale, une connaissance des techniques de Formation aux Relations Humaines.

Une expérience de la vie d'entreprise est indispensable. Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous réf. 2215-M) précisant le

adjournin

CABINET D'AUDIT et de REVISION COMPTABLE recherche

#### réviseurs confirmés et chefs de missions

- 2 à 5 ans d'expérience - Formation supérieure.

Ecrire avec C.V. et photo au : CABINET CALAN RAMOLING et ASSOCIES 39, rue du Général Foy - 75008 PARIS ou tél. au 293.00.70

L'INSTITUT NATIONAL DE LA SANTE ET DE LA RE-CHERCHE MÉDIÇALE

1 STATISTICIEN (NE)

pour étude et mise en cauvre de logiciels statistiques et conseils éux utilisateurs

Diplôme nécessaire : thèsa 3º cycle ou ingénieur. Pour un débutant, salaire + prime de 8.400 F net.

BANQUE POPULAIRE FEDERALE DE DEVELOPPEMENT recherche pour PARIS

#### **ADJOINT SERVICE** ETRANGER

- Il supervisera la gestion des dossiers import-export ainsi que les transferts et rapatriements de fonds.
- Il sera plus particulièrement chargé de veiller au respect de la
- réglementation et d'établir les demandes d'autorisation. Il assistera le responsable pour la direction et l'animation
- Il aura une expérience de plusieurs années des opérations avec l'étranger et de solides connaissances de la réglementation des changes.

POSITION GRADE et statut bancaire.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à : Mr Pascal REGIS

Direction des affaires générales et sociales B.P.F.D. 78, rue Ofivier de Serres, 75739 PARIS Cédex 15.

# CADRE DE GESTION

Vous avez un diplôme supérieur de commerce ou de gestion, et au moins trois ans d'expérience : nous avons besoin d'un(e) ADJOINT(E) AU CHEF DU SERVICE GESTION COMMERCIALE.

TRANSPAC, réseau national de transmission des données informatiques, support de la télématique des années 80, se développe à un rythme rapide. Nous sommes maintenant le premier réseau mondial de transmission de données par paquets.

Pour gérer efficacement notre activité, nous mettons en œuvre d'importants moyens basés sur la téléin-

formatique et la bureautique. Vous vivrez chez nous une expérience exceptionnelle, car, si nous offrons - les nouvelles voies du

Lieu de travail : PARIS.

progrès », nous les utilisons également pour nos

Adressez votre C.V. à J.F. GUILBERT, Directeur Commercial TRANSPAC, Tour Maine Montparnasse BP 145-75755 PARIS Cédex 15

propres besoins.



DEPARTEMENT ALARME ET SYSTEMES Groupe français, leader international dans le domaine de la Sécurité, recherche

### un ingénieur logiciel

DIPLOME

qui devra connaître: • le matériel DIGITAL gamme minis 16 BITS

 les langages macro-assembleur 11 et langages évolués sous OS R\$X 11 Mission:

conception, réalisation et mise au point de logiciels d'application temps réel. Expérience de 3 à 5 ans dans une fonction

Déplacements de courte durée France et étranger.

Lieu de travail : Vélizy. Adresser CV manuscrit, photo et prétentions

à la Direction des Relations Humaines 15-17, avenue Morane Saulnier **78140 VELIZY** 

#### **CONSEIL EN** RECRUTEMENT de Personnel au niveau national, spécialisé dans les secteurs Transport et Logistique, recherche un

LTM CONSULTANTS

### **COLLABORATEUR**

**CONSULTANT** (E), responsable des examens de sélection de candidats, tous niveaux de qualification, ainsi que des contacts avec la clientele.

Le poste exige une formation Etudes Superieures (Psychologie du Travail) : une experience du recrutement en entreprise ou cabinet, la pratique des entretiens. Disponibilité pour fréquents déplacements en province.

Adressez votre candidature sous réf. 1082-M à



LTM CONSULTANTS
63 avenue de Villiers
75017 Paris

# Ingénieurs Electriciens

Vous avez la double expérience de l'ingénierle et du chantier dans des secteurs tels que la pétrochimie ou l'énergie. Vous souhaitez élargir vos compétences dans un domaine de pointe. Notre société (5000 personnes - La Défense), à vocation interna-

tionale, vous offre cette possibilité. Affectés au siège, en relation avec nos services Etudes, les chantiers et nos sous-traitants, vous préparerez les marchés de montage et assurerez un suivi d'exécution par affaire, en matière d'installation électrique générale de nos équipements Une bonne pratique de l'anglais est indipensable et permettra

notamment des évolutions à l'exportation. Adresser CV, photo et prétentions, sous réf. 5956 à Média-System, 104, rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

### organisateurs

Nous sommes une BANQUE Française, de tout premier plan, exerçant ses activités en France et à l'Etranger. Nous recherchons:

#### 1) ORGANISATEURS INFORMATICIENS Agés de 30 ans environ, diplômés d'une Grande Ecole de Cestion

vices de la Banque en vue d'une automatisation des procédures. ils devront justifier d'une expérience analogue acquise au sein d'une BANQUE. Des qualités d'ordre, de méthode et de solides connaissances de l'outil informatique sont nécessaires.

#### 2) ORGANISATEURS BANCAIRES

ils travallieront en liaison étroite avec le Département informatique. Une expérience pratique des opérations bancaires et/ou de quelques années d'organisation bancaire est indispensable. Le poste exige une formation de base d'un niveau au moins

Adresser C.V., photo et salaire actuel, sous réf. 61.44/10/552 à notre Conseil ADEQUATION, 62/64 avenue Emile Zola, 75015 Paris.

Adequation



Le GAN propose à de jeunes diplômés d'Écoles Supérieures de Commerce ou

d'assistant en publicité

întégré au sein d'une jeune équipe de 17 personnes et dépendant directement du responsable de la publicité, il prendra en charge la fonction Etude et mise en place des campagnes publi-promo-

Dans le cadre de ses activités, outre son rôle de conseil et d'assistance opera-

viendra pour juger, sous un aspect marketing, de l'efficacité et de l'oppor-tunité de certaines actions menées ou En plus des qualités de contact essen-tielles pour réussir dans ces tonctions, la gestion d'un budget et le respect des délais nécessitent une rigueur certaine.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée à :

respondants exténeurs (agences de publicité, studios de création...), il inter-

Gilles SUDRIE, GAN, Direction du Personnel et des Relations Sociales, 2, rue Pillet Will - 75448 PARIS Cedex 09

#### **VOUS VENEZ DE TERMINER VOS ETUDES SUPERIEURES...** dans une école ou une université à dominante : COMMERCE, GESTION,

CONSTRUCTION, BATIMENT-T.P.



vous propose un premier emploi et une formation spécifique

MATERIAUX SERVICE, 280 personnes, un ensemble de PME implantes de la grande couronne parisienne est spécialisé, dans la distribution MATERIAUX de CONSTRUCTION. MATERIAUX de CONSTRUCTION.
Notre politique: le dialogue, la responsabilité, l'ouverture.
Nous apprécions: le dynomisme, l'enthousiasme, le goût de l'etron

Nous proposons : une rémunération stimulante dans un groupe où il fois de travailles un plan de common de

travailler, un plan de carrière personnalisé.

Merci d'adresser voire candidature (lettre manuscrite,
C.V. et photo) sous référence CGB à :
COREP - Tour Défense 2000 - 92800 PUTEAUX

s/téf. 1542M.

ENTREPAISE CENTRE DE PARIS RECHERCHE COLLABORATEUR COLLABORATRICE EXPÉRIMENTÉ (E)

Écrire S.G.P. 13, avenue de l'Opéra. 75001 PARIS.

pour rédaction documentation connaissance administration

STE D'EXPERTISE **COMPTABLE PARIS** 

ASSISTANT

pour missions de surveillance et de révision. D.E.C.S. ou niveau certificat supérieur et 1. ou 2 ans d'expérience similaire incle-pensable. Env. lettre et CV Sté G. ELBAUM FEUCAME 115, rue Cardinet 75017.PARSS.

Banque de Dépôt Importante clientèle industrielle et développement international recherche pour son SECTEUR ENTREPRISE

Chargé de clientèle

Le candidat, ayant un goût prononcé pour la finance, aura une expérience bancaire ou en trésorerie d'entreprise de 2 à 3 ans.
Pour développer son portefauille de clientèle d'entreprise de taille importante, il devra assurer un rôle de consailler financier en mairrisant aussi blen les besoins de l'entreprise que les produire bencaisses duits bancaires.
Sa formation supérieure (HEC, ESCP, ESSEC...)
sera complétée par une formation technique.
Adressez CV manuscrit+photo et prétentions.

SOURCES 16 rue J. J. Rousseau 75001 Paris qui trans.

WIRMA

set Comptabl

\* 45.17

「現在 August こうしょ アム・ロ

THE CENTRAL PRACT

THE RESERVE

......

REPRODUCTION.

D'EMPLOIS

March Street mirror of the Charles A STATE OF THE PARTY OF THE PAR A STATE OF THE PARTY OF THE PAR The state of the s the second of the Second Manager of the Artist of Manager

nisateurs

Parisone de trus stements. Receive de la rétratojes L'escriptories ES METORMATICIES 100 mg 2 mg 2 Maria Control of the Control CONTROL OF THE PARTY OF

SELECT SANCAIRES BE BURE IN DOCUMENT OF THE # 100 applications bancage **阿藤 和神** 持つだっ add 2.5y

A PARTY OF

ADEQUATION, 62-54 av, Emile Zola

Adequation

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Important Groupe de Presse recherche UN JOURNALISTE

OFFRES D'EMPLOIS

Les nouvelles technologies, les nouveaux composants, les nouvelles méthodes dans les industries mécaniques Formation et expérience : Ce poste conviendrait à un ingénieur mécanicien.

Expérience industrielle appréciée. Anglais la et parlé, allemand souhaité. Qualités requises : Aptitude naturelle à écrire, bon enquêteur, esprit de

synthèse et goût pour le travail d'équipe, grande disponibilité personnelle. Adresser CV et prétentions sous référence271.093M.à : 85 bis, rue Réaumar - 75002 PARIS, qui transmettra.

### Chef Comptable

190,000 +

Notre Société (150 personnes, 280 millions de CA) -qui appartient à un groupe français bénéficiaire et exportant dans le monde entier-distribué en France des produits de grande consommation de réputation internationale. Pour remplacer notre Chef Comptable. récemment promu dans le groupe, nous recherchons un homme ou une femme désireudse) de prendre la responsabilité d'un service se partageant les domaines de la Comptabilité Générale, Analytique et Budgétaire, des Comptes Clients et Fournisseurs, de la Trésorerie et de la supervision de la Paye. En collaboration directe avec le Directeur Administratif et Financier, et disposant d'une réelle délégation, il ou elle commituers à maintenir une réelle ambiance de travail d'équipe (une dizaine de personnes), développera l'utilisation de l'actuel outil informatique en temps réel en vue de faire évoluer les méthodes existantes pour les rendre plus performantes (introduction d'un micro-ordinateur) et, enfin, établire une communication efficace avec les services de la Société ou les interlocuteurs du groupe concernés par son activité. Nous choisirons un(e) candidat(e) ayant au minimum un DECS complet ou un BP et, par ailleurs, doté(e) d'une personnalité aussi rigoureuse qu'ouverte. En attendant notre déménagement à Paris, dans un an environ, le poste est basé en Seine et Marne.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie er votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 309249 M

35 rue du Rocher 75008 Paris



### CADRE RESPONSABLE **VIDEO**

Notre Société est à la rête de l'un des premiers Groupes indusmiels français. Nous recherchans pour le Département images er Communication, un proféssionnel de la conception et de la praduction audiovisuelle, possédant en outre un très bon niveau de formation générale.

Curieux et inventif, sachant s'adapter à des interfocuteurs de rour niveau, il sera chargé en particulier de réaliser un magazine périodique d'information rélévisée. D'outre par il interviendra pour conseiller les Directions et filiales, pour concevoir et réaliser des programmes audiovisuels adoptés à leurs besoins, qui vont de l'information interne à la promotion d'un produit ou d'une technologie. Bon niveoù d'anglais souhairé.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez odresser lettre manuscrite avec CV. +photo sous référence 3 MO 75 à

20, av. de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

#### LE DÉPARTEMENT DE LA SEINE-SAINT-DENIS ingénieur UN PROGRAMMEUR

informaticien Faire acte de candidature à l'épreuve de sélection par lettre manuscrite avec C.V. à : M. le Directeur du Service informatique Hôtel du Département 124, ne Camot 83007 BOBIGNY.

Nous sommes une importante société d'ingénierie Française, spécialisée dans dif-férents domaines (nucléaire, électricité,

X, SUPELEG. CENTRALE. PONTS....

Nous recherchons un Ingénieur Informa-ticlent qui sera affecté à un info-Centre spécialisé en informatique zechnique :

CAO, Devis, Suivis de Chantlers, ...

Ses missions essentielles consisteront :

- à apporter à ce Centre ses compétences
particulières en matière de Bases de

 à prendre en charge directement des projets associés. Le profil conviendrait à un Ingénieur

diplomé, ayant au moins 3 ans d'expé-nence des Bases de Données et du maté-riel de type Megaminis : par exemple PRIME ou MINI 6 ou DEC. La connaissance de la méthode MERISE est

sounaitable. Le poste exige des qualités d'ordre, le souci des méchades, resprit d'analyse et de synthèse et le sens des contacts.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous ref. 44.05/11/549 à notre Conseil

# FINANCIERE

DIRECTION

Razel, vous connaissez?

Nous sommes une importante entreprise de Travaux Publics et de Génie Civil. Notre siège social se trouve au sud-ouest de la région parisienne. Nous réalisons un Chiffre d'Affaires de 1,5 milliard de Francs H.T., dont plus de 50 % à

Malgré la crise économique, nous poursuivons une forte expansion à l'étranger, et notre direction financière est activement associée à cette

Aujourd'hui, notre actuel Directeur Financier devant accéder à d'autres responsabilités au sein du groupe, nous recherchons pour le

# FUTUR

qui se verra confier immédiatement : la négociation de financements export, l'établissement des prévisions financières,

la supervision de la trésorerie, des crédits, du montage et de la gestion de toutes les opéra-

Vous avez déjà une dizaîne d'années d'expérience, acquise en partie dans la banque et dans les secteurs BTP ou équipements industriels lourds. Vous disposez d'une formation Grande Ecole, et vous pratiquez couramment l'anglais. Alors venez participer à notre développement au sein d'une equipe soudée et performante, nous avons de quoi satisfaire vos légitimes

Pour pouvoir rapidement envoyez votre CV détaillé à :

Discrétion assurée



CABINET FRANÇAIS D'

INGENIEURS CONSEILS RATTACHÉ A UN GRAND GROUPE INTER-

#### NATIONAL DE SERVICES, nous recher **PLUSIEURS**

INGÉNIEURS Notre Cabinet aide les Sociétés, généralement de taille importante, à optimiser l'utilisation de leurs moyens à tous les niveaux de la gestion. Il connaît depuis plusieurs

années une expansion régulière.

- Nous recherchons des individualités de valeur éprouvée, ayant déjà une expérience significative en responsabilité de gestion et en commandement dans l'Industrie.
- La préférence est donnée aux candidats ayant une expérience dans les domaines de la PRODUCTION.
- rience dans le Conseil, car la formation de Consultant sera assurée au sein des équipes opérationnelles.

Les candidats retenus auront su nous convaincre de leur aptitude à animer les hommes à tous les niveaux, de leurs capacités d'analyse et d'imagination et surtout de leur sens du concret, car leur tempérament les porte à vouloir réaliser leurs idées, pratiquement, sur le terrain.

Il s'agit d'un métier passionnant, permettant un développement exceptionnel de la personnalité. Mais il faut être bien certain de pouvoir en accepter les contraintes (les ingénieurs ne rentrent à leur domicile que le

ADRESSEZ, sous pli fermé, lettre manuscrite mentionnant le niveau de rémunération souhaité et accompagnée de votre C.V. sous réf. 83 6 BH à

#### PUB CONSEIL

98, avenue de Villiers, 75017 PARIS, qui nous le fera parvenir. Nous ne transmettrons votre candidature qu'avec votre accord préalable.

Professeur de mathématiques-physique de la seconde à Math-sup. pour école hors-contrat près de l'Étoile du 25 septem-bre 83 au 25 juin 84 – 8 à 18

POUR PARIS Bème jeune diplômé(e)

**IUT** statistiques ou informatique

à des fins de traitement statistique. Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions, sous la référence 7435 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra

#### **SOCIÉTÉ SERVICE ET CONSEIL EN PLEINE EXPANSION**

recherche URGENT

#### DEUX INGÉNIEURS DEBUTANTS

GRANDES ÉCOLES OU ÉQUIVALENT POSSÉDANT CONNAISSANCE INFORMATIQUE

UN DIPLOMÉ MAITRISE PHYSIQUE

UN INGÉNIEUR D.E.A. INFORMATIQUE

### **INTERESSES PAR PEDAGOGIE ET ENSEIGNEMENT** ASSISTE PAR ORDINATEURS

POUR CONCEPTION ET MISE EN PLACE DE SYSTÈMES E.A.O.

Envoyer curriculum vitae sous nº T 041.942 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

SOCIETE DE SERVICES - C.A. 250 M de F - FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS recherche

#### responsable de l'administration commerciale

- 35 ans environ. Formation Supérieure (Droit, Sciences Eco, IUT de gestion ou similaire). Expérience de l'administration commerciale, du contact et du suivi clients (contrats, facturation, encoissements). Pratique de l'autil informatique et de l'animation d'une équipe.
- Il dépend du Directeur Administratif, anime et organise une équipe de plus de 30 personnes, contrôle la distribution physique dont il effectue les relevés et établit la facturation dant il gêre les règlements (encaissements, relances,
- il entretient de très nombreux contacts avec la clientéte (contrats, tarifs, lifiges...) dont il est l'interlocuteur privilèglé et le relai dans l'entreprise.
- Son doigté et ses capacités relationnelles tant avec son équipe qu'avec la e comptent autant que sa compétence.

Écrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 908-M à GUILLON Sélection (réponse et discrétion assurées)

#### guillon selection 93, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

### Responsables de programmes

Nous sommes l'un des tout premiers Groupes français de Promotion et de Construction, et nous recherchons des Responsables de Programmes pour la REGION PARISIENINE (Secteurs Noisy-le-Grand, et éventuellement Certiv-Pontoise).

Vous êtes diplôme de l'enseignement supérieur (HEC - ESSEC - SUP de CO - ICN - Ingénieur) et possedez une première experience réussie de 2 à 3 ans dans la gestion d'operations immobilières, si possible en secteur aidé.

Nous vous offrons un poste autonome, impliquant de larges responsabilités commerciales, financières et administratives dans un Groupe où les possibilités d'évolution sont réelles. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous reference RP/CN à :

Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Laboratoire Central de Télécommunications

### recherche pour son service Brevets ingénieur électronicien

2 à 5 ans d'expérience dans la propriété industrielle, de préférence diplômé du CEIPI. Bonnes connaissances de l'anglais. Nationalité française exigée.

Adresser CV (en précisant les domaines techniques où l'expérience à été acquise) et prétentions à LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex.

# JEUNE ANALYSTE [H. ou F.]

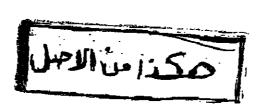
Afin d'assurer son développement et l'évolution vers des systèmes plus élaborés,

ASGROW-FRANCE crée un poste d'ANALYSTE

La fonction, au sein d'une équipe restreinte, va de la définition du problème à sa réalisation et la mise au

Nous souhaitons rencontrer des informaticiens ayant 2 à 3 années d'expérience (connaissance S/34, S/38, bases de données et micros très appréciées) avec une formation de type BAC + DUT, AFPA, MIAGE...

Adresser C.V. et prétentions ss la référence M 983 à M. DUMONT ASGROW FRANCE S.A. B.P. 80, 60304 SENLIS CEDEX.



**BANQUE GENERALE DU PHENIX** recherche pour son SERVICE INFORMATIQUE

**ORGANISATEUR** 

HF

Adjoint(e) du responsable, il(elle) sera l'interlo-cuteur(trice) des services de la Banque et devra être à même de :

survre les applications traitées par les sociétés

Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) d'au

moins 27 ans, de formation supérieure, ayant

une expérience bancaire d'environ 5 ans et possédant de solides connaissances d'infor-

Lieu de travail : QUARTIER ST LAZARE.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 765/M à OCBF

66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 PARIS. Discrétion assurée. 181

e concevoir des analyses fonctionnelles; e rédiger, mettre en place et actualiser les

e contrôler l'exécution des budgets.

#### INFORMATIQUE DE GESTION

#### INCENIEURS ET CADRES

à développer leurs compétences et à élargir leur champ d'action, l'opportunité de rejoindre notre equipe pluridisciplinaire d'INGENIEURS CONSEUS. NOUS OFFRONS à des candidats motivée, décidés

II. FAUT être diplomé d'une grande école, prati-quer l'anglais, avoir déjà acquis, en qualité d'ingé-neur ou de cadre, une expérience opérationnelle de 3 à 5 ans dans l'analyse des besoins d'informa-

place de grande systèmes de gestion. NOUS SOMMES membre d'un groupe international qui emploie 1.500 consultants dans le monde ; sur le plan national et international nos interven

Basé à Paris, des déplacements inéquents s

ears très diversifiés et de toutes dimer

Nons vous remercions d'adres-ser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournés) et préte tions sous ref. 10.370-M à

tions de haute qualité co



Une importante Société du secteur Agro-Alimentaire

#### SON RESPONSABLE **ADMINISTRATIF** COMPTABLE

- Le titulaire du poste sera âgé d'environ 30 ans.
   Niveau d'études : D.E.C.S.
- Une première expérience lui aura permis de maîtriser tous les problèmes comptables et liscaux.

Des missions d'audit seront à effectuer dans des établissements de province. Dynamisme, esprit d'équipe et de synthèse seront des

Adresser courrier manuscrit avec C.V. + photo et prétentions à l'attention de M. J.-L. HEID, 15, rue Croix-des-Petits-Champs, 75001 PARIS.

Société d'expertise Comptable Implantation Européenne et Internationale Recherche:

1) pour son siège à Paris

#### REVISEURS

t à 3 ans d'expérience de cabinet - DECS pour mission d'audit commissariat et conseil en France et à l'Etranger

2) Pour son département Afrique (Résident en Afrique francophone)

#### CHEF DE MISSION REVISEUR

3 ans d'expérience d'audit 1 certificat supérieur pour mission d'audit commissariat conseil et seconder chef de bureau en Afrique (Abidjan - Bamako - Niamey - Dakar)

Adresser C.V. manuscrit, photo, prétentions à : Concorde Européenne Audit-France. 21 bis, rue Lord Byron - 75008 Paris

VOUS ETES ATTIRE PAR L'INFORMATIQUE FAITES UNE CARRIERE D'INFORMATICIEN AVEC NOUS Nous sommes une Société Parisienne

de Conseils en Informatique et recherchons de JEUNES COLLABORATEURS ayant plusieurs années d'études supérieures, dégagés des obligations militaires et libres rapidement. Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances en informatique, les candidats engagés étant formés intégralement par la

Adresser lettre avec CV détaillé + photo sous réf 76806/C CONTESSE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui tr.



ayant une première expérience

- Si vous êtes intéressé par l'un des domaines : - SYSTEME TEMPS REEL,
- PROCESS INDUSTRIEL, - TELE-INFORMATIQUE,
- TRAITEMENT D'IMAGES,

Nous vous proposons de vous intégrer dans notre equipe d'ingénieurs spécialisés. Merci d'adresser C.V. et prétentions à



9, boulevard Jean-Jaurès - 92100 BOULOGNE.

LE CENTRE NATIONAL

DE TRANSFUSION SANGUINE Fondation reconnue d'utilité publique recherche

#### **UN CHEF DE PROJET**

Formation:

\$

universitaire scientifique 3º cycle ou thèse d'état en biochimie,

ou pharmacien.

Bonnes connaissances des techniques analytiques biochimiques et immunologiques. Expérience dans un laboratoire de recherche en biochimie et/ou immunologie, comportant la pratique des méthodes de purification des protéines.

Expérience en industrie souhaitée. .Anglais indispensable.

Envoyer C.V, lettre manuscrite + photo au C.N.T.S. Service Recrutement 6, rue Alexandre Cabanel 75015 PARIS

# Synthélabo

cherche pour une de ses filiales spécialis dans la fabrication et la vente de matériel Médico-Chirugical située à PALAISEAU,

#### UN INGENIEUR ANALYSTE ADJOINT AU CHEF DU SERVICE INFORMATIQUE.

- If prend en charge:

   l'organisation du

   la planification de
  - la planification du travail, l'exploitation de l'outil informatique (IBM 38,

3/15).

3/15).

Dépendant du Chef de Service et assisté d'une équipe de 6 personnes il participe au diagnostic des besoins, définit les projets et assure la mise en œuvre des nouveaux systèmes d'information.

🔁 De formation supérieure, il justifie d'une expérience d'au moins deux ans dans un service nformatique en milieu industriel.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence 118 à : D. VOLTZ SYNTHELABO 22. avenue Galilée -92350 LE PLESSIS ROBINSON.

#### Groupe français de construction mécanique recherche pour Paris et province

#### **INGENIEURS GRANDES ECOLES**

débutants ou ayant une première expérience industrielle.

Les postes à pourvoir en production (technologie spécifique - MOCN) ou au niveau conception (developpement d'un système CFAO et des méthodes de calcul) offrent de réelles opportunités d'évolution rapide à des candidats dynamiques, ayant le goût des responsabilités et le sens du travail en équipe. Anglais apprécié.

Envoyer CV, photo et prétentions s/réf. 45482 à

projets publicité

12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre,

#### CHEF COMPTABLE

**Paris Quest** F 160.000+

Est recherché par une société de matériel médico-chirurgical, filiale d'un puissant groupe américain; CA:F 150 millions.

Relevant du Directeur Administratif et Financier il culme et supervise une équipe de 7 personnes (comptabilité générale, suivi de la trésorette, comptabilité louraisseurs France et Etranger, la paie), regroupe les informations nécessaires à l'établissement du reporting destiné à la maison mère, assure toutes les déclarations sociales et fiscales, participe à l'amélioration des procédures, au sein d'un contexte informatisé.

poste conviendro à un candidat, titulaire du DECS on equivalent, pratiquant l'anglais, syant acquis au moiss 3 ans d'expérience dans une entrentilisant les méthodes comptables anglo nnes ; expérience audit appréciée.

La remunication de l'ardre de F 160.008 sera

ture : lettre manuscrite, C.V., photo (retournés) et prétentions sous référence 21.540-MaCLARDORUTEMENT 11 av. Delcassé, 75008 Paris





STÉ DU GROUPE HUTCHINSON (2,5 milliards F.) faisant lui-même partie du 1= GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS recrute POUR SOUTENIR LA FORTE CROISSANCE A L'EXPORTATION (40 % +) de son DÉPT. AUTOMOBILE

#### INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL Constructeurs Auto Europe (hors France)

IL ASSURE LES LIAISONS COMMERCIALES ET TECHNIQUES ENTRE

LES CONSTRUCTEURS AUTO: Sces Achats et LES SERVICES INTERIEURS PAULSTRA (Labos - B.F. des Usines en Province). Il analyse les besoins des Constructeurs et les

adapte aux produits et possibilités PAULSTRA. Il prépare et négocie les affaires nouvelles. Il suit les marchés en cours.

BASÈ A LEVALLOIS (92) il est à 50 % chez les Clients et dans les Usines.

- -INDISPENSABLE-Formation technique solide: INGENIEUR
- ANGLAIS COURANT + si poss. Allemand. EXPERIENCE TECHNICO-COMMERCIALE à l'EXPORT (ou TECHNIQUE si réelles aptitudes commerciales) chez un CONSTRUC-TEUR ou ÉQUIPEMENTIER 1ºº monte.

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 6051 à

# Sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES DE LA FONDERIE recrute à PARIS

#### **UN INGENIEUR** MECANICIEN

pour le moulage en moules métalliques

### **UN INGENIEUR**

(Réf. 2) pour le moulage sable.

Pour ces deux postes, les candidats seront chargés d'études en laboratoire, station d'essais et usines.

#### **UN INGENIEUR**

pour son laboratoire d'analyses chimiques des

Une première expérience industrielle seratt apprécié.

Prière d'adresser lettre monuscrite, C.V., photo et prétentions à : C.T.I.F. -12. Avenue Rophoel - 75016 PARIS en indiquant la référence du poste.

Nous créons, pour assurer le développement de notre filiale de production de boissons de Pantin (100 personnes), un poste de

RESPONSABLE ADMINISTRATIF et GESTION du PERSONNEL De formation supérieure (technique ou administrative) il

aura acquis concrètement, par une expérience d'au moins cinq ans, les qualités d'organisation, de rigneur et de

Il sera chargé, en relation avec le siège social, d'assister le directeur de l'usine pour les problèmes administratifs et Lien de travail : PANTIN (région parisienne).

Evolution possible vers d'autres fonctions.

Merci d'envoyer votre c.v. en indiquant vos prétentions à VOLVIC-OASIS, B.P. 41, 92340 BOURG-LA-REINE.

#### **INGENIEUR** Chef de Service

Fabrication Développement

La Société est l'une des composantes d'un important Groupe Français possédant des filiales en France et à l'étranger. Elle est spécialisée dans la fabrication de produits

chimiques à usage industriel.
Pour diriger un service de l'une de ses usines, elle recherche un jeune INGENIEUR MECA-NICIEN qui animera une équipe de trente NICIEN qui animera une équipe de trente personnes et assurera progressivement des responsabilités polyvalentes: contrôle qualité, gestion de production, fabrication, stockage, expédition, relations avec la clientèle, développement et évolution du produit... Formation ingénieur (ENSAM, HEI, IDN, ou similaire). Expérience souhaitée de la direction du personnel travaillant en continu. Environ 30 ans. 200.000F. Adresser CV détaillé sous réf. 232/25M à

France CACTROS 22, rue St Augustin 75002 Paris

#### 

#### (CA 20 millards) recherche pour sa filiale «Marchandises générales»:

un Responsable

Administratif et Comptable Sous l'autorité du Directeur Général, titulaire d'un DECS ou équivalent : au minimum, possèdant une expénence confirmée de la comprabilité informatisée, le collaborateur recherche sera changé d'annier une équipe comprable de 10 personnes, de tenir les comprabilités générale et analytique d'une société réalisant 400 millions de chiffe d'alfaires, là partir de 5 érablissements régionauxi, de l'érablissement du bilant fiscal, de la misée en place du l'érablissement du bilant fiscal, de la misée en place du

contrôle de gestion de la société et de la ge Recherché pour sa compétence professionnelle, le candidat pourra compter sur une évolution de camère au sein du groupe, véritable communauté d'intérêts. Poste à pouvoir à PARIS.

Envoyer lettre manuscrite + CV + prétentions, sous réf. 8947 à LTP. 31, 8d Bonne Nouvelle \_\_\_\_\_75083 Paris Cedex 02 qui transmettra. \_\_\_\_

#### 



7 centres - 3000 personnes Ter fabricant français de sources lumineuses

Dans le cadre de

l'organisation PHILIPS-FRANCE: LES FABRIQUES REUNIES DE LAMPES ELECTRIQUES recherchent pour leur Siége Social (Issy les Moulineaux)

### **UN ANALYSTE**

DIPLOME GRANDE ECOLE: ECP, ENSAM... OU HEC, ESSEC...

débutant ou 2 à 3 ans d'expérience. Le candidat retenu participera au développement et à la mise en place d'applications (gestion de production - logistique) d'informatique répartie.

Evolution rapide prévue vers la fonction de Chef de Projets.

Le sens de la négociation, un goût affirmé pour le travail en équipe, des déplacements fréquents et la pratique de l'anglais sont indispensables.

Envoyer C.V. manuscrit et photo à R. WEISSENBURGER - FRLE 31, rue Camille Desmoulins 92132 ISSY-LES-MOULINEAUX.

LA 1" REVUE DE L'EMBALLAGE

#### **UN(E) JOURNALISTE** de formation universitaire, technique ou

Adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : E. SEGOND - 40, rue du Colisée

75381 PARIS CEDEX 08

Une publication du Groupe CEP

Pour faire face à la croissance rapide de ses ventes de produits de laboratoire pour : techniques séparative et biologie cellulaire

RÉACTIFS I.B.F.

#### UN (E) DELÉGUÉ (E) TECHNICO-COMMERCIAL (E)

Ce poste conviendra à un (e) jenne candidat (e) de formation supérieure en biochimie (maîtrise DEA ou équivalent) complétée par une première expérience en laboratoire ou dans une fonction technico-commerciale. Une forte motivation pour la promotion de produits techniques de pointe auprès de scientifiques de haut siveau sinsi qu'une grande mobilité sont indispensables.

None vous remercions d'adresser lettre manuscrite C.V. photo or pretentions 3: REACTIFS LBF., Service du Persoand, 35, avenue Joan-James, 92390 VILLENEUVE-LA-GARENNE.

OLLE

. : i ay . .

OL

1 法基础证明

constion profession

setec form

TE PROGRAMM GREET DE SAZIA

APOSWATION.

V-2 - 25 VES - 344 12 

The second second

THE REAL PROPERTY. 

296-15-01

Gibert Jeune

recherche un

CHEF DE

COMPTABILITE

- animer une équipe de

lité des 7 sociétés du

nel, apportant les

preuves de ses qua-lités d'organisation.

Bonne pratique de l'informatique (le ser-vice compteble dis-pose d'un Cii DPS 6).

Ecrire avec C.V., photo M., JOUVIN 4, Place Saint-Michel 75006 PARIS

PROFESSEURS

u second degré de l'éduc tion setionale SCIENCES NATURELES PHYSIQUE - CHIMIE FRANÇAIS

Pour vacations acquelles. Téléphone : 222-38-29.

Ou scrime LG.P.E.P.M. 5, rue Péguy, 75006 PARIS

Ville de SAINT-DENIS sine-St-Denial 92,000 hab recharche salori condition sustatalije mutation ou inscription sur-liste d'aptitotis).

ATTACHÉ (E) p. diffection
Service gestion du personnel
(recruisment, formation, tablesu de bord, statistiques, information du personnel, relations avec septientants du
versonnel, expérientants du
versonnel, expérientants du

ATTACHÉ (E) p. direction

service enseignement facilités contact et bonne onnaissance miliéux acoleir

Adresser cand. + C.V. A -

M. le maire. 23205 ST-DENIS CEDEX 1.

SOCIÉTÉ DISTRIBUTION 200 points de vente équipe sympathique travaillant sur des applications originales

recherche

1 ANALYSTE-

PROGRAMMEUR

JELINEET DYNAMICUE

H+ C.L.C.S. et R.P.G. M

si possible (sur 43 XX-3 MEGA)

Direction Informatique
8.P. 759
93104 MONTREUR Cedex

**MERCEDES BENZ** 

FRANCE

1 ANALYSTE

ÉCONOMIOBE

et STATISTIQUES

Sons le responsabilité du Chei de Service études et prévisions, il sera plus particulièrement

il sers plus particulièrement chargé de subre l'évolution des merchés automobiles (V.P. st V.L.)

Formation BAC 2 are min Debutant scoopes.

Adrester C.V., photo à ... MERCEDES BENZ FRANCE

Direction Centrale du Parsonnel, S.P., 100 78153 LE CHESNAY Ceden.

Envoyer C.V., prétent Société ELAN

10 personnes.

groupe.

Profil:

Excellent profess

Mission :

William Burgara Statement Burgara

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ DÉCOUPAGE GRANDE SÉRIE

Pour développer vente petites pièces métallics

Sectaura NORD (5 départements) + Région Parisienne

TECHNICO-CIAL

INDISPENSABLE

connaissance micesique, formation technique veeu B.T.S ou équivalent),

OFFRE

per candidature + prét. mpagnées C.V. détaillé avec photo à :

NOMEL S.A.

Tour Franklio 92081 PARIS LA DÉFENSE CEDEX 17.

Entreprise banlieue nord-est de Paris spécialisée en fabrication de biens d'équipements, recherche

1 ASSISTANTE

JURIDIQUE

de formation universitaire lingue anglais français e

Env. C.V. à SIPEP, réf. 59 3. rue de Cholseul, PARIS-2\*

(Métro Mairle de Mostreuil) Important B.E.T. BATIMENT-RIFRASTRUCTURES, recherche pour se Direction Technique

UN INGÉNIEUR

ELECTROTECHNICIEN

Diplômé d'une Grande Ecole. Ayent une solide expérience

professionnelle dans le do-marine, des équipements électriques du biliment, de l'infrastructure. Le poste exigé, outre l'aptitude à maîtrier les techniques de félectricité, des quelles de re-lationnement.

lationnement, Ecr. à O.P.F., N= 853, 2, rue de Sèze, 75009 PARIS qui tr.

COMPAGNIE D'ASSURANCES ÉTRANGÈRE LA.R.D. rocheché pour établier son service sinistres (40 personnes)

UN (UNE) CANDIDAT (TE)

30 ANS ENVIRON

Position cadre après période essai. Sens de le gession. Bonne aptitude l'administration. Expérienc sinistres A.R.D. Bonne

Lieu de travail : PARIS

tres A.R.D. Bonne istance de l'angleis

CONSEILS

DIPLOMÉS

GRANDES ÉCOLES
- Débutants (réf. 9.634).
- Expérimentés (réf. 9.635).

précisent bien la référence sur l'enveloppe à PLAIN CHAMPS, 37, rue de Froidevaux, 75014 PARIS.

Cle ASSURANCE VIE PARIS-8

recherche pour son SERVICE TRÉSORERIE

AIDE COMPTABLE

(Situation d'avenir indicat motivé, dynam et sérieux).

recente et prétentions à M. Christian JACQUIAU Compagnis VITA 21, rue Vernet, 75008 PARIS sous réf. 8-302.

formation professionnelle

setec formation

CENTRE DE FORMATION SOFRAGEM

Tour Gamma D - 58, quai de la Rapée 75583 Paris cedex 12 - Tél. (1) 346.12.35

ANALYSTES PROGRAMMEURS DE GESTION

Programmes détaillés. Renseignements. Inscriptions

Michel TREVES - 346.12.35

Vous avez dit BTS ?

nous préparons eu STS INFORMATIQUE Ecrivez-nous ou tél. su

CENTRE
INTERNATIONAL
DE TRAITEMENT
INFORMATIQUE

118, f. de Cristée, 78018 PARIS, 206-24-83/241-83-83

Æntrée 6. rue Van Gogh)

6ème session : du 3 octobre 1983 au 28 janvier 1984.

RESPONSABLES DE SYSTEMES

du 26 septembre au 28 octobre 1983, sessions renouvelées.

7ème session : du 20 levrier au 15 juin 1984.

MICRO-INFORMATIQUE

fible + commission of indemnitie journalise de déplacements, voiture fournie.

dynamique

#### Mellinet Grange de Distribut Britania gerier elech an Responsable

D'EMPLOIS

WARREST AND A STREET, STREET,

SEPRODE CLION HUB

Maratif et Complate 

Marie THE PARTY OF THE P Maritaliiiiiiiiii

Carden 1970 Towares

神を変わっている。

STATE OF THE STATE OF THE STATE OF

Dark is code as Schladion PHRIPS TRANCE AR PASSES CAPES REUNIES ALAMONE ELECTRIQUE manus por jos mide por Moutheout

### **NANALYSTE**

DATOM CRANGE COLE Them . Media 5 9 3 of 10 modes PORT WINE POTOEst Comment of the management PARTY OF THE STATE THE STREET OF THE STREET THE SUPPLIES STREET, S SQUE OF PORCE

of to magazini in the THE REPORT OF THE PERSON AS SOUTHER BOYS FOR COLUMN THE PROPERTY OF STREET CM manufactors

Contract of the Plan Corne Part State of the State of the

MED TOFKALLINE Bereit Bereit in British in

(1997年) 1 1977年 - **(本権が**称

A 100 MARK & SP. 2 5 VIL 11 T SI

Addition with a -

-

The state of the s

fact to W VI A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH tachers of a second M Back Grant Control FEACTIFE

- - -

Sam Milli KAK O THAN A TO A

AL'INFORMATIQUE DE GESTION 

SESSIONS des. Nº 14-11-83 stages rémunérés au stre des ademonés de formation. T. 874-70-87 ou 285-58-51.

AFRAMP

GESTION INFORMATISÉE DES STOCKS

FORMATION ALIX EMPLOIS DE COMPTABILITÉ SUR MICRO-CROMATEUR

MOTTATION

296-15-01

ANNONCES CLASSÉES TELÉPHONÉES

des ventes dynamiques en France pour vendre et promouvoir un nouveeu sype de publicité visuelle, le OB 1225-580, Poste hautement compétitif avec très bons rapports. Veullez écrire en angleis à : Displey Box Systems Hillerddsvägen 6c 217 47 Maimó, Suède.

représentation

offres

DISPLAY BOX SYSTEMS

AGENTS-

REPRÉSENTANTS

LEON JOST, vend beau living, chambre, cuis., bains, ch. ctl. 480.000 F. Tél. 504-48-13.

env. 28 ans. Libro de suits. Téléphone : 252-89-44. Nice 179 prom. Anglais, paleis sol., stud. maub. Par ex 2 pers. 250 F/j., pers. sup. 105, min. 1 sem. T. (93) 44-08-86.

AT THE MERICAN CENTER 261, boulevard Raspell 75014 PARIS. 633-67-28

(BAC G2 ou équivalent) (Trevaux variés, situation d'avent si candidat motivé, dynamique et sérieux)

Cle ASSURANCES VIE PARIS-8\*

COMPTABLE

Env. C.V., manuscrit, photo recents at pretentions & M. Christian JACOUIAU Companie VITA I, rue Vernet, 75008 PARIS sous riff. 8.301.

Important organismo de garantie financière recherche pour son siège parisien UN ANALYSTE FINANCIER -

MISSION : aché su service étud yzes, il a la responsi précier en permar le risque présenté un ensemble d'estre

le risque présenté
par un entemble d'entreprises
garanties dont le surveillence
lui est confide.
Le candidet:
Débutant ou syant
une première expérience, il a
soquis su cours de ses études
supérieres de solides consis-sences en comptabilité et en
analyse de bilant, et une cer-taine ouverture sus problèmes
juricliques.

Adresser C.V. + photo + prétentions nº 68,731 BLEU, 17, rue Label 94307 VINCENNES Cedex qui transmettre. MPORTANTE SOCIÉTÉ DU GROUPE C.G.E. proximité CLICHY LEVALLOIS, ASNIÈRES

pour son service COMMERCIAL EXPORT COLLABORATEUR OU.

COLLABORATRICE BILINGUE ANGLAIS
Niveau DUT, syant une bonne
connaissance de la dectylographie.

1 ou elle assistora l'ingénieur
commercial et assurera le suivi des dossiers. es années d'expérier

eouherses. Envoyer C.V., photo et prétentions n° 68.414 BLEU, 17, rue Label 307 VINCENNES CEDEX qui transmettra. 94307 Société industrielle

recherche pour son service contrôle de gestion THATZIZZA

Formation I.U.T., B.T.S. xpérience professionnelle usiques années dans sec ou domaine comptabilité. Sera plus particulièrem chargé du suivi financier comptable de chamiem Side Set C.V., photo paid: fois Nº 5.857 PARFRANCE, 4, rue Robert-Estienne, 75008. PARIS qui transpettra.

comprable de chartijers situés l'étranger.
Le candidat souhaité est jour dynamique, de bon contact et une connelessance opératio nelle de l'anguels.
Le poste est atué à PARIS XIII.

Adresser C.V., photo et prét. à nº 78.027 Contesse Publicité, 20, av. Opéra, 75040 PARIS Cadex 01 qui transm. **EN ORGANISATION** secrétaires

> IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMPORT EXPORT banileue aud recharche ; SECRETAIRE STENOBACTYLO

Adresser C.V., prétentions Nº 5.097 FRANCACIP 17, rue de la Banque-2\*. SECRÉTAIRE

DACTYLO pariant anglais pour service importation, Entre avec C.V. se rét. 8.948 à L.T.P., 31, bd Bonne-Nouvelle, 75083 PARIS Cedex 02 qui

#### enseignement AMERICAN IN V.O.

ENGLISH FOR EYERYBÓDY

nouvelables tous les 15 jour début : 12 septembre 1983, SESSION D'AUTOMNE :

du 26 septembre au 17 décembre. LEARN TO SPEAK AMERICAN cours dans la journée, le soir et le samedi.

> capitaux propositions commerciales

**IMMEUBLE** 6.500.000, rapport 550.000 Vente ou emprunt 3 million Tél. : 889-66-22.

PRÉPARATION AU T.O.E.F.I.

propositions diverses L'Etat offre des emplois stables, blen rémunérés, à toutes et à tous avec u aure diplôme. Demende

documentation sur notivue spécialisée FRANCE CARRIÈRES (C 16) B.P. 402.09 PARIS. Les emplois offerts à l'ETRANGER

a l'ETRANGER sont nombreux et variés. emandez une documentatio sur la revue spécialisée MigRATIONS (L.M.) B. P. 291.08 PARIS. COMPAGNIE AUDITIONNE ACTEUR

villégiature

Juan-les-Pins studio 4/5 pers.,

J.H., 27 ans, mattrise Sc. Eco., DESS gestion de personnel, 2a, expér. de services du pers., dynamique et motivé, rech. poste de le fonction. Ecrire sous le 1º T C4 1, 969 M Parse, posteser

RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Résumur, 76002 Paris JOURNALISTE SPÉCIALISÉ (matrice de socio de l'information) en communication éducative, sudiovisuel, culture (critario que crisfina, trédirio), secrétaire rédaction et édition, exp. 20 a, obertile posta PRESSE, MÉDIA, ÉDITION,

Ecrite sous ie nº T 41.918 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris ARCHITECTE D'INTERIEUR plasticien d'environnement DNBA 1980, 5 années d'expé-rience multiples postes dynami-ques. Téléphone : 785-35-84.

J.F. 28 ans, bac F8 médico-social, préparation maîtrise Arts Platriques, très motivés, absche amplei soir ou week-end. Etudia toutes propos. Ecrira sous le nº TO 41.997 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Résumur, 75002 Paris. Assistante Direction, trilingue anglais, allemand, DUT, T.C., 10 ans d'expérience, recherche posts d'adjointe à Directieur ou posts d'attaché commercial dans accour relations relations relations relations.

poste d'adjointe à Directeur ou poste d'attaché commercial dans aecteur relations extériaures ou assimilé. Ecrire sous le n° TO41,973 M RÉGE-PRESSE 85 bis. r. Résumur, 75002 Paris. Cadre 52 ans, 300,000 F +

10 ans, vente à tous les niveux hisrarchiques.

20 ans de conseil en communication publi-prometionnelle.

tionnelle.
Expérience gestion P.M.E.,
Rach. Dir. P.M.E. ou Dir. Promotion Agence ou Annonceur.
Etrire à PROMOP Recrutement
28, bd Voltsire, 75011 PARIS. Jeune homme 25 ans. titulaire d'un DUT TECHNIQUE DE COMMERCIALISATION et 3 années d'expér, en marketing et comptabilité recherche place stable. Téléph.: 207-99-56, 18, rue du Docteur-Pichon, 94000 CRÉTEIL.

ing. + I.A.E., 35 ans, 10 ans styler, techn.-comm., export, markering, cherche emploi à responsab. région Poitiers. Scr. s/m 8,777 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSÉES, nue des trailens, 75009 Paris.

Seine-Saint-Denis

Val-de-Marne

CRÉTEIL, 200 m métro

A PARTIR DE 190.000 F

appartements

achats

EMBASSY-SERVICE

, av. Messine, 76008 Paris, scherche URGENT APPART

180 A 220 m<sup>2</sup>

ACHAT ou LOCATION 16°/8° ou 7°. Tél. 562-16-40.

J.H. 30 ans, insp. impôts, metrise droit DECS 8 ans exp. vé-ni. compte. Étudierair toutes propositions. France/étranger. Ecr. s/m 8.278 is Monde Pub., aervice ANIONICES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris. CADRE DE GESTION (34 ana)

DIRECTEUR GÉNÉRAL

48 ans, intéressé par situation dynamique et salaire motivant, souhaiterait vous rencontrer pour prendre en charge et conduire la gestion de votre société (P.M.E. performante, de préférance basée région Paris). Disponible immédiatement. Rétérences et relations personnelles appréciables. Ecrire nº 77.924 Contesse 20, sv. de Opéra, 75040 Paris Cedex 01. PUB. ON FORMATION.

DIRECTION PERSONNEL 50 ans, recherche traval A TEMPS PARTIEL

A I EMIPS PARTIEL
dars P.M.E. -P.M.I. audit
et contentieux sociel
conférencier lois Auroux,
Ecr. s/m 1.865 le Monde Pub.,
service ANNONCES CLASSES,
5, rue des Italiens, 75003 Paris. Cadre immobiller spécialist vente promotion immobilière 20 années expérience, dynem que et créstif. Eudé toute propositions Côte d'Azur Scr. s/m 1,903 is Monde Pub. service ANNONCES CLASSEE 5, rue des fraillers, 75009 Paris

CADRE COMMERCIAL
Sériouses référ. Direction des
Ventes, englais courant, expér,
gestion et relations cleants fran-chis et étrangers, 42 ans, rach,
situation Paris. Eor. nº 78.302
Contesses, 20, avenue de l'Opéra,
75.040 Paris Cadax 01.

COMMERCE INTERNATIONAL MATIÈRES PREMIÈRES

MATIERES PREMIERES
Cadre direction.
Expérience confirmée du
Trading et Export-Import de
matières prem. aimentaires
et non siim. pratiqués en
france et étranger.
Egalement expérience
Actats matières premières
pour usine et vente produits
dérivés.
Committeance

maîtrise en droit 7 ans d'azp, dans immobilier. Enutierait foures propositions sur Paris et banlieus. Eorire sous le nº 11.389 M

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

DEMANDES D'EMPLOIS

J.H. 28 ans, céilbat., probe J.H. 28 ans, céiber, proba-toire comptable, maîtrise de droir, CAP Bourse, 4 ans d'ex-périence dans une importame charge d'agent de charge. Bonne conneiss langue an-gleze, rech, poste gestion et administration chentiers uni-quement étranger, pays indiff. Ecrire sous le n° 11,426 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Résurrur, 73002 Paris.

J.H., 30 a., sur droit, langues angleis, allemand, italien, turn anglais, allemand, itatien, turc lues et parides, arp. sect. cult. et stages PME et essurancas. Eudieralt toutes propositions. Ecr. s/nº 1.919 le Monde Pub. servica ANNONCES CLASSES. service ANNONCES CLASSÉES 5, rue des Italiens, 75008 Paris

CADRE DE HAUT NIVEAU 43 ANS EXPERT INTERNATIONAL en traitement de surface spécialité alu. 20 ens d'expérience dons le re-cherche et l'assistance technique. Mise au point et lancement d'inetallation U.S.A. Europe + Moyen-Orient

ité Paris, région parisienne.

Ecr. s/nº 1.918 le Monde Pub.,
service ANNONCES CLASSES.

5. rue des Italiens, 75009 Paris. H., 29 ans, AGENT ADAMNISTRATIF. Exp. comptabilité, trésorarie, fournisseurs.

tresorerie, fournisseurs. Connaissances informatiques cherche emploi stable. Libre de suite. Etudle toutes propositions. Etr. s/r\* 6.528 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSES,

5, tue des Italie ÉCONOMISTE

J.F. 33 ans SECRÉTAIRE EXPÉRIENCE PME, ch. poste stable avec responsabilités. Dépt 92. Tál. : 729-03-09.

ÉCONOMISTE SPECIALISTE **INVESTISSEMENTS PAYS ARABES** 

H. 43 ans. Egyptien, 15 ans ex-pér., diplometre et régociations de marchés arrèle, étropas. de la financia ans de la financia. Eur. s/m 1.923 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**ADJOINT** A D.-G. ou P.-D. G.

H. 40 ans, apportant

Une formation supérieure complète (droit, sc. Po.).

 Une expérience de directeur P.M.E. de services
 + 50 personnes (transport)
 + 150 personnes (assistance) Une connaiss, pluridiscipă, gest, des affaires commerc, direct, de sociétés.

Anglais + espagnot. Connaissances atternand +

Rech.: poste actif d'adjoint à D. G. ou P.-D. G. Direction P.M.E. ou filiale. Ecr. s/m 6526 is Monde Pub...

service ANNONCES CLASSESS 5. rue des Italiens, 75009 Paris J. F. 20 ans, BAC B, BTS tou risme, option production vente, exp. 3 mois chez T. O. Paris, angl. esp., ch. emploi d'agent compt. forfaitiste lib. de suite. Tél. 968-05-65.

Acherts matières premières pour usine et vente produits dérivés.

— Comnaissance Amérique Nord-Sud, Europe, Asie.

— Habitude des voyages et contacts haut nivesu.

— Anglais, Portugeis, Eapegnol.

— Souhaite colleborar dans Société dynamique à Paris.

Ext. s/nº 1.861 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSES, nue des Italiens, 75009 Paris.

# 'immobilier

#### **45 BIS AV. VILLIERS** 1° arrdt

perc, piscine, près plages, cen-tre. Tél. : 723-54-32 p. 721. 5, rue des Italiens, 75009 Par

LOUYRE lel imm. XVIII-, gds 2 et 3 ; A RESTAURER, 272-40-19. 5° arrdt

NEUF JARDIN DES PLANTES

1 et 3. RUE POLIVEAU
CONSTRUCTION GD LUCE
Livreison immédiate
3. 4, 5 et DUPLE
Visite témoin to jours 14/19 h
sauf mercredi et dimanche. Près Seine, agréable 4 pièces, 2º étage, calme, soleil. 1.050.000 F. Tél. 326-73-44.

ST-MÉDARD, SOLEIL. STUDIO CHARME.

6° arrdt LUXUEUX DUPLEX (VAVIN), Gd sel. + chbre, 11 cft. 788.000 F. 542-40-90.

SEVRES-BABYLONE, 140 m² BEAU 5 PCES REFAIT NEUF. Sur cour, jardin - 633-28-17. 7• arrdt

me, luxe, 354-42-70 208 m² SUR JARDIN Appartement de réception

Location/vents possible
PRETS CONVENTIONNÉS
POSSIBLES
Habitable octobre 1983
Las ARCADES, angle av. de
Général-de-Gaulis/rus Euler.
Tous les jours sauf mard, et
mercredi. Téléph. : 339-87-12
ou SINVIM: 500-72-00. 11° arrdt RÉPUBLIQUE Beau 3 Pièces sur rue et cour 62 m², exposi-tion Sud è saisir. 405.000 F. SEMRA: 355-08-40.

12° arrdt

DAUMESNIL, urgent, 3/4 P. baic., demier ét., asc., récent. 490.000 Cogéfin. 347-57-07. 15° arrdt

Square Desnouettes, 2 pièces, beins 11 cft 43 m², 2° ét., soleil. 390.000 F. Tél. 622-22-56. STUDIO/JARDIN

Ds imm. récent, stend., étage élevé, cuisine éculpée avec lanêtre, selle de bains, nom-preux rangem. Prix 370.000 F. PARIMMO: 654-70-72. CONVENTION-LUMINEUX pièces 70 m². Parfait état calme, verdure - 633-29-17.

16° arrdt JARDINS DU TROCADERO BEL APPT 200 m², 6º ÉTAGE VUE IMPRENABLE 2 chambres service, box. GARBI : 587-22-88.

17° arrdt PTE CHAMPERRET

107 m² Dans imm, stand. vaste living divisible 44 m². Dble expo, belle chbre. 4\* ét. szc., csve, chbrs service. Prix: 1,100,000 F. Exclusivité Parimmo 756-96-78.

locations appartements ventés non meublées offres Mª MALESHERBES
DUPLEX AVEC MEZZANIME
da 2, 4, 5 pops et STUDIOS
LUXUEUSE REHABILITATION
Vigita kindi/mardi 14/18 h.

> 18° arrdt MOUL-de-la-GALETTE urment liv. + 2 Chembr r jerdine. Prix : 870,000 EMBASSY : 562-16-40.

Hauts-de-Seine **Paris** NEULLY-SABLONS Grand studio avec beloc m², imm. récent, 3° é GARBI : 567-22-88.

PIERREPITTE dans résidence F.3. 60 m². TOUT CONFORT. Ceve, park. Prix: 190.000 F. ST-DENS, 300 m M². Appart. 3 p., cuia, bes, w.-c., 57 m². AUC. CHARGE. Px 236.000. AGENCE GARE. 825-50-17.

8, av. Messine. 75008 Paris, rach. pr clientile étrangére et diplometes. APPARTEMENTS HOTELS PARTIC., BUREAUX.
562-76-950u ACHAT

Gd pavillon, séj. min. 40 m², 4 ch., 2 s. de bne, Préférence SÈVRES ou environs. Achst envisageable si nécessaire. Ecr. L.D.S. France, 51, av. de Geulle, 92360 Meo.61-Forêt ou téléph. su : 630-95-89 H.B. Etude cherche pour CADRES villas, pav. ttes benileue. Loyer garanti 10.000 F. 283-57-02.

> meublées demandes

Etablissement d'enseignement commercial supérieur recherche pour ses étudiants chambres, studios, 8° et 17°. Levallois et Neuilly Téléphonez du lund au vendredi de 10 h à 17 h et de 15 h à 17 h au : 270-34-80 ou au : 731-25-96. Jeen PERILLADE, 66, av. de la Morte-Picquer-15\*. 566-00-75. Rech. pour cisents sérieux 15-/7\* arrits, appet toes surf. et imm. Palament comptant. Recherche 1 à 3 pièces Paris, préf. 5°, 6°, 7°, 14°, 15°, 18°, 4°, 12°, avec ou sans traveus. PAIE COMPTANT chez noteira. 873-20-67 même le soir. **ALAIN BIRN 755-85-30** 

ACHETE MM. libra mâma avec gros travaux. Paris/bantieus. Tál. 590-86-06 de 7 h à 21 h. RECHL APPTS : 4-5-6 P. dans 5°, 8°, 7°, 14°, 15° ardt. Eko. ALESIA LECLERC: 542-40-90.

**GROUPE DORESSAY** Recharche pour se CLIENTÈLE ETRANGÈRE et DIPLOMATES 180 à 250 m². 1º, 8º, 10º. RIVE GAUCHE NEUILLY BOULDGNE. T.S.: 624-93-33.

SAINT-PIERRE RECHERCHE TRÈS BX APPARTEMENTS CENTRE et OUEST DE PARIS Tél.: 563-11-88. 28, RUE WASHINGTON (8-).

Paris PARTICULIERS ON des LOGEMENTS A LOUER Nombreuses LOCATIONS garanties disponibles
OFFICE DES LOCATAIRES

locations non meublées demandes

J-F. cherche chambre ou studio loyer modéré. Nation/Vincennes proche. Ecrire sous le m°T 041.998 M.

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris. POUR CADRES at AGENTS affectés région parisienne.
MAPORT. STÉ NATIONALE.
PÉTROLE rech. direct à
prisires, apris 2 à 8 p. ou
villas. Offre à 504-90-00
(poste 12).

**EMBASSY-SERVICE** 

(Région parisienne)

OFFICE INTERNATIONAL cherche pour se direction seux appartem, de stand. pièces et plus. 285-11-06.

immeubles

pavillons

PIERREFITTE, 10' gard. PAVILLON, 4 P. PRINC. C. bains, w.-c., 8. eau, chiff. cd, garage, jardin. AFFAIRE BIËN ENTRETENUE. Px 425.000F. STAINS, 10' gare. PAVILLON plain-pied, 3 PIÈCES, cuisine, selle d'asu, w.-c., chift. central. STUDIO IND. Prix 320.000 F. Agce gare. Tél. 825-50-17. 96 - EAUBONNE CENTRE PAV. mfs. 6 p., merbre, s. de jx. Terr. 890.000 à 940.000. Prêts conventionnés poss. Präts conventionnés poss. PAV. remis à nf. 5 poss. jdin. 490.000. pptsire 964-19-62.

#### bureaux Ventes

BUREAUX **VOUS CHERCHEZ** 300 m² ET PLUS LA VENTE OU LA LOCATION

> **APPELEZ SARI** 776-44-88

INVESTISSEMENT Murs de boutiques loues (15°) place du Commerce ité 10 % (6°) rue de Sèvr

SARI: 776-44-88. Locations

Domiciliations : 8-2. SECRÉTARIAT, TÉL., TÉLEX. Loc. bursau, toutes démarches. ACTE S.A. 359-77-55. **YOTRE SIEGE SOCIAL** dans le 8º Immédiate Constitutions, formalit

rétariat, téléph., court A.G.E.: 293-67-43 +. BUREAUX MEUBLÉS SIÈGES SOCIAUX ET DOMICILIATIONS CONSTITUTIONS STES

locaux

ASPAC 293.60.50+

industriels Ventes

**ENTREPOTS** VOUS CHERCHEZ 1.000 m² ET PLUS A LA VENTE OU LA LOCATION

APPELEZ SARI 776-44-88

95 - ROISSY PROCHE Terrains viabilisés Entrepôts/activités A partir de 3.000 m² SARI : 776-44-88 78 - CLAYES-SS-BOIS

.967 m² entrep.-burx-logts 4.500 m² de terrain

akste viagers. Expéri discrétion, conseils.

SARI : 776-44-88 viagers Etude LODEL, 35. bd Voltaire, Paris (114). Tél. : 355-61-58. Spécialiste viagers, Expérience. bureaux VOTRE SIÈGE SOCIAL

DOMICILIATIONS S.A.R.L. - R.C. - A.M. Constitution de société Démarches et tous service Permanence téléphonique Tél.: 355-17-50

**NEUILLY-SUR-SEINE** proche boulevard Bineau 800 m² - Grand standing staurant. Téléph, Parkin SARI : 776-44-88

92 - PUTEAUX 1.000 m² divisible **SARI : 776-44-88** PONT DE NEUILLY

668 m², récents, cloisonnés. Téléphone. Parkings, standing. Vente ou location SARI : 776-44-88 16° - RAFFET

SARI: 776-44-88 SÈVRES 5.000 m² divisible: Immeuble neuf Vente ou location SARI : 776-44-88

**EMBASSY-SERVICE** RECH. 150 A 200 m<sup>2</sup> Bureaux quartier affai

> villas 🕆 URGENT IMPORTE STÉ recherche QUARTIER RÉSIDENTIEL roximité St-GERMAIN EN LAY

VILLA DE CARACTERE Grand standing récent surface habitable 300 m² gde réception de chibres bains — Gar. dépend, Terrain 3 à 4000 m² — Faire offre J.A. LHERMITE 225-94-50 Hourse de bureau

Urgent Importante Société
recherche
QUARTIER RÉSIDENTIEL
Prox. ST-GERMAIN-EN-LAYE VILLA DE CARACTERE Gd standing, récent, surface habitable 300 m², gde réception, 4 chipres, bains, ger. de pend., terr. 3.000 à 4.000 m². Faire offre J.-A. LHERMITE, 225-94-50 heures de buraau.

> propriétés CAYAILLON

VEND Propriété d'agrément sur 1 ha. Maison de maître, 7 chambres, 2 bains, pacine.
Logement de gardiena indép.
Ecnre à EREL CONSEIL, qui
tranem., es is réf. 725 A/83.
B,P. 851. 57011 Metz Cedex
ou tél. au (8) 774-39-16 entre
16 haures et 19 haures.

terrains 78 MESNIL-LE-ROI Domaine résidentiel 2.045 m² fac. 66 m. Viebilité, Sud — Cos: 0.20 — 964-19-62.

مكذا من الاصل

4 mai 1983.

27 août 1983.

Chez le docteur Viviane Prins-Jorge et Manuel Jorge, avocat à la cour de

Ses premiers arrière-petits-enfants, Frédéric et Sébastieu

Chez Djamila et Tadeusz Gapinski 65, avenue Bosquet, 75007 Paris.

M. et M™ Claud VANDERSPELDEN laissent la joie à leur petit-fils Thoma

Julien.

le 30 juin 1983, chez Philippe et Sophie Baran, Saint-Vincent-des-Bois,

27950 Saint-Marcel.

Mariages

- M. et M= Pierre BROUSSON, M. et M= Jean KAUFFMANN, ont l'honneur de faire part du mariage

Claude et Olivier.

La bénédiction nuptrale leur sera donnée le samedi 24 septembre 1983, au temple d'Aubais.

La Mansette-Aubais, 30250 Sommières. Hauterive Sevrier, 74410 Saint-Jorioz

- Jean Didier HACHE et Catherine MATHESON ont le plaisir de faire part de leur mariage, qui a en lieu à Edimbourg. Ecosse, le 10 septembre 1983.

-- On nous prie d'annoncer le mariage

Agnès LEVALLOIS et Jean-François CRETTIEN,

célébré à Paris le 23 août dans l'inti-M. at Mr Michel Levallois.

Hôtel de la Présecture, Saint-Deni M. et M= Charles Crettien,

sade de France, 972 5th Avenue, 10021 New-York, N.-Y. (U.S.A.).

- On nous prie d'annoncer le décès, survenu le 27 août 1983, dans sa quatre-

générai (E.R.) Antoine BÉRLON,

commandeur de la Légion d'honneur. De la part de

M™ Marie-Rose Berlon. M. et Mes Pierre Berlon et leurs enfants,

70, avenue de la République,

- M. et M™ Victor Hayat et leurs enfants.

M. et M™ Roger Hayat

et leurs enfants, M. et M™ Jacques Hayat et leurs enfants.

ont la douleur de faire part du décès de

M∞ Léon HAYAT,

Les obsèques auront lieu au cimetière de Bagneux (division 106) le mardi 13 septembre, à 11 h 30.

**Anniversaires** 

- En ce septième anniversaire du rappel à Dieu de

André VERCHALY,

nne pensée est demandée à ceux qui gardent son souvenir. Services religieux

Une cérémonie religieuse sera célé-

Jacques LEROY. Par Odette et ses enfants.

le jeudi 15 septembre, à 9 heures pré-cises, à la synagogue de l'Union libérale israéllie de France, 24, rue Copernic,

Avis de messes

- A la mémoire de notre ami José BERGAMIN,

décédé à Saint-Sébastien, le 28 août dernier, une messe scra célébrée en l'église Saint-Séverin par Mgr Daniel Pezeril, le jeudi 22 septembre, à

Nos abonnés, bénèficiant d'une réduction sur les insertions du - Carnet remaindre -, sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

M. Francis GAGNERAUD,

grand officier de la Légion d'hon grand officier de l'ordre national du Mérite, croix de guerre avec palmes, médaille de la Résistance, aille des internés et déportés de la Résistance, édaille du combattant volontaire de la Résistance,

décédé le 11 juillet 1983.

Une messe sera célébrée en l'église Notre-Dame d'Auteuil, place d'Auteuil, Paris-16t, le vendredi 23 septembre 1983, à 11 heures.

- Une messe à la mémoire de Jacques VIGUERIE.

ancien président des avoués de la Seine. rappelé à Dieu le 16 juillet 1983, sora célébrée le samedi 17 septembre, à 9 h 30, en l'église Saint-Pierre de

Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT Université Paris-VII, vendredi

16 septembre, à 13 h 30, salle des thèses, M. Roger Dufour: « Etudes théorique et critique de l'imaginaire dans le rêve-éveillé-analytique . – Université Paris-V (René-

Descartes), jeudi 22 septembre, à 14 h 30, amphithéatre Emile-Durkheim, M. Jacques Sutter: «Ls vie religieuse des Français à travers l'opinion publique et l'institution catholique (1944-

- Université Paris-I, jeudi 22 septem-bre, à 14 h 30, bibliothèque de l'Institut des assurances (centre Panthéon), M. Taoufil Besrour: • Le bail d'habitation endroit civil tunisien ».

Avis de recherche

On nous prie d'insérer l'avis sui

ON RECHERCHE Véronique MARRE, vingt et un ans.

n vacances en Angleterre, dans le Lake District (Cumbria). Elle a été vu pour la dernière fois le 31 juillet. Elle logeait en auberges de

priée de téléphoner: (1) 350-27-02. Signalement: 1 m 60, corpulence moyenne, cheveux bruns, kongs, ondulés, yeux marron, teint mat bronzé, sac à dos

#### **CONCOURS**

de toile marron.

#### Admissions aux grandes écoles

• Ecole normale supérieure de l'enseignement technique (EN-SET) (par ordre de mérite) :

SECTION A 1 MATHÉMATIQUES M= et MM.: Hervé Leblond. Pa-

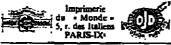
trick Polo, Bruno Arsac, Jean-Yves Olli-trault, Patrick Sabourin, Jean-Luc Wal-Isabelle Gentil, Laurent Habsieger, François Rignol, Didier Rémy, Jean-Christophe Feauveau, Gilles Lacombe, rence Escolano, Laurent Blanquet, Jacrence escolano, Laurent Blanquet, Jacques Jeanjean, Thierry Blu, Frédérique Petit, Valérie Martel, Olivier Perdereau, Jean-Bernard Biehler, Catherine Joly, Hervé Lehret, Jean-Marc Vincent.

SECTION A 2 PHYSIQUE M== et MM. : Patrick Bruno, Thierry Robin, Françoise Cornu, Béatrice Faure, Antoine Le Lirzin, Christophe Raymond, Frédéric Fontaine, Olivier Raymond, Frédéric Fontaine, Olivier Spalla, Thierry Desmarais, Eric Manoury, Marc Simon, Nicolas Darbel, Isabelle Pierron, Brigitte Grente, Gauthier Hulot, Gilles Alozy, Chantal Jonhanique, René Farcy, Isabelle Didier, Mireille Garnier, Philippe Toury, Dominique Lemercier, Pierre Robin, Florence Tourne, Bertrand Chauvinean, Mireille Cabane, Robert Jourdain, Betty Lemaire, Anne Muller, Joëlle Billiot, Olivier Michel, François Lelong, Christian Ligoure, Thierry Hocquet.

SECTION A 3 BIOCHIMIE Mes et MM.: Véronique Bellon, Hoai Nam Truong, Hoai Huong Truong, Jean-Pierre Ferran, Christine Biben, Chotilde Randriamannita, Annie Ray, Pascale Berger, Hervé Jactel, Fa-brice Ferino, Catherine Pfister, François Schmeisguth, Isabelle Thomas.

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant :

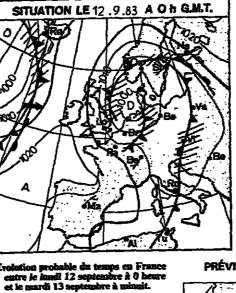
Anciens directeurs : Hubert Bouve-Méry (1944-1969)



Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration. Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437. ISSN: 0395 - 2037.

### INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE



De l'air instable envahissait encore la

poitié est de la France lundi : en soirée,

le vent de nord-ouest qui soufflait sur la France va se calmer un peu, donnant

une accalmie passagère dans les gibou-lées. Mais une nouvelle perturbation, abordant la Bretagne dans la mit, tra-versera la moitié nord-ouest de la

Ainsi, mardi matin, le temps sera très frais en toutes régions : 6 à 7°C dans l'intérieur, environ 10°C sur les côtes et 14°C près de la Méditerranée. Des

hanes de brume se formeront an lever

du jour de l'Aquitaine au Massif Cen-tral. Dans l'ensemble, le ciel sera peu nuageux, sauf en Dordogne où les

nuages arrivés la muit donneront des

An cours de la journée, la moitié

nord-ouest sera progressivement envahie par les muages donnant des pluies. Ces

pluies seront plus abondantes au nord de la Loire. Sur la moitié sud-est, une

accalmie passagère avec de belles éclaircies, seulement des nuages passa-

gers élevés. Les températures seront assez basses pour la saison : 15 à 18°C sur la moitié nord, un peu plus de 20°C sur la moitié sud. Le vent passera à

l'ouest puis au sud-ouest; il soufflera

pour jeudi, vendredi et samedi

sionnaire venant de l'Atlantique

gagnera les îles Britanniques jeudi en s'accompagnant d'une accentuation de l'activité de la circulation perturbée sur la France. A partir de vendredi, ce cen-

ire se décalera vers la

Il aura failu un an d'attente à

certains retraités des professions

libérales pour être fixés sur leur

sort. Un an pour que vienne au jour le décret d'application de la loi du 13 juillet 1982 (1), qui a

modifié - avantageusement -

les conditions de versement de

l'allocation de vieillesse à ces

droit, à soixante-cinq ans - ou

soixante ans en cas d'inaptitude

au travail - à une allocation cal-

culée en fonction du nombre de

trimestres pendant lesquels ils

Auperayant, trois possibilités se présentaient. Si le retraité

avait cotisé pendant quinze ans

(soit soixante trimestres), il avait

droit à l'allocation entière. S'il

avait cotisé moins de quinze ans,

il n'avait pas droit à cette alloca-

tion, à moins que, en addition-nant des périodes d'activité libé-

rale et des périodes d'activité

salariée, il n'arrive au total fatioli-

que des quinze années. Il perce-

vait alors une allocation propor-

tionnelle aux trimestres de cotisations libérales.

Dernière hypothèse : le re-

traité avait cotisé plus de quinze

ans. Coutre l'allocation, il tou-

chait une majoration en fonction

de ces trimestres supplémen-

taires, avec un butoir de cent cin-

quante trimestres pour s'harmo-

niser, en quelque sorte, avec le

Tous ces calculs étaient effec-

tués à partir d'une référence : l'A.V.T.S. (allocation aux vieux travailleurs salariés), versée inté-

gralement en contrepartie des

meure la base de calcul de l'aflo-cation de vieillesse. Elle s'élève à

17 750 F depuis le 1<sup>er</sup> juillet

1983. Chaque trimestre de coti-sation donnant droit à un soixan-

tième de ce montant, on obtient,

par exemple, pour dix ans de co-

lisations (soit quarente trimes-

tres) la somme de 7 833 F -

(11 750 F x 40): 60, - et pour

le maximum de cent cinquante

trimestres un montant de

29 375 F (11 750 F × 150):

Aujourd'hul, l'A.V.T.S. de-

quinze années de cotisations.

régime général.

ont cotisé.

Aujourd'hui, ces retraités ont

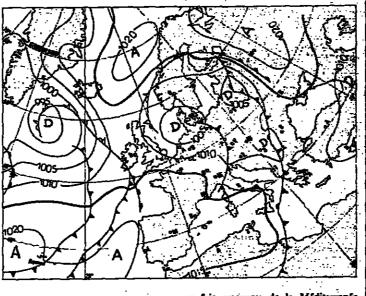
PROFESSIONS LIBÉRALES

L'allocation de vieillesse pour tous

France mardi.

PRÉVISIONS POUR LE 15\_9\_83 DÉBUT DE MATINÉE

PRÉVISIONS POUR LE 13 SEPTEMBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



#### révisious pour la période du 15 au 17 septembre

Jeudi : temps médiocre sur l'ensem-ble de la France généralement convert et pluvieux. Les pluies se localiseront en fin de journée des Pyrénées et de la Méditerranée jusqu'aux Alpes et à l'Alsace, parfois acco l'Alsace, parfois accompagnées d'orages dans le Midi. De l'Atlantique et de la Manche inson'au Bassin parisien et aux régions du Nord, les vents de sud se renceront puis toucheront à l'ouest en fin de journée avec l'établissement d'un ciel

gagnant assez rapidement l'ensemble de la France après des phuies matinales et nent l'ensemble de

Les cotisations, versées tri-

mestriellement, déterminent des

droits, mais le décret prévoit, en

sus de ces « périodes d'assu-

rance », des « périodes d'exercice ». Il s'agit, par exemple, des trimestres d'activité précédant le

moment de rattachement de la

profession au régime vieillesse -

1949 en général, - qui ont été validés gratuitement. Il est tenu

compte, également, des périodes

en Afrique du Nord ou encore des

périodes d'exonération de cotisa-

tions, pour cause d'invalidité,

d'« impécuniosité » ou pour des

motifs propres à la profession. Par exemple, les médecins sont dispenses de versement pendant

leur première année d'exercice

avent querente ans, ou, en fin

d'activité, les vétérinaires qui ont

plus de sonante-dix ans ou les

charmaciens au-delà de quatre-

En fait, cette nouvelle régle

mentation donne principalement

des droits aux fernmes, infir-

mières, médecins, dentistes,

sage-ferrines, entre autres, dont

la carrière a été interrompue par

le marisge ou la naissane des en-fants et qui n'ont jamais repris leur activité. Donc celles – et

ceux, bien évidemment - qui se

sont vu refuser l'allocation de

vieillesse à soixante-cinq ans, il y

a deux ou trois ans, pour insuffi-

sance de cotisations devraient,

aujourd'hui, pouvoir en bénéfi-

En principe, les caisses de re-

traite des treize sections profes

sionnelles qui participent à l'as-

professions libérales reprennent

les dossiers de ces « laissés pour

compte ». Mais, pour tous ren-

on peut s'adresser directement à

sa caisse professionnelle ou à la

Caisse nationale d'assurance

visitlesse des professions libé-

reles (102, rue de Miromesnit,

75008 Paris), qui transmettra au

CHRISTIANE GROLIER.

(1) Décret nº 83-677 du 18 juil-

let 1983 (J.O. du 27 juillet 1983) et loi nº 82-599 du 13 juillet 1982.

service intéressé.

vingt-dix ans !

### aux Alpes. Le mistral et la tramontane s'établiront en cours de journée. Les

ment sur notre pays d'un flux frais et instable de nord-onest.

#### averses et les rafales de nord-ouest seront plus fortes des Flandres et de la Normandie jusqu'à la Bretagne et à la

Samedi : le temps frais et instable avec averses épaisses et rafales de nord-France. Cependant, en fin de journée, les éclaircies deviendront un pen plus belles sur les régions de l'Onest. Températures (le premier chiffre

de la jouraée du 11 septembre; le second le minimum de la mini du 11 septembre an 12 septembre): Ajaccio, 26 et 17 degrés; Biarritz, 19 et 14; Bordeaux, 19 et 11; Bourges, 16 et 10; Brest, 15 et 10; Caen, 15 et 12; Chernett, 17 Brest, 15 et 10; Caen, 15 et 12; Cherbourg, 14 et 12; Clermont-Ferrand, 17 et 10; Dijon, 16 et 10; Grenoble, 17 et 10; Lille, 14 et 11; Lyon, 18 et 10; Marseille-Marignane, 23 et 14; Nancy, 16 et 11; Nantes, 16 et 9; Nice-Côte d'Azur, 26 et 17; Paris-Le Bourget, 17 et 10; Pau, 17 et 11; Perpignan, 22 et 15; Rennes, 16 et 9; Toulouse, 17 et 12; Hente, 18 et 11; Tours, 16 et 9; Toulouse, 17 et 12; Hente, 18 et 12; Tours, 16 et 9; Toulouse, 17 et 12; Hente, 18 et 14; Tours, 16 et 9; Toulouse, 17 et 12; Hente, 18 et 16; Cherch 18 et 16; Cherch 18 et 17; Toulouse, 17 et 12; Hente, 18 et 18; Cherch 1

Pointe à Pure, 33 et 26. Températures relevées à l'étranger : Alger, 33 et 20 degrés ; Amsterdam, 14 et 11 ; Athènes, 28 et 18 ; Berlin, 21 et 11 ; Bonn, 15 et 11 ; Bruxelles, 14 et 10 ; 21; Copenhague, 18 et 11; Dakar, 29 et 25; Djerba, 33 et 26; Genève, 16 et 9; Jérusalem, 27 et 16; Lisbonne, 24 et 13; Londres, 14 et 9; Luxembourg, 11 et 9; Madrid, 27 et 12; Moscou, 13 et 8; Nairobi, 27 et 12; New-York, 30 et 25; Palma-de-Majorque, 28 et 16; Rome, 27 et 22; Stockholm, 16 et 10; Tozenr. 39 et 27 : Tunis, 34 et 23.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

#### JOURNAL OFFICIEL-Sont publiés an Journal officiel du dimanche 11 septembre : DES DÉCRETS

 Portant prorogation du mandat des membres du conseil d'administration de la Société nationale d'exploitation industrielle des tabacs et allumettes (SEITA); • Relatif à l'indemnité allouée à

certains personnels des enseignements supérieurs; Relatif à la commission de conciliation et modifiant le chapitre la du titre II du livre la du code

• Relatif aux projets d'intérêt général (urbanisme et logement) ; · Relatif aux schémas directeurs

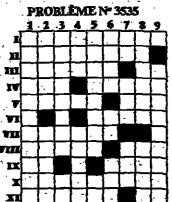
(urbanisme et logement); • Modifiant le code de l'erbanisme et relatif notamment aux plans d'occupation des sols. UN ARRÊTÊ

· Relatif à la garantie contre les risques de catastrophes naturelles. UNE DECISION

e Relative à l'application du régime des prix des produits pétro-

Listes de Mariage **AUX TROIS** QUARTIERS

#### MOTS CROISÉS



1. Font ballon quand elles out perdu leurs dents. - II. Qui se som donc habitués aux opérations. -III. S'exprimera comme un poète. Deux lettres qui prouvent qu'on n'avait pas tout dit. - IV. Fleur. Département. - V. Ses filles étaient dans le bain. Un petit grain. -VI. N'a pas un beau profil quand elle est plate. - VII. Des gens qui ne manquent pas d'estomac. - VIII. Se remplissent quand c'est le jour de la consultation. Coule en Sibérie. -IX. Alla ruminer. Civil, quand on fait une déclaration. - X. Manifeste pariois son admiration devant un souverain. - XI. Des arrêts qui peuvent être dangereux. Préposition.

#### VERTICALEMENT 1. Peuvent être assimilés à des

consins éloignés. - 2. Certaine a une charge très délicate. Un mal qui prouve qu'on s'en est trop mis dans la poche. — 3. Un Romain qui ne régna pas longtemps. Possessif. — 4. Utile pour le golfeur. N'est purfois qu'une planche. - 5. Figurent parani les choses qu'il est mès mile d'assurer. Pronom. - 6. Double, chez le tripier. Une limite pour ceux qui sont mouillés. Ville d'Allemagne. - 7. Conjonction. Que i'on a pu toucher. Procéda à un enlevement. - 8. Répond parfois en frappant sur la table. Comme un ane. - 9. Nom qu'on donnait à ceux qu'on croyait

#### Solution du problème nº 3534 Horizontalement

L Renseignements. - II. Etain. Aod Nouer. - III. Da. Usitées. Blé. : . . . - IV. Opercule. Vire. - V. Népal. Lebel Ni - VI Amena Ernée. -VIII. Set. Dore. Ne. – IX. Te. Similitudes. – X. Nu. Osivett. As. – XI. Antenne. Es. Loua. – XII. Isis. User. Se. Ti. - XIII. Lait. Talitres. - XIV. Emeutes. A.T. Ni. -XV. Sns. Ornements. 

#### Verticalement

1. Redondant Alles - 2. Etape.
Ems. Mü - 3. Na. Epais. Utiles 4. Si. Ramsès. Esab. - 5. Enucléa 4. St. Ramses. Esau. - 5. Eurocattion. Ite. - 6. Su. Minute. - 7. Gaillardises. S.O. - 8. Notée. Poli, Et - 9. Ede. Bu. Riverain. - 10. Eve. Bêtes. - 11. Ensiler. Ut. Siam. -12. No. Rondelette. - 13. Tube.

Nuée. - 14. Sel. Net. Seutent. - 2. 52. 7.22 15. Reniées. Saisis.

GUY BROUTY.

**35** ≥ 3 · ... ; ...

Strate and the second

#### PARIS EN VISITES -

MERCREDI 14 SEF I Evrando da LES Louvre >, 10 h 30 et 15 henres.

Chuy.

«Le village d'Anteuil », 15 heures, devant l'église d'Anteuil (M= Bouquet des Chaux). « Notre-Dame de Paris », 15 heures. portail central (M= Duhesme).

 Le jardin du Luxembourg .
 15 heures, 15, rue de Vaugirard (M= Garnier-Ahlberg). «La ville-jardin d'Ivry», 15 heures, métro Mairie-d'Ivry (M. Guillier). «L'hôtel de Sully», 15 heures, 62, rue Saint-Antoine (M= Rintot). (caisse nationale des monuments histò-

Autour de Reaubourg, le quarter de l'Horloge », 10 h 30, 2, rue de Remard.

Remard.

«La Seine, de l'ue de la Cité à l'ile
Saint-Louis ». 14 h 30, devant la fortaine, place du Châtelet (Paris Antrefois).

ne, place an consistence and selection is).

Le musée Ary Scheffer and in the Chaptel is a selection in the Chaptel is a selection in the chaptel in the chaptel is a selection in the chaptel in the chaptel is a selection in the chaptel in the chaptel in the chaptel is a selection in the chaptel in the chaptel in the chaptel is a selection in the chaptel in the cha 15 heures, 16, rue Chapral
Le Marais : de l'hôtel Lamoignon à
celui des ambassadeurs de Hollande ».
24, rue Pavée (Paris et son Histoire). celul des ambassadeurs de Hollande.
24, rue Pavée (Paris et son Histoire).

Du Sentier au Palais-Royal.
14 h 30, face au 89, rue Réanmur (Paris

pittoresque et insolite).

«Hôtels et jardins du Marsis, Piace des Vosges», 14 h 30, métro Saint-Paul (résurréction du passé). «Le temps des cathédrales», 14 h 30, portail central de Notre-Dame

(Max Roman).
- L'hôtel Lauzun », 15 heures, 17, quai d'Anjon (tourisme culturei).

Les synagogues du vienz quarties
israélite de la rue des Rosiers, le convent
israélite de la rue des Rosiers, le convent
israélite de la rue des Rosiers, le convent

> even to be read to the time of the The second section of the second section of the second section of the second section s

Les thermes gallo-romains et les esves gothiques », 15 heures, au musée national des Thermes et de l'hôtel de Chuny.

Assessores and e les Dis milet

A THE

Man date the The state of the state of

THE RESERVE 

4

All Mires

A STATE OF THE STA

Talky count. 

MOTS CROISE

14

PROBLEME AND 

THE PARTY OF TALEPHA

State of the state

See a second

Company of the Compan

TENGOLDS OF THE PARTY OF THE PA

THE ASSESSMENT OF THE PARTY OF

The second of th

The same was the same of the s

MESSES A CONTRACTOR

Address of the same of the sam

Special Control of the Control

Free to the second second

The state of the s

三番機 後年 かっていかけ 上手

with the fredering

PARIS EN ES WY STATE OF THE ST

\*\* おたぐ

2.05.74

- **4 ≥** , · ·

State Control

**生 1**50 : :

A STATE OF PROPERTY.

### Sécurité sociale : l'État restera maître du jeu

Le constat de l'INSEE (1) est décelération plus forte que prévu écarte résolument toute réduction sans appel: - La croissance du poids des prélèvements obligaoires apparatt incontestable en France depuis dix ans, et plus forte que chez nos principaux partenaires » Si l'on en croit les rapports sur les comptes de la nation, le taux de prélèvements obligatoires est passé de 35,7 % du produit intérieur brut en 1973, à 43,8 % en 1982. L'étude de l'INSEE, prudent en matière de comparaisons internationales. ajonte: « La croissance du toux de pression sociale apparait forte, ne s'atténuant que de façon épisodi-que. Les prélèvements fiscaux enregistrent, jusqu'en 1978, une évobution assez trrégulière, accusant des l'année suivante une reprise nette et prolongée » Mais la pression sociale a tendance à s'alourdir davantage.

trages sur le projet de budget 1984 et où les syndicats affinent leurs arguments en vue de la campagne pour les élections à la Sécurité sociale, de tels chiffres sur la croissance des prélèvements obligatoires - qui va continuer en 1984 - ne peuvent qu'alimenter le débat. Ces chiffres favoriseront-ils une plus grande responsabilisation des assurés et des syndicats, dont les représentants vont être élus dans les conseils d'administration des caisses, même si la Sécurité sociale est et restera encore longtemps un domaine d'intervention de l'Etat? Après comme avant les élections c'est l'Etat qui fixera les taux des cotisations comme des prestations, laissant principalement aux partenaires sociaux, ce qui n'est pas négligeable, la gestion des fonds d'ac-

Pour l'heure, même si toute pré-

A l'heure où s'achèvent les arbi-

vision sur une telle masse financière est fragile et aléatoire, M. Pierre Bérégovoy peut presque voir l'avenir de la Sécurité sociale avec des lunettes roses. L'équilibre sera réalisé en 1983, après deux années consécutives de déficit. Pour 1984, le déséquilibre se profile de nouveau, mais les mesures préparées devraient permettre (théoriquement) de prévenir les difficultés et de « boucher les trons ». Selon le rapport de la commission des comptes du 21 juin dernier, le solde prévisionnel du régime général toutes branches confondues devait être excédentaire en 1983 de 246 millions de francs, la « vicillesse » étant la un déficit de 8 milliards de francs. De meilleures rentrées dans les recettes (dues à des primes de fin d'année versées en janvier, aux co-tisations sur les indemnités versées lors de départs par contrat de solidarité et peut-être au dérapage salarial du premier trimestre) et une ce point avec le premier ministre, après les élections à la Sécurité so- pour 4 milliards dans ce déficit.

des dépenses de l'assurancemaladic laissent espérer un excédent moins faible que ce qu'on attendait (2)

A la fin de 1982, on constatait dans la trésorerie de l'A.C.O.S.S. (Agence centrale des organismes de Sécurité sociale) un déficit de 11,6 milliards de francs; pour 1983, l'équilibre ne sera sans doute pas retrouvé mais la situation sera moins mauvaise qu'un an plus tôt. Pour cette année, la Caisse des dépôts a consenti une avance de 6.7 milliards de francs, qui risque, il est vrai. de se révéler insuffisante. Le gouvernement devra-t-il, comme à la fin de 1982, recourir à des mesures d'urgence en retardant par exemple le paiement des dettes de la caisse-maladie aux hôpitaux? La trésorerie - manvaise - des hôpitaux ne le supporterait pas. Il pourrait alors - et de nouveau retarder le versement des « compensations » versées par le résime général aux régimes spéciaux ou encore demander une « rallonge » à la Caisse des dépôts.

Pour 1984, les dés semblent déià jetes. Le maintien du prélèvement de 1 % sur le revenu imposable devrait rapporter de 10 à 11 milliards de francs. Si toutes les hypothéses ne sont pas arrêtées quant à la situation des différentes branches en 1984 (pour la branche « famille », les prévisions de déficit oscillent entre 800 millions de francs et 5 milliards de francs), la commission des comptes de la Sécurité sociale ne se réunissant qu'en novembre, les experts tablent sur un accroissement en volume du besoin de financement - en tenant compte du maintien du 1 % et des deux majorations de 5% chacune de la taxe sur les tabacs au le janvier et au I juillet 1984 - de 2 % par rapport à une marge de 600 milliards de francs, soit. 12 milliards. Pour y répondre, la solution semble d'ores et déjà arrêtée, avec une augmentation d'un point piafonné de la cotisationesse », soit environ 10 milliards de francs.

De telles mesures suffirent-elles à assurer l'équilibre ? Il serait bien présomptueux de l'affirmer, certaines hypothèses étant plus sombres que celles du gouvernement (3). La prudence s'impose donc d'autant plus que nui ne sait valeur ajoutée des entreprises, « de exactement quelle sera la situation façon à allèger la charge assise économique de la France l'an pro- sur les salaires ». Mais, en alléaugmente de cent mille de plus que prévu... et la Sécurité sociale se retrouve à la case départ, avec de nouveau un important besoin de

Si M. Bérégovoy, en accord sur

de remboursements et toute restruction de droits, il sait qu'il devra, comme en 1983, accompagner la recherche de nouvelles recettes par une maîtrise plus grande encore des dépenses. Le ministre aura sans doute la satisfaction de voir l'évolution des dépenses en taux de variation annuelle se rapprocher de ses objectifs (13,5% pour les dépenses « maladies », 14 % pour les dépenses hospitahères). S'il gagne ce pari - et il semble avoir de bonnes chances de

le réussir, - il sera le premier mi-

nistre des affaires sociales à être

parvenu à un tel niveau de décélé-

de la protection sociale »

### Un ∢ Grenelle

Mais ce succès ne devrait pas freiner son ardeur à poursuivre dans cette voie, même si, dit-on, il n'y a pas plus de 4 milliards de francs d'économies possibles dans la gestion du système de santé... Ira-t-on plus loin, en utilisant mieux la « carte sanitaire », dans le redéploiement du système hospitalier, si riche en inégalités d'équipements et de personnels? Franchira-t-on un nouveau pas dans la réforme de la tarification hospitalière actuellement en cours pour les établissements de personnes âgées, eux-mêmes en pleine reconversion? Arrivera-t-on, avec l'instauration du budget global dans les hôpitaux - dont la mise en œuvre s'annonce techniquement extrêmement difficile, - à une meilleure maîtrise? S'il faut responsabiliser les assurés, il fant aussi responsabiliser le système hospitalier, afin qu'à moyen terme celui qui décide d'engager une dépense soit également celui qui la

Pour autant, l'idée d'une véritable réforme du financement de la Sécurité sociale, dont le Livre blanc avait tracé quelques pistes, est toujours dans l'air. Indéniablement, le 1 % est un premier pas dans la voie de l'institution d'un prélèvement proportionnel acquitté par les ménages sur la totalité de leurs revenus. Mais M. Bérégovoy n'entend pas en rester là. Le ministre étudie toujours l'idée de moduler les cotisations en fonction de la charge d main-d'œuvre, il ne faut pas pénaliser les entreprises à haute technologie, ayant investi dans le passé. Il pourrait lever le voile sur ses intentions à l'occasion, ou à l'issue, de ce « Grenelle de la protection sociale - on'il entend toujours réunir

pose, outre un feu vert explicite du premier ministre, que chacun formule des propositions précises et accepte d'en discuter sereinement cartes sur table, afin que cela ne tourne pas au forum-spectacle.

C'est sans doute à l'occasion de ce • Grenelle » que serait discutée l'idée de M. Pierre Mauroy ~ sur laquelle le ministère des affaires sociales observe la plus grande dis-crétion – de création d'un fonds social. De quoi s'agit-il? Pour le premier ministre, il faut placer les partenaires sociaux, mais aussi les parlementaires, devant leurs resnsabilités. Le projet consisterait à regrouper dans un fonds tout ce que l'Etat apporte à la Sécurité sociale. Les parlementaires, lors d'un débat envisagé au printemps de 1984, sanctionneraient par un vote la contribution de l'Etat à ce fonds social, qui serait institué pour 1985. Mais d'ici là de redoutables difficultés sont à surmonter. La difficulté sera, par exemple, de réunir dans un même fonds les subventions de l'Etat au régime général et celles qu'il verse au titre de la compensation démographique aux régimes spéciaux, comme ceux de la S.N.C.F. ou des mines, régimes qui offrent généralement des conditions de retraite plus avantageuses et la gratuité des frais médicaux pour qui consulte un médecin agréé ou salarié... Rien ne dit. par ailleurs, que les partenaires sociaux auront leur mot à dire dans la gestion de ce fonds... L'Etat est et restera le maître d'œuvre : la décentralisation ou même la mutualisation de la Sécurité sociale, qui sont déjà des thèmes de campagne électorale, ne sont pas pour

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Economie et statistique, nu-méro 157, juillet-août 1983.

(2) Pour la branche famille, l'application, effective depuis janvier 1983, du plan de juillet 1982, selon lequel · les prestations familiales seront dé-sormais versées le mois suivant leur fait générateur », aurait permis d'économiser 3,5 milliards. Auparavant, à partir du deuxième enfant, les familles touchaient les allocations familiales compter du 1= juillet si l'enfant était né le 3 juillet, par exemple. Désormais, pour un enfant ne le 3 juillet, les allocations seront perçues à compter du 1- août. S'il y a diminution ou suppression de prestations, elle inter-vientdes le premier jour du mois en

(3) De sources syndicales, on évoque l'hypothèse d'un déficit de 16,5 milliards de francs en 1984 pour la branche vicillesse, en raison de la détérioration du rapport démographi-que et non de l'abaissement de l'âge de la retraite, qui n'interviendrait que

#### Hausse des prix de détail en juillet : + 0,9 %

1		anation (c	a %) au cou	12		
1	des 12	des 6	des 3	dn_		
l		demiers	demiers	dernier		
<b>!</b>	derniers					
1	mois_	mois	mois	mois		
	(juillet 83/	)(puillet 63/	(1000 muller   \$3	(juillet 83/		
1	millet 82)	janv. 83)	avril 83)	i iuin 83)		
J	<u> ,</u>	·	<del></del>	<del></del>		
• ENSEMBLE	+ 9.4	+ 5.1	+ 2,1	+ 0,9		
	7 - 75-	,-	' '''	, ~		
ALIMENTATION	_		l ·	1		
(y compris boissons)	+ 8	+ 4,4	+ 1.7	+ 0.9		
Produits à base de céréales	+ 10.7	+ 5,1	+ 0,9	+ 0,3		
Viandes de boucherie		+ 3.4	+ 2.2	+ 1.1		
Porc et charenterie		+ 0.1	+ 0,5	+ 0.7		
Voisilles, lapins, giblers, produits à base		,-	,.			
de viende	+ 8	+ 1,6	- 0.7	- 9,7		
		+ 4.9	+ 1.6	+ 0.7		
Produits de la pêche	+ 8.4	+ 5.5	<b>∓13</b>	T 1,4		
Laits, fromages						
Œnds	+ 18,9	+10,4	+10,7	+10.7		
Corps gras et beurres	+ 34	+ 7,1	+ 2.3	+ 2		
Légumes et fruits	+ 6.1	+ 3,8	+ 2.8	+ 1		
Autres produits alimentaires	+ 7,9	+ 5,1	+ 23	+ 0,8		
Boissons alcoolisées	+ 8,9	+ 6,7	+ 1,5	+ 6.4		
Boissons non alcoofisées	+ 12,6	+ 8,3	+ 1,8	+ 0,9		
• PRODUITS MANUFACTURÉS	+ 9.4	+ 5,1	+ 24	+ 0,8		
			+ 22			
1) Habiliement et textiles	+ 10	+ 5,6		+ 0.5		
Vêtements de dessus	+ 9,1	+ 4,9	+ 1.5	+ 8.2		
Antres vêtements et accessoires	+ 10,9	+ 6.3	+ 2,5	+ 0.5		
Articles chaussants	+ 9,7	+ 4,8	+ 2,4	+ 0,5		
Autres articles textiles	+ 10,1	+ 6,6	+ 2,8	+ 0,7		
2) Autres produits manufacturés	1 + 9.2	+ 5	+ 2.5 + 2.3	+ 0.9		
Menhies et tapis	+ 8.5	+ 5,4	+ 23	+ 0.6		
Appareils ménagers électriques et à	,	,-				
Saz	+ 6,8	+ 4.7	+ 1.7	+ 0.5		
Azires articles d'équipement du mé-		,		. —		
bage	+ 9,3	+ 6.6	+ 2.7	+ 0.9		
Savons de ménage, produits détersifs	7 7	1 445		حب ا		
et produits d'entretien	+ 7,6	+ 5,4	+ 2	+ 0,8		
Articles de toilette et de soins	+ 52	+ 43	+ 0.4	- 0.2		
	+ 18.6		+ 3.9	+ 3.2		
Véhicules		+ 6.3	+ 3.2			
Papeterie, librairie, journaux	+ 9,6	+ 6.4	+ 0.3	+ 1,1		
Photo, optique, électro-acoustique	+ 1,8	+ 1,2		.=.		
Autres articles de loisir	+ 9,2	+ 5	+ 23	+ 0.5		
Combustibles, energie	+ 10,3	+ 3,1	+ 26	+ 9,1		
Tabacs et produits manufacturés di-	1		أيا			
Ters	+ 13	+ 8,3	+ 4.1	+ 2,9		
- CEDVICES	+ 19.7	+ 5.7	+ 1.8	+ 0.9		
SERVICES						
Services relatifs au logement	+ 9.7	+ 5,1	+ 1.9	+ 1.5		
_ dont: loyers	+ 9,9	+ 4,7	+ 1,6	+ 1,6		
Soins personnels, soins de l'habille-			l <u>-</u> - '	۱		
ment (1)	+ 10,2	+ 4.5 + 7,3	+ 3,2	+ 0,8		
Services de santé	+ 13,2	+ 7,3	+ 0,3	=		
Transports publics	4 10 ·	+ 5,1	+ 0.5	+ 0,4		
Services d'utilisation de véhicules			` '			
privés (2)	+ 11,4	+ 6.8	+ 1,9	+ 1		
Hôteis, calés, restaurants, cantines		+ 5,8	+ 2,1	+ 0.9		
Autres services (3)	+ 9,5	+ 43	+ 25	+ 0.7		
Ague 34 1905 (2)	+ 2-2	_ <del></del> _		<del></del>		

L'indice de l'INSEE, calculé sur une nouvelle base (100 en 1980), s'est inscrit à 139,4 en juillet, contre 138,2 en juin.
(1) Le poste - soins personnels, soins d'habillement - comprend notamment les dépenses de ressemelage, blanchissage, nettoyage, teinturerie, mais aussi les dépenses de

(2) Réparations automobiles, parkings, stations-service, péage sur autoroutes, etc. (3) Postes et télécommunications, frais d'enseignement (scolarité, mais aussi auto-écoles), spectacles, vacances, sports, camping, locations d'appareils, frais de réparation des appareils électro-acoustiques, tirage des films, redevance O.R.T.F., etc.

#### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES COURS DU JOUR UN MOIS DEUX MOIS

			<u> </u>						
	+ bes	+ heut .	Rep. +ou Dép	Rep. +or Dép. –	Rep. +ок Вер. –				
SE-U	7,9945	7,9970	+ 158 + 195	+ 315 + 365	+ 875 + 1005				
S can		6,5045 3,2920		+ 329 + 375 + 285 + 325	+ 880 + 1005 + 880 + 945				
DM		3.0135			+ 945 + 1010				
Florte	2,6915	2,6930	+ 130 + 160	+ 265 + 295	+ 785 + 845				
F.B. (100) F.S		14,9700 3,7035			+ 1840 + 2440 + 1410 + 1500				
L(1 006)	5,0395 12,0275	5,8495 12,8375		- 490 - 415 + 510 + 665	- 1499 - 1340 + 1500 + 1730				

#### TAUX DES EURO-MONNAIES

\$EU	9	5/16	9	11/16	9	9/16	9 15/16	9 5/8	19	9 15/16	10	5/16
DM	5	1/4	5	5/8	5	5/16	5 11/16	5 7/16	5 13/16	5 3/4	6	1/8
Florie				1/4				5 13/16				
F.B. (100) F.S	2	1/2	2	1/4 7/8	3	7/8	4 1/4	8 1/4 4 1/16	4 7/16	4 7/16	4	13/16
L(1 000)	16	-,-	16	3/4	] 17		18	17 1/4	18 1/4	18 1/8	19	1/8
2	9	1/4	10		9	3/8	10	9 3/8 13 3/8	16	9 5/8	10	1/4
F. franç	11	3/4	12	5/8	12	1/4	13 1/5	13 3/8	14 1/4	15 7/6	10	1/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

#### FINANCES

#### La préparation de l'assemblée générale du Fonds monétaire international (F.M.I.)

#### Les désaccords entre les Dix subsistent

Rémis samedi 10 septembre dans l'île grecque de Céphalome pour préparer l'assemblée générale du Fonds monétaire international, qui débuters le 27 septembre à Washington, les ministres de finances et les gouverneurs des ban-ques centrales de la C.E.E. ont pu faire le point sur leurs accords et leurs désaccords.

Sur une proposition des Pays-Bas jugée raisonnable, un consensus a été obtente pour l'octroi de 12 mil-liards de dollars de nouvelles ressocurces à l'Association internatio nale de développement (AID) (M. André de Lattre, ancien président du Crédit national, qui diri-geait la mission d'évaluation, avait demandé 17 milliards de dollars).

Les ministres de la C.P.E. se sont également accordés sur une aug-mentation de 3 milliards de dollars du capital de la Banque mondiale, ces deux propositions se heurtant, on ie sait, aux réticences des Etats-

Par ailleurs, M. Gerhard Stolten-berg, ministre des finances d'Aliemagne lédérale, s'est rallié aux thèses de M. Jacques Delors sur le renforcement de la collaboration entre le F.M.I. et la Banque mon-

#### Mésentente sur les D.T.S.

En revenche, un net désaccord a été enregistré sur le problème brûlant d'une nouvelle émission de droits de tirage spéciaux (D.T.S.), réclamée par les pays en voie de

développement les plus endettés soutenus par la France.

Le principal opposant a été l'Alle-magne, par la voix notamment du président de la Bundesbank, M. Karl Otto Poehl. Ce dernier a M. Karl Otto Poehl. Ce dernier a déclaré, tout d'abord, qu'il n'y avait pas besoin de nouvelles liquidités, ensuite qu'il n'y avait plus de bon débiteur. En fingrane, on a retrouvé la vieille crainte allemande que l'octroi de nouvelles ressources aux pays en voie de développement n'affaiblisse les possibilités qu'a le F.M.I. d'infléchir la politique économique de ce pays. mique de ce pays.

Angun accord, également, n'a pu être obtenn sur l'accès élargi-des pays en question à ces resources sous la forme de prêts incondition-nels atteignant jusqu'à 150 % de leurs quotas au F.M.L. La Grande-Bretser surfaceté. riguent, pour les pays qui en ont le

Dans la discussion générale, M. Lawson s'est assez nettement opposé à son collègue belge, qui a déclaré : « Nous avons un nonsystème monétaire international. -Les membres de C.E.E. ont

estimé qu'il y avait un bon espoir de voir le Congrès des Etats-Unis rati-fier la participation de ce pays à l'augmentation des quotas au F.M.I. Ils ont, enfin, décidé de demander une nouvelle fois aux Etats-Unis une diminution de leurs taux d'intérêt, pour ne pas compromettre la reprise économique.

#### LES CAISSES D'ÉPARGNE RÉDUISENT LES TAUX **DE LEURS PRÉTS** AU LOGEMENT

Les caisses d'épargne (réseau Écureuil) ont annoncé une diminution de leurs prêts au logement de l'ordre de 0,75 % à 1 % et une augmentation des plafonds de certains

Le taux des prêts conventionnés supérieurs à quinze ans est ramené de 15 % à 14,25 %, celui des prêts conventionnés à quinze ans, de 14,70 % à 13,95 %, et celui des prêts inférieurs à quinze ans, de 14,30 % à 13,55 %, ces réductions portant sur 24,2 % du total des prêts des caisses d'épargne.

Le taux des prêts au logement existant revient de 16,70 % à 16,45 %, celui des prêts aux économies d'énergie, de 15,10 % à 14,35 %, tandis que celui des prêts personnels an logement reste inchangé à 17,60 %.

Les plafonds des prêts personnels au logement et au logement existant sont relevés de 100 000 F, passant à 600 000 F, 500 000 F et 400 000 F suivant les zones. Ceux des travaux financés avec des prêts au logement existant et aux économies d'énergie passent de 175 000 F à 230 000 F.

Enfin, la limite du prêt complémentaire d'épargne-logement, qui était de trois fois le montant du prêt principal avec un maximum de 450 000 F. est portée à quatre fois ce montant avec un pialond de

#### M. FABIUS SOUHAITE QUE LA LIBERTÉ DES PRIX **SOIT RENDUE** AUX PRODUITS INDUSTRIELS

La liberté des prix doit être rendue aux - produits industriels - français exposés à la concurrence étrangère, a déclaré samedi 10 septembre M. Laurent Fabius, ministre de l'industrie et de la recherche, en inaugurant à Paris la quarante et unième semaine internationale du

« Des mesures d'urgence, a estimé le ministre, peuvent être prises lorsquent les choses dérapent. Mais, dans le long terme, pour ces secteurs [exposés à la concurrence étrangère), rien ne peut remplacer la liberté des prix ».

Le ministre a ajouté qu'il «travaillait - actuellement à rendre la liberté aux prix dans ces secteurs, et a exprimé l'espoir qu'il « serait entendu ». Pour un certain nombre d'entreprises, notamment du cuir, a reconnu M. Fabius, les conventions actuelles sur les prix posent des « difficultés ».

L'industrie française est confrontée à une «troisième révolution industrielle -, qui amène acruellement des déséquilibres sur l'emploi, sur les finances, sur la tradition et les coutumes, a ajoué M. Fabius. Mais, «il ne servirait à rien de se cramponner à l'ancien ordre » en fermant, par exemple, les frontières aux produits étrangers, «car en quelques mois nous serions balayés . a estimé le ministre.

#### INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Enseignement supérieur organisé en alternance avec les entreprises

#### 2° CYCLE **GESTION DE PERSONNEL**

2 années d'études supérieures à plein temps dont 7 mois de stages spécialisés en entreprise L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT, Licence ou 2 ans de Prépa.

### 3º CYCLE **MANAGEMENT AVANCE**

18 mois d'études supérieures à plein temps dont 7 mois de missions opérationnelles en entreprise L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, LE.P., maîtrises...) et à des jeunes cadres.

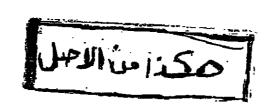
Dernière session de recrutement : 16 septembre 1983

souhaite recevoir une brochure détaillée pour

**ENSEIGNEMENT** SUPÉRIEUR

le ... 'Cycle de.. IGS, 63, Avenue de Villiers 75017 PARIS

Établissement privé d'enseignement supérieur



AUTOMOBEL

Le 4 septembre dernier, il a eu soixante-cinq ans. C'est l'âge de la retraite. Et cette retraite sera dorée. De l'argent, il en a. Beaucoup. Le repos? Il n'en est pas question. On ne se repose pas quand on a conservé, sous les traits plus accusés de l'homme mûr, le visage de l'éco-lier vif, fureteur, passionné, coléreux qu'on a été. On ne se repose pas quand on ne se sent pas vieux, quand on ne le paraît pas - ou si peu, quand les idées nouvelles, parfois bonnes, parfois mauvaises, conti-nuent à jaillir, à la même cadence qu'il y a trente ans. On n'a surtout pas envie, capitaine d'un bateau qu'on a construit de ses mains, de laisser la barre à un autre.

Pourtant, c'est inéluctable. M. André Essel, le 13 septembre donnera au conseil d'administration de la FNAC sa démission de président-directeur général. Chaque our qui le rapproche de la date fatidique accroît son refus viscéral de l'échéance prévisible, prévue, inscrite dans l'avenir depuis cinq ans. Un attachement passionnel le lie à son entreprise. Elle est pour lui beaucoup plus qu'une maîtresse, beaucoup plus qu'un enfant. C'est

d'une partie de lui-même qu'il va s'amputer en démissionnant.

Ce piège auquel M. Essel est pris, c'est lui-même qui l'a mis en place, qui l'a tendu de ses mains. Décision surprenante, qui s'explique.

A seize ans, André Essel avait une certitude : il ne serait pas commercant. Son père était négociant en gros en textile et ses affaires n'avaient jamais marché bien fort. Ceci explique sans doute cela. En première, au lycée Rollin (devenu aujourd'hui Jacques-Decour) à Paris, il est saisi par la politique : en 1934, la bagarre faisait rage dans les lycées et, dans un environnement d'extrême droite, il prend parti pour la gauche. Dans la foulée, il quitte

Membre des jennesses socialistes à la S.F.I.O., il en sera exclu pour trotskisme en 1935. Trotskiste, il le restera jusque dans la clandestinité. En 1944, il adhère de nouveau à la S.F.I.O., où il sera secrétaire national à la propagande et à la presse des jeunesses socialistes jusqu'en 1947: son opposition à Guy Mollet sur la guerre d'Indochine le conduira à partir. La fugitive exis-tence du Rassemblement démocrati-

Où trouver le meilleur

emploi d'informaticien et combien demander?

Pour construire votre carrière sans prendre de

retard, vous trouverez les meilleures offres

d'emploi de la profession et une précieuse

grille des salaires dans Le Monde Informatique.

Membre de Computerworld Communications

maintenant en vente tous les samedis

chez votre marchand de journaux

que révolutionnaire marquera la fin de son existence politique active. Pour vivre pendant ces quatorze an-nées, il avait fait des tas de métiers, ses séjours dans des usines étant toujours troublés par ses activités politi-ques : laveur de voitures chez Talbot, il en sera chassé le 30 novembre 1938 pour avoir seul fait grève (après Munich).

A trente ans, il s'établit dans la vie, se marie et se cherche du travail. Il sera représentant de commerce en matériel industriel. · C'était la solution facile », dit-il anjourd'hui. • J'avais été habitué anjoura nui. Javais ete habitué
par la politique à discourir, à
convaincre (...). La politique,
c'était une université permanente
(...). Le trotskisme m'a beaucoup influencé. J'y ai appris qu'on est conséquent dans sa vie avec ses idées quoi qu'il en coûte. Bien sûr, je fais des compromis, mais pas sur les idées. •

#### Je m'amusais dans la vie

Il sera représentant pendant six ans. L'été, quand il n'est pas question d'aller parler d'un investis-sement à des industriels, il fait autre chose. Deux ans de suite, il travaille avec le Club européen du tourisme (CET), organisme de vacances po-pulaires : • Les jours fériés, les vacances... rien à en fiche... Je m'amusais dans la vie. - Après la Libération, il avait retrouvé Max Théret, avec qui il avait milité, et qui était fonctionnaire au P.T.T. Celui-ci s'occupait de l'Économie nouvelle, un groupement d'achat orienté vers les fonctionnaires grâce auquel on obtient des prix chez des commerçants spécialisés. Avec le CET, on y adjoint use section touris-

Un point commun unissait les deux hommes : la photo. Théret était un professionnel, Essel un passionné. Ils causent, s'emballent, et les idées fusent. Les cadres sont une couche sociale en développement. En apportant ce qu'ils peuvent, en empruntant, ils vont créer ensemble deux S.A.R.L.: la Fédération nationale d'achat des cadres (avec le système du carnet d'achat) - qui n'est évidemment pas une fédération et

dont le gérant est André Essel, et un photo-ciné-club, boulevard de Sé-bastopol. En même temps, ils créent Conact, un journal qu'ils envoient avec le carnet d'achat. Le photociné-club, qui fournit sur commande. et avec 20 % de ristourne des appareils photo difficiles à se procurer et encore très chers, sera le moteur du développement de la FNAC.

On verra ensuite apparaître la radio et le disque (1961), les articles de sport (1966), les livres (1974), la vidéo (1978), les voyages (1981). En 1982, dernier exercice connu, la FNAC a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 2 milliards 273 millions de francs, exploite directement 19 magasins (dont un à Bruxelles) et emploie 2 735 salariés.

Le tout accompagné d'actions en refus de vente contre les fabricants, de tests techniques publies dans le journal devenu revue, de la création d'une association culturelle, Alpha. C'est sans doute la plus grande originalité de la FNAC : dès le début, sa publicité a été « consumériste » au sens moderne du terme plus que commerciale et l'est restée grâce à l'organisation de débats, de concerts, de manifestations diverses.

#### **«** La sinistre affaire Neuschwander >

La croissance rapide du groupe imposa le recours à d'autres moyens que l'antofinancement. En 1970, l'Union des assurances de Paris et Paribas prenzient une participation d'environ 40 % dans le capital. En même temps, le groupe se restructurait, prenaît le statut de société anonyme, et André Essel en devenait le P.-D. G. En 1977, nouveau changement de décor. Les deux fondateurs vendent leurs parts à la Société générale des coopératives de consommateurs (S.G.C.C.), centrale d'achat du mouvement coopératif, qui devenait actionnaire majori-

taire (1)

André Essel avait cinquante-neuf ans, Max Théret soixante-quatre ans. « On n'avait pas de successeur... On entrait dans une période où on pensait qu'il était bon d'être dans le sein d'un ensemble puissant... », dit aujourd'hui A. Essel. Et

rance que la FNAC resterait la bre, c'est M. Roger Kerinec, FNAC Et puis les Coop, c'était eacore une façon de rester fidèle à sa de la Fédération nationale des coojeunesse, puisque c'est un secteur qui n'a pas le profit pour but, tout en jouissant enfin de l'argent produit en trente ans de vie trépidante. Enfin. les Coop avaient demandé au P.D.G. de rester cinq ans à la tête de l'entreprise, le temps de préparer sa succession. Intervient alors ce que A. Essel appelle lui-même la « sunis-tre affaire Neuschwander ».

#### Les rècles du jeu

Ancien directeur international de Publicis, qui avait vécu en 1974 une tentative de sanvetage de Lip, qui avait fondé TEN, devenu coopéra-tive de conseil d'entreprises. Celui-ci fut placé par les Coop à la FNAC en novembre 1979, comme secrétaire général, avec vocation de succéder au fondateur. Il quitta l'entreprise en claquant la purte en novembre 1981. Incompatibilité d'humeur entre les deux hommes, certes. Mais, à cette occasion, tout le monde s'est brouillé avec tout le monde. Théret avec Essel, Essel avec les Coop, les Coop avec Neuschwander. En fait, les hommes des COOP, avec leur habitude des lents compromis qui sont la condition de survie des lourdes machines de l'économie sociale, avaient sans donte en le tort de s'imaginer qu'une grande entre-prise comme la FNAC pouvait être bicéphale pendant trois ans. Surtont quand le . patron . sur le départ a été habitué à régner en maître absolu et est doté d'un caractère fort, c'est-à-dire mauvais : tout le monde connaît ses colères épenvantables.

Quant à André Essel, il avant eu le tort d'oublier qu'en économie capi-taliste - et les Coop ont fait en 1912 le choix politique d'accepter les rè-gles du jeu capitaliste, - c'est le propriétaire du capital qui est maître. On ne peut à la fois vendre son capi-tal et rester le patron. André Essel l'avait bien vu avec l'affaire du prix unique du livre et de la loi Lang. Il était prêt à mener la bataille, mais n'avait pu entraîner le mouvement coopératif, légaliste avant tout.

Il était illusoire d'espérer une exception en sa faveur : dans le mouvement coopératif, on part en retraite

sera P.-D.G. de la FNAC. Homme d'appareil, il n'a jamais dirigé directement une entreprise comme M. Kerinec auta pour l'assister M. Jacques Parent, directeur géné rai de la FNAC depuis octobre 1982 - Dans une entreprise si mobile, si changeante, où il faut une adaptation constante au marché, là où il faut un pilote de course, on met un pilote automatique!», dit M. Essel. Il est certain que M. Kerinec n'est pas homme à prendre des décisions hâtives, et il est trop tôt pour dire si M. Parent est un pilote de course ou un conducteur de char. Il est certain aussi que, dans la crise actuelle, où la politique de rigueur retentit sur le pouvoir d'achat des classes moyennes, ce n'est guère le merce de ce type, sauf à l'étranger. Encore faut-il en avoir les moyens. Et les Coop ne les ont pas. Enfin. la FNAC 2 peut-être besoin d'une pause, mais elle aura de toutes facons besoin d'un patron. Le trouvers-t-elle?

(1) Aujourd'hui, le capital de la FNAC, dont l'action a été introduite en Bourse en mars 1980, est aims réparti : S.G.C.C. (Coop) 50,08%; Garantie Paribas, 4,93 %; Séquantise de ban-ques, 3,42 %; Union des assurances de Paris, 2,25 %; Assurances mutuelles de France, 0,80 %; petits porteurs,

EXPRESSION ORALE <u>maîtrise</u> DE SOI

COURS LE FEAL @ 387 25 60 230,rue des Damés Paris 17 im

ECLANGER C'EST PROGRESSER

Imaginez qu'un jour ils aient pu échanger leurs connaissances, partager leurs théories,

confronter leurs expériences. Révez une seconde au savoir nouveau et au progrès qui en

seraient résultés Aujourd'hui, la somme des connaissances peut être multiplice à l'infini. Bien sur, grâce aux techniques informatiques. Mais pour nous, GSI, l'informatique n'est qu'un moyen que nous maitrisons et organisons pour atteindre notre objectif: créer et déve-

lopper des systèmes d'informations directement liés à la conduite de la gestion des entreprises.

Fourniture, partage, traitement de procédures et d'informations, inter ou intra entreprises, nationales ou internationales. Telle est notre vocation.

Une vocation qui, pour rè-

pondre en expert aux besoins de l'entreprise, se traduit par la pratique de métiers spécialisés dans certains domaines de la gestion ou dans certains secteurs de

Ce partage, cet échange d'informations constituent un. nouvel état d'esprit auquel nous

l'économie.

croyons. Nos clients aussi, Il nous permet de contribuer à leur développement. Nous leur devons le notre...

GSI 25, bd de l'Amiral Bruix 75782 PARIS CEDEX 16 Tel: (1) 502 12 20

Partagez notre expérience de la gestion .

Générale de Service informatique

### AUTOMOBILE

#### DU COTÉ DES GRANDES ROUTIÈRES

#### Opel Senator et Monza: bien adaptées

Mr. Marie M. Brance Steller STATE OF THE PROPERTY OF THE P En se penchant tout particulière-ment sur la motorisation de ses voi-tures de haut de gamme. Opel à réussi sans tapage, pour ses Senator et Monza frappées du millésime 1984, un coup de maître. On sait le goût qu'a toujours eu la filiale alle-mande de General Motors pour les grosses voitures solides, confortables Andrew Territoria et spacieuses - même si les projec-teurs ont été braqués sur les petites Corsa durant des mois. Encore fallait-il mettre ces berlines et coupés au goût des marchés moins A STATE OF THE STA prospères et plus limités en vitesse que les marchés d'outre-Rhin. C'est chose faite avec un 2 litres à injec-tion, sans que les qualités relevées sur les plus grosses cylindrées tou-jours livrables (2,5 litres et 3 litres en six cylindres) aient fait les frais de l'opération.

A Charles

The same and the s

American Services

Marie Toronto

The second secon

MAC & SELECTION OF THE

process and the second second

the fermine and follows

Ampound the following of the second

Million Art 1

Marie Carlo

EXPRESSION

ORALE

MAITRISE

DE SOI

COURS LE FEL

八勝 細 西北

FOREE DOVER

Le 2 litres E (E = injection électronique) à quaire cylindres et un arbre à cames en tête est connu puisqu'il est déjà monté sur la Manta GTE et la Rekord. C'est es-Mania GTE et la Rekord. C'est essentiellement un groupe économique
dont la puissance n'a pour autant
pas été bridée. Ils sort 115 chevaux
à 5400 tours/minute (& CV fiscaux
pour un couple de 16,3 mkg trouvés
néanmoins àssez. haut
(4200 tours/minute). C'est le seul
reproche que l'on pourrait faire à ce
moteur, qui reste très souple. L'injection (Bosch LEI) est dotée du
système à coupure d'essence en décélération.

Avec un réservoir de 70 à 75 litres selon qu'il s'agit de la Monza (coupé) ou de la Senator (berline 3 volumes), la sobriété du moteur servi par une boîte de cinq vitesses (avec troisième et quatrième longues) amène les deux versions à plus de 700 kilomètres du point de départ sans passer par la pompe, dans la mesure où l'on adopte une conduite respectueuse des vitesses imposées. Les pointes possibles sur les itinéraires autorisés voisinent les 185 ki-lomètres à l'heure. Dans ces cas, les consommations s'alourdissent de 4 litres environ aux 100 kilomètres

Sur la route, le comportement de ces grandes routières est favorisé par les quatre roues indépendantes qui assurent une tenue de cap sans reproche, notamment en courbes et en lacets. Le confort mérite également l'éloge, tandis que le freinage sur utilisation prolongée n'a pas révélé de faiblesse dues à l'échauffement.

Sur les versions luxuenses, un ordinateur de bord est proposé (consommation, vitesse, autonomie du véhicule, température extérieure), qui se lit, pour une fois, aisément. Cela méritait aussi d'être men-tionné. – C. L.

\* Prix: de 92465 F à 108515 F selon les boîtes (quatre ou cinq vitesses, ou automatiques), la finition et les ver-

#### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



# TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DE RAFFINAGE

à son activit an cours du premier so-mestre 1983 et à ses résultars au 30 juin 1983.

tes de la Compagnie ont diminué de 4,9 % par rapport au premier se-mestre 1982; s'établissant à 11554000 tonnes. Le tonnage traité dans les raffineries de la C.F.R. a bassé

Du fait de la hausae des prix interve-nue entre les deux périodes, le chiffre-d'affaires, a cependant progressé de 7,3 % en s'élevant à 23 330 445 000 F. Malgré une sensible amélioration par rapport à l'exercice précédent le résultat net comptable de la C.F.R. est une perte

La baisse des prix d'achat des pé-troles bruts en dollars, compensée par-ticlement par la bausse continue du cours du-dollar, a entraîné un effet de stock régatif de 170 000 000 de francs. Le résultat net hors effet de stocks, cal-culé sur la base des coûts de remplace-

(rank La marge brute d'autolinancement est négátive de 20 130 000 F.

L'essemble des perres exceptionnelles provisions qui ont di être constatées estre 1983 s'est élevé à environ 264 000 000 de francs. Ce montant comprend, à hauteur de 150 000 000 de francs l'incidence complète pour la C.F.R. de la cession de l'ensemble ATO-Chioé. Le solde est attribuable poor l'essentiel aux provisio constituées sur les engrais et surtout sur le groupe Hutchinson, dont les résultats sont en voie de redressement, mais qui supporte en 1983 d'importantes charges

La doration aux amortissements a été the au mireau de 237 684 000 F corments linéaires iles sans reprise d'amortissements.

La C.F.R. public les éléments relatifs En linéaire la demi-annuité simple se serait élevée à environ 300 000 000 de

Deduction faite des elements excep-tionnels et hors effet de stocks, le résul-tet de la compagnie aurait donc été pro-che de l'équilibre. Cette situation a pu être atteinte, malgré un environnement international encore défavorable sur le plan de l'équilibre des prix, grâce à la poursuite des efforts engagés par la Compagnie pour réduire le coût de ses approvisionnements et erface à l'anolicanents et grace à l'application intégrale au premier semestre de la

Ce redressement a été gravement remis en cause par deux décisions prises par les pouvoirs publics, sans concerta-tion préalable, de manière unilatérale et arbitraire. Il s'agit, d'une part, de la mo-dification, dans le sens de la baisse, des prix de certains paramètres de la for-roule au début, du mois de inillet d'aumule au début du mois de juillet, d'autre part, de la décision récente de pla-formement pendant cinq mois de la parité franc-dollar utilisée dans la formule au niveau de 7,70 F. Le coût de la première mesure sera pour la C.F.R. au second semestre 1983 de 250 000 000 de francs ; le coût de la seconde mesure pendant cette même période pourrait être de l'ordre de 200 000 000 de francs si le dollar se maintenait jusqu'à la sia de l'année au niveau moyen, un peu supérieur à 8 F. du mois d'août.

La Compagnie exprime l'espoir que les pouvoirs publics accepterant de re-considérer des décisions compromettant l'avenir d'une industrie qui demeure vipolitique énergétique. Dans l'immédiat la C.F.R. examine les conséquences que la situation de lourde perte dans laque elle est artificiellement maintenne devrait entraîner, tant en ce qui coacerne ses plans d'approvisionnes

the contract of the contract o	T. Minerite there's a warmer the
Ventes de produits	12 152 000 t 11 554 000 t
Pétrole de mitro	10 320 000 t - 9 636 000 t
Chiline d'affaires	21 743 787 000 F 23 330 445 000 I
Marge brote d'autofinancement	- 1 025 219 000 F - 20 130 000 I
MBA hors effet de stocks	
Amortissamente (réévalués)	
Remberne	
Résultat aut hors offet de stocks	
Vestillat and Design of Morry	

# Lafarge

Le dividende de l'exercice 1982 a été mix en paisment le 6 juil-let 1983. Sue montant net est de 12 F par action.

Les actionnaires ont la possibi-ité, jusqu'au 22 septembre 1983, de demander le pascinent du divi-deude en actions nouvelles émises au prix de 264 F.

La proportion est de l'action nouvelle pour 22 possédées. En cas de rompe, les actionnaires peuvent ou bien payer une soulte pour rece-voir une action supplémentaire ou bien encaisser le différence en ma-

Le choix exercé n'a aucune incidence sur le régime de l'avoir fiscal qui s'ajoute dans tous les cas au di-vidende, que celui-ci sois perça en canères on «licue»:

Le Monde dossiers et documents

#### DENONCIATION **DE GARANTIE FINANCIÈRE**

La Banque HERVET, succarsale MALESHERBES, 78 bd Malesherbes 75008 Paris, informe le public qu'elle ne procédera pas au renouvellement de la garantie financière qu'elle accordait à la Société SOGIDEC - 33, av. des Champe-Elysées - 75008 Paris.

En conséquence, cette garantie finan cière prendra fin 3 jours francs à compter de la présente publication (art. 44 du décret du 20 juillet 1972).

Conformément aux dispositions de l'article 45 du même décret, cette ga-rantie s'applique à toutes créances ayant pour origine un versement ou une remise effectués pendant la période de garantie pour les opérations visées par la loi du 2 innvier 1970 et restent couvertes par la Banque HERVET, à condition d'être produites par les créanciers dans les trois mois de la présente publication, au

Il est précisé qu'il s'agit de créances éventuelles et que le présent avis ne pré-juge en rien du paiement ou du nonpaiement des sommes dues, et ne peut en aucune façon mettre en cause la solvabilité et l'honorabilité de la Société ci-

### MONNAIES FAITS ET CHIFFRES

#### LE DOLLAR REVIENT A 8 F

Pour la première fois depuis le mardi 17 août 1983, le cours du dollar est re-venu, landi 12 septembre, sur la place de Paris, au voisinage de 8 F contre 8,04 F à la veille du week-end prácé-dent, après avoir touché 7,98 F en dé-but de matinée. A Francfort, il est passé de 2,67 DM à 2,6560 DM

Comme on pouvait le prévoir, l'an-nonce, vendredi soir, d'une baisse sur-prise de la masse monétaire des États-Unis (le Monde daté 11-12 septembre 1982) Unis (le Monde daté 11-12 septembre 1983), a provoqué à la fois une détente sur les taux d'intérêt américains et un fléchistement du dollar, euregistré dès la fin de la semaine dernière. Baisse surprise, car la masse monétaire s'est contractée de 2 milliards de dollars pour la période hebdomsdaire s'achevant le 31 août, alors que les prévisions portaient sur une augmentation de 800 millioux de dollars. Les millieux financiers out donc été pris à contrenanciers out donc été pris à contre-pied, et l'effet de cette nouvelle a été d'autant plus important que la diminu-tion sanoucée vendredi soir fait suite à

dente, 1,4 milliard de dollars, en oppo-sition, elle aussi, avec les prévisions. En définitive, à la fin du mois d'août

la progression de la masse monétaire depuis le début de l'année, dans ses dé-finitions M 1, M 2 et M 3, se retrouve Initions M 1, M 2 et M 3, se retrouve à l'intérieur de la fourchette fixée par jes autorités de coutrôle, alors qu'elle l'avait largement dépassée les mois précédents. Cette évolution fait penser aux milleux internationaux que la Réserve fédérale des Eints-Unis n'aura pas à dureir sa politique de crédit, comme ils le redoutaient précédemment. Elle est considérée comme très importante pour la tense du doilar, qui, précédemment, avait été dopé par la tension des taux outre-Atlantique.

Le cours du « billet vert ».

Le cours du « billet vert », rappelous-le, avait franchi le palier de 8 F le mardi 2 août, pour atteindre 8,24 F, record absolu, le 11 août, avant de redescendre à 7,92 F le 18 août et remonter à 8,13 F an début de septem-



#### Affaires

 Les deux producteurs de pâtes alimentaires, Rivoire et Carret et Lustucru resteront mariés malgré eux. — Ainsi en a décidé le tribunal de commerce de Marseille, qui, suiestime que la dissolution de ce groupe qui contrôle 33 % du marché français des pâtes alimentaires, pourrait créer une situation extrêconcurrence étrangère.

Les deux sociétés s'étaient associées au sein d'un holding en 1967, à riés, des négociations prochaines raison de 52 % pour Rivoire et Carret et 48 % pour Lustucru. Cette structuration de l'industrie ardoi-dernière avait introduit une requête sière ayant été annoncées. Les Arpour annuler l'association, avançant que Rivoire et Carret cherchait, en fait, à l'éliminer. Rivoire et Carret avait rétorque que Lustucru créait des difficultés pour évincer son par-

Usinor prend officieller 15 % du capital des Chantiers du Nord et de la Méditerranée. – Cette opération prévue dans la restructuration des chantiers navals et l'intégration «en aval» des groupes sidérurgistes était bloquée faute d'argent. C'est finalement l'Etat qui apporte 45 millions de francs à Usinor pour lui permettre de participer à l'augmentation de capital de 15 % des Chantiers. Usinor paie la prime d'émission de 55 millions de francs.

#### Social Social

● Les conflits du travail de juillet 1982 à juillet 1983 : le nombre de salariés ayant cessé le travail a angmenté de 71 % - Le nombre de journées non travaillées pour cause de conflit a augmenté de 8 % entre juillet 1982 et juillet 1983, a annoncé, le 9 septembre, le ministère des affaires sociales. Le nombre des salariés ayant cessé le travail pour ces mêmes raisons a augmenté, sur la même période, d'une façon très sensible, soit de 71 %.

Mais sur un mois, de juin à juillet 1983, l'évolution est différente : le nombre de salariés ayant cessé le travail a diminué de 29 %, et le nombre de journées non travaillées de 51 %. Les conslits du travail en juillet ont affecté 177 établissements, vant les conclusions du parquet, mobilisé 37 460 personnes et occa-sionné la perte de 84 152 journées de travail.

 Licenciements suspendus aux mement grave pour l'économie au Ardeisières d'Angers. – Les Ardeisières d'Angers out suspendu la procédure de licenciement demandée pour deux cent cinquante-deux salaavec les pouvoirs publics sur la redoisières d'Angers, qui perdent 3 millions de francs par mois, avaient en avril dernier demandé trois cent dix-sept licenciements, en plus de quatre vingt-dix départs en pré-retraite, mais quinze salariés ont été reclassés, autant ont démissionné et une vingtaine sont partis à la retraite depuis.

> PRÉCISION. - C'est l'entreprise Gilles Bouver de Nantes (Loire Atlantique) qui a déposé son bilan, jeudi 8 septembre, et non l'en treprise des Travaux publics de l'Ouest, comme indiqué par erreur (le Monde du 10 septembre,

RECTIFICATIF. - M. Gilbert Dreyfus, président de la Société des autoroutes du nord et de l'est de la France (SANEF), n'est pas président de l'établissement public Autoroutes de France, contrairement à ce que nous écrivions dans nos éditions du 6 septembre, mais président du nouveau conseil d'administration de la Société des autoroutes Paris-Est-Lorraine (APEL), mis en place après le rachat par la Caisse des dépôts et consignations de la majorité des titres de cette société. Le président du conseil d'administration d'Autoroutes de France sera un membre d'une juridiction administrative ou financière, ou d'un corps de contrôle financier.

14-23 octobre 1983 Des colloques internationaux Une exposition de technologies nouvelles

# L'Europe et le Japon se rencontrent à Synergium 83

Le Synergium 83 : un lieu de rencontre exceptionnel entre le Japon et l'Europe

Du 14 au 23 octobre prochain, au coeur du Marché Commun, au croisement de trois pays et de trois cultures, trois villes - Aachen, Liège et Maastricht -vous invitent à une manifestation exceptionnelle : le Synervium

Le Synergium 83 sera le lieu de rencontre de tous ceux qui, par leurs responsa-bilités politiques, économiques, scientifiques, sociales ou culturelles déterminent dès aujourd'hui le rôle et le fonctionnement de l'entreprise de demain. Interlocuteurs privilégiés, laponais et Européens auront l'occasion de mettre en évidence leurs points forts, de comparer leurs acquis technologiques, de confronter leurs expériences, de trouver de nouvelles formes de collaboration, de chercher ensemble comment négocier le virage du futur. Pour concrétiser cette rencontre, deux grandes

Synexpo, une exposition de technologies

COLLOQUES

Demain l'Entreprise: un ensemble de

Concilier la performance économique, le développement technologique, les besoins du marché, les aspirations de l'homme et les

attentes de l'environnement, tels sont les défis auxquels l'entreprise de demain est dès

Les colloques de Synergium 83, pla-cés sous la Présidence de Madame Simone

Veil, et animés par plus de 80 personnalités

et spécialistes Européens et Japonais de

reputation mondiale, dégageront les syner-gies à mettre en oeuvre pour relever ces défis. Trois thèmes guideront la réflexion:

Les nouvelles technologies et les marchés

colloques internationaux

de l'entreprise de demain:

- les matériaux nouveaux,

Des colloques internationaux sur le thème: "Demain l'Entreprise".

les bio-technologies,
les technologies de l'information,
Les hommes dans l'entreprise de demain, L'entreprise de demain dans son environ-

Ces colloques vous permettront de bénéficier de références à des expériences vécues,

 d'apports de techniques et méthodes,
 d'exposés de synthèse,
 d'occasions de contacts et d'échanges. Ils seront un rendez-vous exceptionnel dont vous pourrez tirer des résultats considérables. Pour votre entreprise ou organisme,

comme pour vous-même. Les colloques de Synergium 83 se tien-dront du 17 au 21 octobre 1983, à Aachen, Liège et Maastricht.



Exposition internationale de technologies nouvelles

Quels sont les domaines représentés?

électronique, informatique et bureautique, automatisation et robotique, télématique et réseaux de communication, audio-visuel, enseignement, matériel didactique, éditions techniques et banques de données, média,

Technologies de l'information : micro-

Synergium 33

1983, aux Halles des Foires de Liège.

té, instrumentation et matériels, biochimie...
- Matériaux nouveaux: matériaux

métalliques et supra-conducteurs, matériaux

composites, polymères, fibres optiques, céra-

External Trade Organization" (Jetro) dans un stand de 2200 m², met en évidence les poten-

tialités de son marché et ses réalisations

industrielles: produits et techniques de poin-

te, développement des technologies nouvel-

les, exemples de coopération technique et commerciale entre le Japon et l'Europe. L'Europe représentée par un stand

de la Commission des Communautés Euro

duits et savoir faire les plus performants.

Des universités, centres de recher-che, organismes d'enseignement, associa-

tions professionnelles, participations collec-tives et officielles, média...

Synexpo: une occasion exceptionnelle de procéder à des échanges techniques et commerciaux, de nouer des contacts fruc-

tueux et de trouver de nouveaux partenai-

Synexpo: un rendez-vous à ne pas

Synexpo aura lieu du 14 au 23 octobre

res européens et japonais.

manquer

 Des dizzines d'entreprises européennes et japonaises venues exposer leurs pro-

- Le Japon, représenté par la "Japan

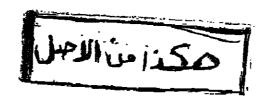
miques, produits et applications...

Qui participe à Synexpo?

Biotechnologies: génie enzymatique, génie génétique, biomasse et production végétale, agro-industrie, pharmacologie et san-

Rencontre Japon-Europe										
En collaboration	Transporteur officiel									
	f									
in. l'Entreprise"	į									

Venillez me faire parvenir:	
le programme détaillé des colloques     la documentation Synexpo	"Demain, l'Entreprise"
Nom Ronction Societe Adresse	Prénom Prénom
Demande d'information à adresser à avenue Maurice Destenay 7,-4000 Lie	Synergium 83 Japon-Europe age-Tél.: 3241/23.79.75 Télex: 41070 Synerg B



# Du mobilier de bureau à l'aménagement d'un espace de travail

Dans les années 60, la France connaît une remarquable expansion economique: elle devient une puissance industrielle. Cette transformation s'accompague d'un accroissement considérable des besoins des entreprises en bureaux. Mais c'est avec la décennie suivante que l'on assiste, parallèlement à « l'explosion » du tertiaire, à un boom de l'immobilier de bureau. De 1968 à 1978, on produit des dizaines de milliers de metres carres de bureaux. C'est le temps du développement des centres d'affaires et de la construction de « tours ».

Dans les grandes villes, à Paris notamment, les activités tertiaires occupent les anciens locaux laissés libres par le départ des entreprises industrielles en province ou en banlieue.

La notion même de bureau s'en trouve transformée. On a changé d'échelle : la majorité de la population active travaille désormais dans des bureaux.

Ceux-ci sont de deux types : d'une part, les locaux anciens, que l'on essaie de tranformer ou de moderniser et. d'autre part, les constructions neuves qui

Dans les années 20, le matériel est toujours en bois, un héritage du siècle passé. Ce bureau restera présent dans les entreprises jusqu'à la décennie 50.

1960: l'expansion économique se traduit dans le tertiaire par une production massive de centaines de mètres carrés de bureau, phénomène qui explose dans les années suivantes : construction de tours, nouveaux espaces qu'il faut non plus meubler mais aménager.

Une solution s'impose : le bureau pay-

Bruyant, impersonnel, ce système d'aménagement de l'espace-travail sera le plus souvent rejeté par les utilisateurs. Il préfigure toutefois à une approche nouvelle : l'approche système.

En 1980, l'aménagement du bureau répond enfin à une double attente : il obéit aux nouvelles exigences quant aux conditions de travail et il prend en compte la mutation technologique des activités du tertiaire.

confort de l'utilisateur. Cela suppos d'écudier les formes et les dimes tunt des reschines que du mobilier. Le mauvaise hauteur d'un bureau, la forme inadéquate d'une chaise, l'accès complique aux documents, sont autant de causes de fatigues éprouvantes et couteuses pour tous.

Cette préoccupation ergonomique s'étend, bien sûr, aux autres caractéristiques acoustiques, visuelles, chermiques et même tectiles des meubles et des machines. De telles études impliquent donc une approche différente des matirisux, des couleurs et des finitions.

Ainsi, l'œil doit rencontrer un supp reposant, des couleurs harmonieuses, des formes douces. Par conséquent, le contraste entre chaque conleur est

Une solution va s'imposer : celle du bureau paysagé qui connaît alors une grande vogue. Le bureau paysagé

Le bureau paysagé se veut clair, fonctionnel et spacieux. Autrement dit: moderne. Il s'oppose aux vieux bureaux



ROGER VIOLLET.



permettent d'avoir des centaines de mètres carrés d'un seul tenant, grâce au changement des techniques de construction. Les murs porteurs disparaissent au profit des piliers et des colonnes d'ascenseurs. Dans les tours, chaque étage constitue un véritable plateau dont l'espace est totalement ouvert. On s'apercoit très vite que meubler ne suffit plus et qu'il faut désormais penser les nouveaux bureaux en termes d'aménagepoussiéreux, sombres et encombrés d'autrefois. Directement inspiré des méthodes d'aménagement américaines des années 1920, le bureau paysagé est, à l'origine, une invention allemande des années 50. Il conquiert ensuite le reste de l'Europe : son adoption va de pair - et ce n'est pas un hasard - avec la diffusion de l'idée de « management ».

Son lieu d'élection : les nouvelles salles de travail de plusieurs centaines de mètres carrés. Ses éléments : de la

lumière à profusion, du mobilier - classique -, et des plantes vertes.

Son principe: disposer différemment les bureaux classiques, soit en mosaïque, soit en quinconce. Lumière et plantes devaient offrir à l'œil un environnement agréable et clair. Mais comment le bureau paysagé résolvait-il le problème de l'aménagement de l'espace ?

Les armoires et les autres meubles de rangement servaient aussi d'éléments de séparation : aucune cloison n'était prévue. Pourquoi ? Il s'agissait de limiter le coût des installations et de faciliter la communication entre les personnes d'un même service, tout en raccourcissant les déplacements.

Conçu pour rationaliser l'espace de bureau à la manière tayloriste, le bureau paysagé n'a pas été à la hauteur de ce

Il va être le plus souvent rejeté par ses utilisateurs qui lui reprochent son excessive transparence. L'éclairage électrique, puissant mais mal étudié, renforçait la froideur de l'atmosphère ambiante.

Pire, un tel aménagement supprime toute notion d'intimité visuelle et acoustique. Ancun bruit n'est amorti.

L'espace de chaque utilisateur n'est pas délimité : une imprécision qui, on le sait, est la source de stress et de tensions entre les individus.

Le dernier avantage du bureau paysagé - augmenter le taux d'occupation se retournait ainsi, on le comprend, en un sentiment constant de surpeuple-

Le bureau paysagé n'était qu'une sorte de « Meccano » : il ne créait aucun mobilier nouveau, alors que les activités tertiaires se transformaient profondément. Non seulement il ne tirait pas pleinement parti des locaux neufs, mais il était en plus inadapté aux immeubles anciens.



Cette expérience a permis néanmoins d'élaborer une approche radicalement nouvelle en matière d'aménagement de hureaux : l'approche système.

#### Année 80 : une approche radicalement nouvelle

En effet, elle seule permet de partir des besoins réels de chaque utilisateur et de chaque service pour construire un espace de travail cohérent, tant au plan

global qu'individuel. Les nouvelles exigences quant aux conditions de travail et de productivité ont stimulé l'innovation dans le

domaine de l'ergonomie.

Objectif : rationnaliser les éléments du mobilier tout en recherchant le

mesuré afin de déterminer les compositions les plus agréables à l'oril. On sera également soucieux d'éviter les relies innoportuns sur toutes les surfaces.

Quant à l'éclairage, il est conçu de façon intégrée : un éclairage individuel, placé au-dessus du plan de travail, vient compléter le système d'éclairage collec-

Bigging & Le confort auditif est la précecupation centrale. Bien qu'ils semblent vite oubliés, les bruits s'accumulent et constituent une source majeure de farigue nerveuse, génératrice d'erreurs et de stress.

A l'intérieur de l'espace de travail, la disposition de chaque élément et la suppression des surfaces réverbérantes concourent de façon déterminante à la lutte contre le bruit.

#### Le tertiaire en mutation

Elaborer de nouveaux matériels de bureau en satisfaisant aux seules exigences ergonomiques n'est pes suffisent. Il faut aussi s'adapter à la mutation technologique en cours dans les activités ter-

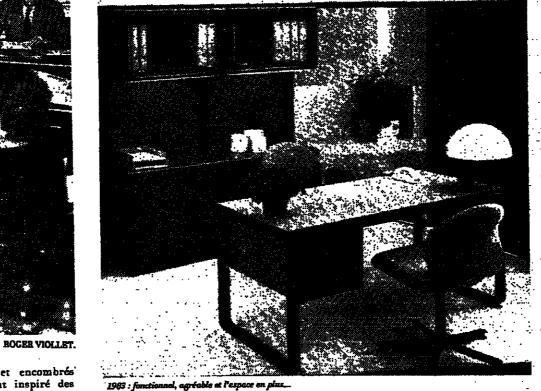
naires. Concevoir le bureau d'aujourd'hoi est

préparer celui de demain-L'introduction progressive des comis informatiques et bureautiques modifi les conditions et les méthodes de assur mais aussi le mobilier. Il doit mais possibilizé d'installer de nottelles machines et permettre l'installation de

tous les cables nécessaires. Aujourd hui, les paramètres à par en compte pour installer un an travail performent sont heartcoup plus nombreux et complexes qu'aniteique

L'approche système est capable maîtriser l'ensemble des dour permet d'organiser et de conceve solutions d'aménagement conform pour chacun, efficaces pour la callectiviné et adaptées aux nouvelles ischnolo-

C'est ce qu'Atal a rénssi : un buren personnalisé et intégré dans un en



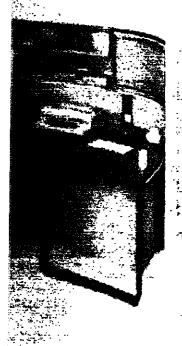


818.03

324 37

MARCHÉS FINANCIERS BOURSE DE PARIS ••• LE MONDE - Mardi 13 septembre 1983 - Page 47 Comptant 9 SEPTEMBRE

Service Co. A Reading long transmitted Directors and the state of the Management of the state of the Albania de Cara de Car The second secon Approximately ap Commence of the relief of the second The state of the s



Market Andrew Property and Control of the Control o

Company of the transfer Company of the angle of the second W. Car the second section of a second 御物は本 データー コーナー

AND THE PROPERTY OF THE PERSON Effett privis de 12 sept. ..... 12 1/2 % A CONTRACTOR OF THE PARTY OF Short tale and the same of the same of MARINE THE PARTY OF THE PARTY O The feetistist of the state. 一番機能は、100 ところは1000

BOOK IN GOVERNORS

Append 4.10 Page 1 Service of the servic WHEN THE BUILD WHEN T

Tage of the second of the seco

- Participation of the second

क्षाम्बद्धां स्टू स्टू रहे । construct, A STATE OF THE STA ब्राधिकार करने क्या

BLAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principoux poster exjets à variation (en milione de francs)

ACTF Au 1-9-1983 1) OR at CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER ..... 375 978 dont: 260 740 27 058 74 287 ECU ..... 2) CRÉANCES SUBLE TRÉSOR doot:
Concours au Trénor public ...
31 CRÉANCES PROVENANT
D'OPÉRATIONS DE REFFNANCEMENT 189 523 dont:
Effice eccomptés
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE 86 120 RESERVE A RECEVOR DU

FECOM 74 263 S) DIVERS <u>8 521</u> **658 900** PASSE 1) BELETS EN CIRCULATION ... 185 807 2) COMPTES CREDITEURS EXTÉRIBUSS

3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC

4) COMPTES CRÉDITERIS DES 11 378 10 140 AGENTS ÉCONOMIQUES ET FRANCIERS ..... **69 262** Comptee courants des éta-blissements autreluss à la constitution de réceives SI ECUS A LIVRER AU FECOM ...

moins à Montréal.

INDICES QUOTIDIENS

8 471 73 954 M MÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR 306 114 7) CAPITAL ET FONDS DE HESERVE 2 563 9 678 Total 858 900 TORONTO, CAPITALE FINANCIÈRE DU CANADA Le match que se livrent depuis de très Montréal (Québoo) pour le titre de capitale financière du Canada semble aujourd'hui tourner définitivement à l'avantage de la métropole outarieune. Principale

tage de la métropole ontarienne. Principale place financière, Toronto l'est en effet sans aucan donte puisque, en 1982, près de 18 milliards d'actions our changé de mains au Toronto Stock Exchange contre un peu moins de 3 milliards d'iz Bourse de Montréal. Classée au lantième rang dans le palmarès mondial des bourses, la capitale de l'Ontario atière de plus en plus les industriels comme les banquiers. Ainsi, selon le classement du magazine l'Innaclal Post, sur les cinquante premières sociétés canadiennes (par le volume des ventes), vingtens avaient leur siège à Toronto et moitié moins à Montréal.

LES INDICES HEBDOMADAIRES

Soziérás (\*) 103,8 104

Bass 100:31 décautre 1972
Emprents gazantis et assimilés (\*) 91,2 91,2 80,5 (Agr. let. Madig. AGP. Vis AGF. (St Cent.) A.G.P. Vis AG

| LES INDICES HEBDOMADAIRES | DE LA BOURSE DE PARIS | 35 mart. 4554. | 3 mart. VALEURS **VALEURS** VALEURS **VALEURS** VALEURS 297 415 Footmat C'Au 285 0 45 95 20 .... 257 .... 18 65 18 45 606 615 395 274 105 103 50 0 45 .... 23 19 385 388 440 440 132 130 325 328 483 500 440 448 50 6acc and Co ... 6acd Mecopolina . 6alf Ci Clended ... Honeywell inc. ... Honey 53 50 53 50 172 173 900 910 1200 .... SECOND MARCHÉ AGP.RD. .... 1862 1860 129 30 134 300 1320 1320 1320 359 136 500 495 2010 2050 210 212 450 460 381 10
392 50
37 10
275 2 70
66 90 68 80
199 197 90
140 138 80
25 50
72 78 60
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
181 50
182 50
183 50
184 50
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
185 68
1 Hors-cote 9 80 .... 175 .... 32 40 .... 27 60 .... 479 .... 479 .... 3 50 a 2 25 .... 61 .... Air-Industrie
Alser
Callulosa de Pin
C.G. Maritime
Copierex
F.B.M. (LB F.B.M. (LB Files.Foarmide imp. G.-Lang (a Marre Marrel et Prom Protuptis Rosesto N.V. S&L. (Applic. mfc.) S.P.R. Total C.F.N. Uffines. 96 .... 190 199 468 50 477 232 ....

218 218 631 635 119 179 173 175 408 410 152 60 153 325 324 153 325 324 | A2 10 | GAN | GA 354 30 367 133 80 131 o 740 750 214 214 89 90 89 59 80 97 20 Émission Rachet Frais incl. net VALEURS Émission Rachet **VALEURS** SICAV 9/9 10674 67 10674 67 481 06 459 25 327 74 312 88 30 136 30 67 90 199 118 250 400 52660 84 52660 84 454 33 433 73 21686 14 21642 85 11797 35 11680 54 902 03 861 13 Triangulation of a ferroman special series of the series o **58237 58** 410 87 11407 83 537 38 1087 85 395 92 328 44 166 62 187 317 316 80 105 280 Étrangères 306 35 188 85 361 29 948 90 771 50 1084 93 432 84 330 25 856 88 1091 23 456 94 339 78 238 98 640 90 806 81

TO THE STATE OF TH	TAU Effets 1 COUR	pinitral  X DU MA  minis de 12  US DU D  (en year)	RCHÉ	E CH/ 1982) 8 169L 134,9 MONE R A 9 169L 245,28	9 sept. 134,7 TAIRE 12 1/2 9 TOKY( 12 sept.   243,18	siè (4 les Me sid qui tal l'au (4	ge à Trança 5 pre miréal Les bar e sans joue a e ontain panage	oronto et 5 s ises et 1 gree mières, 4 se mières, 4 se naques unt sur doute l'explia contellement rienne après de la mét	enfamer cque). I set à To arionale vi leurs cation d en fave avoir I tropole	ciients : là ré- iu phénomène ar de la capi- ongtemps été montréalaise.	Crádit (C.) Crád. Gán. Crádit Uni Crádit Uni Crádital . C. Sabi. S. Darbiey S. De Dietricl Degramon Delelande	R) Ind. West.	. 116 145 145 . 307 319 . 160 158 . 209 90 210	Optory Origny- Palais N For Fr Paris Fr Paris O Part Fi Path6-C Path6-I Plac W	i Gest its iséme iersoni onder	87 141 1 296 2 125 1 129 1 220 50 225 2 156 1	87 CC	ntend Holdings ansider-Padic ansider-Padic ansider-Padic anninco annin	. 550 720 . 15 25 . 650 . 99 50 . 375 . 585 . 249	550 Into 1880 C In	ASJ.  Jo Sage Valeurs  Infrançaise  Infrança	55. 12199 1007. 25. 377 11965. 63.	3 59 623 95 U4 7 701 9620 06 U4 7 70 245 07 V4 8 45 389 38 V4 9 50 11945 61 V4 7 7 121 13857 12 5 23 596 88	ingestion		997 84 6 1657 50 7 12565 67 5 374 56 8 16517 09 3115957 47 0 678 66
in emperate in all gradiente de la companya gradiente (ET)	Compte seru de la tributté du délei qui nous est imparti pour publier la cota complète dans nos demaires éditions, nous pourrions être contraints parfois à ne pas donner les demiers cours. Dans ce cas caus-oi figureraient le fandemain dans la première édition.									<del></del> _	Marché à terme  La Chembre syndicale a décidé de prolonger, après la clôture, le cotation des valeurs ayant été exceptionnellement l'objet de transactions entre 14 h. 15 et 14 h. 30. Pour cette relean, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours de l'après-midi.											r cette - midi-				
	Chespes	VALEURS	Cours précéd.	Promise Chars	Dernier costs	Compt. Premier cours	Compen- sation	VALEURS	Cours précéd.	Premier Demier cours Cours	Compt. Premier cours	Compas			onier Demin ours cours		Compen	VALEURS		persist Derni		Compensation	VALEURS	Cours Press précéd. cou		Compt. Premier cours
	80 141 1080 325 285 290 485 210 485 316 100 750 200 1340 400 500 500 500 225 225 225 226 230 246 250 250 250 250 250 250 250 250 250 250	4.5 % 1973 CRE 3 % Accor Antiquide An Supern All Spir All Spir All Spir Antiquide Anti	3018 176 20 447 259 75 80 150 275 80 150 276 80 4812 20 258 602 708 708 708 708 708 708 708 708 708 708	3005 175 30 7630 151 200 151 200 277 1020 277 1020 216 451 216 451 216 451 216 451 216 307 150 150 150 150 150 150 150 150 150 150	3010 174 753 449 298 76 90 151 800 227 76 90 151 199 302 207 199 199 199 199 199 199 199 199 199 19	2070 2985 175 750 440 10 298 40 152 153 19 272 1000 1112 20 212 480 212 480 213 212 212 480 213 213 213 213 213 213 213 213 213 213	505 785 785 780 840 1487 23 81 152 235 345 1190 230 720 1340 163 144 370 163 144 370 163 144 370 163 146 163 172 163 172 172 172 172 172 172 172 172 172 172	Eurafrance Euromarché Europe n° 1 Facom Fichet-besche Finectal Firential Froncisini (Sén.) Francisso Gal. Lidnyetta Gain, Geophys. Grancisso Garyetta Grine Grancisso Garyetta Gain, Geophys. Hachastie Hidoin Bull Institut Institut Institut Lindspore Lindspo	1210 2612 71 226 322 727 1290 152 145 368 50 1861 1225 227 540 742 402 845 93 80	38	1152 363 378 1167 280 20 71 90 236 378 722 1285 150 142 10	410 755 185 186 42 94 177 80 360 114 132 130 775 240 40 435 945 152 1130 435 945 152 1130 240 15 117 28 108 117 28 108 117 28 108 117 28 108 108 108 108 108 108 108 108 108 10	Perisont Perrote (Fee) Pétroles (Fee) Certific   Pétroles B.P. Pougeat S.A. Podies   Polies   Polies	714 7 158 1 37 74 200 2 78 10 359 50 3 120 1 339 3 1088 10 740 7 242 2 115 80 1 1089 10 432 4 78 1 1085 10 420 4 148 1 1270 12 33 80 3 436 42 225 22 13 33 80 1 13 33 40 1 13 33 80 1 13 33 80 1 137 7 1 137 7 1 137 7 1	55 50 156 37 56 157 158 50 76 80 50 202 10 80 50 159 359 359 155 115 1088 159 738 159 1058 165 422 50 165 165 165 165 165 165 165 165 165 165	78 200 78 20 353 50 115 1250 1250 1255 1255 1250 1255 1250 1250	980 650 650 680 46 520 107 1325 194 415 555 270 540 430 535 276 380 515 730 105 276 40 670 120 120 1320 1320 140 480	B. Ottomanne BASF (Akt) Bayer Buffelsfore. Chare Manh. Cin Petr, Imp. De Beers Deutsche Bank Dome Mines Drinkformain Ctd De Port, Nem. Eastman Kodek. East Rand Einsten Einste	607 605 687 42 60 520 1234 100 20 1234 180 1234 180 1234 180 1722 209 50 578 408 635 578 408 635 578 578 578 578 578 578 578 578 578 57	100   1300 61 85   61 8 175   475 3	516 350 1230 1230 180 1230 180 180 180 180 180 180 180 18	840 1230 675 189 550 815 1260 1680 107 430 167 430 1640 1440 1440 1440 145 300 750 1450 1450 1450 1450 1450 1450 1450 14	Nestié Norsk Hydro Petrofen Philip Morris Philip Morris Philip Morris Philip Morris Philips President Staye Challeds Restifontein Royal Dutch Rio Tanto Zinc St Helene Co Schlusberger Stell transp Sienness A.G. Sony T.D.K. Unileyer Linik, Techn. Vasi Reess West Deep West Hold.	457 458 800 813 97 97 1346 1345 156 20 156 233 50 232 776 776 742 1451 868 572 585 597 481 2 92 2	989 986 70 363 19900 755 1188 668 60171 540 612 1261 1636 438 613 50 97 50 1346 80 167 233 50 773 744 1456 672 603	72 05 965 858 350 70 19800 755 1151 662 170 534 599 1240 485 100 60 449 607 96 70 1330 154 220  744 1451 670 597 470 20
. £*	14 50 189	Chier-Chiell Citheres fracç C.L.T., Alcutei	1. 183 <i>2</i> 04	18 181 1178	19 10 182 1185	18 181 1178	60 1150 850	Mar. Weachi Martail	84 50 1092 843	69 71 50 1078 1079 869 870	1057 860	70 570 Sgn. Est. B 570 574 572 861 1057 430 SSc 435 430 430 430 428 850 270 Ssc							COTE DES CHANGES COURS DES BILLETS					<del></del>		
	708 97	Chio Midiano. Codatal College	797 106 181	715 106 182 50	716 105 182.50	715 103 . 180	1050 820 1020	Metre Michelo Mici (Cie)	830 1012	1045 1070 838 839 1015 1017	1025 828 1005	122 960 480	Simor	983 97 426 45	8 428	960 425	<b>}</b>	CHÉ OFFICIEL	COURS préc.	COURS 9/9	Achet	Vente	MONNAIES E		COURS préc.	COURS 9/9
ALC: ALC: ALC: ALC: ALC: ALC: ALC: ALC:	25 470 位 244 47 146 250 720 第5	Colon Coupt, Estupt, Coupt, 16ed, Cold, Foucier Celdy, F. Smit, Capuse Loire County, Colon Colons, Colon Colon Colons, Colon Colons, Colon	211 120 288 90 496 194 386 55 136 283 3018 180 575	212 120 297 488 186 368 90 131 10 282 50 595 571	212 120 250 489 186 369 55 70 133 282 50 865 570 79 80	210 119 90 254 485 184 20 382 90 64 50 131 10 282 50 900 575	107 47 1290 535 79 485 181 7 48 306	Nimes Kell (Sell)  MAIN Penerous  Molle Hearnesy  Molle Hearnesy  Moulinex  Memm  Herin, Mintee  Hord-Borel  Hord-For  Hordon (Hy)	115 50 49 30 1210 519 79 464 180 7 48 20 300	115 80 115 80 48 80 48 30 1228 1228 501 501 79 30 79 40 470 471 184 190 8 8	47 90 1228 491 78 50 489 184 8 47 55 300	390 336 320 1150 188 1820 191 450 186 286 76	Sommer-Alib. Source Perient Tales Lucient Tales Lucient Titl. Bect. Thomson-C.S.F. T.R.T. U.F.B. U.C.B. Valido Valido Valido Valido Valido Valido Amer. Express Amer. Express Amer. Teleph. Angold Amgold	200 20 830 83 204 20 480 40 167 80 16 290 80 25	2 205 0 1830 77 207 0 460 77 90 167 80 0 290 3 10 83 20	1095 198 1794 204 460 164 10 290 83 1606 1128 1180 290 10 437 692	Allering Belgique Paya Ba- Denema Morvège Grande- Grèce (1 Issãe (1 Suisses (1 Suisses (1 Suisses (2 Suisses (	is (\$ 1)  ne (700 DM)  (100 F)  s (100 RJ  s (100 RJ  s (100 RJ)  s (100 led)	\$ 054 301 220 14 980 269 250 83 920 108 140 12 036 8 720 5 047 371 050 102 120 42 860 5 307 6 535	8 035 301 130 14 970 269 050 83 850 107 960 12 008 8 707 5 041	7 820 289 14 200 256 80 105 11 700 8 4 707 359 99 41 800 5 500 6 280 3 200	88 112 12 500 10 100 5 200 380	Or lin (kilo an baser) Or fin (an lingot) Filice française (20 Pilice sussa (20 fr) Filice sussa (20 fr) Filice sussa (20 fr) Souveran Filice de 20 dollare Filice de 10 dollare Filice de 5 dollare Filice de 5 dollare Filice de 50 panos Filice de 10 Borites	) til }	108200 107800 890 410 688 860 825 4400 2052 50 1250	107500 107500 685 560 811 4320 2050 4405 686

#### **ÉTRANGER**

- 2. AMÉRIQUES : LE DIXIÈME AN-NIVERSAIRE DU COUP D'ÉTAT
- 2. AFRIQUE 3. PROCHE-ORIENT
- 3. ASTE
- 4. DIPLOMATIE
- L'affaire du Boeing sud-coréen 4-5. EUROPE
- GRANDE-BRETAGNE : le congrès du parti social-démocrate.

  — R.F.A.: l'assainissement des finances
- TURQUIE : «Se sauver des sau-veurs», tribune internationale de Yûcel Too.

#### POLITIQUE

- La victoire de l'opposition à l'élection municipale de Dreux. 7. Les travaux du comité directeur du
- 8. La Fête de l'Humanité.

#### SOCIÉTÉ

- 9. Combien d'immigrés en France ? Véntés et chiffres. RELIGION : la visite de Jean-Paul II en
- Autriche. 10. SPORTS. Tennis : la victoire de Connors aux Internationaux des Etats-Unis. — Football : les hommes du P.S.-G. — Automobilisme : Nelson Piquet vainqueur du Grand Prix d'Ita-
- ENVIRONNEMENT : avant la visite de M. Mitterrand dans l'Ain aux chan-tiers du CERN : le cri des Gessiens insemės dans i'anneau

#### RÉGIONS

12. ILE-DE-FRANCE : M. Chirac relance deux grands projets d'urbanisme. LE MONDE

#### L'ÉCONOMIE

- 13-14. Le Fonds monétaire international plaide discrètement en faveur d'une augmentation des liquidités tous azi-
- 14. L'apparente justice de la fiscalité française, ancienne et nouvelle
- 15. Un code de conduite s'imp l'Etat et ses entreprises.

  16. Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.

#### CULTURE

- 18. CINÉMA : la fin du Festival de Deauville ; à Venise : la dérive enchantée de Fellini. EXPOSITION : Severini à Florence.
- THÉATRE : la Mère à la Bastilla 20. COMMUNICATION : le Cornité intersyndical du Livre parisien répond à M. Fillioud ; l'avocat du Syndicat national des journalistes est poursuivi

#### par MM. Audinot et Hersant. ÉCONOMIE

- 43. CONJONCTURE : la croissance des prélèvements obligatoires. La hausse des prix de détail.
- 44. AFFAIRES : M. André Essel quitte la 45. AUTOMOBILE.

RADIO-TÉLÉVISION (20) INFORMATIONS SERVICES » (42) : Professions libérales ; « Journal officiel»; Météorologie; Mots croisés.

Annonces classées (21 à 41) : Carnet (21); Programmes des spectacles (19); Marchés fi-nanciers (47).

Le numéro du « Monde : daté 11-12 septembre 1983 a été tiré à 475 194 exemplaires

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS A DROITE. EN REMONTANT LES CHAMPS-ELYSEES TISSUS RODIN



ET L'ESPRIT DE LA MODE

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

#### M. Giscard d'Estaing prône le «libéralisme social» et promet la victoire pour 1986

De notre envoyée spéciale

la certitude, être entrepris dès

1986. L'opposition gagnera les

élections législatives ., a affirmé

l'ancien chef de l'Etat. - Vous

n'avez plus que deux ans, a-t-il dit

aux militants, avant le grand

changement politique de la

La prudence de M. Léotard

Le secrétaire général du P.R.,

qui, depuis plusieurs mois, a entre-pris de mobiliser son parti pour cette bataille, s'est montré, quant à lui, plus prudent. • Cette réussite n'est

pas acquise. Je suis préoccupé, a déclaré M. François Léotard aux

militants, par l'euphorie qui s'est emparée de l'opposition. Prene:

garde, l'evphorie n'est pas bonne

ces deux ou trois dernières années,

devait expliquer M. Giscard

d'Estaing, on voit que la France est

entrée dans le socialisme comme un

Quand on regarde l'histoire de

Bendor. - Pour s'adresser aux quelque cinq cents militants réunis sur l'île de Bendor (Var), où était organisée la huitième université politique d'été du parti républicain, M. Valéry Giscard d'Estaing a trouvé, samedi 10 septembre, le ton juste. Il a habilement répondu à l'attente de son auditoire en usant d'un registre que, la veille, M. Raymond Barre avait délibérément écarté: celui du cœur.

L'ancien premier ministre, face au P.R., avait tenu à garder ses distances. Il s'était présenté comme un un- iversitaire » et un gestionnaire » (le Monde du 2 septembre).

L'ancien président de la République, qui, il est vrai, se retrouvait devant les siens, a choisi, à la différence de M. Barre, de se montrer proche des militants. Il a souhaité que le P.R. ne devienne jamais - un mouvement qui serve des carrières ou des ambitions personnelles, mais une cause ». et, se laissant aller à la joie de ces retrouvailles familiales, il a distribué, comme un maître d'école, bons points et images aux uns et aux autres. Il n'a pas manqué d'exalter les vertus de la fidélité. Si, dans la vie politique on peut être ingrat, on ne doit jamais être insidèle à soi-même, aux idées qui ont été les siennes et à ceux qui les ont servies ; l'histoire sera toujours respectueuse des fidèles», a affirmé M. Valéry Giscard d'Estaing.

Les femmes ont soupiré d'aise quand il est revenu sur une idée qui semble lui être chère, mais dont la formulation parfois excessive prête à sourire : Les femmes, a-t-il dit, sont le groupe humain le plus capable, le plus remarquable, le plus généreux, le plus sympathique, le plus... charmant; elles sont l'un des grands ressorts

Ce redressement de la France, que l'opposition doit préparer, pourra, M. Giscard d'Estaing en a

#### Camions bridés

Plutôt que de réprimer les excès de vitesse des poids lourds, il vaut mieux éviter qu'ils ne se produisent. C'est l'idée aui a quidé M. Fiterman et le gouvernement dans leur lutte contre le fléau des accidents de la route. dans lequel les camions ont une sinistre - même si elle n'est pas exclusive - responsabilité.

Aux termes d'un arrêté paru au Journal officiel du 9 septembre, intitulé obscurément « Limitation par construction » de la vitesse maximale des poids lourds. la vitesse des véhicules de moins de 19 tonnes et des autocars est limitée à 90 km/h et celle des camions de plus de 19 tonnes à 80 km/h. Fini les chevaux de feu sous les capots rugissants. On va brider les bahuts.

Cette réglementation officielle que la France est le seul pays au monde à appliquer, entrera en vigueur dès le 1er octobre pour l'homologation des nouveaux modèles de poids lourds encore dans les cartons des ingénieurs et un an plus tard pour l'immatriculation des véhicules neufs, quel qu'en soit le modèle.

Les limiteurs de vitesse sont des appareils intégrés au moteur ou électroniquement, de couper l'injection de carburant lorsque la itesse dépasse un platond. Les véhicules oui transportent des produits dangereux en sont déjà équipés depuis 1980. Ils ne devraient pas alourdir excessivement le prix d'achet des futurs réhicules, mais au contraire, permettre aux entreprises une meilleure gestion de leur parc.

somnambule. Elle n'a pas écouté le poids des arguments, mais la tentation du changement. Attendu comme un rêve, le socialisme est vécu aujourd'hui comme un purgatoire », a poursuivi l'ancien président de la République, qui n'a - rencontré personne qui ait à l'heure actuelle un espoir plus grand qu'il y

C'est avec la même certitude que M. Valéry Giscard d'Estaing a parlé de son projet pour la France : le « libéralisme social ». « Les Français, a-t-il souligné, ont besoin d'une grande idée... Cela fait deux ans que je cherche, il n'y en a pas d'autres que celle-là. M. Giscard d'Estaing, après avoir lancé, au cours des mois précédents différentes formules : le - libéralisme à forte chaleur social », le « libéralisme généreux et chaleureux -. s'est arrêté définitivement sur celle là : le « libéralisme social », voilà la seule alternance possible, selon lui, au socialisme. Un liberalis sera pas celui ni - de la revanche ni de - la protection de tel ou tel privilège. » • Il faut rendre la responsabilité aux Français - l'État, entre eux la solidarité des citoyens d'un grand peuple », a expliqué l'ancien chef de l'Etat.

M. Giscard d'Estaing a défini les grandes lignes de son projet. « L'opposition, a-t-il souligné, devra avant tout conduire le redressement économique de la France. Cela nous savons le faire. Elle devra ensuite

M. Giscard d'Estaing a plaidé en faveur d'une « libération hardie de 'économie - avec la suppression d'un certain nombre de contrôle ne serait-ce que le contrôle des prix qui . n'a jamais pu affecter un

faire entrer les Français pour long-temps dans le monde moderne, un

monde de libération de l'individu.

tion des charges qui, « en France, sont à la fois insupportables, déraisonnables et désormais injustes ». Il a évoqué la suppression de « mono oles désuets », notamment celui de l'information. Il a souhaité que soit assurée « une meilleure relation

indice authentique - - et la réduc-

entre l'individu et le pouvoir. L'ancien président de la République a évoqué l'Europe : « Nous sommes entrés dans une période de grands continents; ceux qui ne s'organiseront pas en grands continents idront des zones d'influence ou de protectorat. . Enfin, M. Valéry Giscard d'Estaing a sugété une « réorganisation en profondeur du système éducatif - et a conseillé au parti républicain de pri-

vilégier cette réflexion. Je défendrai mes idées par tous les moyens », a confié l'ancien chef de l'État, qui, le 29 septembre, participera à la dernière des journées parlementaires de l'U.D.F. Au début de l'année prochaine devrait sortir le livre sur lequel il travaille depuis deux ans. Cette sortie devrait s'accompagner de tournées en pro-

M. Giscard d'Estaing cherchera ensuite vraisemblablement à retrouver retrouver un siège à l'Assemblée nationale. M. Claude Wolff, député du Puy-de-Dôme et ancien suppléant de M. Giscard d'Estaing a déjà déclaré qu'il était prêt à céder sa place à tout moment. Il pourrait saisir l'occasion offerte par les élections européennes de 1984... Elu à 'Assemblée de Strasbourg. M. Wolff abandonnerait son mandat dans le Puy-de-Dôme et provoque rait une élection législative partielle.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

#### M. PINTON SE DÉMET DE SES FONCTIONS DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'U.D.F.

Dans une lettre adressée le 5 septembre à M. Jean Lecannet, président de l'U.D.F., et rendue publique lundi 12 septembre, M. Michel Pinton annonce qu'il démissionne de ses fonctions de secrétaire général de I'll D F il remettra son mandat, qui arrivait à expiration en octobre, aux membres du conseil national, le

#### Le Conseil supérieur des Français de l'étranger élit trois sénateurs de l'opposition et un socialiste

élus du Conseil supérieur des Fran-çais de l'étranger ont désigné, dimanche 11 septembre, quatre sénateurs (1) appartenant à la série B, qui représentent les Français établis hors de France. Il s'agit de MM. Charles de Cuttoli (R.P.R.), sénateur sortant, qui représente, depuis 1967, les Français d'Algérie; Jean-Pierre Cantegrit (U.D.F.rad.), sénateur sortant qui avait suc-cédé au Sénat, en 1977, à M. Louis Gros, nommé membre du Conseil constitutionnel; Olivier Roux (sans étiq.), qui représente les Français du Luxembourg : Jean-Pierre Bayle, qui est délégué national du parti

cialiste aux Français de l'étranger. MM. de Cuttoli et Cantegrit sont tous deux vice-présidents du Conseil supérieur des Français de l'étranger, respectivement depuis 1980 et 1982.

M. Pierre Biarnes, correspondant de notre journal à Dakar, qui avait constitué une liste socialiste dissidente, a finalement appelé les électeurs du Conseil supérieur à voter pour la liste du P.S. conduite par M. Bayle.

Les quatre sénateurs ont été désignés au scrutin de liste suivant le système de la représentation proportionnelle, avec application de la règle de la plus sorte moyenne, sans panachage ni vote préférentiel. Leur élection devra être ratifiée par le

LECTURE

RAPIDE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

STAGES INTENSIFS 13 jours=\* 1)
Soit = jours 5, 12, 20 octobre 1983 at 1° mars 1984
= jours 3, 10, 17 november 1983 at 1° mars 1984
= jours 1, 8, 15 december 1983 at 1° mars 1984
STAGES PROGRESSIFS = chapte marti de 9n à 12h15
(10 stances de 11 octobre ou 20 déc. 1983 et le 27 mars 1984

CENTRE TRUDAINE DE FORMATION COMMERCIALE ET ADMINISTRATIVE 39, avenue Trudaine 75009 PARIS - Tél. 280.23.23
M. Mme Melle .

souhaite recevoir documentation et calendrier annuel telec

Les cent trente et un membres Sénat lorsqu'il reprendra ses travaux

pour la session d'automne. Ils seront définitivement proclamés élus si aucune opposition ne se manifeste alors. Dans le cas contraire - soixante sénateurs au moins doivent s'opposer, - il sera immédiatement procédé à un scrutin secret, et si les quatre sénateurs élus dimanche ne recueillent pas la majorité des suffrages exprimés, il sera de nouveau fait appel au Conseil supérieur des Français de l'étranger pour qu'il désigne une nouvelle liste

(1) Le nombre des sénateurs représentant les Français établis hors de France est passé de six à douze. Quatre sénateurs au lieu de deux seront donc élus lors de chaque renouvellement

Inser., 131; vot., 131; suffr. expr.,

Liste Union et Solidarité des Fran-Liste Union et Solidarité des Fran-cais de l'étranger (opp.): 85 voix (MM. Charles de Cuttoli, R.P.R., sén. sort., RÉÉLU; Jean-Pierre Cantegrit, U.D.F.-rad., sén. sort., RÉÉLU; Olivier Roux, s. ét., ÉLU). – Liste P.S.: 27 voix (M. Jean-Pierre Bayle, ÉLU). – Liste indépendente: 17 voix (M. Louis Périllier, vice-président du Conseil supérieur des Français de l'étranger). – Liste des anciens com-limitante: 1 (M. Valabébus)

battants: 1 (M. Valabrègue).

L'ORDINATEUR

PERSONNEL

Les réponses à toutes les questions des non-spécialistes sur l'acquisition et l'usage professionnel d'un micro-ordinateur

20 FF chez votre marchand de journaux.

#### L'Irak devrait prendre livraison à la fin de la semaine de ses cing avions Super-Etendard

Les pilotes irakiens, qui s'entraî- la France a accepté de prélever sur nent sur la base de Landivisiau, près de Brest, au maniement des avions d'attaque Super-Etendard, doivent achever à la sin de cette semaine leur stage d'initiation qui aura duré quatorze semaines. En principe, ils auront acquis, ainsi que leurs mécaniciens et techniciens d'armement. la qualification nécessaire au pilotage de ces avions sous conleurs ira-

On sait (le Monde des 19-20 et 24 juin 1983) que, par l'intermé-

diaire des constructeurs de cet appareil et grâce à un désistement de

encore d'aucun indice sur ce nouveau fait divers corse. Mais leur conviction est faite : les règlements de compte de l'affaire Orsoni ont commencé.

M. Rosso, is victime, âgá de quarante-trois ans, est en effet.un proche de M. Jean-Marc Leccia. commanditaire présumé de l'entèvement, le 17 juin, de Guy Orsoni, et d'Henri Rossi, l'un des membres supposés du commando de truands qui auraient, à en croire la rumeur corse et l'enquête, «liquidé» le jeune mititant nationaliste (le Monde du 6 septembre). Ces deux hommes sont actuellement en fuite.

Arrêté en 1973 avec André Labay, un correspondant de l'ex-SDECE (Service de documentation

ronavale françaises, cinq exem-plaires de cet appareil que Dassaul-Breguet et la SNECMA out été chargés de mettre au standard des besons iraldens. Les cinq Super-Etendard prêtés à l'Irak sont sur le point d'être réceptionnés à Bordeaux, comme le veut la règle, par le client, qui a demandé

la flotte de Super-Etendard de l'as

AND SO COMMISS Co es contra # 73/15 01 CENS A Hissane Habri

3 Crece

ENODS.

elu.R.S.S.

**₩** 

الخديج

 $-6^{-11}$ 

El El

354 Em ...

grade.

State of the state of the state of

A STATE OF THE STATE OF

The second of the second

A SAME A SECTION OF THE PARTY.

AND I THE WAY WELL

्र स्कृत्रभ=तथाराजीः स्टब्स्टर्गा

and the second second

THE PLANT OF THE PER SH

The second of the second

E-MEN OF N. S. S.

Page 15 of State of the State o

peral factor in the first of the

新聞 \$ 1 (2000) 1 (200<del>0)</del> 2

Bank to the state of the second

Other Print and the 🚁 👜

または同型を守っ etc/abo

Salar Carlinder & Salar

The Rest of the Section

THE PARTY SERVICE

Water process server

THE CONSTRUCTION SAN THE

医髓 化原子 医心脏

等基本的100mm (100mm) (100mm)

an in presing and de-

S. P. 1911 all alpha 120 que

A Table Comment of the Comment of th

And the same

A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O

negativani ing 🎉

A TOTAL TO A CONTRACT OF ALL

The state of the s

- et obtenu - que les avions soient rendus capables de lancer des missiles anti-surface AM-39 Exocet, du modèle de ceux que les Argentins out tirés contre des navires anglais

#### A PORTO-VECCHIO

#### Un assassinat en marge de l'affaire Orsoni

Un tueur discret : un restaurateur de Lecci, aux environs de Porto-Vecchio (Corse-du-Sud), M. Félix Rosso, a été assassiné d'une balle de pistolet, dans la nuit du 10 au 11 septembre, alors qu'il fermait son établissement. Aucun témoin n'a assisté à la scène.

Les enquêteurs ne disposent

extérieure et de contre-espionnage), pour un trafic de stupéfiants, Félix Rosso avait été condamné le 7 décembre 1973 à vingt ans d'emprisonnement et avait été libéré il y a quelques années. Toutefois, M. Rosso est plus connu au sud d'Ajeccio pour être le beau-frère du commisseire Charles Pellegrini. chargé, depuis l'été, d'assurer la liaile direction générale de la sécurité extérieure (D.G.S.E.). Ce dernier détail complique la tâche des enquêteurs et risque fort d'alourds le climat insulaire autour de l'affaire M. Rosso a-t-il été tué par des

trusnds d'un clen mes ? Par des amis de M. Orsini, l'oncle de Guy, que les autéurs présumés de l'enlèvement accusent d'avoir vous, avec teurs, croiser le une equipe de mai fer avec M. Lacois ? En Corse, on avance déjà une troisième hypothèse : le meurtre de M. Rosso pourrait tout aussi bien être l'œuvre de l'ex-F.L.N.C. Le mouvement separatiste, rompent avec une tradition de non-agression du « milieu » corse, a déjà revendiqué la tentative d'enlèvement manquée, le 22 juillet, d'on autre ami de M. Leccia, M. Charles-Henri Salvini, lui aussi restaurateur à Porto-Vecchio. Mais celui-ci s stait saisi d'une anne et la coma l'avait blassé, pour prendre la fuite, de trois balles de cellore 11,43.

L'ex-F.L.N.C. entend togiours ! preuve d'un « complet de l'État » dans l'affaire Orsini. Le mouvement séparatiste dourrait s'être endadé dans un conflit armé avec le « milieu » du sud, dans l'espoir, à travers sa propre enquête, d'alimen-

#### «Paris-Match» et «Elle» attaquent les suppléments magazines des quotidiens

· Chaque samedi, les suppléments augmentent le prix du journal, mais en aucun cas dans une proportion équivalente au coût du magazine offert. Les suppléments sont donc pratiquement des gratuits. Les annonceurs qui choisissent les suppléments prennent ainsi le risque d'intégrer leurs publicités dans l'univers dévalorisant de la

presse gratuite ».

Ce texte, en forme de déclaration de guerre, est extrait de la « une » d'une publication intitulée Supplément, qui paraît cette semaine et qui adopte la même typographie et le même logo pour le titre que Straté-gies, hebdomadaire spécialisé dans les techniques publicitaires. Sur le même thème des suppléments de fin de semaine, un stratagème semblable a été utilisé pour publier un faux. Médias, autre bimensuel traitant du phénomène publicitaire.

Dans les deux (fausses) publications, les pages intérieures - une trentaine - répètent à l'infini le mot supplément », tandis que la der-

nière page de converture porte la double mention « Elle-Paris-Match »

Cette campagne contre les suppléments des quotidiens du semedi auprès des annonceurs et des lecteurs est en effet patronnée par ces deux magazines, appartenant au groupe Filipacchi. Elle met aussi l'accent, de façon ironique, sur la non-parution de ces suppléments pendant la période d'été (défavorable, on le sait, aux campagnes publi-citaires): « Pour les suppléments, il ne s'est rien passé à Orly ou à Avignon, le pape n'est jamais allé à Lourdes et le calme règne au Tchad >, lit-on dans Supplement.

Tire à 12 000 exemplaires, Supplément - qui a été réalisé par l'agence Business - est servi à chacun des abonnés de Stratégies et de Médias Cette opération antisupplément du samedi, qui consaitra d'autres prolongements, disposerait d'un budget d'environ 700 000 francs.

NEURLLY ET CEPES 57, 100 Ch. Laffitta, 92 Neurity, 722,91,94 CHARTIER LATIN CEPES 745,09,19 disenguement supérious prive

#### orientations 83-84 ETUDIANTS votre guide pratique de 16 à 24 ans pour choisir une formation, une profession, et parents de la 3 à l'après-bac

un panorama complet de l'enseignement et des débouchés, 400 métiers et leurs filières de formation

1 600 établissements d'enseignement : niveau, no d'arinées, coût, effectif 2 000 adresses utiles, 250 pages En librains, diffusé par BORDAS ou contre 48 F + (12 F de port) aux : EDITIONS FORMATION CARRIERES, 9, rue Ambroise-Thomas, 75009 PARIS, 770.60.96

« Du mobilier de bureau à l'aménagement d'un espace de travail 🤋

The state of the s A MANAGEMENT The second secon And the second s A STATE OF THE PERSON NAMED IN The same

of relating the last to be a The second second the a province of the A STATE TO STATE OF THE PARTY O \*\* \*\*\* \*\*\* \*\*\* \*\*\* TELESCOPE TO SERVER And the Assessment of ----The second second The same pass The second

The second second A THE PARTY OF THE The state of the same

and the particular and Maryer 200 parts A Property of the State of the The state of the s And the second s

And the second s 1 The state of the s The same of the sa The same of the sa State of the same